

Naționalitate: Română



### REZUMAT

---

Master of Business Administration (MBA), acordat de Conservatoire National Des Arts Et Metiers, Paris, Franța.

Competențe: managementul întreprinderii, administrare societăți, consultanță în domeniul juridic.

Domenii de expertiză: managementul întreprinderii, administrarea afacerii, reglementări în sectorul energetic, acorduri de operare în comun și/sau cooperare în sectorul gaze naturale, management de proiect, strategie și planificare de afaceri, consiliere juridică.

Domenii de activitate: gaze naturale, energie, relații internaționale.

### EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

---

#### Administrator - Membru Neexecutiv al Consiliului de Administrație

S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)/[www.romgaz.ro](http://www.romgaz.ro)

(Iulie 2018 - prezent)

- Responsabil de administrarea întreprinderii și îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății (exploatarea și înmagazinarea gazelor naturale - sector energetic);
- Membru al Comitetului de Strategie, comitet consultativ al Consiliului de Administrație;
- Membru al Comitetului de Audit, comitet consultativ al Consiliului de Administrație.

#### Consilier Manager

S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)

(Mai 2017 - Iulie 2018)

- Consiliere director general.

#### Administrator - Membru Neexecutiv al Consiliului de Administrație

S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)/[www.romgaz.ro](http://www.romgaz.ro)

(Martie 2016 - Mai 2017)

- Responsabil de administrarea întreprinderii și îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății (exploatarea și înmagazinarea gazelor naturale - sector energetic);
- Membru al Comitetului de Strategie, comitet consultativ al Consiliului de Administrație;
- Membru al Comitetului de Audit, comitet consultativ al Consiliului de Administrație.

#### Realizări:

- Demararea proiectului de investiție la cheie - Dezvoltarea C.T.E. lernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi, cu ciclu combinat cu turbine gaze, în valoare totală de 269 milioane Euro;
- Accesarea de fonduri nerambursabile din Planul Național de Investiții pentru proiectul de investiție - Dezvoltarea C.T.E. lernut (aproximativ 25% din valoarea totală a proiectului);
- Adaptarea politicii comerciale de furnizare gaze naturale pentru asigurarea condițiilor de concurență, transparență și acces nediscriminatoriu al cumpărătorilor la cantitățile de gaze naturale oferite pe piața concurențială de către S.N.G.N. Romgaz SA.

#### Contribuții:

- Monitorizarea implementării proiectului sistemului de management al riscurilor;
- Supervizarea misiunilor de audit public intern, realizate la nivel de societate;
- Identificarea obiectivelor/direcțiilor strategice ale societății.

#### Secretar de Stat Ministerul Energiei

(Decembrie 2015 - Ianuarie 2017)

- Responsabil de coordonarea ministerului în domeniul țiteiului și gazelor naturale;
- Responsabil de gestionarea relației cu Comisia Europeană pentru soluționarea cauzei 2012/2114 (încalcarea prevederilor art. 35 și art. 36 din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene și a art. 40, lit. c) din Directiva 2009/73/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 13 iulie 2009, privind normele comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale și de abrogare a Directivei 2003/55/CE);
- Membru în Consiliul Director - Strategia Energetică a României (2016 - 2030, cu perspectiva anului 2050).

#### Realizări:

- Elaborarea și adoptarea Planului de acțiuni preventive și a Planului de urgență, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 994/2010 al Parlamentului European și al Consiliului din 20 octombrie 2010 privind măsurile de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale și de abrogare a Directivei 2004/67/CE. Adoptarea Planului de acțiuni preventive și a Planului de urgență, prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 7/07.01.2016, a condus la clasarea, la data de 27 aprilie 2016, de către Comisia Europeană a cauzei 2013/2244 (procedură de infringement) - acțiune privind nerespectarea unor obligații prevăzute de Regulamentul (UE) 994/2010;
- Elaborarea și promovarea Ordonanței de Urgență 28/2016 - pentru modificarea și completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, publicată în MO nr. 487 din 30 iunie 2016. Prin adoptarea acestui act normativ au fost asigurate condițiile necesare realizării stocului minim de gaze naturale în depozitele de înmagazinare subterană și, pe cale de consecință, condițiile necesare asigurării continuității, siguranței aprovizionării consumatorilor și securității energetice a României în perioada sezonului rece, începând cu iarna anului 2016-2017;
- Elaborarea și promovarea Ordonanței de Urgență 64/2016 - pentru modificarea și completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, publicată în MO nr. 801 din 11 octombrie 2016. Prin adoptarea acestui act normativ se asigură: i) premisele clasării de către Comisia Europeană a cauzei 2012/2114 (se elimină riscul iminent de a se transmite această cauză la Curtea Europeană de Justiție și, pe cale de consecință, se elimină riscul impunerii unor amenzi în sarcina Statului Român ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor sale, în calitate de stat membru al Uniunii Europene); ii) condițiile specifice unei concurențe reale pe piața gazelor naturale; iii) condițiile determinării unui preț real al gazelor naturale achiziționate de către furnizori, pentru a fi livrate către clienții finali; v) stimularea efectivă a tranzacționării de gaze naturale pe piețele centralizate, în condiții de transparență și nediscriminare; vi) dezvoltarea pieței gazelor naturale într-un mod concurențial, nediscriminatoriu și transparent; vii) achiziția de către furnizori a cantităților de gaze naturale destinate clienților casnici, în condiții de minimizare a costului resurselor alocate, pe baza unor proceduri care să asigure respectarea principiilor general acceptate de către Uniunea Europeană, respectiv caracterul transparent al procesului de achiziție a gazelor naturale și, în același timp, tratamentul egal și nediscriminatoriu al persoanelor care participă la această procedură, în calitate de ofertanți;
- Elaborarea și implementarea unui sistem de monitorizare a derulării contractelor de concesiune a serviciului public de distribuție gaze naturale.

#### Contribuții:

- Elaborarea Strategiei Energetice a României (2016 - 2030, cu perspectiva anului 2050);
- Elaborarea Programului de Iarnă 2016 - 2017 (HG 844/2016 - programul de iarnă în domeniul energetic pentru asigurarea funcționării în condiții de siguranță și stabilitate a SEN în perioada 15 noiembrie 2016 - 15 martie 2017, cu posibilitatea prelungirii până la 31 martie 2017);
- Elaborarea Programului de Iarnă 2015 - 2016 (HG 1019/2015 - programul de iarnă în domeniul energetic pentru asigurarea funcționării în condiții de siguranță și stabilitate a SEN în perioada 1 ianuarie 2016 - 31 martie 2016);
- Elaborarea Legii nr. 165/2016 privind siguranța operațiunilor petroliere offshore (transpunerea Directivei 2013/30/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 12 iunie 2013 privind siguranța operațiunilor petroliere și gaze offshore și de modificare a Directivei 2004/35/CE).

#### **Administrator - Președinte al Consiliului de Administrație**

##### **S.C. Gospodăria Comunală S.A. (Mediaș, România)**

(Noiembrie 2012 - Ianuarie 2014)

- Responsabil de îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății (lucrări de construcții de drumuri).

#### **Consilier Manager**

##### **S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)**

(August 2012 - Decembrie 2015)

- Consilier director general în domeniul guvernare corporativă și juridic.

#### Realizări:

- Codul de Guvernare Corporativă al S.N.G.N. ROMGAZ S.A.

#### Contribuții:

- Amendare Act Constitutiv S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în vederea conformității acestuia cu prevederile legale și principiile unei bune guvernare corporative aplicabile unei companii listate.

#### **Manager Proiect „Oferta Publică Secundară Inițială”**

##### **S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)**

(August 2012 - Iunie 2014)

- Responsabil de coordonarea și gestionarea listării duale la bursă (București și Londra) a societății.

#### Realizări:

- Coordonarea și gestionarea relației S.N.G.N. ROMGAZ S.A. cu intermediarii financiari și consultanții externi ai societății;
- Organizare cameră de date - VDR;
- Elaborare caiet sarcini și selectare consultant juridic care să asiste S.N.G.N. ROMGAZ S.A. în legătură cu procesul de listare la bursă, negocierea Contractului Internațional de Intermediere și emiterea Scrisorii 10b-5 conform Regulamentului 144A din SUA;
- Negocierea Contractului Internațional de Intermediere/Subscriere cu privire la oferta publică secundară inițială S.N.G.N. ROMGAZ S.A.;
- Elaborare caiet sarcini și selectare consultant pentru pregătirea raportului privind procedurile de raportare financiară (identificarea obligațiilor de raportare ca și companie listată Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra; analiza diagnostic a sistemului de raportare și procedurile post tranzacționare);

- Elaborare cerere de ofertă pentru mandatul de depozitar al certificatelor de depozit (GDR) și al Programului GDR S.N.G.N. ROMGAZ S.A.;
- Negocierea și încheierea Contractului de Depozit referitor la GDR.

Contribuții:

- Elaborare caiet sarcini și selectare auditor internațional evaluare independentă a rezervelor și resurselor și elaborarea "Raportului Persoanei Competente";
- Elaborare caiet sarcini și selectare auditor financiar recunoscut internațional pentru emiterea Scrisorii de Confort SAS 72 pentru oferta SUA și Scrisoare de confort asemănătoare SAS 72 în legătură cu vânzarea de acțiuni în afara SUA;
- Elaborare caiet de sarcini și selectare servicii terț competent pentru elaborarea studiului de mediu necesar în procesul ofertei publice secundare inițiale S.N.G.N. ROMGAZ S.A.;
- Elaborarea materialelor de prezentare a S.N.G.N. ROMGAZ S.A., pentru analiști;
- Selectarea băncii emitente a certificatelor de depozit GDR;
- Elaborarea Prospectului ofertei publice secundare inițiale S.N.G.N. ROMGAZ S.A.

**Administrator - Membru Neexecutiv al Consiliului de Administrație**

**S.C. Depomureș S.A. (Tg. Mureș, România)/[www.depomures.ro](http://www.depomures.ro)**

(Iulie 2010 - Iunie 2014)

- Responsabil de administrarea întreprinderii și îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății (înmagazinarea gazelor naturale - sector energetic).

**Administrator - Membru Neexecutiv al Consiliului de Administrație**

**S.C. Amgaz S.A. (Tg. Mureș, România)**

(Mai 2009 - Decembrie 2015)

- Responsabil de administrarea întreprinderii și îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății (înmagazinarea gazelor naturale - sector energetic).

**Director Departament Cooperare Afaceri Corporative**

**S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)**

(Februarie 2009 - Iulie 2012)

- Responsabil de coordonarea și gestionarea activității de cooperare internă și internațională a societății;
- Responsabil de îndeplinirea formalităților pentru încheierea și amendarea acordurilor de cooperare;
- Responsabil de îndeplinirea formalităților privind executarea, controlul și coordonarea executării acordurilor de cooperare;
- Responsabil de planificarea și urmărirea execuției bugetului și investițiilor aferente acordurilor de cooperare;
- Responsabil de elaborarea planurilor de afaceri aferente acordurilor de cooperare/ analiza și elaborarea planului financiar și analiza diagnostic pentru acordurile de cooperare;
- Responsabil de negocierea și gestionarea participării societății la proiectul AGRI ((proiect energetic de cooperare între ROMGAZ, SOCAR (Azerbaijan), GOGC (Georgia) și MVM (Ungaria) - cunoscut și sub denumirea de interconectorul Azerbaijan-Georgia-România)).

Realizări:

- Înființarea și organizarea primului dezmembrământ al S.N.G.N. ROMGAZ S.A. în afara granițelor țării, respectiv a sucursalei societății din Bratislava, SLOVACIA (S.N.G.N. ROMGAZ S.A.- organizačná zložka Bratislava);
- Dobândirea de către S.N.G.N. ROMGAZ S.A. a primelor drepturi și obligații petroliere de explorare în afara granițelor țării, respectiv a cotelor de participare în trei (3) perimetre din SLOVACIA și două (2) perimetre din POLONIA;
- Dobândirea de către S.N.G.N. ROMGAZ S.A. a primelor drepturi și obligații petroliere off-shore, respectiv a cotelor de participare în perimetrele Rapsodia și Trident din Marea Neagră;
- Organizarea și gestionarea bazei de date necesare realizării planurilor de afaceri și dezvoltării relațiilor de cooperare ale societății;
- Memorandumul de înțelegere pentru implementarea proiectului AGRI, prin care au fost stabilite principiile implementării acestuia ;
- Elaborare și implementare instrucțiuni de lucru privind modul de realizare a formalităților necesare analizei și verificării documentelor în care sunt desemnate operațiunile desfășurate în acordurile de cooperare;
- Elaborare și implementare procedură identificare și asigurare relații de cooperare în zonele de interes și alianțe strategice;
- Analiza diagnostic și planuri de afaceri aferente acordurilor de cooperare;

Contribuții:

- Preluarea de către S.N.G.N. ROMGAZ S.A. a activului C.T.E. Iernut (centrală termoelectrică cu o putere instalată de 800 MW);
- Înființarea și organizarea companiei SC AGRI LNG PROJECT COMPANY S.R.L.;
- Studiu de Fezabilitate aferent proiectului AGRI.

**Director Direcția Afaceri Corporative**

**S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)**

(Iunie 2007 - Februarie 2009)

- Responsabil de coordonarea și gestionarea relației instituționalizate cu acționarii societății și a activității desfășurate în relațiile și acordurile de cooperare.

### **Director Adjunct Directia Cooperare - Relatii Internationale**

**S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)**

(Iulie 2006 - Iunie 2007)

- Responsabil de coordonarea și gestionarea activității desfășurate în relațiile și acordurile de cooperare.

#### *Realizări:*

- *Elaborarea și implementarea unui sistem de monitorizare (analiză tehnică și economică, urmărire și control financiar preventiv) a derulării acordurilor de cooperare și de asociere fără personalitate juridică la care societatea deține calitatea de parte contractantă;*
- *Elaborarea și implementarea unui sistem de monitorizare și gestionare a participărilor S.N.G.N. ROMGAZ S.A. la societăți mixte.*

### **Șef Serviciu Analiză Urmărire Contracte**

**S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)**

(Iunie 2004 - Iunie 2006)

- Responsabil de analiza și monitorizarea derulării acordurilor de cooperare și de îndeplinirea formalităților privind executarea și controlul executării acordurilor de cooperare.

### **Consilier Juridic, Serviciul Cooperare Relații Internationale/Serviciul Analiză Urmărire Contracte**

**S.N.G.N. Romgaz S.A. (Mediaș, România)**

(Noiembrie 2002 - Mai 2004)

- Responsabil de analiza și monitorizarea derulării acordurilor de cooperare.

## **EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ**

---

**Eulink - European Link LTD, London - England: Initial Public Offerings on the Stock Exchange Market (IPO) - certificat absolvire curs**

(Septembrie 2012)

**APMG International (Accrediting Professional Managers Globally), England: Prince 2 - Registered Practitioner**

(Februarie 2012)

**APMG International (Accrediting Professional Managers Globally), England: Management of Risk - Foundation Examination**

(Februarie 2012)

**KARRAS (The World Leader in Negotiating Program) și Pan European Conferences LTD, England: Certificat - KARRAS Effective Negotiating**

(Septembrie 2008)

**Programul MBA Româno-Francez INDE, cu dublă certificare:**

- **Academia de Studii Economice, București - România: Diplomă de Master - Dezvoltarea Economică a Întreprinderii**
  - **Conservatoire National Des Arts Et Metiers, Institut International Du Management, Paris - Franța: Master of Business Administration („MBA”) - Administrarea Întreprinderii**
- (2006 - 2009)

**Academia de Studii Economice, București - România: Certificat de Absolvire - Managementul Proiectelor**

(Mai 2006)

**Castle Hill International Language Centre, St. Peter's Hill, Stamford, Lincolnshire, England: Diplomă/Certificat - Curs Limba Engleză de Afaceri**

(13 Iunie - 24 Iunie 2005)

**European Language Link Academy, Stamford - England: Diplomă/Certificat - Curs de Limba Engleză de Afaceri**

(20 Februarie - 27 Februarie 2005)

**Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu - România: Diplomă de studii aprofundate - Drept Privat**

(2002 - 2003)

**Universitatea „1 Decembrie 1918”, Alba Iulia - România: Diplomă de Licență - Științe Juridice**

(Iulie 2002)

Școala Națională de Gaz - Mediaș, Sibiu : profil „informatică” - Diplomă de Bacalaureat  
(Iulie 1995)

Școala Națională de Gaz - Mediaș, Sibiu: Atestat - Operator tehnică de calcul  
(Mai 1995)

## LIMBI STRĂINE

---

Engleză - fluent

## APTITUDINI

---

### Abilități sociale:

Capacitate de comunicare eficientă;  
Capacitate de analiză și sinteză;  
Capacitate și disponibilitate la volum mare de muncă;  
Putere de convingere și argumentare;  
Spirit de echipă dezvoltat;  
Rezistență la stres.

### Aptitudini organizatorice:

Expertiză certificată în managementul întreprinderii - administrarea afacerii.

### Aptitudini de utilizare a calculatorului

Microsoft Office

## INFORMAȚII SUPLIMENTARE

---

- Membru al AIPN (Association of International Petroleum Negotiators - Houston, Texas - asociație care elaborează standarde de contracte mondial acceptate în industria de petrol și gaze naturale și care oferă suport negociatorilor în procesul de încheiere a diferitelor tipuri de contracte);
- Consilier juridic definitiv - membru fondator al Colegiului Consilierilor Juridici, Sibiu;
- Membru al echipei de elaborare a Strategiei Energetice a României pentru perioada 2015- 2035 (primele două părți, respectiv analiza stadiului actual și angajamentele naționale și internaționale ale României).

## REFERINȚE

---

- Domnul Victor Vlad GRIGORESCU - Ministrul Energiei, în perioada noiembrie 2015 - ianuarie 2017
- Domnul Răzvan Florin STOICESCU - Partener, Casa de Avocatură “Mușat&Asociații”

## ALTE RECOMANDĂRI

---

- Domnul Vitaliy BAYLARBAJOV - Deputy Vicepresident for Marketing and Investment, SOCAR, Azerbaijan
- Domnul Yvonnick DAVID - Președinte Consiliul de Administrație al S.C. DEPOMUREȘ S.A.
- Domnul Michael D. SEYMOUR - Managing Director, TRAJAN Oil & Gas, London
- Domnul Vladimir ROȘCA - Director & Administrator, AURELIAN PETROLEUM s.r.l., București
- Doamna Gabriela CĂLBUREANU - consilier, S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
- Domnul Cornel ZEVELEANU - director adjunct, Direcția Generală Țiței și Gaze Naturale, Ministerul Energiei
- Recomandare comună funcționari Direcția Țiței și Gaze Naturale, Ministerul Economiei

Aristotel Marius JUDE  
Mediaș, 22 mai 2019