



Societatea Națională de Gaze
Naturale “**ROMGAZ**” SA

Raportul consolidat al administratorilor

2020



CUPRINS

CUPRINS	2
I. GRUPUL ROMGAZ 2020 PE SCURT	3
1.1. Grupul Romgaz în cifre.....	3
1.2. Evenimente importante	7
II. PREZENTAREA SOCIETĂȚII-MAMĂ	10
2.1. Date de identificare	10
2.2. Organizarea societății.....	11
2.3. Misiunea, viziunea și valorile societății	12
2.4. Obiective strategice.....	12
III. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI ROMGAZ	14
3.1. Activitățile desfășurate.....	14
3.2. Scurt istoric	18
3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active.....	19
3.4. Evaluarea activității Grupului	19
3.4.1. Evaluare generală.....	19
3.4.2. Activitatea de vânzare.....	23
3.4.3. Prețuri și tarife.....	25
3.4.4. Resursele umane	27
3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător.....	29
3.4.6. Securitatea și sănătatea în muncă.....	32
3.4.7. Litigii.....	33
3.4.8. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011	33
IV. ACTIVELE CORPORALE ALE GRUPULUI	35
4.1. Principalele capacități de producție.....	35
4.2. Activitatea investițională.....	39
V. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE	46
5.1. Politica privind dividendele	49
VI. CONDUCEREA SOCIETĂȚII	50
6.1. Conducerea administrativă.....	50
6.2. Conducerea executivă	52
VII. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ CONSOLIDATĂ	54
7.1. Situația poziției financiare consolidate.....	54
7.2. Situația rezultatului global consolidat	56
7.3. Situația fluxurilor de trezorerie consolidate	58
VIII. DECLARAȚIE REFERITOARE LA GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	60
IX. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE ADMINISTRARE ȘI A CONTACTELOR DE MANDAT	78
Semnături:	79

I. GRUPUL ROMGAZ 2020 PE SCURT

1.1. Grupul Romgaz în cifre

Grupul Romgaz¹ a înregistrat în anul 2020 o **cifră de afaceri** de **4.074,9 mil. lei**, în scădere cu 19,79% comparativ cu cea realizată în anul 2019.

Profitul net de **1.247,9 mil. lei** a fost mai mare decât profitul net înregistrat în anul 2019 cu 158,28 mil. lei (+14,53%).

Performanțele Grupului Romgaz în anul încheiat la 31 decembrie 2020 au fost influențate de factorii de mai jos:

- ✓ diminuarea cu 146,0 milioane lei (42,59%) a cheltuielilor cu redevența petrolieră (195,9 milioane lei în 2020, față de 342,9 milioane lei în 2019), ca urmare a diminuării prețului de referință utilizat în calculul acesteia;
- ✓ diminuarea cu 302,0 milioane lei (42,12%) a impozitului asupra veniturilor suplimentare obținute ca urmare a dereglementării prețurilor din sectorul gazelor naturale, ca urmare a diminuării prețului de vânzare al gazelor în medie cu 16% și a unei cantități vândute mai mici cu 10,1%;
- ✓ având în vedere condițiile actuale de piață, Grupul a considerat că există indicii de depreciere a activelor utilizate în producția de gaze naturale. Drept urmare, a fost realizat un test de depreciere a acestor active care nu a dus la înregistrarea de deprecieri suplimentare. În anul 2020 Grupul a înregistrat doar deprecieri pentru active specifice, ca urmare a abandonării unor sonde care nu au identificat resurse de gaze. Astfel, cheltuielile cu amortizarea și deprecierea netă au scăzut cu 779,7 milioane lei (-53,71%) față de anul precedent;
- ✓ Grupul nu a înregistrat în cursul anului 2020 evenimente deosebite în ceea ce privește încasarea creanțelor curente, astfel încât în perioada analizată a înregistrat un câștig net din ajustările cu deprecierea creanțelor de 17,6 milioane lei, față de o pierdere netă de 81,2 milioane lei în anul trecut;
- ✓ în anul 2020 Societatea a făcut obiectul unei inspecții economico-financiare privind modul de stabilire a dividendelor conform art.43 din OUG nr.114/2018. Concluzia acestei inspecții a fost că Societatea nu a calculat corect nivelul dividendelor acordate și trebuie să plătească dividende suplimentare în valoare de 34.852 mii lei, din care dividendele cuvenite acționarului majoritar sunt în valoare de 24.284 mii lei, sumă la care se adaugă penalități de întârziere de 938 mii lei. Societatea nu a fost de acord cu concluziile raportului de inspecție, în prezent fiind în curs o acțiune în justiție. Contravaloarea dividendelor considerate ca fiind cuvenite acționarului majoritar și penalitățile aferente au fost compensate din oficiu de ANAF cu alte creanțe ale Societății față de ANAF, în fapt Societatea solicitând compensarea creanțelor cu alte datorii fiscale neajunse la scadență. Având în vedere această compensare, rezultatul consolidat include o cheltuială de 24.284 mii lei, întrucât nu există o hotărâre a acționarilor pentru acordarea de dividende suplimentare celor aprobate anterior. În ceea ce privește penalitățile de 938 mii lei, Societatea a obținut anularea acestora potrivit prevederilor OUG nr.69/2020.

Profitul net consolidat pe acțiune a fost de **3,3 lei**.

Marjele realizate ale profitului net consolidat (**30,62%**) și EBIT consolidat (**33,83%**) sunt în creștere puternică față de nivelurile înregistrate în anul 2019 (21,45% și respectiv 24,35%) și arată o profitabilitate ridicată a Grupului, în condițiile în care cifra de afaceri a înregistrat o scădere. Rata EBITDA consolidat (50,33%) este în scădere față de anul precedent, însă se menține la un nivel ridicat.

Investițiile realizate de Grupul Romgaz în anul 2020 au fost în valoare de **637,3 mil. lei**, mai mici cu 254,3 mil. lei, respectiv 28,5%, față de anul 2019, iar valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune a fost de 361,0 mil. lei.

¹ **Grupul Romgaz** este format din SNGN Romgaz SA („Societatea”/„Romgaz”) ca societate mamă, Filiala de Îmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL („Depogaz”), filială deținută în proporție de 100% de Romgaz, și asociații SC Depomureș SA (40% pondere în capitalul social) și SC Agri LNG Project Company SRL (25% pondere în capitalul social).

Consumul de gaze naturale în România la nivelul anului 2020 a înregistrat o creștere de aproximativ 5%, de la 121,05 TWh la **127,24 TWh**, conform estimărilor de consum ANRE și ale societății².

Producția de gaze naturale a societății a înregistrat, la nivelul anului 2020, un volum de **4.520 mil.mc**, fiind cu 14,3% mai mică decât producția aferentă anului 2019. Acest declin de producție relativ mare s-a înregistrat pe fondul scăderii semnificative a producției de gaze naturale în trimestrele 2 și 3, ca urmare a suprapunerii unor factori de natură comercială, economică, sanitară dar și de reglementare, care au avut ca efect reducerea cererii de gaze pe termen scurt.

Cu această producție, conform datelor estimate, Romgaz a avut o **cotă de piață** de cca.48% a livrărilor în consumul de gaze provenite din producția internă și o cotă de cca.39% a livrărilor în consumul total al României.

Producția de energie electrică a Romgaz în anul 2020 a fost de **937,5 GW**, fiind cu 58,86% mai mare în comparație cu producția realizată în anul 2019, ca urmare a reducerii perioadelor de indisponibilizare a părții vechi a CTE Iernut datorate lucrărilor la noua centrală și realizării unor lucrări de adaptare a sistemului de ardere aferent cazanelor blocului energetic nr.5 cu reducerea emisiilor de NOx în vederea încadrării în valorile limită de emisie reglementate. **Cota de piață** deținută de Romgaz, conform datelor preliminare publicate de Transelectrica, este de **1,69%**.

Rezultate operaționale

Sinteza principalilor indicatori legați de producție, redevență și servicii de înmagazinare este prezentată în tabelul de mai jos:

T4 2019	T3 2020	T4 2020	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2019	2020	Δ '20/'19 (%)
1.327	952,0	1.322	-0,38	Gaz metan extras (mil.mc)	5.277	4.520	-14,35
4.388	5.349	6.119	14,40	Producție condensat (tone)	17.340	22.713	30,99
96	64	94	-2,11	Redevență petrolieră (mil.mc)	339	316	-6,84
298,0	322,6	319,6	7,25	Producție energie electrică (GWh)	590,1	937,5	58,86
347,1	0,3	892,5	157,13	Servicii de extracție gaze din depozite facturate (mil.mc)	1.271,8	1.816,8	42,85
346,1	444,5	99,6	-71,22	Servicii de injecție gaze în depozite facturate (mil.mc)	2.620,5	1.115,1	-57,45

Cantitățile de gaze naturale extrase, livrate, injectate și extrase din depozite sunt prezentate în tabelul de mai jos (mil.mc):

Nr. crt.	Specificatii	2018	2019	2020	Indici
0	1	2	3	4	5=4/3x100
1.	Gaz metan extras brut – total, din care:	5.333,3	5.276,9	4.519,7	85,7%
1.1.	*gaze proprii	5.177,1	5.276,9	4.519,7	85,7%
1.2.	*asociere Schlumberger (100%)	156,3	0,0	0,0	-
2.	Consum tehnologic	86,4	78,9	63,7	80,8%
3.	Gaz metan propriu extras net (1.-1.2.-2.)	5.090,6	5.198,0	4.456,0	85,7%
4.	Gaze proprii injectate în depozite	348,1	526,0	225,9	44,9%
5.	Gaze proprii extrase din depozite	479,4	257,7	367,8	142,7%
5.1.	*pernă gaze	6,9	0,0	0,0	-
6.	Diferențe din PCS-uri	1,4	0,0	6,3	-
7.	Gaz metan din producția proprie livrat (3.-4.+5.-6.)	5.220,5	4.929,7	4.591,6	93,1%

² Deoarece ANRE nu a publicat, la data prezentului Raport, rapoartele de monitorizare a pieței gazelor pentru luna decembrie 2020, datele utilizate pentru consumul național și cotele de piață reprezintă date estimate.

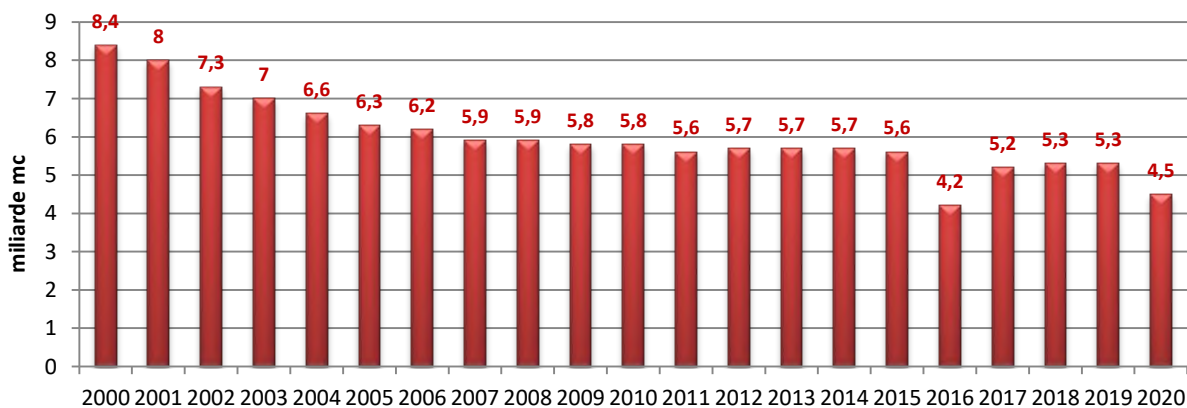
Nr. crt.	Specificatii	2018	2019	2020	Indici
0	1	2	3	4	5=4/3x100
8.1.	Gaze vândute în depozit	8,1	0,0	0,0	-
8.2.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din gaze Romgaz	326,7	173,0	277,2	160,2%
9.	Gaz metan din producția proprie livrat în piață (7.+8.1.-8.2.)	4.901,9	4.756,7	4.314,4	90,7%
10.	Gaz metan din asocieri* – total, din care:	163,6	140,5	91,4	65,1%
	*Schlumberger (50%)	78,2	0,0	0,0	-
	*Raffles Energy (37,5%)	0,0	0,0	0,0	-
	*Amromco (50%)	85,4	140,5	91,4	65,1%
11.	Achiziții gaze din producția internă (inclusiv dezechilibre)	9,7	4,4	0,4	9,1%
12.	Gaz metan din producția internă valorificat (9.+10.+11.)	5.075,2	4.901,6	4.406,2	89,9%
13.	Gaz metan din producția internă livrat (8.2+12.)	5.401,9	5.074,6	4.683,4	92,3%
14.	Gaze din import livrate	181,4	53,0	0,0	-
15.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din alte surse (inclusiv dezechilibre)	19,4	4,5	4,7	104,4%
16.	Gaz metan total livrat (13.+14.+15.)	5.602,7	5.132,1	4.688,1	91,3%
*	Servicii de extracție gaze din depozite facturate	1.949,9	1.271,8	1.816,7	142,8%
*	Servicii de injecție gaze în depozite facturate	1.731,2	2.620,5	1.115,1	42,6%

Notă: informațiile nu sunt consolidate, respectiv includ și tranzacțiile între Romgaz și Depogaz.

* Contractul de asociere cu Schlumberger s-a finalizat la data de 30.11.2018. În cazul asocierii cu Amromco gazele obținute se reflectă în cifra de afaceri a Romgaz conform cotei parte deținută în cadrul asocierii.

Nivelul de producție înregistrat a fost susținut de continuarea proiectelor de reabilitare a producției în cadrul principalelor zăcăminte, realizarea operațiilor de reparații capitalizabile și reechipări la un număr de 168 de sonde, punerea în producție de noi capacități de producție.

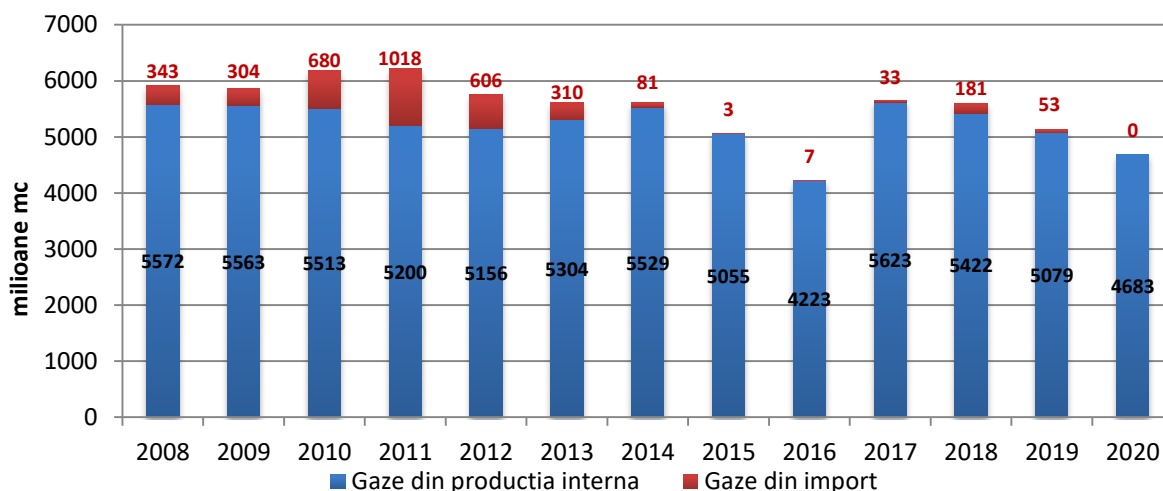
Evoluția producției de gaze naturale în perioada 2000-2020 este prezentată în figura următoare:



În tabelul următor este prezentată situația cantităților trimestriale de energie electrică produsă în anul 2020, comparativ cu cele produse în anul 2019:

	MWh		
	2019	2020	Variație (%)
	1	2	3
	4=(3-2)/2x100		
Trimestrul 1	170.894	258.923	51,51
Trimestrul 2	773	36.310	4.597,17
Trimestrul 3	120.443	322.633	167,87
Trimestrul 4	298.019	319.634	7,25
Total an	590.129	937.500	58,86

Romgaz este unul dintre cei mai mari furnizori de gaze naturale din România, evoluția cantităților de gaze naturale livrate³ în perioada 2008-2020 este prezentată în figura următoare:



Rezultate financiare consolidate relevante

milioane lei

T4 2019*)	T3 2020	T4 2020	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2019*)	2020	Δ '20/'19 (%)
1.289,6	725,0	1.156,5	-10,32	Cifra de afaceri (CA)	5.080,5	4.074,9	-19,79
1.308,4	771,3	1.129,2	-13,70	Venituri	5.235,4	4.133,9	-21,04
1.429,3	607,7	810,7	-43,28	Cheltuieli	3.961,7	2.708,7	-31,63
0,1	0,3	1,1	1.000,0 0	Cota parte din rezultatul asociațiilor	1,5	1,3	-13,33
(120,8)	163,8	319,7	n/a	Profit brut	1.275,2	1.426,5	11,86
(25,3)	22,7	13,7	-45,85	Impozit pe profit	185,6	178,6	-3,77
(95,5)	141,1	306,0	n/a	Profit net	1.089,6	1.247,9	14,53
(128,8)	150,8	307,4	n/a	EBIT	1.237,1	1.378,7	11,45
728,4	315,5	543,7	-25,36	EBITDA	2.688,8	2.050,7	-23,73
(0,25)	0,37	0,79	n/a	Profit pe acțiune (EPS) (lei)	2,83	3,24	14,53
-7,4	19,5	26,46	n/a	Rata profitului net (% din CA)	21,45	30,62	42,79
-9,99	20,8	26,58	n/a	Rata EBIT (% din CA)	24,35	33,83	38,95
56,48	43,52	47,02	-16,75	Rata EBITDA (% din CA)	52,92	50,33	-4,91
6.251	6.201	6.188	-1,01	Număr de angajați la sfârșitul perioadei	6.251	6.188	-1,01

*) – retratat – a se vedea comentariul de la situația consolidată a rezultatului global.

Cifrele din tabelul de mai sus sunt rotunjite, prin urmare pot rezulta mici diferențe la reconciliere.

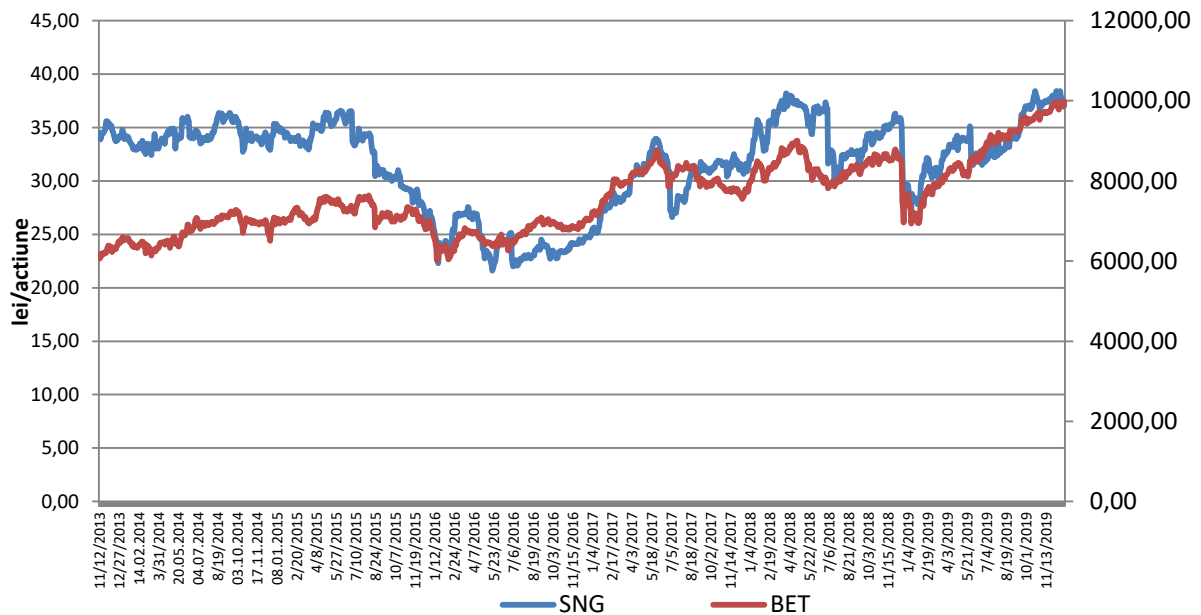
Notă 1: în venituri și cheltuieli nu sunt cuprinse cele aferente producției de imobilizări efectuate în regie proprie.

Romgaz pe bursă

Începând cu data de 12 noiembrie 2013, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB (Bursa de Valori București), sub simbolul "SNG", iar GDR-urile pe piața reglementată administrată de LSE (London Stock Exchange), sub simbolul "SNGR".

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu evoluția indicelui BET (Bucharest Exchange Trading) de la listare și până la data de 31 decembrie 2020 este prezentată în figura următoare:

³ cuprind gazele proprii din producția internă, inclusiv gazele livrate la CTE Iernut și Cojocna, 50% din gazele din asocierea cu Schlumberger și gazele achiziționate din producția internă de la alți producători.



1.2. Evenimente importante

30 ianuarie 2020

Romgaz anunță începerea producției în zona adâncă a structurii Caragele, prin sonda 77 Rosetti, cu un potențial productiv zilnic de peste 1.500 boe.

Martie-mai 2020

“Împreună pentru România!” – Romgaz se implică în sprijinirea luptei cu Coronavirus COVID-19, astfel:

- ↳ sprijină Crucea Roșie Română cu suma de 1.250.000 lei pentru campania de informare și prevenția Coronavirus;
- ↳ sprijină Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu cu suma de 1.500.000 lei pentru extinderea și dotarea Secției Clinice Anestezie-Terapie Intensivă în vederea pregătirii pentru tratarea pacienților cu COVID-19 în caz de nevoie și cu suma de 900.000 lei pentru asigurarea necesarului de material în context COVID-19;
- ↳ sprijină Spitalul Municipal Mediaș cu suma de 1.500.000 lei pentru dotarea Secției ATI cu aparatură medicală specifică și cu 500.000 lei pentru dotarea unui salon ATI de 2 paturi cu aparatură specifică în cadrul compartimentului COVID-19;
- ↳ acordă suma de 1.500.000 lei Spitalului Județean de Urgență Alba pentru limitarea și prevenirea posibilelor îmbolnăviri cu COVID-19 și pentru gestionarea eficientă a cazurilor suspecte/confirmate de COVID-19;
- ↳ sprijină Spitalul Județean de Urgență din Slatina alocând suma de 1.500.000 lei pentru combaterea și tratarea COVID-19;
- ↳ sprijină Spitalul Clinic Județean de Urgență Vaslui alocând suma de 1.500.000 lei pentru lupta împotriva COVID-19;
- ↳ sprijină Spitalul Clinic Județean Mureș implicat în combaterea pandemiei COVID-19, alocând suma de 1.500.000 lei .

13 aprilie 2020

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.5, aprobă prelungirea duratei mandatului administratorilor provizorii, cu două luni de la data expirării, conform prevederilor art.64¹, alin.(5) din OUG nr.109/2011⁴.

⁴ Ordonanța de urgență nr.109 din 14 decembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

10 iunie 2020

Romgaz și SC Liberty Galați SA au convenit să încheie un Memorandum de Înțelegere care are în vedere înființarea unei societăți în comun, de tip “joint venture”, în perspectiva dezvoltării unor proiecte de investiții de tip greenfield (“de la zero”), respectiv dezvoltarea unei unități de producere a energiei electrice pe bază de gaze naturale (“CCGT”) și a unor unități de producere a energiei electrice din surse regenerabile, folosind atât tehnologii eoliene cât și fotovoltaice. Perioada de implementare a acestor proiecte de investiții va fi cuprinsă între 3,5 și 4 ani.

15 iunie 2020

Adunarea Generală a Acționarilor aprobă, prin Hotărârea nr.7, “*Strategia de Dezvoltare/Investiții a S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru perioada 2020-2025*”. Conform Strategiei, programul de investiții de cca.15,69 miliarde lei este orientat spre următoarele direcții prioritare de investiții:

- continuarea lucrărilor de cercetare geologică prin noi foraje și prospecțiuni geologice pentru descoperirea de noi rezerve de gaze naturale;
- dezvoltarea potențialului de producție prin asigurarea de noi capacități pe structurile existente;
- îmbunătățirea performanțelor instalațiilor și echipamentelor aflate în dotare și creșterea siguranței în exploatare;
- identificarea unor noi oportunități de creștere și diversificare.

25 iunie 2020

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.8, desemnează ca membri ai Consiliului de Administrație al societății următoarele persoane:

- ✍ Stan Olteanu Manuela Petronela
- ✍ Jude Aristotel Marius
- ✍ Simescu Nicolae Bogdan
- ✍ Marin Marius-Dumitru
- ✍ Balazs Botond
- ✍ Ciobanu Romeo Cristian
- ✍ Jansen Petrus Antonius Maria.

Domnul Ciobanu Romeo Cristian și domnul Jansen Petrus Antonius Maria au fost reconfirmați în funcție prin Hotărârea AGOA nr.6 din 26 iunie 2019, aceștia fiind selectați în urma unui proces de selecție derulat în cursul anului 2018 și desemnați ca membri ai Consiliului de Administrație al societății pentru un mandat de 4 ani prin Hotărârea AGOA nr.8 din 6 iulie 2018. Ca urmare, mandatul acestora se derulează în continuare. Ceilalți administratori, fiind provizorii, sunt numiți pentru o perioadă de 4 luni.

1 iulie 2020

Consiliul de Administrație a decis alegerea doamnei Stan Olteanu Manuela Petronela în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație. În aceeași ședință, s-a stabilit componența comitetelor organizate la nivelul Consiliului de Administrație al societății.

25 august 2020

Romgaz a încheiat cu GSP Power SRL un Memorandum de Înțelegere cu scopul de a oferi cadrul necesar începerii discuțiilor dintre cele două societăți în vederea dezvoltării unor proiecte, bazându-se pe următorul principiu: GSP Power construiește și operează centrale termoelectrice cu capacități cuprinse între 50 MW și 200 MW, la indicația și în locațiile stabilite de către Romgaz, iar Romgaz va închiria de la GSP Power SRL capacitatea de producție a acestor centrale în vederea producerii de energie electrică.

26 august 2020

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.32/2020, numește pe domnul Pena Daniel Corneliu în funcția de Director General Adjunct al SNGN Romgaz SA pentru o perioadă de 2 luni cu mandat provizoriu, de la data de 28 august până la data de 26 octombrie 2020.

18 septembrie 2020

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.36/2020, a aprobat înființarea Sucursalei Drobeta-Turnu Severin în cadrul SNGN Romgaz SA.

14 octombrie 2020

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.41/2020, a aprobat prelungirea cu 120 de zile a mandatului provizoriu al Directorului General Adjunct al SNGN Romgaz SA (cu mandat), domnul Pena Daniel Corneliu, respectiv până la data de 24 februarie 2021.

23 octombrie 2020

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.12, aprobă prelungirea mandatelor administratorilor provizorii pe o perioadă de 2 luni, de la data expirării lor, conform prevederilor art.64¹, alin.(5) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

3 noiembrie 2020

Consiliul de Administrație a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație. În aceeași ședință, s-a stabilit componența comitetelor organizate la nivelul Consiliului de Administrație al societății.

4 noiembrie 2020

Romgaz informează acționarii și investitorii cu privire la faptul că, Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri a virat suma de 115.027.026,77 lei reprezentând Rata a 2-a aferentă Contractului de Finanțare nr.4/07.12.2017 pentru investiția “Ciclu combinat cu turbine pe gaz” – Iernut în valoare de 320,90 milioane lei.

9 decembrie 2020

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.50/2020, numește pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director Economic provizoriu al SNGN Romgaz SA, pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 14 decembrie 2020.

21 decembrie 2020

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.14, desemnează ca administrator provizorii ai SNGN Romgaz SA următoarele persoane:

- ✍ Jude Aristotel Marius
- ✍ Marin Marius-Dumitru
- ✍ Stan Olteanu Manuela Petronela
- ✍ Balazs Botond
- ✍ Simescu Nicolae Bogdan.

Durata mandatului administratorilor provizorii este de 4 luni, începând cu data de 27 decembrie 2020 până în data de 27 aprilie 2021.

28 decembrie 2020

Consiliul de Administrație a decis alegerea domnului Jude Aristotel Marius în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație. În aceeași ședință, s-a stabilit componența comitetelor organizate la nivelul Consiliului de Administrație al societății. Componența comitetelor se regăsește pe website-ul Romgaz și se poate vizualiza accesând link-ul următor: <https://www.romgaz.ro/ro/consiliu-administratie>.

II. PREZENTAREA SOCIETĂȚII-MAMĂ

2.1. Date de identificare

Denumire: Societatea Națională de Gaze Naturale “ROMGAZ” SA

Obiect principal de activitate: extracția gazelor naturale

Sediul social: Mediaș, Piața Constantin I. Motaș, nr.4, cod 551130, județul Sibiu

Număr de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: J32/392/2001

Cod de înregistrare fiscală: RO14056826

Cod LEI: 2549009R7KJ38D9RW354

Forma juridică de constituire: societate comercială pe acțiuni

Valoarea capitalului social subscris și vărsat: 385.422.400 lei

Număr de acțiuni: 385.422.400, având fiecare o valoare nominală de 1 leu

Piața reglementată pe care se tranzacționează acțiunile societății: Bursa de Valori București (acțiuni) și Bursa de Valori din Londra (GDR-uri)

Telefon: 0040 374 401020

Fax: 0040 269 846901

Web: www.romgaz.ro

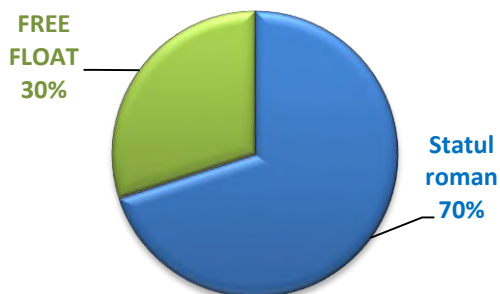
E-mail: secretariat@romgaz.ro

Conturi bancare deschise la: Banca Comercială Română, BRD-Groupe Société Générale, Citibank Europe, Patria Bank, Raiffeisen Bank, Banca Transilvania, ING Bank, Eximbank, CEC Bank.

Structura acționariatului

La data de 31 decembrie 2020 structura acționariatului societății este următoarea:

	Număr acțiuni	%
Statul român ⁵	269.823.080	70,0071
Free float – total, din care:	115.599.320	29,9929
*persoane juridice	95.612.507	24,8072
*persoane fizice	19.986.813	5,1857
Total	385.422.400	100,0000



Societatea *nu a efectuat tranzacții cu propriile acțiuni* în exercițiul financiar 2020, iar la data de 31 decembrie 2020 nu deține acțiuni proprii.

⁵ Statul român prin Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri

2.2. Organizarea societății

Organizarea societății corespunde unei structuri de tip ierarhic-funcțională, având un număr de șase niveluri ierarhice de la acționarii societății la personalul de execuție, după cum urmează:

- ↳ Adunarea Generală a Acționarilor
- ↳ Consiliul de Administrație
- ↳ Directorul General
- ↳ Directorii Generali Adjuncți
- ↳ Director sucursală
- ↳ Șefii compartimentelor funcționale și operaționale din subordinea Directorului General și al Directorilor Generali Adjuncți, directori sucursale
- ↳ Personalul de execuție.

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt detaliate atât în cadrul Actului constitutiv al societății cât și în cadrul Regulamentului de organizare și funcționare.

Oamenii cheie în structura și funcționalitatea societății sunt Directorul General, Directorii Generali Adjuncți, Directorul Economic, precum și directorii de sucursale. Aceștia au în subordine șefii de compartimente (sucursale/departamente/direcții/servicii ș.a.), care fac legătura între structura superioară și angajații respectivului compartiment.

Fiecare compartiment are atribuțiile sale, bine stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare al societății, iar toate aceste elemente alăturate funcționează ca un tot unitar.

Pentru personalul de execuție, sarcinile, competențele și responsabilitățile acestora sunt cuprinse în fișele fiecărui post.

Societatea are în componența sa șapte sucursale înființate atât pe baza principiului specificului activităților desfășurate cât și al teritorialității (sucursalele de producție gaze naturale), după cum urmează:

- ↳ Sucursala Mediaș, cu sediul în municipiul Mediaș, str. Gării nr.5, cod 551025, jud.Sibiu, organizată teritorial în 8 secții;
- ↳ Sucursala Târgu Mureș, cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Salcânilor, nr.23, cod 540202, jud.Mureș, organizată teritorial în 8 secții;
- ↳ Sucursala de Intervenții, Reparații Capitale și Operații Speciale la Sonde Mediaș (SIRCOSS), cu sediul în municipiul Mediaș, str. Șoseaua Sibiului nr.5, cod 551009, jud.Sibiu, organizată teritorial în 3 secții și 5 ateliere;
- ↳ Sucursala de Transport Tehnologic și Mentenanță Târgu Mureș (STTM), cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Barajului nr.6, cod 540101, jud.Mureș, organizată teritorial în 3 secții și 3 ateliere;
- ↳ Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut (SPEE), cu sediul în localitatea Iernut, str. Energeticii nr.1, cod 545100, jud.Mureș;
- ↳ Sucursala Bratislava⁶, cu sediul în Bratislava, City Business Centre V.-Karadžičova 16, cod 82108, Slovacia;
- ↳ Sucursala Drobeta-Turnu Severin, cu sediul în municipiul Drobeta-Turnu Severin, str. Traian nr.109, ap.2, cod 220139, jud. Caraș Severin.

Începând cu data de 1 aprilie 2018, Sucursala Ploiești și-a încetat activitatea, iar de la această dată a devenit operațională filiala care gestionează activitatea de înmagazinare a gazelor naturale cu denumirea **SNGN Romgaz SA – Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL**.

⁶ Acționarii societății, Prin Hotărârea AGEA nr.3 din 25 martie 2020, “aprobă retragerea S.N.G.N. ROMGAZ S.A. din cadrul perimetrului de concesiune Svidnik situate în Republica Slovacia”, prin aceasta societatea retrăgându-se din Slovacia.

Astfel, în baza Directivei 73/2009 a CE preluată în Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012 (art.141), activitatea de înmagazinare este separată de Romgaz și se desfășoară în cadrul unui operator de înmagazinare, o filială, în care Romgaz este asociat unic.

Capitalul social subscris și vărsat al societății este de 66.056.160 lei, fiind împărțit într-un număr de 6.605.616 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială, aparținând în totalitate Romgaz.

Filiala a preluat operarea depozitelor de înmagazinare aflate în concesiunea Romgaz, operarea activelor care contribuie la desfășurarea activității aflate în proprietatea Romgaz și a preluat în totalitate personalul care desfășoară activitatea de înmagazinare.

Informații în legătură cu Filiala găsiți pe website-ul: <https://www.depogazploiesti.ro>.

2.3. Misiunea, viziunea și valorile societății

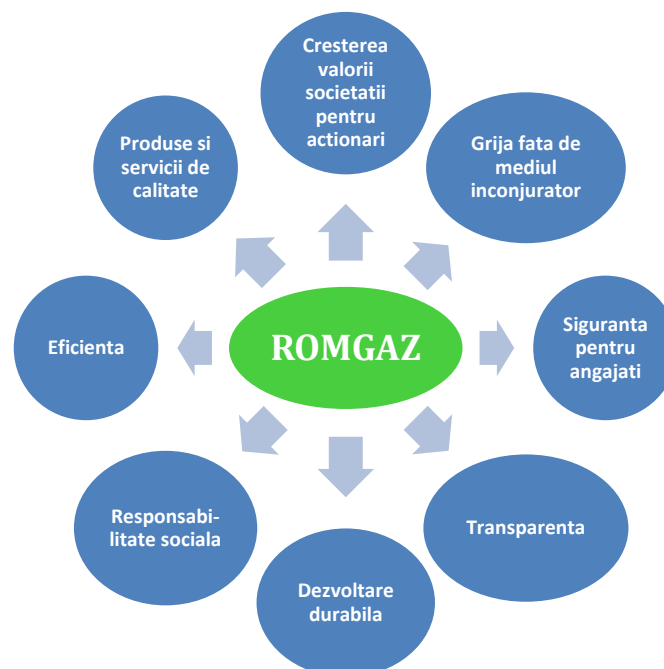
Misiunea Romgaz este de a produce și furniza energie și de a presta servicii de înmagazinare subterană a gazelor naturale, în condiții de calitate, siguranță, continuitate și flexibilitate. Societatea utilizează toate resursele, într-o manieră responsabilă și etică, în scopul obținerii de profit pe termen lung.

Viziunea

ROMGAZ își propune să fie un jucător activ, profitabil și competitiv pe piața de producere a gazelor naturale și a energiei electrice.

Romgaz trebuie să urmărească atât o dezvoltare intensivă în piața locală cât și dezvoltarea la nivel internațional cu obiectivul de a deveni un jucător important pe piața regională de energie.

Valorile promovate de Romgaz sunt, în principal, următoarele:



2.4. Obiective strategice

În vederea realizării scopului principal, prin utilizarea eficientă a resurselor materiale, financiare, umane și informaționale, societatea și-a stabilit următoarele obiective strategice:

- ☞ Creșterea portofoliului de rezerve și resurse, prin descoperirea de noi resurse și îmbunătățirea recuperării resurselor deja descoperite;

- ✍ Identificarea unor noi oportunități de creștere și diversificare;
- ✍ Creșterea performanțelor societății;
- ✍ Optimizarea, dezvoltarea și diversificarea activității de înmagazinare subterană, prin reconsiderarea importanței acesteia, pentru asigurarea siguranței, continuității și flexibilității în aprovizionarea cu gaze naturale;
- ✍ Creșterea eficienței depozitelor de înmagazinare subterană în scopul îmbunătățirii capacității de comercializare a gazelor naturale;
- ✍ Majorarea capacității zilnice de extracție, prin investiții care să diminueze dependența capacității zilnice de extracție de presiunea de zăcământ;
- ✍ Menținerea declinului natural al producției de gaze la maximum 1,5%/an;
- ✍ Consolidarea poziției pe piețele de furnizare a energiei;
- ✍ Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a societății;
- ✍ Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a societății;
- ✍ Extinderea activității societății la nivel regional, prin identificarea unor noi oportunități de afaceri;
- ✍ Implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui Cod de Etică și Integritate;
- ✍ Dezvoltarea capacităților de raportare, control și management al riscului;
- ✍ Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporatistă.

III. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI ROMGAZ

3.1. Activitățile desfășurate

Activitățile desfășurate în cadrul Grupului Romgaz sunt următoarele:

- ✎ explorare-producție de gaze naturale;
- ✎ înmagazinare subterană gaze naturale (se desfășoară în cadrul Filialei);
- ✎ furnizare de gaze naturale;
- ✎ operații speciale și servicii la sonde;
- ✎ servicii de mentenanță și transporturi;
- ✎ producție și furnizare energie electrică;
- ✎ distribuție de gaze naturale.

Explorare-producție

Romgaz este titular sau cotitular, în România, în acorduri petroliere după cum urmează:

- ✎ operațiuni petroliere în perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare în cadrul a 9 perimetre titular, cu cota de participare 100% și 4 perimetre cotitular, în baza unor acorduri de concesiune;
- ✎ 139 zăcăminte comerciale și 12 zăcăminte cu perimetru neînstituit (concesionar unic) și 11 zăcăminte operate în asociere cu Amromco;
- ✎ drepturi de explorare și producție în Slovacia.

Explorare

Activitatea de explorare este susținută în 8 perimetre din Transilvania, Muntenia-Oltenia și Moldova conform Acordului de Concesiune aprobat prin HG nr.23/2000, începând din octombrie 1997.

În anul 2020 au fost înregistrate un număr de 6 sonde de explorare cu rezultat pozitiv la probele de producție, care au trecut în conservare până la realizarea infrastructurii necesare pentru trecerea la faza de exploatare experimentală sau definitivă, dintr-un număr de 10 sonde finalizate din foraj și probe de producție. Prin aceasta s-a înregistrat un factor de reușită de 60%, încadrându-se în marja medie de 35-65% înregistrată la nivel internațional în activitatea de explorare a hidrocarburilor.

Au fost promovate de la resursa prospectivă la resursa contingentă 3.000 mil.mc prin sonda 7 Merii și sonda 4 Țapu.

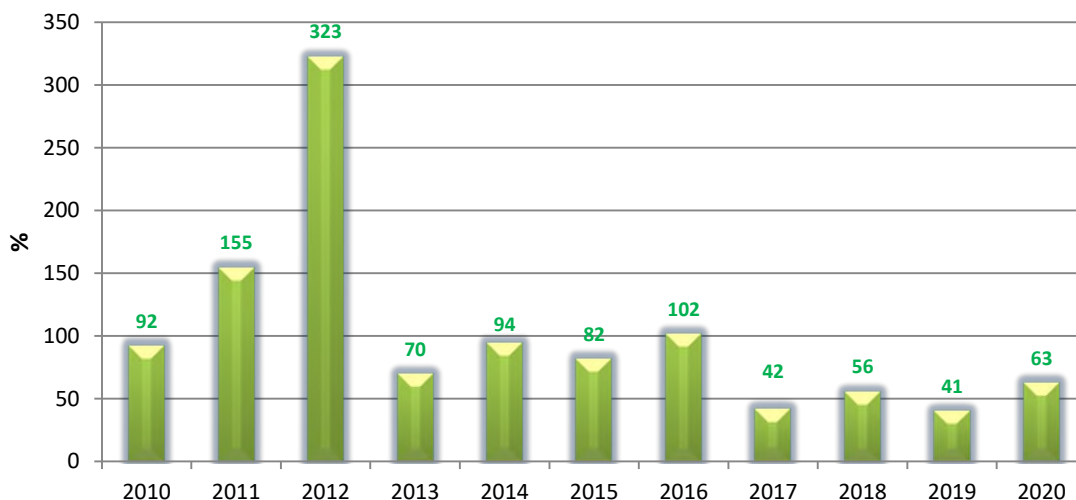
S-au finalizat lucrările de foraj pentru un număr de 11 sonde de explorare, sonde care vor intra în probe de producție.

S-a început achiziția de seismică 3D în Perimetrul RG 08 Oltenia și Perimetrul RG 06 Muntenia Nord-Est.

Lucrările de explorare sunt proiectate și programate de către Romgaz în baza conceptelor proprii folosind soft-uri specializate moderne, evaluării prospectivității arealelor geologice cu particularități specifice din cadrul perimetrelor concesionate și se desfășoară prin utilizarea metodelor specifice de explorare executate la suprafață pentru identificarea zonelor de acumulare a hidrocarburilor (prospecte), urmate de execuția forajelor de explorare pentru verificarea existenței acumulărilor.

Rezultatele s-au concretizat în rata de înlocuire a rezervelor care, în anul 2012, a atins un nivel maxim de 323%.

Evoluția ratelor de înlocuire a rezervelor în perioada 2010-2020 este prezentată în figura următoare:



Rata de înlocuire a rezervelor este influențată de realizarea actualizărilor studiilor de evaluare a resurselor și rezervelor zăcămintelor comerciale și de finalizarea unor investiții privind infrastructura necesară pentru punerea în funcțiune de noi capacități de producție.

Producție



Programul anual al operațiunilor petoliere pentru anul 2020 a avut în vedere dinamica cererii de gaze naturale, efectuarea de lucrări de reactivare, reumplere și intervenții în sonde, punerea în producție de noi sonde de exploatare și a celor rezultate în urma activității de explorare, programele de mentenanță la stațiile de comprimare și la stațiile de uscare gaze.

Producția de gaze naturale realizată în anul 2020 a fost de 4.520 mil.mc, cu 757 mil.mc mai mică decât producția realizată în perioada similară a anului anterior (-14,35%) și cu 205 mil.mc mai mare decât cea programată (+5%).

Producția înregistrată la nivelul anului 2020, de 4.520 mil.mc, a fost influențată de:

1. scăderea semnificativă a vânzărilor de gaze naturale, în trimestrele 2 și 3, ca urmare a suprapunerii unor factori de natură comercială, economică, sanitară dar și de reglementare, care au avut ca efect reducerea cererii de gaze pe termen scurt;
2. eforturile investiționale susținute în extinderea/modernizarea infrastructurii de suprafață pentru racordarea de noi capacități de producție;
3. continuarea operațiunilor de reabilitare a producției pe principalele zăcăminte mature: Filitelnic, Delenii, Laslău, Sădinca, Copșa Mică, Nadeș-Prod-Seleuș, Roman, Corunca Sud, Târgu Mureș, Grebeniș, Piscu Stejari-Hurezani;
4. executarea de operațiuni de reparații capitalizabile și reechipări la sondele inactive sau cu productivitate scăzută.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale



În prezent, în România sunt operaționale 6 depozite de înmagazinare, toate amenajate în zăcăminte depletate. Romgaz deține și operează, prin Filiala Depogaz, 5 depozite care însumează o capacitate de înmagazinare de 3,965 mld.mc și volumul activ de lucru de 2,770 mld.mc.

La nivel național, raportul dintre volumul gazului de lucru și consumul anual a fost de cca.24,6% în anul 2020, situat în prima jumătate a clasamentului valorilor practicate în Europa.

În anul 2020 raportul dintre volumul de gaze înmagazinate și volumul de lucru al depozitelor de înmagazinare a fost de 102%.

Activitatea de înmagazinare subterană a gazelor naturale, desfășurată în cadrul Filialei Depogaz, rămâne o activitate reglementată de către ANRE atât în ceea ce privește licențierea operatorilor de depozite, a accesului la depozitele de înmagazinare subterană, cât și în ceea ce privește stabilirea tarifelor pentru desfășurarea activității de înmagazinare până la data de 1 aprilie 2021.

Guvernul României, prin Ordonanța de Urgență nr.106/2020 pentru modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, a decis și eliminarea reglementării activității de înmagazinare a gazelor naturale. Astfel, ulterior ciclului de extracție 2020-2021, activitatea de înmagazinare nu mai este o activitate reglementată.

Furnizarea de gaze naturale



Sectorul românesc al gazelor naturale, după o restructurare profundă, a ajuns ca în prezent să fie împărțit în activități independente. Structura pieței românești a gazelor naturale cuprinde un operator al SNT (Transgaz), producători (dintre care Romgaz și Petrom dețin 97%), operatori pentru depozitele de înmagazinare subterană, societăți de distribuție și furnizare a gazelor naturale către consumatorii captivi și furnizori pe piața en-gros.

Piața gazelor naturale din România este formată din *segmentul concurențial*, care cuprinde comercializarea gazelor naturale între furnizori și între furnizori și consumatorii eligibili, și *segmentul reglementat*, care cuprinde activitățile cu caracter de monopol natural desfășurate în baza contractelor cadru (transport, înmagazinare subterană, distribuție și furnizarea la preț reglementat).

Romgaz, în calitate de furnizor de gaze naturale a deținut în perioada 2013-2020 o cotă de piață la nivel național situată în intervalul 37-46%, astfel:

	U.M.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consum total la nivel de țară	mld.mc	12,5	12,2	11,6	11,8	12,3	12,3	11,5	12,0
Comercializare Romgaz (intern + import)	mld.mc	5,7	5,7	5,1	4,4	5,7	5,6	5,1	4,7
Cota de piață Romgaz	%	44,5	46,1	44,0	37,1	46,3	45,5	44,1	39,1

Cantitățile de mai sus includ gazele din producția internă proprie, gaze interne achiziționate de la terți, gazele din asocierea cu Schlumberger 100% și gazele din import. Pentru comparație cu anii anteriori, livrările anului 2018÷2020 includ și gazele livrate la Iernut și Cojocna pentru producerea de energie electrică, precum și consumul tehnologic.

Servicii de intervenție și operații speciale la sonde

SIRCOSS a fost înființată în anul 2003 în baza Hotărârii AGA nr.5 din 13 iunie 2003.

Aceste servicii sunt desfășurate în cadrul SIRCOSS și vizează două activități principale:

- ↳ intervenții, reechipări, completări și probe de producție la sonde;
- ↳ operații speciale la sonde.

Activitatea de *Intervenții, reechipări, completări și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă.

A doua activitate de bază a sucursalei este cea de *Operații speciale la sonde* și reprezintă serviciile realizate cu diferite utilaje transportabile în vederea executării de operații în sondă sau la suprafață.

În decursul anilor precedenți majoritatea serviciilor au fost realizate pentru sondele aparținând societății, dar au fost prestate servicii de intervenții și operații speciale la sonde și pentru alte companii care dețin în concesiune și operează în sonde de gaze pe teritoriul României.

În ceea ce privește situația lucrărilor de reactivare sonde, pentru anul 2020 a fost programat un număr de 123 de lucrări în sonde și au fost realizate lucrări în 168 de sonde.

Pentru anul 2020 situația lucrărilor de reechipare și reparații capitalizabile se prezintă astfel:

		Sucursala Mediaș	Sucursala Tg. Mureș	TOTAL Romgaz
Program	Număr sonde	78	45	123
	Debit zilnic (mii mc)	562	258	820
Realizat	Număr sonde	94	74	168
	Debit zilnic (mii mc)	1.043	427	1.470
Diferență	Număr sonde	16	29	45
	Debit zilnic (mii mc)	481	169	650

Aportul de producție după efectuarea lucrărilor de reechipare și reparații capitalizate a fost de 210 mil. mc, adică 4,6% din producția realizată în anul 2020.

Transport și mentenanță

STTM a fost înființată în luna octombrie 2003, prin preluarea mijloacelor de transport de la sucursalele Mediaș, Târgu Mureș și Ploiești.

Obiectul de activitate al sucursalei este efectuarea de transporturi de mărfuri și persoane, transport tehnologic specific și mentenanță în interesul societății și pentru terți.

Producție și furnizare energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic Național), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019, a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, iar în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW), toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu. Astfel, la sfârșitul anului 2020, SPEE Iernut deține licență de exploatare comercială pentru 2 grupuri energetice: 1 grup de 100 MW și 1 grup de 200 MW.

Evoluția lucrărilor de investiții derulate la partea nouă din cadrul CTE Iernut a permis ca în prima parte a anului 2020 să poată funcționa cu ambele grupuri energetice licențiate comercial (Grupul 4 de 100 MW și Grupul 5 de 200 MW).

Romgaz are în derulare Contractul nr.13384/31.10.2016 privind “Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine pe gaz” care are următoarele caracteristici:

- putere instalată: 430 MW;
- randament: 56,42 % la sarcină nominală și condiții normale de temperatură și presiune;
- Emisii maxime de NOx: 50 mg/Nmc și de CO: 100mg/Nmc.

Distribuție de gaze naturale

Activitatea de distribuție gaze naturale, este o activitate reglementată și se desfășoară în zonele Ghercești și Piscu Stejari. Romgaz are încheiate contracte de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului pentru zona Ghercești și cu Primăria Piscu Stejari pentru distribuția din Piscu Stejari. Activitatea se desfășoară în cadrul sucursalei Târgu Mureș.

3.2. Scurt istoric



Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA este cel mai important producător și furnizor de gaze naturale din România. Societatea are o experiență de peste o sută de ani în domeniul explorării și exploatării de gaze naturale și o istorie care a început în anul 1909, odată cu descoperirea primului zăcământ comercial de gaze în bazinul Transilvaniei prin forajul sondei Sărmășel-2.

Cele mai importante momente din istoria societății pot fi sintetizate astfel:

- 1909 • Gazele naturale au fost decoperite la Sărmășel (Bazinul Transilvaniei)
- 1913 • Prima producție de gaze naturale înregistrată în România (113.000 mc)
- 1915 • La data de 26 noiembrie se pun bazele Societății Ungare de Gaz Metan, care primea drepturile de a explora și exploata gazul metan din cele mai bogate câmpuri gazeifere transilvănene
- 1925 • S-a înființat Societatea Națională de Gaz Metan "SONAMETAN"
- 1958 • Primul depozit de înmagazinare a gazelor naturale din România, la Ilimbav, județul Sibiu
- 1972 • Utilizarea agregatelor de comprimare în exploatarea zăcămintelor de gaze
- 1976 • Producția maximă de gaze naturale realizată de societatea Romgaz (29.834 milioane mc)
- 1979 • Începe importul de gaze naturale din Federația Rusă
- 1991 • Prin hotărâre de guvern, Centrala Gazului Metan s-a transformat în Regia Autonomă "ROMGAZ" RA
- 1998 • "ROMGAZ" RA devine Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA
- 2000 • SNGN "ROMGAZ" SA se reorganizează în cinci societăți independente (SC "Exprogaz" SA Mediaș, SNDSGN "Depogaz" SA Ploiești, SNTGN "Transgaz" SA Mediaș, SC "Distrigaz Sud" SA București și SC "Distrigaz Nord" SA Tîrgu-Mureș)
- 2001 • **Se înființează actuala SNGN "ROMGAZ" SA Mediaș**
- 2013 • Acțiunile societății sunt listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra (prin GDR-uri)
- 2015 • Separarea activității de înmagazinare subterană a gazelor naturale prin înființarea Filialei de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești
- 2018 • Începând cu 1 aprilie 2018 și-a început activitatea Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești

3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active

Modificări ale structurii organizatorice a companiei

În decursul anului 2020 au avut loc două modificări ale structurii organizatorice a societății, astfel:

- prin Hotărârea CA nr.32 din 26 august 2020 s-a înființat un post de director general adjunct cu mandat, respectiv cu delegare de atribuții din partea Consiliului de Administrație;
- prin Hotărârea CA nr.36 din 18 septembrie 2020 a fost înființată Sucursala Drobeta-Turnu Severin în cadrul SNGN Romgaz SA.

În exercițiul financiar 2020 *nu au avut loc fuziuni* ale societății.

3.4. Evaluarea activității Grupului

3.4.1. Evaluare generală

Veniturile Grupului provin, în principal, din producția și livrarea de gaze naturale (producția și livrarea de gaze proprii și de gaze aferente asocierilor în participațiune, livrarea de gaze achiziționate din import și de la alți producători interni), din prestarea serviciului de înmagazinare subterană a gazelor naturale, producția și furnizarea de energie electrică și alte servicii specifice.

Rezultate financiare

<i>*mii lei*</i>				
Nr. crt.	Specificații	2019	2020	Indici (2020/2019)
0	1	2	3	4=3/2x100
1	Venituri – total, din care:	5.235.436	4.133.888	-21,04%
	*venituri din exploatare	5.194.679	4.085.969	-21,34%
	*venituri financiare	40.757	47.919	17,57%
2	Cifra de afaceri	5.080.482	4.074.893	-19,79%
3	Cheltuieli – total, din care:	3.961.730	2.708.710	-31,63%
	*cheltuieli de exploatare	3.929.265	2.692.628	-31,47%
	*cheltuieli financiare	32.465	16.082	-50,46%
4	Cota parte din rezultatul asociaților	1.474	1.330	-9,8%
5	Profit brut	1.275.180	1.426.508	11,87%
6	Impozit pe profit	185.557	(178.604)	-3,75%
7	Profit net	1.089.623	1.247.904	14,53%

Veniturile totale realizate în anul 2020 au fost mai mici decât cele realizate în anul 2019 cu 21,04%.

Prezentăm în continuare situația comparativă a indicatorilor economico-financiar pentru anii 2019 și 2020, precum și structura detaliată a acestora pe segmente de activitate:

Situația comparativă

<i>*mii lei*</i>			
Descriere	2019 retratat*)	2020	Variație (2020/2019)
1	2	3	4=(3/2-1)x100
Cifra de afaceri	5.080.482	4.074.893	-19,79%
Costul mărfurilor vândute	(107.800)	(18.617)	-82,73%
Venituri din investiții	38.124	47.845	25,50%
Alte câștiguri sau pierderi	7.519	(6.534)	-186,90%
Pierderi din deprecierea creanțelor	(81.221)	17.551	-121,61%
Variația stocurilor	80.008	(16.151)	-120,19%

Descriere	2019 retrat ^{*)}	2020	Variație (2020/2019)
1	2	3	4=(3/2-1)x100
Materii prime și consumabile	(76.048)	(58.282)	-23,36%
Amortizare și deprecieri	(1.451.766)	(672.063)	-53,71%
Cheltuieli cu personalul	(670.408)	(767.251)	14,45%
Cheltuieli financiare	(24.740)	(17.000)	-31,29%
Cheltuieli de explorare	(1.636)	(26.509)	1520,35%
Cota parte din rezultatul asociaților	1.474	1.330	-9,77%
Alte cheltuieli	(1.551.642)	(1.158.143)	-25,36%
Alte venituri	32.834	25.439	-22,52%
Profit înainte de impozitare	1.275.180	1.426.508	11,87%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(185.557)	(178.604)	-3,75%
Profitul anului	1.089.623	1.247.904	14,53%

*) - Începând cu anul 2020, Grupul prezintă reluarea la venituri a ajustărilor de depreciere aferente casărilor de active imobilizate ca diminuare a cheltuielii generate de casare a activelor respective, în categoria “altor câștiguri sau pierderi” sau a “cheltuielilor cu explorarea”. Anterior, această reluare la venituri era prezentată în categoria “amortizării și deprecierei”. Pentru comparabilitate, au fost reprezentate valorile aferente anului 2019.

Structura indicatorilor pe segmente de activitate – 2019

Descriere	TOTAL 2019 ^{*)} , din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Cifra de afaceri	5.080.482	4.709.795	454.370	237.759	288.883	(610.325)
Costul mărfurilor vândute	(107.800)	(84.328)	(3)	(22.452)	(1.017)	-
Venituri din investiții	38.124	116	464	12	37.548	(16)
Alte câștiguri sau pierderi	7.519	(3.657)	(501)	(791)	12.471	(3)
Pierderi din deprecierea creanțelor	(81.221)	(81.208)	-	(6)	(7)	-
Variația stocurilor	80.008	78.675	-	59	1.274	-
Materii prime și consumabile	(76.048)	(51.100)	(31.215)	(955)	(10.071)	17.293
Amortizare și deprecieri	(1.451.766)	(941.770)	(485.078)	(7.160)	(17.758)	-
Cheltuieli cu personalul	(670.408)	(416.635)	(62.412)	(39.187)	(152.174)	-
Cheltuieli financiare	(24.740)	(21.170)	(3.045)	-	(541)	16
Cheltuieli de explorare	(1.636)	(1.636)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociaților	1.474	-	-	-	1.474	-
Alte cheltuieli	(1.551.642)	(1.703.856)	(198.547)	(154.849)	(88.165)	593.775
Alte venituri	32.834	30.887	264	64	2.362	(743)
Profit înainte de impozitare	1.275.180	1.514.113	(325.703)	12.494	74.279	(3)
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(185.557)	-	(7.741)	-	(177.816)	-
Profitul anului	1.089.623	1.514.113	(333.444)	12.494	(103.537)	(3)

*) – retratat: a se vedea comentariul de la situația consolidată a rezultatului global.

Structura indicatorilor pe segmente de activitate – 2020

mii lei

Descriere	TOTAL 2020, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Cifra de afaceri	4.074.893	3.690.235	333.939	261.112	376.937	(587.330)
Costul mărfurilor vândute	(18.617)	(7.726)	(2)	(10.375)	(514)	-
Venituri din investiții	47.845	107	1.018	152	67.699	(21.131)
Alte câștiguri sau pierderi	(6.534)	(8.641)	(951)	(174)	3.232	-
Pierderi din deprecierea creanțelor	17.551	18.221	-	(638)	(32)	-
Variația stocurilor	(16.151)	(17.757)	-	35	1.571	-
Materii prime și consumabile	(58.282)	(38.212)	(19.225)	(1.481)	(9.936)	10.572
Amortizare și depreciere	(672.063)	(547.414)	(5.804)	(21.761)	(25.514)	(71.570)
Cheltuieli cu personalul	(767.251)	(465.561)	(70.733)	(50.866)	(180.091)	-
Cheltuieli financiare	(17.000)	(14.862)	(1.582)	-	(590)	34
Cheltuieli de explorare	(26.509)	(26.509)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociațiilor	1.330	-	-	-	1.330	-
Alte cheltuieli	(1.158.143)	(1.230.603)	(169.289)	(210.677)	(124.900)	577.326
Alte venituri	25.439	24.531	61	34	1.403	(590)
Profit înainte de impozitare	1.426.508	1.375.809	67.432	(34.639)	110.595	(92.689)
Impozit pe profit	(178.604)	-	(8.718)	-	(169.886)	-
Profitul anului	1.247.904	1.375.809	58.714	(34.639)	(59.291)	(92.689)

Cifra de afaceri

Situația comparativă cifrei de afaceri și a ponderii cifrei de afaceri pe segmente de activitate este redată în tabelul următor:

Specificații	2018		2019		2020	
	mil.lei	% CA	mil.lei	% CA	mil.lei	% CA
Activitatea de producție și livrare gaze	4.522,6	90,37	4.709,8	92,70	3.690,2	90,56
Activitatea de înmagazinare gaze naturale	355,1	7,09	454,4	8,94	333,9	8,19
Activitatea de producție și livrare energie electrică	388,5	7,76	237,8	4,68	261,1	6,41
Alte activități	356,5	7,12	288,9	5,69	376,9	9,25
Decontări interne	-618,4	-12,35	-610,3	-12,01	-587,3	-14,41
TOTAL cifră de afaceri	5.004,2	100,00	5.080,5	100,00	4.074,9	100,00

Venituri financiare

Veniturile financiare realizate sunt mai mari decât cele realizate în anul anterior cu 17,57%. Veniturile financiare sunt constituite în principal din dobânzi aferente disponibilităților de numerar plasate în depozite bancare și titluri de stat.

Cheltuieli

Specificații	Anul 2019 (mii lei)	Anul 2020 (mii lei)	Indici (2020/2019)
1	2	3	4=3/2x100
Cheltuieli de exploatare	3.929.265	2.692.628	-31,47%
Cheltuieli financiare	32.465	16.082	-50,46%
Total cheltuieli	3.961.730	2.708.710	-31,63%

Cheltuielile financiare

Cheltuielile financiare înregistrate în anul 2020 sunt mai mici decât cele realizate în anul 2019 cu 50,46%.

Detalierea cheltuielilor pe diferite categorii și analiza comparativă a acestora sunt prezentate în Capitolul 7.

Rezultatele economico-financiare

Situația comparativă a rezultatelor economico-financiare este prezentată în tabelul de mai jos (mii lei):

Explicații	2019	2020	Indici (2020/2019)
1	2	3	4=3/2x100
Rezultat din exploatare	1.265.414	1.393.341	10,11%
Rezultat financiar	8.292	31.837	283,95%
Cota parte din rezultatul asociaților	1.474	1.330	-9,75%
Rezultat brut	1.275.180	1.426.508	11,87%
Impozit pe profit	185.557	178.604	-3,75%
Rezultat net	1.089.623	1.247.904	14,53%

Rezultatul brut realizat în perioada ianuarie-decembrie 2020 de 1.426.507 mii lei este mai mare decât cel realizat în aceeași perioadă a anului 2019 cu 11,87%.

Performanțele financiare sunt evidențiate și de evoluția indicatorilor prezentați în tabelul de mai jos:

Indicatori	Formula de calcul	U.M.	2019	2020
1	2	3	4	5
Fondul de rulment (FR)	$C_p - A_i = C_{pr} + D_{tl} + Pr + S_i - A_i$	mil.lei	1.863	2.656
Nevoia de fond de rulment (NFR)	$(A_c - D + Ch_{av}) - (D_{crt} - Cr_{ts} + V_{av})$	mil.lei	1.499	2.239
Trezoreria netă	$FR - NFR = D - Cr_{ts}$	mil.lei	364	417
Rata rentabilității economice	$P_b / C_p \times 100$	%	16,59	16,59
Rata rentabilității capitalului (ROE)	$P_n / C_{pr} \times 100$	%	15,19	16,02
Rata rentabilității comerciale	$P_b / CA \times 100$	%	25,10	35,01
Rata rentabilității activelor	$P_n / A \times 100$	%	13,20	13,47
EBIT	$P_b + Ch_d - V_d$	mil.lei	1.237	1.379
EBITDA	$EBIT + Am$	mil.lei	2.698	2.051
ROCE	$EBIT / C_{ang} \times 100$	%	16,10	16,03
Lichiditate curentă	A_{crt} / D_{crt}	-	4,28	5,01
Solvabilitatea patrimonială	$C_{pr} / P \times 100$	%	86,92	84,08

unde:

C_p	capitaluri permanente;	P_b	profit brut;
A_i	active imobilizate;	P_n	profit net;
C_{pr}	capital propriu;	CA	cifra de afaceri;
D_{tl}	datorii pe termen lung;	A	active totale;
Pr	provizioane;	Ch_d	cheltuieli cu dobânzile;
S_i	subvenții pentru investiții;	V_d	venituri din dobânzi;
A_c	active circulante;	Am	amortizare și depreciere;
D	disponibilități;	C_{ang}	capital angajat (total active – datorii curente);
Ch_{av}	cheltuieli în avans;	A_{crt}	active curente;
Cr_{ts}	credite pe termen scurt;	D_{crt}	datorii curente;
V_{av}	venituri în avans;	P	pasive totale.

3.4.2. Activitatea de vânzare

Evoluția vânzărilor și perspectiva acestora

Întreaga cantitate de gaze naturale comercializată de către Romgaz a fost vândută pe piața internă. Romgaz a comercializat cantitățile puse în piață pe piața liberă, atât prin negociere bilaterală cât și pe piețele centralizate. Cantitățile livrate pe piața concurențială în cursul anului 2020 au fost tranzacționate în proporție de aprox.46,9% pe piețele centralizate din România.

Specificații	U.M.	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019
Gaze naturale livrate	mil.mc	5.602,7	5.132,1	4.688,1	-8,40%	-8,65%
Vânzări terți	mil.mc	5.276,0	4.959,1	4.406,2	-6,01%	-11,15%
Gaze pentru producția de energie electrică în centrala proprie	mil.mc	346,1	173,0	281,9	-47,05%	+62,95%

Din totalul cantităților de gaze naturale livrate în piață către terți, s-au utilizat canalele de vânzare disponibile, după cum urmează:

- ✂ gaze livrate în baza unor contracte pe piața reglementată: 12,83 TWh;
- ✂ gaze livrate în baza unor contracte încheiate pe piețele centralizate: 21,35 TWh;
- ✂ gaze livrate în baza unor contracte bilaterale pe piața concurențială: 11,27 TWh.

Producția de gaze naturale a Romgaz a înregistrat o scădere de cca. 14% față de cea din anul 2019, iar volumele livrate în anul 2020 au înregistrat o scădere cu 7,7%. În ceea ce privește livrările de gaze din producția proprie, acestea au scăzut cu 6,9% față de anul 2019.

Gazele livrate către terți au înregistrat o scădere de 10%. Este de menționat faptul că în anul 2020 nu s-au comercializat gaze de import. În același timp, cantitatea de gaze naturale consumată la CET Iernut a crescut cu 58% față de cea aferentă anului 2019. Situația livrărilor și surselor este prezentată în tabelul de la pagina 4-5.

În ceea ce privește canalul de comercializare prin intermediul piețelor centralizate din România, ponderea Romgaz a fost una semnificativă, aprox.36% din totalul gazelor tranzacționate pe aceste piețe cu livrare în 2020 fiind vândute de către Romgaz. Cantitativ, Romgaz a comercializat peste 19,7 TWh cu livrare în 2020 pe piețele centralizate, din volumul de cca.55,5 TWh cât au reprezentat totalitatea tranzacțiilor realizate pe aceste piețe cu aceeași perioadă de livrare.

Romgaz a activat și pe piața pentru ziua următoare, respectiv piața intraday în scopul optimizării vânzărilor pe de o parte și pentru echilibrarea portofoliului, pe de altă parte, cantitățile vândute pe aceste piețe fiind de aproximativ 0,7 TWh.

Pentru anul 2020 perspectivele privind comercializarea gazelor naturale ale societății sunt caracterizate prin:

- ✂ încheierea în cursul anului 2019 de contracte cu livrare în 2020 pentru aproximativ 50% din estimările de vânzări pentru acest an;
- ✂ cantitățile au fost contractate atât în baza contractelor reglementate cât și pe piața concurențială. Prin intermediul piețelor centralizate s-au contractat aproximativ 8 TWh cu livrare în 2020;
- ✂ plafonarea de preț pentru consumul casnic și PET, precum și celelalte măsuri prevăzute în OUG nr.114/2018⁷ vor înceta prin efectul OUG nr.1/2020, începând cu data de 1 iulie 2020;
- ✂ conform legislației actuale, prin Ordinul ANRE nr.79/2020, modificat de ordinul ANRE nr.143/2020 (programul Gas Release Program - GRP), producătorii cu o producție anuală mai mare de 3.000.000 MWh sunt obligați ca 40% din producție să fie tranzacționată pe piețele centralizate la un preț de ofertare impus, determinabil (max.95% din CEGH pentru perioada la

⁷ OUG nr.114 din 28 decembrie 2018 privind instituirea unor măsuri în domeniul investițiilor publice și a unor măsuri fiscal-bugetare, modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene.

care se referă produsul), pe mai multe produse: produs lunar, trimestrial, sezonier, semestrial și anual. Programul a început la 1 iunie 2020 și se încheie la 31 decembrie 2022;

- ☞ implementarea proiectelor de creștere a capacităților de export gaze din România spre alte țări (în special Ungaria și Bulgaria), ceea ce ar conduce la interconectarea adecvată a rețelelor de transport gaze din zona României și ar reprezenta o alternativă în ceea ce privește comercializarea gazelor naturale. Acest aspect trebuie privit în relație cu cadrul de reglementare care va fi elaborat în aplicarea OUG nr.114/2018.

Situația concurențială și ponderea pe piață a produselor și serviciilor societății

Datorită situației actuale, perioada stării de urgență generată de criza COVID 19 și legislația în vigoare, Ordinul ANRE nr.79/2020, modificat și abrogat prin Ordinul ANRE nr.143/2020, obligația de ofertă a unei cantități semnificative de gaze naturale, în baza unui calendar prestabilit și la un preț de pornire stabilit în funcție un nivel scăzut existent la un anumit moment, nivel datorat unor elemente conjuncturale, la care se adaugă și un discount de 5%, generează efecte negative asupra pieței de gaze naturale din România.

În cursul anului 2019, piața gazelor naturale din România și-a continuat evoluția în ceea ce privește creșterea lichidității și a gradului de revânzare, pe piețele centralizate, precum și evoluțiile pozitive în ceea ce privește echilibrarea comercială prin tranzacționarea pe piețele pe termen scurt. Impactul OUG nr.114/2018 a condus la creșterea accentuată a prețurilor pe segmentul de piață concurențială.

În piața de gaze concurența în ceea ce privește sursele a fost una crescută, între sursele interne și cele din import. De altfel, volumele din import au înregistrat o creștere semnificativă, având în vedere prețurile în scădere pentru gazele din import dar și atractivitatea pieței din România pentru astfel de surse.

Conform estimărilor societății, consumul național de gaze naturale a crescut cu aproximativ 5% comparativ cu anul 2019. În ceea ce privește participarea livrărilor Romgaz în consumul național din producția internă, aceasta a înregistrat o scădere de 10,5% față de 2019 (gaze interne intrate în consum).

În tabelul următor sunt prezentate prețurile medii de furnizare a gazelor naturale în perioada 2018-2020:

Specificații	U.M.	2018	2019	2020
1	2	3	4	5
Preț mediu furnizare gaze din producția internă ⁸	lei/1000 mc	783,42	882,2	751,3
	lei/MWh	74,94	83,7	73,3
Preț mediu furnizare gaze din import	lei/1000 mc	1.134,84	1.468,8	-
	lei/MWh	105,65	136,9	-

Producția de energie electrică la nivel național, conform datelor preliminare ale operatorului de sistem, a fost de 54.775.402 MWh în 2020. Pe această piață, Romgaz a deținut o cotă de piață de 1,69%, în creștere față de anul anterior cu 70,71%.

Evoluția anuală a producției de energie electrică și a cotei de piață:

Specificații	2018 (MWh)	2019 (MWh)	2020 (MWh)	2019/2018 (%)	2020/2019 (%)
Producția națională	63.933.510	59.454.280	55.519.195	-7,64	-6,61
Producția Romgaz	1.165.189	590.129	937.500	-49,35	58,86
Cota de piață Romgaz	1,822	1,00	1,69	-45,12	70,71

⁸ inclusiv gazele marfă și gazele din asocierea cu Schlumberger și fără costul serviciilor de depozitare

În ceea ce privește sursele de generare, la nivelul anului 2020, producția de energie electrică a provenit din⁹:

- ↳ 30% hidro;
- ↳ 22% cărbune;
- ↳ 18% nuclear;
- ↳ 15% gaze;
- ↳ 15% surse regenerabile și alți producători.

Dependența de piață

Situația din piața gazelor din România a permis societății să aibă un portofoliu extins de clienți, atât pe piețele centralizate cât și în ceea ce privește contractarea prin negociere directă. De asemenea, societatea are un portofoliu echilibrat în ceea ce privește raportul între piața consumatorilor finali (în special CET-uri) și piața angro pe care vinde gaze naturale către furnizori.

3.4.3. Prețuri și tarife

Cadrul de reglementare pentru desfășurarea activităților privind **producția**, transportul, **distribuția**, **furnizarea și înmagazinarea gazelor naturale**, modalitățile de organizare și funcționare a sectorului gazelor naturale, de acces pe piață, precum și criteriile și procedurile aplicabile pentru acordarea de autorizații și/sau licențe în sectorul gazelor naturale este stabilit de Legea nr.123/2012.

Grupul Romgaz acționează atât pe piața reglementată, desfășurând activități de înmagazinare subterană a gazelor naturale și activitatea de distribuție gaze naturale, cât și pe piața nereglementată, desfășurând activități de producție și furnizare gaze naturale și energie electrică.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale

Venitul din activitatea de înmagazinare subterană și tarifele de înmagazinare sunt reglementate începând cu 1 aprilie 2004 când a intrat în vigoare *Decizia ANRGN nr.1078/2003*, decizie care a fost abrogată de *Ordinul ANRE nr.22 din 25 mai 2012* de aprobare a Metodologiei pentru aprobarea prețurilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale, publicată în MO nr.379 din 6 iunie 2012.

În prezent este în vigoare Ordinul ANRE nr.14 din 13 februarie 2019 de aprobare a Metodologiei de stabilire a tarifelor reglementate pentru prestarea serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale.

Tarifele de înmagazinare practicate în cele două perioade de comparație sunt cele aprobate prin Ordinul ANRE nr.58 din 29 martie 2018 (1 aprilie 2018-31.03.2019), Ordinul ANRE nr.44 din 29 martie 2019 (1 aprilie 2019-31.03.2020) și respectiv prin Ordinul ANRE nr.24 din 23 martie 2020 (începând cu data de 1 aprilie 2020).

Guvernul României, prin Ordonanța de Urgență nr.106/2020 pentru modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, a decis și eliminarea reglementării activității de înmagazinare a gazelor naturale. Astfel, ulterior ciclului de extracție 2020-2021, activitatea de înmagazinare nu mai este o activitate reglementată.

Situația tarifelor de înmagazinare practicate este prezentată în tabelul următor:

Componenta de tarif	U.M.	Tarife (01.01.2018- 31.03.2019)	Tarife (01.04.2019- 31.03.2020)	Tarife (începând cu 01.04.2020)
Componentă volumetrică pentru <i>injecția</i> gazelor naturale	lei/MWh	1,68	1,90	3,67
Componentă fixă pentru <i>rezervarea capacității</i> de înmagazinare	lei/MWh/ciclu de înmagazinare	9,90	9,98	7,58
Componentă volumetrică pentru <i>extracția</i> gazelor naturale	lei/MWh	1,67	1,61	2,03

⁹ Niveluri aproximative – Sursa ANRE rapoarte de piață. Notă: la data elaborării Raportului nu este public raportul anual al ANRE care conține și eticheta energetică.

Furnizarea gazelor naturale

Prețul final al gazelor naturale, la client, rezultă din adăugarea la prețul mediu ponderat de achiziție a gazelor naturale, a tarifelor de transport, înmagazinare și distribuție și a componentei comerciale, după următoarea formulă de calcul:

$$\text{Preț final} = \text{Preț mediu ponderat de achiziție a gazelor naturale} + \text{Tarif transport} + \text{Tarif înmagazinare} + \text{Tarif distribuție} + \text{Componentă comercială}$$

Tarifele de distribuție sunt diferențiate în funcție de zona de distribuție acoperită și de operatorul sistemului de distribuție. Metodologiile de calcul al prețurilor și al tarifelor reglementate sunt de tip “revenue-cap” pentru înmagazinarea subterană și pentru transportul gazelor naturale și de tip “price-cap” pentru distribuție și furnizare reglementată.

În conformitate cu prevederile art.181 alin.(5) din Legea nr.123/2012, prețul de achiziție a gazelor din producția internă pentru piața reglementată se stabilește prin hotărâre a Guvernului, la propunerea ministerului de resort și se actualizează de ANRE și ANRM, în concordanță cu prevederile Calendarului de eliminare treptată a prețurilor reglementate pentru clienții finali.

În tabelul următor sunt prezentate prețurile medii de furnizare a gazelor naturale în perioada 2018-2020:

Specificații	U.M.	2018	2019	2020
1	2	3	4	5
Preț mediu furnizare gaze din producția internă ¹⁰	lei/1000 mc	783,42	882,2	751,3
	lei/MWh	74,94	83,7	73,3
Preț mediu furnizare gaze din import	lei/1000 mc	1.134,84	1.468,8	-
	lei/MWh	105,65	136,9	-

Distribuția gazelor naturale

Tarifele de distribuție și prețurile finale reglementate practicate în perioada analizată sunt aprobate prin ordine ale ANRE, după cum urmează:

- ↳ Ordinul nr.146/2018 privind stabilirea venitului unitar pentru anul 2019 și aprobarea prețurilor reglementate pentru activitatea de furnizare a gazelor naturale în regim reglementat realizată de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 august 2018);
- ↳ Ordinul nr.146/2019 privind stabilirea venitului unitar pentru anul 2019 și aprobarea prețurilor reglementate pentru activitatea de furnizare a gazelor naturale în regim reglementat realizată de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2019);
- ↳ Ordinul nr.111/2019 pentru stabilirea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2019);
- ↳ Ordinul nr.56/2020 privind stabilirea tarifului unitar aferent activității de furnizare reglementată pentru perioada 1 ianuarie-30 iunie 2020 și pentru aprobarea prețurilor reglementate în sectorul gazelor naturale, pentru Societatea Națională de Gaze Naturale “ROMGAZ” – S.A (începând cu data de 1 ianuarie 2020);
- ↳ Ordinul nr.122/2020 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție, realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2020).

¹⁰ inclusiv gazele marfă și gazele din asocierea cu Schlumberger și fără costul serviciilor de depozitare

Prețurile și tarifele practicate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Specificații	01.08.'18- 30.06.2019	01.07.'19- 31.12.2019	01.01.'20- 30.06.2020	01.07.'20- prezent
Tarife de distribuție (lei/MWh):				
*B1 cu consum până la 23,25 MWh	52,75			
*B2 cu consum anual între 23,26 și 116,28 MWh	47,96			
*B3 cu consum anual între 116,29 și 1.116,78 MWh	47,07			
*B4 cu consum anual între 1.116,79 și 11.627,78 MWh	46,26			
Tarife de distribuție (lei/MWh):				
*C1 cu consum până la 280 MWh		52,87	52,87	52,52
*C2 cu consum anual între 280 și 2.800 MWh		0,00	0,00	46,17
*C3 cu consum anual între 2.800 și 28.000 MWh		50,00	50,00	41,29
Prețuri finale reglementate (lei/MWh):				
*B1 cu consum până la 23,25 MWh	152,23			
*B2 cu consum anual între 23,26 și 116,28 MWh	147,44			
Prețuri finale reglementate (lei/MWh):				
*C1 cu consum până la 280 MWh		139,24	122,71	

3.4.4. Resursele umane

La data de 31 decembrie 2020 Grupul Romgaz înregistra un număr de 6.188 angajați iar SNGN Romgaz SA un număr de 5.673 angajați. Începând cu data de 1 aprilie 2018 un număr de 504 persoane și-au încetat raporturile de muncă cu societatea trecând la Filiala Depogaz.

În tabelul următor este prezentată evoluția numărului de angajați în perioada 1 ianuarie 2018-31 decembrie 2020:

Specificații	2018		2019		2020	
	Grupul Romgaz	Romgaz	Grupul Romgaz	Romgaz	Grupul Romgaz	Romgaz
1	3	4	3	4	5	6
Număr de angajați la începutul perioadei	6.198	6.198	6.214	5.688	6.251	5.738
Număr de persoane nou angajate	286	241	264	238	198	177
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	270	751	227	188	261	242
Număr de angajați la sfârșitul perioadei	6.214	5.688	6.251	5.738	6.188	5.673

Structura angajaților SNGN Romgaz SA la finele anului 2020 se prezintă astfel:

a) După nivelul de studii

- studii superioare 25,54 %
- studii medii 29,04 %
- școală de maiștri 2,80 %
- școală profesională 32,43 %
- studii generale diverse 10,19 %

b) Pe categorii de vârstă

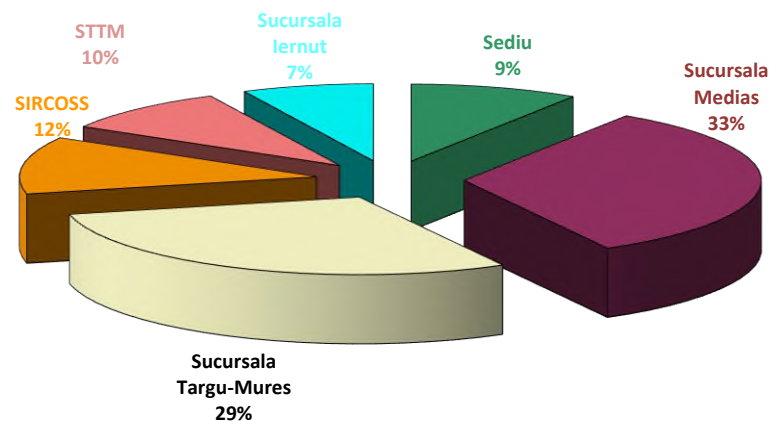
- sub 30 ani 4,76 %
- 30-40 ani 13,13 %
- 40-50 ani 31,89 %

- 50-60 ani 40,82 %
- peste 60 ani 9,40 %

c) Pe activități

- extracție gaze 70,02 %
- probe de producție/operații speciale la sonde 12,00 %
- sănătate 1,41%
- transport 9,41 %
- producție energie electrică 7,16 %.

Repartizarea angajaților pe sediu și sucursale este prezentată în figura următoare:



Structura angajaților societății de la sediu și sucursale este prezentată în tabelul următor:

Entitatea	Muncitori	Maiștri	TESA	Total
1	2	3	4	5
Sediul	39		482	521
Sucursala Mediaș	1.433	87	342	1.862
Sucursala Târgu-Mureș	1.319	50	299	1.668
SIRCROSS	495	47	139	681
STTM	390	16	128	534
Sucursala Iernut	250	41	115	406
Sucursala Drobeta Turnu Severin			1	1
TOTAL	3.926	241	1.506	5.673

În cursul anului 2020, activitatea de *pregătire profesională* din cadrul societății a avut ca obiectiv creșterea competitivității și performanței profesionale prin îmbunătățirea activității de formare profesională.

Astfel, s-au avut în vedere:

- perfecționarea angajaților TESA prin participarea la programe pe diferite domenii, în colaborare cu furnizori de programe de perfecționare din țară și străinătate;
- autorizarea/reautorizarea, conform specializării și locului de muncă ocupat;
- perfecționarea și calificarea muncitorilor prin organizarea de cursuri interne.

Drept urmare, în anul 2020 au participat la cursuri de formare profesională un număr de 1.316 salariați, cheltuielile realizate cu pregătirea și perfecționarea profesională fiind de 1.665.985 lei.

Planul anual de perfecționare profesională, la nivel de societate, s-a realizat astfel:

- 505 persoane au participat la programe de pregătire profesională cu tematică de specialitate impusă de natura activității;
- 588 persoane au participat la cursuri de autorizare și reautorizare, conform locului de muncă ocupat;
- 223 persoane au participat la cursuri de perfecționare interne.

Planul de formare profesională pentru anul 2020, din punct de vedere al numărului de participanți, a fost îndeplinit în proporție de 32,57%. Această situație este cauzată de pandemia de SARS-COV2. În perioada stării de urgență nu s-au organizat programe de formare profesională, iar în starea de alertă, din cauza măsurilor restrictive atât în ceea ce privește organizarea cursurilor cât și a temerilor angajaților de o eventuală infectare, a scăzut numărul programelor de formare profesională și implicit numărul participanților.

În cursul anului 2020, activitatea de pregătire profesională a avut ca direcție principală sprijinirea creșterii capacității de adaptare la noile cerințe ale economiei bazate pe cunoaștere, pentru asigurarea și actualizarea competențelor necesare pentru angajații care ocupă funcții în domeniul tehnic, economic, cercetare-dezvoltare, etc.

În cadrul Grupului Romgaz există **trei organizații sindicale**, și anume:

- “*Sindicatul Liber din cadrul SNGN Romgaz SA*”, care are în componență 5.850 membri;
- “*Sindicatul Extracție Gaze și Servicii*”, care are în componență 5 membri;
- “*Sindicatul Filială Înmagazinare DEPOGAZ*”, care are în componență 299 membri.

Astfel, numărul total de membri de sindicat în cadrul Romgaz este de 6.151 din numărul total de salariați de 6.188, rezultând astfel un grad de sindicalizare de 99,40%.

Raporturile dintre manager și angajați: în urma negocierilor, părțile au convenit încheierea unui nou Contract Colectiv de Muncă. La data de 27 noiembrie 2019 părțile au stabilit încheierea unui nou Colectiv de Muncă încheiat la nivel de SNGN Romgaz SA, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr.18161/04.12.2019, cu valabilitate de la data de 29 decembrie 2019 până la data de 28 decembrie 2021, inclusiv.

La nivelul Depogaz, este în vigoare un Contract Colectiv de Muncă negociat cu “*Sindicatul Liber Romgaz*”, contract la care a aderat și “*Sindicatul Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești*”, valabilitatea acestuia fiind până la data de 27 martie 2021.

Pe parcursul anului 2019 **au existat două elemente conflictuale între patronat și sindicat**, care au fost finalizate la 31 decembrie 2019 (vezi pozițiile 51 și 379 din Situația Litigiilor – vezi pct.3.4.7).

3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător

Activitatea de protecție a mediului înconjurător în anul 2020 și-a concentrat în continuare atenția pe asigurarea respectării obligațiilor de conformare a activității Grupului. De asemenea, s-a urmărit îndeplinirea obiectivelor specifice privind:

- ↳ creșterea gradului de conștientizare privind respectarea cerințelor legale;
- ↳ urmărirea realizării tuturor raportărilor impuse de legislația de mediu în vigoare, prin centralizarea informațiilor solicitate și raportate de sucursalele Romgaz și transmiterea acestora autorităților de resort;
- ↳ eficientizarea activității de protecția mediului, suport pentru procesul managerial.

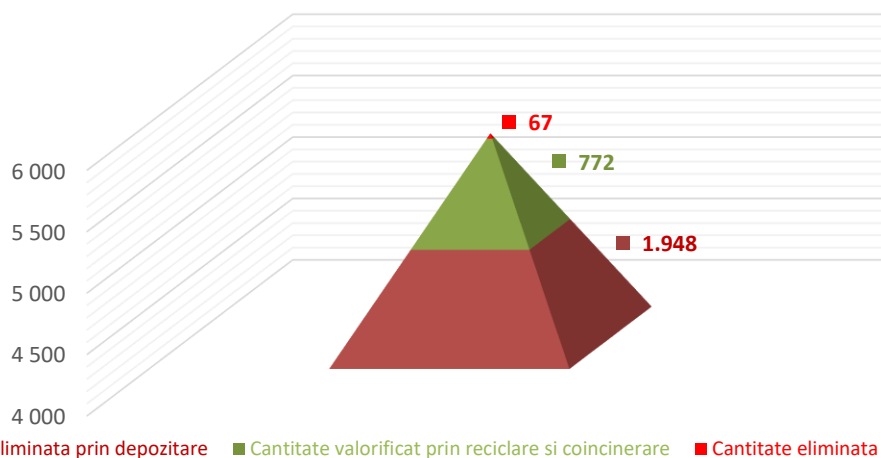
Direcțiile în care s-a acționat pe parcursul anului 2020, cu privire la activitatea de protecția mediului, au vizat:

- îndeplinirea cerințelor de autorizare:
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de mediu, a tuturor celor 126 de obiective. Gradul de conformare a fost de 100%, în acest sens. Astfel, pentru 8 dintre aceste obiective s-au solicitat și s-au obținut revizuirile autorizațiilor, pentru 17 obiective s-au solicitat și s-a obținut reautorizarea, pentru 49 de obiective s-au depus și s-a obținut viza anuală, pentru 36 de obiective s-a depus documentația pentru abandonare sonde;
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de gospodărire a apelor uzate pentru:
 - ✓ 67 de obiective, pentru care gradul de conformare este de 100% cu mențiunea că pentru 20 obiective s-a depus documentație de reautorizare,
 - ✓ 36 de obiective privind sistemele/sondele de injecție apă de zăcământ, din care pentru 13 obiective s-a depus documentație de reautorizare.

La nivelul societății, este dezvoltată o aplicație privind monitorizarea autorizațiilor de mediu/ape/injecție, prin care se realizează o analiză permanentă și o supraveghere continuă asupra respectării cerințelor legale privind protecția mediului;

- gestionarea deșeurilor generate din activitatea proprie, conform cerințelor legale în vigoare. În anul 2020, a fost gestionată din activitatea proprie o cantitate de 2.787,86 tone deșeuri, fiind valorificată prin reciclare și incinerare o cantitate de 772,15 tone (759,30 tone prin reciclare și 12,85 tone prin incinerare), eliminată prin incinerare o cantitate de 67,25 tone deșeu și eliminată prin depozitare o cantitate de 1.948,45 tone.

CANTITATE DEȘEU GESTIONATĂ ÎN ANUL 2020 (2.787,860 tone)



În anul 2020, s-a urmărit realizarea măsurilor asumate prin “Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate din activitatea SNGN Romgaz SA”, care poate fi consultat accesand linkul <https://www.romgaz.ro/ro/content/program-de-prevenire-si-reducere-cantitatilor-de-deseuri>.

Programul are drept scop identificarea continuă a obiectivelor, țintelor și politicilor de acțiune, pe care societatea trebuie să le urmeze în domeniul gestionării deșeurilor, în vederea atingerii obiectivelor strategice ale companiei;

- urmărirea nivelului de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului. În anul 2020, Romgaz nu a înregistrat depășiri ale limitelor admise de reglementările în vigoare, la efluenții evacuați în corpuri de apă de suprafață sau în rețelele de canalizare;
- în 2020 au fost înregistrate 2 reclamații externe de mediu, după cum urmează:
 - disconfort ambiental la limita de proprietate a zonei rezidențiale, produs de funcționarea mașinilor de comprimare gaze la stația de comprimare gaze naturale Cristuru Secuiesc. S-au efectuat măsurători pentru determinarea nivelului de zgomot la SC Cristur, cu un laborator acreditat aparținând Institutului NCDO-INOE 2000 Filiala ICIA Cluj-Napoca;

- disconfort ambiental la limita de proprietate a incintei industriale, produs de funcționarea mașinilor de comprimare gaze la stația de comprimare gaze naturale Cristuru Secuiesc. S-au achiziționat servicii pentru realizarea unui studiu de zgomot, de către SC Enviro Consult. În sensul diminuării poluării fonice la punctul de lucru Cristuru Secuiesc, este în derulare achiziția de servicii de proiectare și execuție soluție pentru izolare fonică;
- în 2020, Romgaz a urmărit în continuare respectarea măsurilor cu caracter permanent sau cele cu termene multianuale de implementare din Raportul de remediere (menținerea consumului de percloretilenă sub 1 tonă/an, pentru fiecare amplasament, astfel încât să se respecte prevederile HG nr.699/2003 privind stabilirea unor măsuri pentru reducerea emisiilor de compuși organici volatili datorate utilizării solvenților organici în anumite activități și instalații, amplasarea obiectivelor industriale la distanțe suficient de mari de receptorii protejați;
- reducerea emisiilor fugitive în zona habelor de etalonare, a habelor metalice și a rezervoarelor din beton de stocare temporară a apei de zăcământ – prin dotarea habelor cu sisteme de dispersie ecologice;
- plata periodică a contribuției la “Fondul de închidere”, până la atingerea valorii provizionului impus, pentru depozitul de deșeuri specifice de la Ogra, urmărirea frecvenței anuale de monitorizare pentru depozitul de deșeuri de foraj Dumbrăvioara, închis în anul 2003 etc.;
- planificarea și organizarea activității de inspecții interne de mediu, pentru verificarea conformării cu cerințele legale aplicabile activităților inspectate.

În anul 2020, au fost planificate un număr de 45 inspecții interne de mediu și efectuate un număr de 35 inspecții, datorită circumstanțelor naționale și la nivel de companie, de inspectorii de mediu ai sediului Romgaz, pe obiectivele autorizate ale sucursalelor, în urma cărora a fost întocmit 1 raport de neconformitate constatată, fiind închisă la termenul asumat. Astfel, activitatea Romgaz respectă cerințele legale de mediu aplicabile, gradul de conformare identificat în urma aplicării unui mod de evaluare procedurat fiind pentru anul 2020 de 99%, aceasta fiind o valoare foarte bună dar care indică potențial spre 100%;

- evaluarea nivelului de conformare privind cerințele de protecția mediului și cerințele contractuale ale contractorilor și subcontractorilor lucrărilor de foraj contractate de Romgaz, pe parcursul anului 2020;
- realizarea programelor de acțiuni/măsuri pentru prevenire și/sau limitare a impactului asupra mediului pentru anul 2020, acestea concretizându-se în modernizări rezervoare stocare apă zăcământ, montări de sisteme ape reziduale, transformări sonde abandonate în sonde de injecție apă zăcământ ș.a.

În anul 2020, Garda de Mediu și Administrațiile Bazinale de Apă au desfășurat pe locațiile Romgaz un număr de 22 de inspecții. Menționăm faptul că în urma acestora, societatea nu a fost sancționată cu amenzi.

Referitor la situația certificatelor de CO₂ - aferente SPEE Iernut

Prin intermediul HG nr.1096/2013 pentru aprobarea mecanismului de alocare tranzitorie cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră, producătorilor de energie electrică, pentru perioada 2013-2020, inclusiv Planul Național de Investiții (PNI), Guvernul României intenționează să finanțeze înlocuirea instalațiilor termoelectrice învechite dintr-un fond alimentat din vânzarea de certificate de emisii gaze cu efect de seră, investițiile primind finanțare nerambursabilă în procent de 25% din valoarea cheltuielilor eligibile, în baza unor contracte de finanțare, în limita fondurilor disponibile, în funcție de ordinea în care este solicitată și aprobată finanțarea.

Prin anexele:

- Anexa nr.1: care stabilește instalațiile eligibile pentru alocare tranzitorie cu titlu gratuit și numărul de certificate alocate anual în perioada 2013-2020;
- Anexa nr.3: pentru beneficiarii PNI,

Romgaz se regăsește în anexele sus menționate și a demarat în anul 2017 investiția din PNI.

Astfel, conform Anexei nr.1 din Ordin, alocarea de certificate tranzitoriu cu titlu gratuit, se face pe perioada 2016-30.06.2019, pentru anul 2020 nu se mai alocă certificate tranzitorii cu titlu gratuit.

Pentru a ne alinia cerințelor legale, HG nr.780/2006, actualizată (art.8, lit.e), obligația de a restitui, până la data de 30 aprilie a anului următor celui pentru care s-a făcut monitorizarea emisiilor de gaze cu efect de seră, un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră egal cu numărul total de emisii provenite de la instalația respectivă. Pentru anul 2020 emisia de CO₂ este de 531.072 tone care este echivalentă cu 531.072 de certificate. Pentru a se alinia la cerințele legale SPEE Iernut trebuie să achiziționeze un număr de 525.067 certificate ($531.072 - 6.005 = 525.067$), unde 6.005 reprezintă numărul de certificate rămase de anul trecut în registru. Achiziția trebuie finalizată până la data de 14.04.2021.

3.4.6. Securitatea și sănătatea în muncă

La începutul anului 2020 a fost finalizată procedura de achiziție a vaccinurilor antigripale concretizată prin atribuirea contractului societății Farmexim București. Acest operator economic nu a livrat dozele de vaccin antigripal astfel că, la momentul de față se analizează situația și se va decide dacă se va rezilia contractul sau se vor livra, în cele din urmă, dozele de vaccin contractate. Societatea are în vedere, inclusiv formularea unei acțiuni la instanțele de judecată competente cu soluționarea cauzei.

Conform prevederilor Contractului Colectiv de Muncă, s-au achiziționat servicii de asigurare voluntară de sănătate, de tip suplimentar, pentru toți angajații, fiind semnat un Acord cadru pe o perioadă de trei ani cu asociația formată din Societatea de Asigurare-Reasigurare ASITO Kapital SA și SC Medical Ocupational SRL.

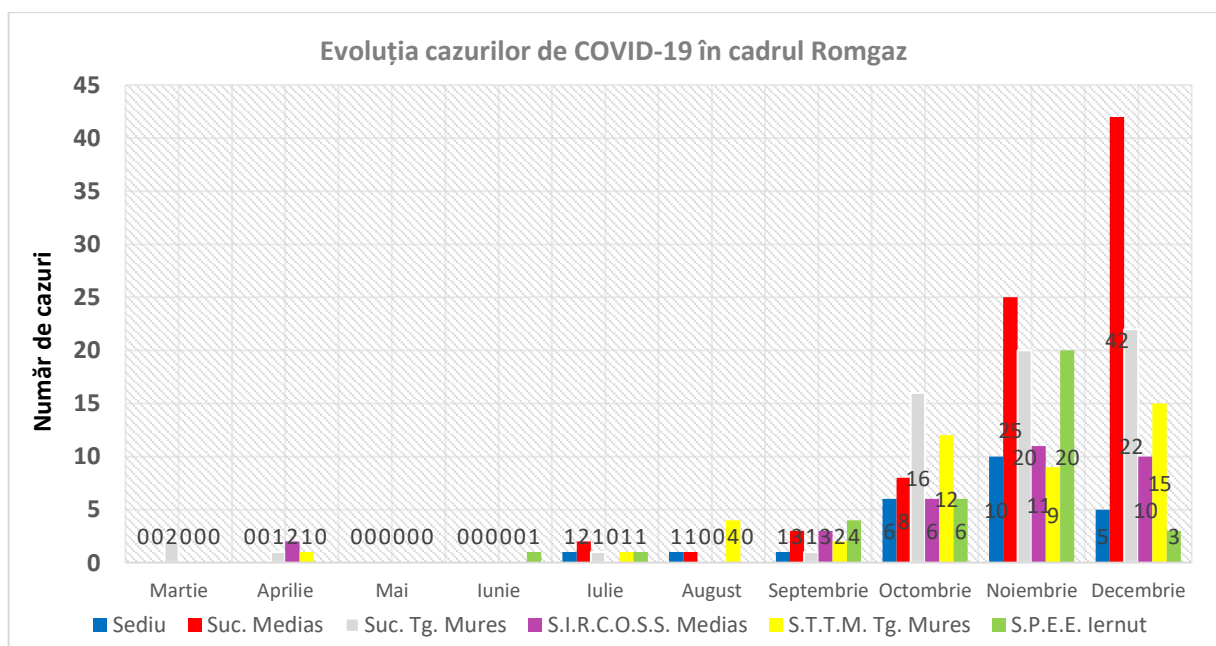
În această perioadă au fost finalizate procedurile de achiziție aferente echipamentelor individuale de protecție, necesare desfășurării activității personalului muncitor și s-au achiziționat un număr de 53 de sortimente de echipament individual de protecție.

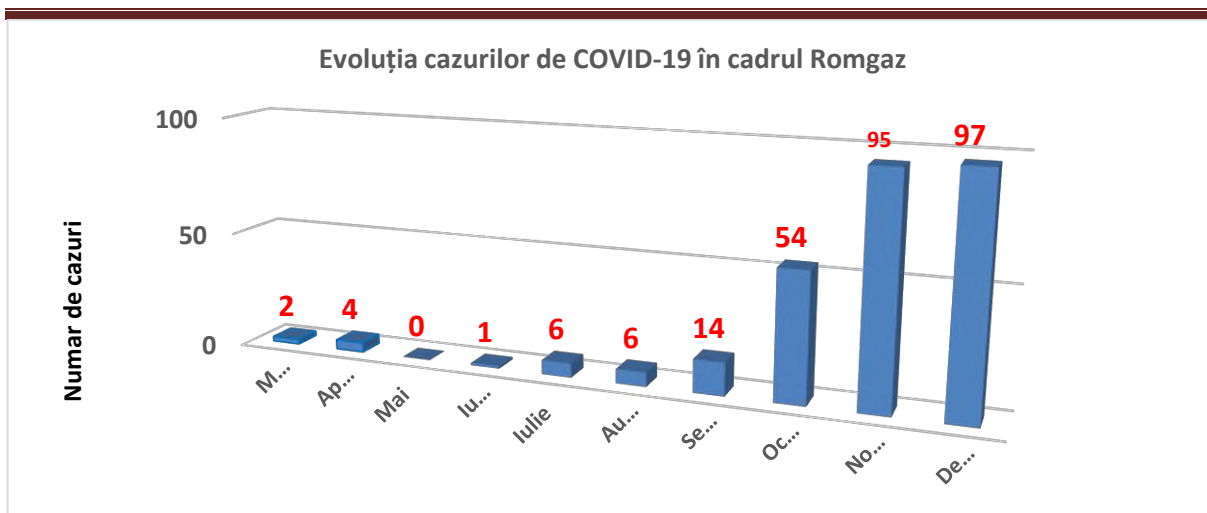
În cursul anului 2020 a fost demarată procedura și au fost achiziționate servicii medicale de testare RT-PCR, necesare pentru diagnosticarea salariaților infectați cu virusul SARS-COV2.

Situația îmbolnăvirilor cu virusul SARS-COV2, în cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A. Mediaș

În rândul angajaților din cadrul Romgaz, de la debutul pandemiei și până la data de 31.12.2020, s-au înregistrat un număr de 279 de infectări cu virusul SARS-COV2. Dintre cei 279 de angajați care s-au infectat, un număr de 6 angajați au decedat, din cauza infectării cu acest virus.

În cele două grafice de mai jos, este prezentată evoluția cazurilor de COVID-19 în cadrul societății, în perioada martie-decembrie 2020, defalcată pe sucursale și sediu, respectiv per total Romgaz.





Societatea a acordat și acordă o atenție deosebită măsurilor de combatere a virusului SARS-COV2, elaborând și implementând măsuri și proceduri necesare pentru minimizarea impactului la nivelul societății, precum și efectuând permanent controale pentru verificarea modului de implementare a acestora.

3.4.7. Litigii

Situația sintetică a litigiilor în care este implicată societatea la data de 31.12.2020 se prezintă astfel:

- ☞ numărul total de litigii înregistrate în evidențele societății este de 380 cauze, din care:
 - ☞ 183 de cauze în care Romgaz este reclamantă;
 - ☞ 188 de cauze în care Romgaz este pârâtă;
 - ☞ 6 cauze în care Romgaz este parte civilă/vătămată;
- ☞ valoarea totală a litigiilor este de 3.375.391.260,62 lei;
- ☞ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea are calitatea de reclamantă (inclusiv parte vătămată și terț poprit) este de 2.908.120.587,43 lei;
- ☞ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea este pârâtă este de 468.405.920,47 lei¹¹;
- ☞ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care Romgaz este parte civilă este de 286.344.946,55 lei.

Situația litigiilor este postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Relatia cu investitorii → Rapoarte anuale → 2020.

3.4.8. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011

Conform prevederilor art.52 alin.(6) din OUG nr.109/2011 “În rapoartele semestriale și anuale ale consiliului de administrație ... se vor menționa, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile alin.(1) și (3), ...”.

Alin.(3) lit.b) prevede următoarele:

(3) Consiliul de administrație ... informează acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu:

.....

¹¹ pârâtă: 468.402.340,99 lei în 188 de cauze + 73.350 euro; 357.581,25 lei în 3 cauze.

b) o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro”.

Art.82 alin.(1) din Legea nr.24/2017¹² prevede că “Administratorii emitenților ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată sunt obligați să raporteze, de îndată, orice act juridic încheiat de către emitent cu administratorii, angajații, acționarii care dețin controlul, precum și cu persoanele cu care aceștia acționează concertat, a cărui valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro”.

Astfel, Romgaz elaborează rapoarte curente ori de câte ori încheie acte juridice de natura celor menționate mai sus, care sunt transmise la Bursa de Valori București și sunt publicate pe website-ul acesteia.

Semestrial, auditorul financiar al Romgaz elaborează un “*Raport independent de asigurare limitată asupra informațiilor incluse în rapoartele curente emise de SNGN Romgaz SA în conformitate cu cerințele Legii nr.24/2017 (articolul 82) și Regulamentul nr.5/2018 al Autorității de Supraveghere Financiară*”, raport care este transmis la BVB și publicat pe website-ul societății.

Rapoartele curente elaborate de societate conform prevederilor art.82 din Legea nr.24/2017 includ și actele juridice încheiate în conformitate cu prevederile art.52 din OUG nr.109/2011.

Având în vedere faptul că rapoartele curente de natura celor de mai sus sunt publice, acestea aflându-se pe website-ul BVB, precum și faptul că pe website-ul societății se regăsesc rapoarte curente semestriale cu actele juridice încheiate în fiecare semestru, rapoarte auditate de auditorul financiar al societății, pentru detalii în legătură cu actele juridice încheiate vă rugăm să accesați website-ul societății la adresa www.romgaz.ro, Secțiunea Relația cu Investitorii - Noutăți și evenimente - Rapoarte curente contracte (postate sub denumirea “Raport Auditor”).

¹² Legea nr.24 din 21 martie 2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață.

IV. ACTIVELE CORPORALE ALE GRUPULUI

4.1. Principalele capacități de producție

Apariția și apoi dezvoltarea și diversificarea graduală a ceea ce urma să reprezinte cu adevărat infrastructura industriei productive de gaze naturale a României are ca și reper **anul 1909** când, prin intermediul sondei 2 Sărmășel (județul Mureș), s-a descoperit primul zăcământ de gaze.

În anii imediat următori începe să se contureze, la scară redusă, o infrastructură unicat la acea vreme în Europa, care se compunea în principal din următoarele active:

- conducta de transport gaze, prima de acest fel din Europa, construită în anul 1914, conductă care lega localitățile Sărmășel și Turda (județul Cluj) și
- stația de comprimare a gazelor de la Sărmășel, prima din Europa, stație construită în anul 1927.

De menționat este faptul că după anul 1960 s-au descoperit marile structuri gazeifere ale țării și în paralel cu acest proces a început, la scară națională, dezvoltarea unei complexe infrastructuri dedicate exclusiv procesului de extracție a gazelor, iar mai târziu celui de injecție și stocare a gazelor în depozite subterane. Aceste structuri gazeifere de anvergură, localizate în bazinul Transilvaniei, furnizează și astăzi cantități apreciabile de gaze naturale.

Exploatarea zăcămintelor de gaze naturale

Infrastructura aferentă exploatării zăcămintelor de gaze naturale se prezintă astăzi ca un ansamblu deosebit de complex, care trebuie să asigure colectarea, vehicularea, condiționarea și măsurarea volumelor de gaze produse prin intermediul sondelor, în mod continuu și cu asigurarea parametrilor de calitate prevăzuți de reglementările în domeniu.

Infrastructura societății, privită în ansamblul ei, s-a dezvoltat continuu odată cu descoperirea și punerea în exploatare a noilor zăcăminte. Intensitatea maximă a ritmului de dezvoltare a capacităților de producție a fost în perioada anilor 1970-1980, atunci când și producțiile anuale înregistrate erau la cote deosebit de ridicate, atât datorită cererii de consum ale acelor vremuri cât și datorită volumelor mari de resurse și rezerve cu care erau creditate majoritatea structurilor gazeifere noi descoperite.

Capacitățile de producție aferente infrastructurii companiei se prezintă, sintetic, după cum urmează:

1. sonde productive de gaze naturale și sonde de injecție apă de zăcământ;
2. conducte de aducțiune, care fac legătura între sonde și grupurile de sonde;
3. conducte colectoare, care fac legătura între grupurile de sonde și Sistemul Național de Transport Gaze Naturale - SNT;
4. încălzitoare de gaze (calorifere);
5. separatoare de impurități subterane și supraterane;
6. panouri de măsurare a debitelor de gaze (pentru măsurare tehnologică și pentru măsurare fiscală – la interfața cu SNT);
7. stații de uscare (condiționare) a gazelor;
8. agregate de comprimare gaze de tipul:
 - compresoare mobile de mică capacitate montate fie la capul de erupție a sondei sau la grupul de sonde;
 - compresoare de câmp de gaze, care deservește una sau mai multe structuri gazeifere;
 - stații de comprimare constituite de regulă din două sau mai multe agregate de comprimare de mare capacitate, care pot fi stații de comprimare intermediare sau finale (pentru predarea gazelor în SNT);
9. stații de pompare a apei industriale și a apei de zăcământ;
10. anexe (clădiri, ateliere, magazii, linii electrice, drumuri de schelă etc.).

Gradul de utilizare a capacităților de producție este dependent de volumul vânzărilor de gaze, situându-se, de regulă, în adiacența valorii de 100%. În cursul anului 2020, datorită suprapunerii unor factori de natură comercială, economică, sanitară dar și de reglementare, care au avut ca efect reducerea vânzărilor de gaze pe trimestrele II și III, gradul de utilizare a capacităților de producție a fost unul mai redus (aproximativ 85%).

Pentru menținerea în funcțiune a acestor capacități de producție, în condiții de siguranță și eficiență, Romgaz depune eforturi susținute și continue, acestea fiind concentrate pe reparații și operații speciale în sonde, întreținerea și reabilitarea conductelor, întreținerea și modernizarea stațiilor de comprimare și a stațiilor de uscare gaze precum și a panourilor comerciale (fiscale) de predare gaze.

În anul 2020 Romgaz, în calitate de unic concesionar, a efectuat operațiuni petroliere pe un număr de 140 de zăcăminte dintre care 128 sunt zăcăminte cu perimetru instituit, iar restul de 12 zăcăminte sunt incluse în categoria zăcămintelor cu producție experimentală.

Exploatarea propriu-zisă a acestor zăcămintे se face prin intermediul a peste 3.050 sonde și aproximativ tot atâtea instalații tehnologice de suprafață compuse în principal din conducte de aducție, încălzitoare de gaze (unde este cazul), separatoare de impurități lichide și panouri tehnologice de măsurare a gazelor.

Menținerea în funcțiune, între anumite limite de presiune și debit a sondelor productive de gaze, se face prin intermediul a 18 stații de comprimare (în care sunt montate 86 agregate de comprimare), 17 compresoare de câmp și 9 compresoare de grup.

Calitatea gazelor, cerință tehnică stipulată în legislația de specialitate, este asigurată în proporție de 100% de către 67 stații de uscare a gazelor.

Înmagazinare subterană

Depogaz deține Licența nr.1942/2014 pentru operarea celor 5 depozite de înmagazinare subterană a gazelor naturale, dezvoltate în zăcăminte de gaze depletate, a căror capacitate cumulată reprezintă aproximativ 90,5% din capacitatea totală de înmagazinare a României.

Capacitatea depozitelor de înmagazinare subterană operate de Depogaz, pe depozite, este prezentată în tabelul următor:

Depozit	Capacitate activă		Capacitate extracție		Capacitate injecție	
	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/ciclu]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]
Bălăceanca	50	545,0	1,2	13,1	1,0	10,9
Bilciurești	1.310	14,2	14,0	151,9	10,0	108,5
Ghercești	150	1,6	2,0	21,4	2,0	21,4
Sărmășel	900	9,5	7,5	79,4	6,5	68,8
Urziceni	360	3,9	4,5	49,4	3,0	32,9
Total	2,770	29,8	29,2	315,1	22,5	242,5

1. Depozitul Bălăceanca

Structura Bălăceanca este situată la cca. 4 km de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

↳ 24 de sonde din care 21 de sonde de injecție/extracție și 3 sonde piezometrice;

↳ infrastructura de suprafață care cuprinde:

- stația de comprimare gaze Bălăceanca;
- 8,4 km de conducte colectoare;
- 4 separatoare;
- 4 instalații măsură tehnologică gaze;
- stație de uscare gaze;
- 15 încălzitoare;
- sistem comunicare și achiziție parametrii prin fibră optică;
- panou măsură fiscală bidirecțional.

2. Depozitul Bilciurești

Structura Bilciurești este situată în județul Dâmbovița, la circa 40 km V-NV de municipiul București. Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↳ 61 de sonde din care 57 sonde injecție/extracție, 3 sonde piezometrice, 1 sonda injecție apă reziduală;
- ↳ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Butimanu;
 - 6 stații de uscare gaze;
 - 26,5 km conducte colectoare aferente 57 de sonde injecție/extracție;
 - 50 încălzitoare gaze;
 - 24 separatoare de impurități;
 - 14 instalații măsură tehnologică gaze;
 - 37,5 km de conducte colectoare;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală;
 - stație de injecție ape reziduale.

3. Depozitul Ghercești

Structura Ghercești este situată în județul Dolj, în imediata apropiere a municipiului Craiova. Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↳ 85 de sonde;
- ↳ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - 135,7 km conducte colectoare aferente celor 79 sonde de injecție/extracție;
 - 22,6 km de conducte colectoare;
 - 13 separatoare de impurități;
 - 12 instalații de măsură tehnologică gaze;
 - stație de uscare gaze;
 - sistem comunicare și achiziție parametrii prin fibră optică;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

4. Depozitul Sărmășel

Structura Sărmășel este situată în perimetrul localității Sărmășel la 35 km NV de municipiul Târgu-Mureș, 35 km N de Luduș și 48 km E de municipiul Cluj-Napoca.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↳ 63 de sonde;
- ↳ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Sărmășel;
 - 26,7 km conducte colectoare aferente celor 63 sonde;
 - 13,8 km conducte colectoare;
 - 59 separatoare de impurități;
 - 3 stații de uscare;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

5. Depozitul Urziceni

Structura Urziceni este situată în județul Ialomița, la circa 50 km NE de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↳ 32 de sonde, din care 31 de sonde de injecție/extracție și 1 sondă piezometrică;
- ↳ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Urziceni;
 - 19,5 km conducte colectoare aferente celor 32 sonde;

- 3,3 km de conducte colectoare;
- 6 instalații măsură tehnologică gaze;
- 31 încălzitoare;
- 1 stație de uscare gaze;
- sistem achiziție parametrii prin fibră optică;
- sistem bidirecțional de măsură fiscală.

Operații speciale și servicii la sonde

Activitatea de *Intervenții, reparații capitale și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă, precum și echipamente specifice activităților suport, cum ar fi: instalație frezare dopuri ciment, habă cu agitator, sand control-amestecător de nisip, probare straturi productive în gaură tubată (DST), sită vibratoare, grup motopompă.

Activitățile de *Operații Speciale la Sonde* sunt executate cu următoarele echipamente: agregat de cimentare, echipament măsurători sonde, echipament de investigare în gaură tubată, unitate tubing flexibil, convertor de azot lichid, autocisternă de azot lichid, container ciment, unități de filtrare fluide, instalație de refulare-măsurare-separare bifazică, instalație de refulare-măsurare-separare trifazică, echipament investigare material tubular, ecometru, tăiere material tubular, dispozitiv asamblare packere, recuperator packer hidraulic, instalație de stins incendiu la sondă.

Având în vedere necesitatea continuă de a realiza lucrări de intervenție și operații speciale la sondele de gaze, dovadă fiind numărul mare de lucrări desfășurate în trecut, este necesar a se interveni în continuare la sondele de gaze în vederea stopării declinului.

Transport și mentenanță

Parcul auto al STTM la **31 decembrie 2020** este format dintr-un număr de **721** autovehicule, după cum urmează:

- autovehicule de transport persoane: autoturisme **92**, microbuze **16**, autobuze **2** și **2** autocare;
- autoutilitare transport persoane și mărfuri < de 3,5 to **226** și respectiv > de 3,5 to **29**;
- autospeciale de transport mărfuri: autobasculante **22**, autovidanje **42**, autoplatforme **28**, autocisterne **3**;
- autospeciale pentru transport greu: autoremorchere **3** și autotractoare cu semiremorcă **17**;
- autospeciale pentru ridicare și manipulare: automacarale **25** și autoscari **5**;
- alte autovehicule specializate: laborator de încercări și verificări echipamente pentru automatizări **1**;
- utilaje terasiere: buldozere **8**, excavatoare pe șenile **2**, buldoexcavatoare **15**, autogredere **3**, cilindru compactor **3**, încărcător frontal **12**;
- alte utilaje: tractoare rutiere **70**, stivuitoare **11**, autopropulsate curățenie **3**;
- alte vehicule: remorci transport greu, semiremorci și remorci pentru tractoare **81**.

Având în vedere dinamica activității de explorare-producție gaze desfășurată de Romgaz, pe termen mediu (cca.5 ani) perspectiva dezvoltării STTM în realizarea obiectului de activitate trebuie concretizată prin determinarea în permanență a metodelor și măsurilor care rezultă din asigurarea unor servicii de calitate și în condiții de eficiență economică.

Din numericul de **721** de vehicule existente în parcul STTM la data de **31.12.2020**:

- **58** autovehicule au sunt aprobate pentru scoatere din funcțiune;
- **22** autovehicule sunt propuse la scoatere din funcțiune.

Producția de energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic Național), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019, a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, iar în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW), toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu. Astfel, la sfârșitul anului 2020, SPEE Iernut deține licență de exploatare comercială pentru 2 grupuri energetice: 1 grup de 100 MW și 1 grup de 200 MW.

Evoluția lucrărilor de investiții derulate la partea nouă din cadrul CTE Iernut a permis ca în prima parte a anului 2020 să poată funcționa cu ambele grupuri energetice licențiate comercial (Grupul 4 de 100 MW și Grupul 5 de 200 MW).

În prezent se află în curs de derulare proiectul privind “Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine cu gaze” care are următoarele caracteristici:

- putere instalată: 430 MW;
- randament: 56,42 % la sarcină nominală și condiții normale de temperatură și presiune;
- Emisii maxime de NOx: 50 mg/Nmc și de CO: 100mg/Nmc.

Proiectul Cojocna a apărut ca o necesitate stringentă de a găsi o cale de a produce cu titlu experimental o serie de sonde rezultate în urma forajelor de explorare, în vederea determinării, cât mai riguros posibil, a potențialului productiv a respectivei zone. Sondele erau situate la mare distanță atât între ele cât și la mare distanță de Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT).

Astfel, gazele provenite din sondele 1 Palatca, 1 și 2 Vaida sunt utilizate ca și gaze de combustie pentru două agregate de producere a energiei electrice, fiecare având puterea de 1,5 MW.

4.2. Activitatea investițională

Investițiile joacă un rol deosebit în menținerea declinului producției, atât prin descoperirea de noi rezerve cât și prin îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea facilităților existente.

La nivelul anului 2020 **Grupul Romgaz** a realizat investiții în valoare de 637,3 mil.lei, realizările fiind cu 28,5% (254,3 mil.lei) mai mici decât cele aferente anului 2019 și reprezintă cca.71% din valoarea investițiilor programate.

Societatea a realizat în perioada 2016-2020 investiții în valoare de 3,89 mld.lei, astfel:

Anul	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Valoare (mii lei)	497.716	781.768	1.150.349	866.218	601.800	3.897.851

Pentru anul 2020 Romgaz a prevăzut realizarea unui program de investiții cu un buget total de 853,00 mil.lei, fundamentat în cea mai mare parte pe obiective ce vizează compensarea declinului natural și producerea de energie electrică, astfel:

- continuarea lucrărilor de cercetare geologică prin noi foraje de explorare pentru descoperirea de noi rezerve de gaze naturale;
- dezvoltarea potențialului de producție prin asigurarea de noi capacități pe structurile existente (foraj sonde de exploatare, instalații tehnologice de suprafață, stații de uscare, stații de comprimare, comprimare în câmpurile de gaze), îmbunătățirea performanțelor instalațiilor și echipamentelor aflate în dotare, în scopul asigurării creșterii siguranței în operare, reducerea consumurilor energetice și eficientizarea exploatarei optime a zăcămintelor de gaze;
- modernizarea și re tehnologizarea construcțiilor, instalațiilor și echipamentelor din dotare, precum și achiziția de noi echipamente și instalații performante specifice activității de bază;
- achiziția de utilaje specifice pentru asigurarea transportului tehnologic și mentenanței activității de bază și menținerea în condiții optime a infrastructurii de drumuri în câmpurile de gaze.

În cifre absolute, cheltuielile de investiții în anul 2020 au atins nivelul de 601.800 mii lei, ceea ce reprezintă:

- ↳ 69,5% comparativ cu nivelul realizărilor înregistrate în anul 2019;
- ↳ 70,6% din nivelul planificat.

Investițiile au fost finanțate după cum urmează:

- surse proprii și surse atrase din Programul Național de Investiții (în procent de cca.22% din cheltuielile eligibile) pentru “Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine de gaze”; și
- exclusiv din surse proprii pentru celelalte obiective de investiții aprobate.

Din punct de vedere al realizărilor fizice aferente perioadei analizate, au fost finalizate obiectivele începute în anul precedent, s-au derulat activitățile de pregătire (proiectare, obținere terenuri, avize, acorduri, autorizații, achiziții) și a început execuția pentru o parte din obiectivele noi și s-au executat lucrările de modernizare și reparații capitalizabile la sondele aflate în exploatare.

Valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune în perioada analizată a fost de 333,74 milioane lei.

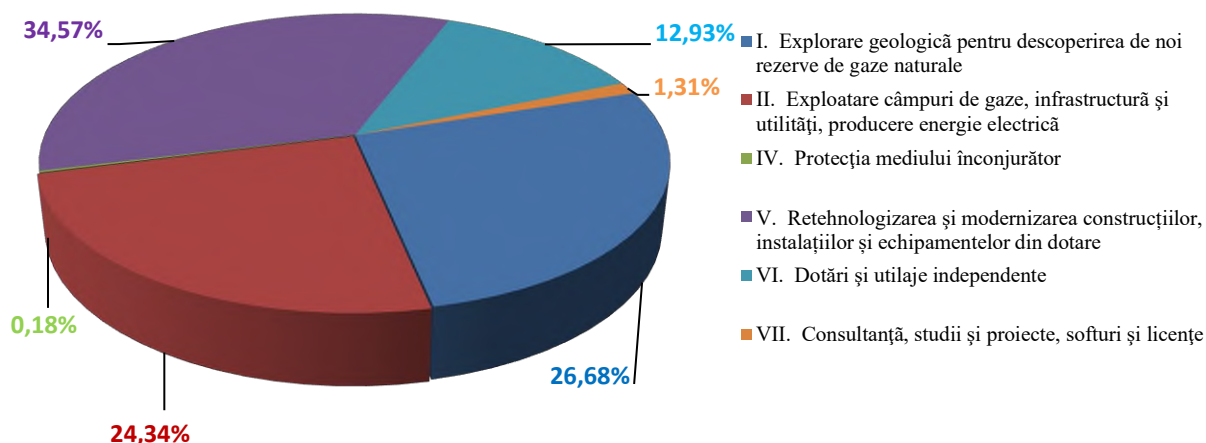
În tabelul alăturat sunt prezentate investițiile realizate în anul 2020, pe structura Anexei 4 la BVC, comparativ cu cele realizate în anul 2019 și respectiv cele programate:

Nr. crt.	Capitol investiții	2019	2020		% '20/'19
			Program	Realizat	
0	1	2	3	4	5=4/2x100
1.	Investiții în curs – total, din care:	547.104	309.797	240.843	44,02
1.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	545.917	308.942	203.990	37,37
1.2	Susținerea capacității de înmagazinare subterană a gazelor naturale	0	0	0	0,0
1.3	Lucrări de protecția mediului înconjurător	1.187	855	853	71,86
2.	Investiții noi – total, din care:	88.797	139.171	105.196	118,47
2.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	88.444	132.840	105.000	118,72
2.2	Susținerea capacității de înmagazinare subterană a gazelor naturale	0	0	0	0,00
2.3	Lucrări de protecția mediului înconjurător	353	6.331	196	55,52
3.	Investiții în imobilizări corporale existente	188.138	249.548	206.677	109,85
4.	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	39.903	124.930	77.270	193,64
5.	Alte investiții (studii, licențe, softuri, imobilizări financiare etc.)	2.276	29.554	7.814	343,32
*	TOTAL	866.218	853.000	601.800	69,47

Situația realizărilor pe capitolele Programului de Investiții al Romgaz pentru anul 2020, este următoarea:
mii lei

Capitol investiții	Program 2020	Realizări la 31.12.2020	%
1	2	3	4=3/2x100
I. Lucrări de explorare geologică pentru descoperirea de noi rezerve de gaz metan	198.220	159.479	80,46%
II. Lucrări de foraj de exploatare, punere în producție sonde, infrastructură și utilități și producere energie electrică	243.562	149.511	61,39%
IV. Lucrări de protecția mediului înconjurător	7.186	1.049	14,60%
V. Retehnologizarea și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare	249.548	206.677	82,82%
VI. Dotări și utilaje independente	124.930	77.270	61,85%
VII. Cheltuieli pentru studii și proiecte	29.554	7.814	26,44%
TOTAL	853.000	601.800	70,55%

În figura următoare este prezentată structura investițiilor realizate în cursul anului 2020:



O sinteză privind obiectivele fizice realizate ne indică faptul că într-o măsură semnificativă obiectivele stabilite au fost realizate.

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
1.	Execuție foraj, explorare	16 sonde	9 sonde finalizate; 4 sonde în execuție foraj; 4 sonde în achiziție pentru lucrări de foraj; 18 sonde cu proiect tehnic finalizat, în curs de obținere avize, terenuri, și organizare a procedurii de achiziție foraj
2.	Proiectare foraj	19 sonde	12 sonde în proiectare sau achiziție proiectare
3.	Execuție foraj exploatare	4 sonde	1 sondă finalizată
4.	Execuție instalații tehnologice – sonde rămase pe gaze	4 instalații tehnologice în curs de execuție – pentru punerea în funcțiune a 6 sonde ; 13 instalații tehnologice noi - pentru punerea în producție a sondelor rămase pe gaze; buget de pregătire pentru 48 instalații tehnologice -	8 instalații tehnologice finalizate ptr. punerea în producție a 10 sonde; 6 instalații tehnologice în execuție ptr. punerea în producție a 5 sonde; 15 instalații tehnologice ptr. legarea a 19 sonde sunt în curs de obținere terenuri/avize, acorduri, autorizații; sunt în curs de elaborare proiectele tehnice pentru instalațiile de suprafață pentru legarea a 15 sonde

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
		pentru punerea în producție a sondelor;	
5.	Reparații capitalizabile sonde, reechipări și reactivări sonde	Intervenții la cca. 160 sonde, corelat cu programul anual stabilit cu ANRM	În anul 2020 s-a intervenit la un număr total de 168 de sonde (94 sonde la Sucursala Mediaș și 74 sonde la Sucursala Tg. Mureș), lucrările fiind executate în regie proprie de către S.I.R.C.O.S.S.
6.	Producția de energie electrică	Continuarea lucrărilor la CTE Iernut	s-a continuat derularea contractului de execuție
7.	Asocieri	<p><u>Raffles Energy SRL:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - pregătire teren și obținere autorizații pentru sonda 1 Voitinel; - achiziție generator pentru sonda 1 Voitinel; - facilități de suprafață; 	<ul style="list-style-type: none"> - În Perimetrul EIII-1 Brodina-Arealul Gazeifer Bilca Prin intermediul facilităților de procesare Grup Bilca E III-1 s-a desfășurat doar activitate de procesare gaze, gazele procesate provenind aproape în totalitate din blocul Suceava. - În Perimetrul Bacau – Generator energie electrica sonda 1 Lilieci; A fost stabilit regimul de funcționare al generatorului de la Lilieci, acesta fiind de 12h/zi, din care 5 ore în intervalul 7:00-12:00 și respectiv 7h în intervalul 15:00 – 22:00. Intervalele orare corespund prețurilor maxime pentru valorificarea electricității prin vânzare pe platforma PZU. In tanul 2020 generatorul a funcționat conform programului previzionat, cu mici întreruperi pentru mentenanță. - În Perimetrul EIII-1 Brodina-Arealul Non Bilca- Sonda 1 Voitinel A fost demarată întocmirea studiului de soluție privind racordarea la instalația de medie tensiune și a fost obținut Certificatul de Urbanism. A fost semnat contractul pentru proiectarea instalației tehnice de suprafață.
		<p><u>Lukoil:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - continuarea execuției forajului unei sonde de explorare Trinity 1X în perimetrul 30EX Trident 	<p>În ultimul trimestru al anului 2019 a fost finalizat forajul sondei Trinity 1-X în perimetrul 30 EX Trident, în timp ce în primul trimestru al anului 2020 s-a continuat analizarea rezultatelor din foraj pe baza testelor de producție și a investigațiilor din sondă, în vederea luării unei decizii privind operațiunile viitoare pe perimetrul respectiv.</p> <p>Titularii de Acord petrolier (Lukoil și Romgaz) au solicitat către ANRM suspendarea pentru o perioada de 8 luni a acestui acord. Răspunsul ANRM stipulează că suspendarea nu este posibilă, dar s-a analizat o eventuală prelungire a acestuia. Astfel, reprezentantul OCM al asocierii a confirmat faptul că în anul 2020 nu s-a mai realizat o nouă campanie de foraj.</p>
		<p><u>Amromco:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - foraj sonde; - facilități de suprafață; 	S-a obținut Autorizația de Construire pentru Sonda 122 Balta Albă ;

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
		- reparații sonde; - cheltuieli pentru abandonare sonde	- Pentru Sonda 117 Frasin-Brazi - au fost efectuate lucrări de reparații capitale în luna februarie 2020 (retragere la Da II c1, interval : 1585-1586,5=1,5 m, cu rezultat pozitiv, sonda în producție experimentală din 19.02.2020); - Pentru Sonda 210 Bibești - au fost efectuate lucrări de reparații capitale în luna ianuarie 2020 (retragere la obiectiv Me VII b1b2c Est- complex VII b1(L#28), interval perforat: 1212-1213= 1 m, cu rezultat pozitiv; sonda în producție din 25.01.2020)
		<u>Slovacia:</u> - Prin Hotărârea nr. 2 / 25.03.2020 a AGOA a fost aprobată retragerea Romgaz din Asocieria Slovacia (perimetrul Svidnik); bugetul a fost aprobat doar pentru lunile ianuarie – aprilie 2020.	- având în vedere opoziția din partea instituțiilor și a populației pentru executarea unor foraje în zona de interes, au fost făcute analize pentru ieșirea din această asociere

Dezvoltare CTE Iernut

Una din direcțiile strategice principale ale Romgaz, prevăzute în “*Strategia de dezvoltare pentru perioada 2015-2025*”, este consolidarea poziției pe piețele de furnizare a energiei. În speță, în domeniul producerii de energie electrică Romgaz și-a propus “*eficientizarea activității prin realizarea unor investiții pentru creșterea randamentului Centralei termoelectrice (CTE) Iernut la minim 55%, încadrarea în cerințele de mediu (emisii NOX, CO₂) și mărirea siguranței de exploatare*”.

Ca urmare, un obiectiv deosebit de important îl constituie „*Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi, cu ciclul combinat cu turbine cu gaze*”, care avea ca termen de punere în funcțiune finele anului 2020.

În anul 2020 a continuat execuția lucrărilor (rețele edilitare de canalizare și circuit apă de stins incendiu; montare carcase compresoare de gaz și au fost livrate o serie de echipamente (sistem automatizare, software și AMC; dulapuri echipament Stația nouă de 6 kV; vane și ventile manuale pentru toate circuitele; panouri acoperiș; panouri de fațadă; conducte de legătură compresoare gaz-sistem de răcire; sistem telefonie și telecomunicații etc.).

Pentru anul în curs sunt planificate: livrarea echipamentelor în vederea punerii în funcțiune și efectuarea testelor de durabilitate (grupuri Diesel; pompe stație apă pluvială; vane de sectorizare circuit apă drenată pompare apă uzată pluvială; transformatoare electrice medie tensiune și joasă tensiune, stație electrică compresoare gaz etc.), finalizarea lucrărilor rămase de executat, efectuarea probelor tehnologice și PIF.

Termenul de execuție a lucrărilor a fost de 36 de luni, și a fost modificat succesiv astfel:

- prin Actul Adițional nr.10/13384/23.01.2020 s-a extins la 40 de luni, cu termen de finalizare (PIF) 26 mai 2020;
- prin Actul Adițional nr.15/26.05.2020 s-a extins la 47 de luni, cu termen de finalizare (PIF) 26 decembrie 2020.

În zilele de 3 și 17 decembrie 2020 au avut loc negocieri între reprezentanții Romgaz și ai Asocierii cu privire la extensia termenului de execuție și a costurilor aferente finalizării construcției Centralei.

În data de 22 decembrie 2020, Asocieria a transmis o adresă prin care solicită o extensie a termenului de execuție și costuri suplimentare consistente.

În aceste condiții, Consiliul de Administrație al Romgaz, în concordanță cu conducerea executivă, prin Hotărârea nr.56 din 23 decembrie 2020: „*nu este de acord cu modificarea Contractului de lucrări încheiat de către SNGN ROMGAZ SA cu antreprenorul general, Asocieria DURO FULGUERA SA și ROMELECTRO SA, pentru dezvoltarea CTE Iernut, sub aspectul modificării termenului de execuție a lucrărilor și a ajustării prețului contractului, precum și a oricăror altor clauze care ar avea ca efect modificarea celor două elemente contractuale menționate anterior*”.

Ca urmare, în data de 30 decembrie 2020, Romgaz comunică Asocierii decizia privind neprelungirea termenului de execuție și neacceptarea solicitării privind costurile suplimentare, “*urmând a se percepe penalități de întârziere conform Contractului, începând cu 27.12.2020 până la îndeplinirea efectivă a obligațiilor ...*”.

Principalele cauze care au generat întârzieri în realizarea obiectivelor cuprinse în programul de investiții pe anul 2020, cu impact direct în nivelul realizării acestuia au fost:

- nefinalizarea lucrărilor de foraj în termen, datorată dificultăților de foraj apărute la săparea sondelor programate;
- apariția situației de criză provocată de pandemia de CORONAVIRUS (COVID-19), care a generat întârzieri de 3-4 luni în etapele de realizare a unor obiective de investiții, întârzieri în derularea activității sucursalelor în relația cu diversele instituții avizatoare, precum și scăderea vânzărilor de gaze naturale și implicit a încasărilor;
- nerealizarea unei noi campanii de foraj în cadrul Asocierii cu Lukoil ca urmare a suspendării acordului petrolier pentru o perioadă de 8 luni;
- întârzieri în livrarea mijloacelor fixe de către contractanți (furnizori), generate de contextul epidemiologic privind pandemia SARS COV 2;
- perioade îndelungate pentru derularea procedurilor de achiziție;
- derularea pe perioade îndelungate a activităților de reproiectare, în special în cazul achizițiilor lucrărilor de foraj;
- obținerea avizelor și acordurilor de la autoritățile competente (în principal Mediu și Apele Române) după perioade extrem de mari, depășindu-se perioadele legale;
- reluarea unor proceduri de achiziție din cauza prezentării unor oferte neconforme sau inacceptabile, cu depășiri de valori estimate sau chiar înregistrarea unor lipse a ofertelor;
- imposibilitatea încheierii unor contracte de închiriere / cumpărare a terenurilor, datorată numeroaselor modificări legislative, cât și a lipsei actelor de proprietate;
- existența unei competiții limitate între furnizorii interni;
- lipsa existenței pe piață a unor producători români;
- dificultățile întâmpinate în obținerea terenurilor (lipsa actelor de proprietate și/sau refuzul proprietarilor de a închiria sau vinde terenurile) pentru efectuarea lucrărilor de modernizare, reechipare și reactivare a sondelor programate.

Realizarea obiectivelor de investiții pentru care s-au înregistrat nerealizări/întârzieri în anul 2020 va continua în anul investițional 2021.

În anul 2020, **Filiala Depogaz** a avut un program de investiții aprobat în valoare de 42.168 mii lei și a realizat 35.447,33 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 84% din acesta, astfel:

Nr. crt.	Specificații	Program	Realizări
1.	Exploatarea câmpurilor și depozitelor subterane de gaze, infrastructură și utilități în câmpuri și depozite	300	163,4
2.	Activități pentru înmagazinarea subterană a gazelor naturale	1.100	256,9
3.	Modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare, a infrastructurii de suprafață, a utilităților	31.730	29.921,0
4.	Dotări și utilaje independente	3.131	1.973,4
5.	Cheltuieli pentru consultanță, studii și proiecte, soft, licențe și brevete, etc.	5.907	3.762,7
*	TOTAL GENERAL	42.168	35.447,4

Investițiile au fost finanțate integral din surse proprii.

În perioada de raportare au fost puse în funcțiune mijloace fixe în valoare de 27.263,3 mii lei.

Obiectivele principale la care s-au înregistrat realizări în anul 2020 au fost:

- *Modernizări sonde:* 24.031.703,70 lei. Lucrările au fost necesare datorită faptului că sondele au performanțe slabe în procesul de injecție/extracție și afectează capacitatea zilnică de injecție și, mai ales, capacitatea zilnică de extracție a depozitelor de înmagazinare. De asemenea, se va îmbunătăți siguranța în funcționare prin echiparea cu valve de siguranță. Aceste lucrări sunt impuse atât pentru îmbunătățirea performanțelor depozitelor cât și de prevederile rapoartelor de securitate întocmite conform Legii nr.59/2016;
- *Automatizarea descărcării separatoarelor de ulei:* 470.478,08 lei. Lucrarea este necesară pentru asigurarea condițiilor de siguranță a personalului operator la descărcarea separatoarelor de ulei și prevenirea trimiterii uleiului în zăcământ;
- *Studiu de fezabilitate depozit Sărmășel:* 2.818.334,08 lei. Studiul are drept scop dezvoltarea depozitului de înmagazinare subterană existent de la Sărmășel de la capacitatea de 900 mil.mc/ciclu la aproximativ 1.550 mil.mc/ciclu (o creștere cu 650 mil.mc/ciclu), creșterea capacității de injecție cu 4 mil.mc/zi, la un total de 10 mil.mc/zi, creșterea capacității de extracție cu 4 mil.mc/zi, la un total de 12 mil.mc/zi;
- *Modernizare sistem de comandă a motoarelor electrice:* 400,27 mii lei. S-au executat lucrările pentru optimizarea în funcționare a instalației de comandă a motoarelor electrice ce acționează compresoarele (MCC1 și MCC2 UCM Reșița – Stația de comprimare Butimanu);
- *Stație de uscare gaze naturale cu trietilenglicol grup 145 Bilciurești:* 1.770mii lei. Au demarat lucrările la această stație de uscare care va crea condițiile pentru creșterea capacității zilnice de livrare de gaze din depozit la 20 mil.mc/zi. Lucrarea a fost contractată integral și va fi finalizată în cursul anului 2021.

V. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE

Romgaz – societate listată la Bursa de Valori București și London Stock Exchange

Prin HG nr.831/2010¹³ s-a aprobat “vânzarea de către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie, prin ofertă publică secundară inițială, a unui pachet de acțiuni administrat la Societatea Națională de Gaze Naturale “Romgaz” - S.A. Mediaș, reprezentând 15 % din capitalul social al acestei societăți naționale”.

În data de 12 noiembrie 2013, Romgaz a fost listată la Bursa de Valori București (BVB) și la Bursa de Valori Londra (London Stock Exchange – LSE). Începând cu această dată acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB sub simbolul “SNG” și pe piața reglementată administrată de LSE, sub formă de GDR-uri emise de The Bank of New York Mellon (1 GDR = 1 acțiune), sub simbolul “SNGR”.

Nr. crt.	Specificații	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Număr de acțiuni (x1000)	385.422,4	385.422,4	385.422,4	385.422,4	385.422,4	385.422,4	385.422,4	385.422,4
2.	Capitalizare bursieră ¹⁴								
	*mil.lei	13.178	14.018	10.483	9.636	12.064	10.714	14.299	10.830
	*mil.Euro	2.952	3.127	2.315	2.122	2.589	2.297	2.992	2.224
3.	Preț maxim (lei)	35,60	36,37	36,55	27,55	33,95	38,20	38,40	37,70
4.	Preț minim (lei)	33,80	32,41	26,30	21,60	25,10	27,80	27,35	25,75
5.	Preț la sfârșitul anului (lei)	34,19	35,36	27,20	25,00	31,30	27,80	37,10	28,10
6.	Profit net pe acțiune (lei)	2,58	3,66	3,10	2,66	4,81	3,53	2,83	3,24
7.	Dividend brut pe acțiune (lei)	2,57	3,15	2,70	5,76 ¹⁾	6,85 ²⁾	4,17 ²⁾	1,61 ⁴⁾	1,79 ⁵⁾
8.	Randamentul dividendului (7./5.x100)	7,5%	8,9%	9,9%	23,04%	21,88%	15,00%	4,34%	5,85%
9.	Curs de schimb (lei/Euro)	4,4639	4,4834	4,5285	4,5411	4,6597	4,6639	4,7785	4,8694

¹⁾ Dividendul brut pe acțiune de 5,76 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2016 în valoare de 2,40 lei/acțiune, din dividendul brut suplimentar de 1,42 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat și din dividendul suplimentar de 1,94 lei/acțiune acordat în temeiul prevederilor art.II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare.

²⁾ Dividendul brut pe acțiune de 6,85 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2017 în valoare de 4,34 lei/acțiune, din dividendul brut suplimentar de 0,65 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat și din dividendul suplimentar de 1,86 lei/acțiune acordat în temeiul prevederilor art.II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare.

³⁾ Dividendul brut pe acțiune de 4,17 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2018 în valoare de 3,15 lei/acțiune, din dividendul brut suplimentar de 0,08 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat și din dividendul suplimentar de 0,94 lei/acțiune acordat în temeiul prevederilor art.43 din OUG nr.114/2018.

⁴⁾ Dividend propus de 1,61 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2019 în valoare de 1,39 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,22 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

⁵⁾ Dividendul brut propus de 1,74 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2020 în valoare de 1,63 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,16 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “cota de cheltuieli necesară

¹³ HG nr.831 din 4 august 2010 privind aprobarea strategiei de privatizare prin ofertă publică a Societății Naționale de Gaze Naturale “Romgaz” – S.A. Mediaș și a mandatului instituției publice implicate în derularea acestui proces.

¹⁴ Calculată pe baza prețului de închidere din ultima zi de tranzacționare din anul respectiv, respectiv pe baza cursului de schimb comunicat de BNR și valabil în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

În anul 2020, prețurile de tranzacționare ale acțiunilor și ale GDR-urilor au fost influențate în mod negativ, pe de o parte, de evoluția pandemiei de COVID-19 și de diminuarea prețului petrolului (tendință observabilă mai ales la sfârșitul Trimestrului 1 2020) și, pe de altă parte, de rezultatele financiare în scădere înregistrate pentru Semestrul I și Trimestrul 3 2020 față de perioadele anterioare.

Astfel, în primele două luni ale anului 2020, prețul de tranzacționare al acțiunilor Romgaz a urmat un trend ușor oscilant, în creștere în luna ianuarie, până la un maxim de 37,70 lei/acțiune atins în data de 17.01.2020 (care este și maximul anului). Începând cu luna martie 2020, ca urmare a declarării de către Organizația Mondială a Sănătății a pandemiei de COVID-19 la nivel mondial, precum și a diminuării prețului petrolului, acțiunea Romgaz a înregistrat scăderi considerabile, până la un minim de 25,80 lei/acțiune în data de 23 martie 2020.

În Trimestrul 2 2020, prețurile acțiunilor au evoluat pozitiv, atingând un maxim de 32,40 lei/acțiune în data de 17 iunie 2020, după aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor, a Strategiei de Dezvoltare/Investiții a S.N.G.N. ROMGAZ S.A pentru perioada 2020-2025.

În Semestrul II al anului 2020, acțiunile au înregistrat diminuări ale prețului, în principal la data de înregistrare a dividendelor 2019 și după publicarea *Rapoartelor privind rezultatele operaționale cheie SI 2020 și T3 2020*, care au reflectat scăderi ale producției de gaz metan extras și gaz metan livrat către terți. Astfel, acțiunea a atins pragul minim al anului în data de 30 octombrie 2020.

Acțiunea Romgaz pe Bursa de Valori București a avut un preț mediu anual de 30,08 lei și a încheiat anul 2020 cu prețul de 28,10 lei, cu 23,75% mai mic decât prețul începutului de an.

Un trend similar l-a urmat și prețul de tranzacționare al GDR-urilor pe Bursa de Valori Londra în perioada analizată, înregistrând o valoare medie anuală de 6,99 USD/GDR. Din prima zi de tranzacționare a anului, când GDR-ul era cotelat la 8,80 USD (care este și maximul perioadei analizate), prețul acestuia a scăzut, în mod accentuat, mai ales în ultima luna a Trimestrului 1, până la un minim de 5,70 USD/GDR, înregistrat tot în data de 23 martie 2020, la fel ca acțiunea Romgaz (care este și minimul anului).

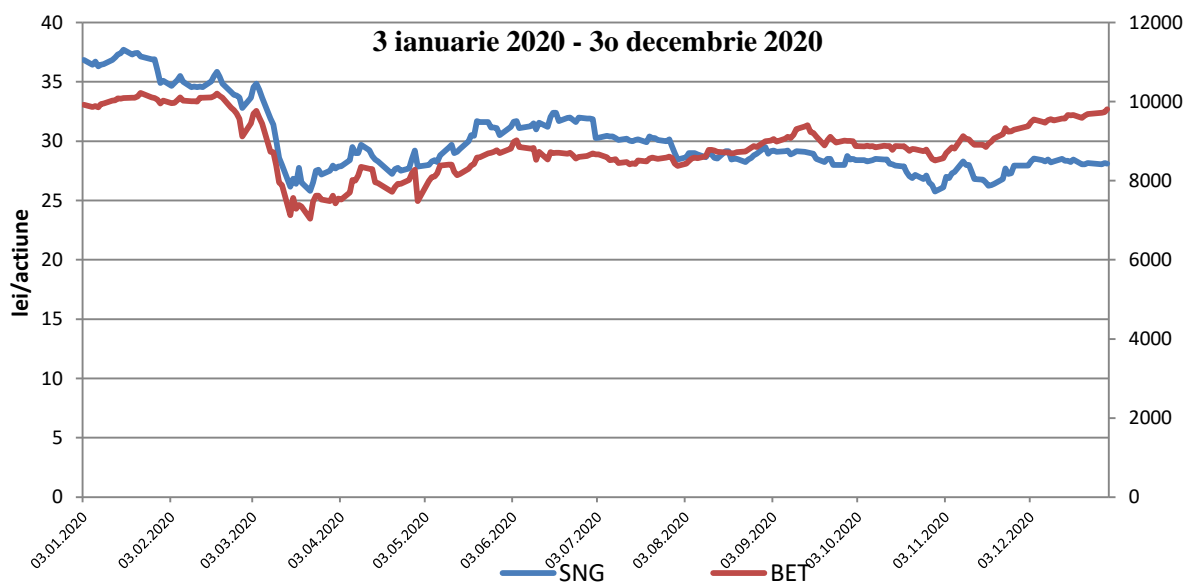
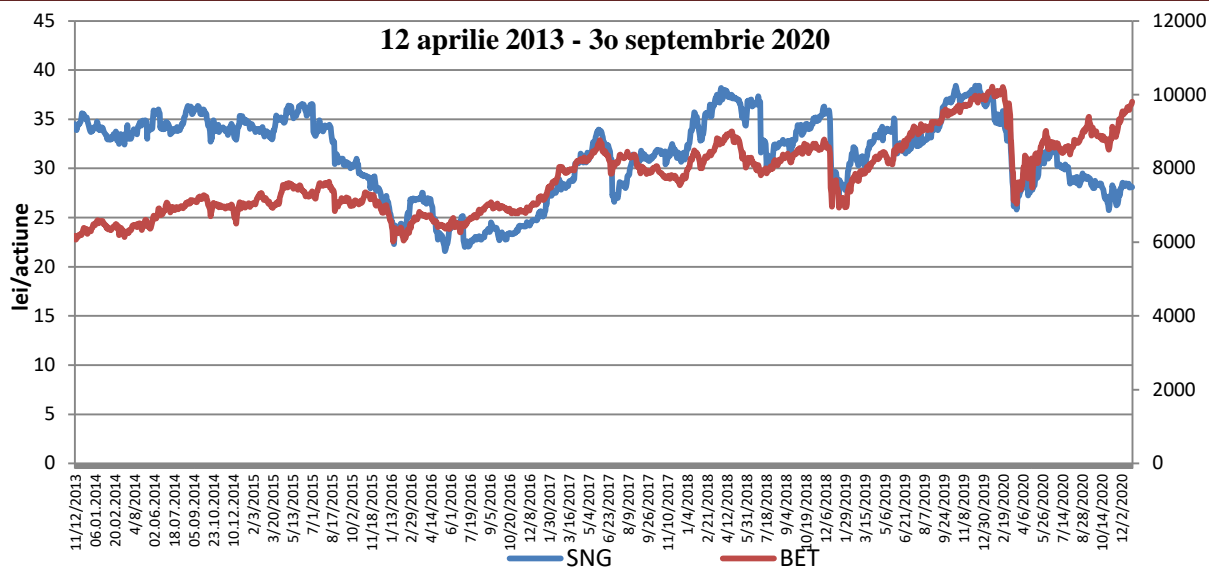
De asemenea, similar acțiunilor, în Trimestrul 2 2020 și Semestrul II 2020, prețurile GDR-urilor au urmat un trend oscilant – crescător, atingând valoarea de 7,30 USD/GDR în data de 17 iunie 2020 și scăzând ulterior la momentele menționate mai sus.

Pentru GDR-uri, anul 2020 s-a încheiat cu prețul de 6,85 USD, cu 22,16% mai mic decât prețul maxim înregistrat în prima zi a anului.

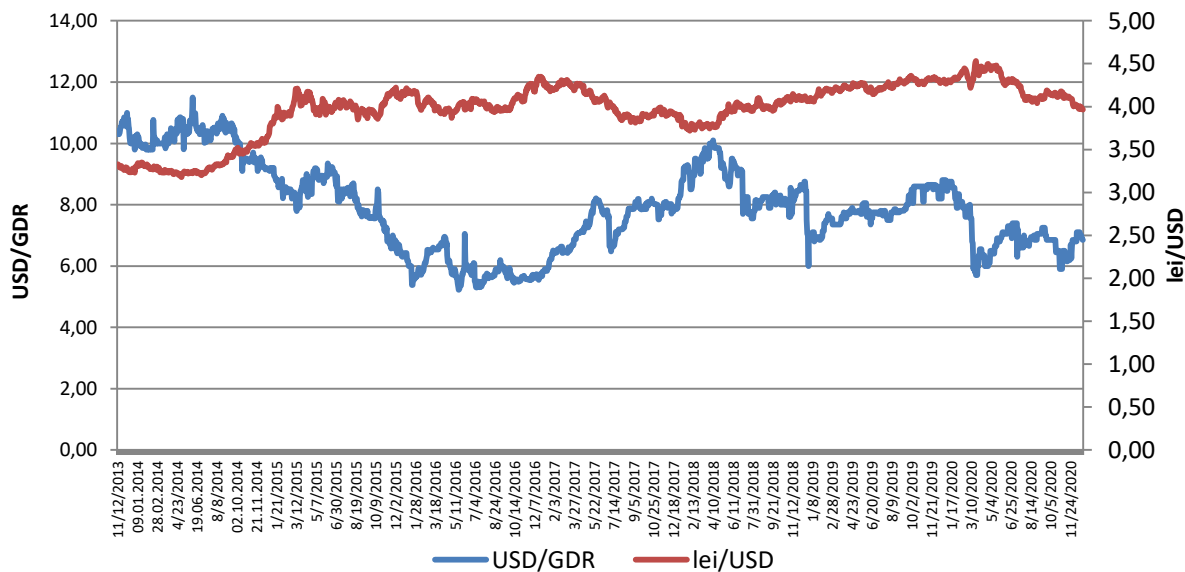
De la data listării societății și până în prezent, Romgaz este considerată o companie atractivă pentru investitori și ocupă un loc însemnat în topul emitenților locali, fiind inclusă în indicii de tranzacționare ai BVB la sfârșitul anului 2020, după cum urmează:

- Locul 3 după capitalizarea bursieră în topul emitenților din categoria Premium a BVB. Cu o capitalizare bursieră la 31 decembrie 2020 de 10.830,36 milioane lei, respectiv 2.224,16 milioane Euro, Romgaz este a treia cea mai mare companie listată din România, fiind precedată de Banca Transilvania cu o capitalizare de 12.909,82 milioane lei, respectiv 2.651,21 milioane EUR și de OMV Petrom cu o capitalizare de 20.590,13 mil.lei, respectiv 4.228,47 mil.Euro;
- Locul 4 după valoarea totală a tranzacțiilor din anul 2020 în topul emitenților locali pe segmentul principal al BVB (976,98 mil.lei), după Banca Transilvania, Fondul Proprietatea și OMV Petrom;
- Ponderi de 8,73% și 8,55% în indicii BET (top 15 emitenți) și respectiv BET-XT (top 25 emitenți), 25,73% în indicii BET-NG (energie și utilități) și 8,73% în indicii BET-TR (BET Total Return).

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu indicii BET, de la listare și până la 31 decembrie 2019, respectiv în anul 2020, sunt prezentate în figurile următoare:



În următoare figură este ilustrată evoluția GDR-urilor tranzacționate pe piața din Londra alături de evoluția cursului de schimb leu/USD:



5.1. Politica privind dividendele

Valoarea dividendelor care urmează a fi distribuite acționarilor se stabilește de către Adunarea Generală a Acționarilor, ținând seama de prevederile legale specifice.

Astfel, conform **OG nr.64/2001**¹⁵ aprobată prin *Legea nr.769/2001*, cu modificările și completările ulterioare, art.1, alin.(1), lit.f), profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în procent de *minimum 50%* sub formă de dividend.

Prin derogare de la dispozițiile Legii nr.31/1990 conform cărora dividendele trebuie plătite în termen de cel mult șase luni de la data aprobării situațiilor financiare anuale, societățile cu capital majoritar de stat au obligația, potrivit dispozițiilor OG nr.64/2001, să vireze dividendele cuvenite acționarilor *în termen de 60 de zile* de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale la organele fiscale competente.

Conform prevederilor **OUG nr.29/2017**¹⁶:

- ☐ *“Sumele repartizate în anii anteriori la alte rezerve în condițiile art.1 alin.(1) lit.g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 [...], existente la data intrării în vigoare a prezentei ordonanțe de urgență, se pot redistribui sub formă de dividende [...]*” -art.II;
- ☐ *“Începând cu aprobarea situațiilor financiare ale anului 2016, la entitățile prevăzute la art.1 alin.(1) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001, [...], rezultatul reportat existent în sold la data de 31 decembrie a fiecărui an poate fi distribuit sub formă de dividende”* - art.III alin.(1).

Situația dividendelor perioadei 2018-2020 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificații	2018	2019	Propunere 2020
Dividende	1.607.211.408	620.530.064	689.906.096
Dividend brut pe acțiune (lei/acțiune)	4,17 ^{*)}	1,61 ^{**)}	1,79 ^{***)}
Rata de distribuire a dividendelor (%)	117,64	56,95	55,29
Număr de acțiuni	385.422.400	385.422.400	385.422.400

^{*)} Dividendul brut pe acțiune de 4,17 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2018 în valoare de 3,15 lei/acțiune, din dividendul brut suplimentar de 0,08 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat și din dividendul suplimentar de 0,94 lei/acțiune acordat în temeiul prevederilor art.43 din OUG nr.114/2018.

^{**)} Dividendul brut pe acțiune de 1,61 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2019 în valoare de 1,39 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,22 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare *“cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale”* conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

^{***)} Dividendul brut propus de 1,74 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2020 în valoare de 1,63 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,16 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare *“cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale”* conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

Reglementarea internă *“Politica privind dividendele”* a fost aprobată de către Consiliul de Administrație al societății în martie 2017 și este publicată în prezent pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea *“Relatia cu investitorii – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta”*.

¹⁵ Ordonanța Guvernului nr.64 din 30 august 2001 cu privire la repartizarea profitului la societățile cu capital majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

¹⁶ Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.29 din 30 martie 2017 pentru modificarea art.1 alin.(1) lit.g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și pentru modificarea art.1 alin.(2) și (3) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

VI. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

6.1. Conducerea administrativă

Selecția și nominalizarea membrilor Consiliului de Administrație la nivelul Societății s-a realizat cu respectarea prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 și a Normelor metodologice de aplicare (HG nr.722/2016).

Conducerea administrativă a societății la data 1 ianuarie 2020 avea următoarea componență:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut ^{*)}	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Stan-Olteanu Manuela-Petronela	președinte	neexecutiv neindependent	jurist	Secretariatul General al Guvernului
2	Jude Aristotel Marius	membru	neexecutiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
3	Hărăbor Tudorel	membru	neexecutiv independent	economist	-
4	Marin Marius-Dumitru	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	MDM Consultancy Deva
5	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
6	Ciobanu Romeo Cristian	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	Universitatea Tehnică Iași
7	Jansen Petrus Antonius Maria	membru	neexecutiv independent	economist	London School of Business and Finance

^{*)} - membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă al societății.

În cursul anului 2020 au avut loc modificări ale componenței Consiliului de Administrație. Astfel, în data de **25 iunie 2020**, prin Hotărârea AGOA nr.8/2020, acționarii societății au desemnat ca administratori provizorii ai Romgaz următoarele persoane:

- ✍ Stan Olteanu Manuela-Petronela
- ✍ Jude Aristotel Marius
- ✍ Simescu Nicolae Bogdan
- ✍ Marin Marius-Dumitru
- ✍ Botond Balazs.

Ca urmare, începând cu data de 26 iunie 2020 conducerea administrativă a avut următoarea componență:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut ^{*)}	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Stan-Olteanu Manuela-Petronela	președinte	neexecutiv neindependent	jurist	Secretariatul General al Guvernului
2	Jude Aristotel Marius	membru	neexecutiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
3	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer diplomat	SNGN Romgaz SA
4	Marin Marius-Dumitru	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	MDM Consultancy Deva
5	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
6	Ciobanu Romeo Cristian	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	Universitatea Tehnică Iași
7	Jansen Petrus Antonius Maria	membru	neexecutiv independent	economist	London School of Business and Finance

^{*)} - membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă al societății.

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.12 din **23 octombrie 2020**, aprobă prelungirea mandatelor administratorilor provizorii pe o perioadă de 2 luni de la data expirării lor, conform prevederilor art.64¹, alin.(5) din OUG nr.109/2011.

Consiliul de Administrație al societății, întrunit în ședință în data de **3 noiembrie**, a constatat încetarea mandatului de Președinte al doamnei Stan-Olteanu Manuela-Petronela și a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație.

În data de **21 decembrie 2020**, prin Hotărârea AGOA nr.14/2020, acționarii societății au desemnat ca administrator provizorii ai Romgaz, pentru un mandat de 4 luni, următoarele persoane:

- ✍ Jude Aristotel Marius
- ✍ Marin Marius-Dumitru
- ✍ Stan Olteanu Manuela Petronela
- ✍ Balazs Botond
- ✍ Simescu Nicolae Bogdan.

Ca urmare, conducerea administrativă a societății este formată din:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut ^{*)}	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Jude Aristotel Marius	președinte	neexecutiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
2	Marin Marius-Dumitru	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	MDM Consultancy Deva
3	Stan-Olteanu Manuela-Petronela	membru	neexecutiv neindependent	jurist	Secretariatul General al Guvernului
4	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
5	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer diplomat	SNGN Romgaz SA
6	Ciobanu Romeo Cristian	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	Universitatea Tehnică Iași
7	Jansen Petrus Antonius Maria	membru	neexecutiv independent	economist	London School of Business and Finance

^{*)} - membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Codului de Governanță Corporativă al societății.

CV-urile administratorilor actuali ai companiei sunt prezentate pe pagina de internet a societății la www.romgaz.ro, secțiunea “Relatii cu investitorii – Governanta Corporativa – Consiliul de Administratie”.

Potrivit informațiilor furnizate de administratori **nu există nici un acord, înțelegere sau legătură de familie** între administratori și o altă persoană datorită căreia aceștia au fost numiți administratori.

La data de 31 decembrie 2020, administratorii societății **dețin acțiuni în cadrul societății**, sunt domnul Simescu Nicolae Bogdan – care deține un număr de 30 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00000778% în capitalul social și domnul Balazs Botond – care deține un număr de 11 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00000285% în capitalul social.

6.2. Conducerea executivă

Director General (CEO)

Consiliul de Administrație a decis, prin Hotărârea nr.45 din 1 octombrie 2018, numirea domnului Volintiru Adrian Constantin în funcția de Director General pentru un mandat de 4 ani.

Director General Adjunct

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, numește pe domnul **Pena Daniel Corneliu** în funcția de Director General Adjunct al SNGN Romgaz SA pentru o perioadă de 2 luni (cu mandat provizoriu), numirea intrând în vigoare începând cu data de 28 august 2020.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020, a aprobat prelungirea cu 120 de zile a mandatului provizoriu al Directorului General Adjunct al SNGN Romgaz SA (cu mandat), domnul Pena Daniel Corneliu, respectiv până la data de 24 februarie 2021.

Director Economic (CFO)

Prin Hotărârea nr.39 din 28 august 2018, Consiliul de Administrație numește pe domnul Bobar Andrei în funcția de Director Economic al societății pentru o perioadă determinată, începând cu data de 28 august 2018 până la data de 2 noiembrie 2021.

Domnul Bobar Andrei a renunțat la Contractul de mandat prin Notificarea nr.28.593 din 22 august 2019.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.50 din 9 decembrie 2020, numește pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director Economic provizoriu al SNGN Romgaz SA, pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 14 decembrie 2020.

Alte persoane cu funcții de conducere cărora CA nu le-a delegat competențe de conducere:

Numele și prenumele	Funcția
ROMGAZ - sediu	
Tataru Argentina	Director General Adjunct
Chircă Robert Stelian	Director General Adjunct
Greco Marius Rareș	Director Direcția resurse umane
Paraschiv Nelu	Director Direcția foraj
Veza Marius Leonte	Director Direcția contabilitate
Bobar Andrei	Director Direcția financiară
Dediu Mihaela Carmen	Director Direcția explorare-evaluare
Boiariuc Adrian	Director Direcția tehnologia informației
Lupa Leonard Ionuț	Director Direcția achiziții
Chertes Viorel Claudiu	Director Direcția reglementări
Ciolpan Vasile	Director Direcția comercializare energie
Ioo Andre	Director Direcția juridică
Toader Mihaela Virginia	Director Direcția strategie, relații internaționale, fonduri europene
-	Director Direcția calitate, SSM, mediu
Sucursala Mediaș	
Totan Constantin Ioan	Director sucursală
Achimeț Teodora Magdalena	Director economic
Radu Gheorghe Cristian	Director producție
Man Ioan Mihai	Director tehnic
Sucursala Târgu Mureș	
Baciu Marius Tiberiu	Director sucursală
Dîmbean Cătălin	Director economic
Grațian Rusu	Director producție
Ștefan Ioan	Director tehnic
Sucursala Iernut	
Balazs Bela	Director sucursală
Hațegan Olimpiu Sorin	Director economic
Oprea Maria Aurica	Director comercial

Numele și prenumele	Funcția
Bircea Angela	Director tehnic
SIRCOSS	
Rotar Dumitru Gheorghe	Director sucursală
Bordeu Viorica	Director economic
Gheorghiu Sorin	Director tehnic
STTM	
Alexa Ovidiu	Director sucursală
Obreja Dan Nicolae	Director economic
-	Director tehnic

Membrii conducerii executive a societății, cu excepția directorului general, directorului general adjunct (cu mandat provizoriu) și a directorului economic, sunt salariați ai societății, fiind angajați cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată.

Personalul de conducere și de execuție este angajat, promovat și concediat de către directorul general, în baza atribuțiilor delegate de către Consiliul de Administrație.

Conducerea administrativă și executivă a Filialei Depogaz se regăsește pe website-ul acesteia la adresa: <https://www.depogazploiesti.ro/ro/despre-noi/conducere>.

Conform informațiilor deținute *nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii conducerii executive nominalizați mai sus și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive.*

În tabelul următor este prezentată *situația deținerilor de acțiuni ale societății de către conducerea executivă* la data de 31 decembrie 2020:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1	Ștefan Ioan	2.945	0,00076410
2	Obrejan Dan Nicolae	1.400	0,00036324
3	Dincă Ispasian Ioan	1.165	0,00030227
4	Andrea Nicolae	200	0,00005189
5	Balasz Bela Atila	38	0,00000986

De asemenea, din conducerea executivă a Depogaz dețin acțiuni în cadrul societății domnul Cârstea Vasile – care deține un număr de 412 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00010690% în capitalul social și domnul Vecerdea Dan-Adrian – care deține un număr de 45 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00001168% în capitalul social.

Precizăm faptul că, după cunoștințele noastre, persoanele nominalizate la punctele 6.1. și 6.2. de mai sus *nu au fost implicate în ultimii 5 ani în litigii sau proceduri administrative*, referitoare la activitatea acestora în cadrul Romgaz, precum și acelea care privesc capacitatea respectivelor persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Romgaz, exceptând litigiile izvorâte din punerea în aplicare a Deciziei nr.26/2016 emisă de Curtea de Conturi – Camera de Conturi Sibiu, având ca obiect recuperarea sumelor plătite nedatorat cu titlu de sporuri pentru lucru sistematic peste programul de lucru acordat persoanelor cu funcții de conducere și litigiile de dreptul muncii nr.235/102/2020 și 2751/85/2019^(*) (a se vedea “Situația litigiilor” postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Relatia cu investitorii → Rapoarte anuale → 2020.

VII. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ CONSOLIDATĂ

7.1. Situația poziției financiare consolidate

Situațiile financiare consolidate ale Grupului Romgaz au fost întocmite în conformitate cu prevederile Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană și prevederile Ordinului MFP nr.2.844/2016. În scopul întocmirii acestor situații financiare consolidate, moneda funcțională a societății este considerată a fi leul românesc (RON). IFRS adoptate de UE diferă în anumite privințe de IFRS emise de IASB; cu toate acestea, diferențele nu au un efect semnificativ asupra situațiilor financiare consolidate ale Grupului pentru anii prezentați.

Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza principiului continuității activității, conform convenției costului istoric.

În tabelul de mai jos este prezentat rezumatul situației poziției financiare consolidate la 31 decembrie 2020:

Indicator	31.12.2018 (mii lei)	31.12.2019 (mii lei)	31.12.2020 (mii lei)	Variație (2020/2021)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
ACTIVE				
<i>Active imobilizate</i>				
Imobilizări corporale	6.279.748	5.543.177	5.613.122	1,26%
Alte imobilizări necorporale	4.970	9.164	14.774	61,22%
Investiții în asociați	23.298	24.772	26.102	5,37%
Creanțe privind impozitul amânat	127.491	230.947	275.328	19,22%
Alte investiții financiare	9.812	5.388	5.378	-0,19%
Drept de folosință activ leasing	-	8.590	7.915	-7,86%
Total active imobilizate	6.445.319	5.822.038	5.942.619	2,07%
<i>Active circulante</i>				
Stocuri	245.992	311.013	244.563	-21,37%
Creanțe comerciale și alte creanțe	826.046	638.158	592.875	-7,10%
Costul obținerii de contracte cu clienții	583	312	651	108,65%
Alte active financiare	881.245	1.075.224	1.995.523	85,59%
Alte active	168.878	42.485	68.023	60,11%
Numerar și echivalent de numerar	566.836	363.943	416.913	14,55%
Total active circulante	2.689.580	2.431.135	3.318.548	36,50%
TOTAL ACTIVE	9.134.899	8.253.173	9.261.167	12,21%
CAPITALURI ȘI DATORII				
<i>Capitaluri</i>				
Capital emis	385.422	385.422	385.422	0,00%
Rezerve	1.824.999	1.587.409	2.251.909	41,86%
Rezultat reportat	5.458.196	5.201.222	5.149.919	-0,99%
TOTAL CAPITALURI	7.668.617	7.174.053	7.787.250	8,55%
<i>Datorii pe termen lung</i>				
Provizioane pentru beneficii acordate la pensionare	139.254	114.876	128.690	12,03%
Provizioane	510.114	366.393	538.931	47,09%
Venituri în avans	21.128	21.244	136.308	541,63%
Datorii leasing	-	8.285	7.845	-5,31%
Total datorii pe termen lung	670.496	510.798	811.774	58,92%
<i>Datorii pe termen scurt</i>				
Datorii comerciale și alte datorii	186.702	109.910	89.132	-18,90%

Indicator	31.12.2018 (mii lei)	31.12.2019 (mii lei)	31.12.2020 (mii lei)	Variație (2020/2021)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Datorii privind contractile cu clienții	46.381	42.705	81.318	90,42%
Datorii cu impozitul pe profit curent	68.001	64.342	59.831	-7,01%
Venituri în avans	8.442	3.729	10.899	192,28%
Provizioane	93.645	82.701	156.415	89,13%
Datorii leasing	-	694	767	10,52%
Alte datorii	392.615	264.241	263.781	-0,17%
Total datorii pe termen scurt	795.786	568.322	662.143	16,51%
TOTAL DATORII	1.466.282	1.079.120	1.473.917	36,59%
TOTAL CAPITALURI ȘI DATORII	9.134.899	8.253.173	9.261.167	12,21%

ACTIVE IMOBILIZATE

Totalul activelor imobilizate a crescut cu 2,07% la sfârșitul anului 2020 față de sfârșitul anului 2019, cu 120,58 milioane lei, de la 5.822,04 milioane lei la 31 decembrie 2019 la 5.942,61 milioane lei la 31 decembrie 2020.

În 2020, Grupul a realizat investiții în valoare de 637,25 milioane lei, reprezentând 71,19% din nivelul bugetat.

Din creșterea netă a imobilizărilor corporale de 69,95 milioane lei, 136,04 milioane lei provine din creșterea provizionului de dezafectare a sondelor la finalul duratei de viață. Așa cum am menționat mai sus, majorarea provizionului de dezafectare este cauzată de scăderea ratei dobânzii la titlurile de stat pe 10 ani, această rată fiind utilizată ca rată de actualizare în calculul provizionului.

Investițiile în asociați sunt contabilizate în situațiile financiare consolidate prin metoda punerii în echivalență care presupune ca investiția este inițial recunoscută la cost și ajustată ulterior în funcție de modificările postachiziție în cota-parte a Grupului din activele nete ale asociatului în care s-a investit. Profitul sau pierderea Grupului include cota sa din profitul sau pierderea asociatului.

Impozitul pe profit amânat

Impozitul pe profit amânat are la baza diferențele temporare între valoarea contabilă și valoarea fiscală a elementelor bilanțiere. Aceste diferențe temporare pot fi impozabile, ceea ce înseamnă că vor avea ca rezultat valori impozabile la determinarea rezultatului impozabil al perioadelor viitoare, sau deductibile, ce vor avea ca rezultat valori care sunt deductibile la determinarea rezultatului impozabil al perioadelor viitoare.

Majorarea creanței este generată în special de creșterea provizionului de dezafectare (creșterea creanței datorată acestui provizion este de 28,28 milioane lei) și de intrarea în faliment a unuia dintre clienții Grupului (creșterea creanței datorată acestui eveniment – 36,2 milioane lei).

ACTIVE CIRCULANTE

Activele circulante au crescut cu 887,4 milioane lei la data de 31 decembrie 2020, datorită majorării numerarului, echivalentelor de numerar și altor active financiare cu 973,3 milioane lei; această creștere se datorează unui volum mai mic al investițiilor față de anul precedent, reducerii cheltuielilor în anul curent și unui nivel mai mic al dividendelor plătite acționarilor.

Stocuri

Stocurile au scăzut la sfârșitul anului 2020 față de 31 decembrie 2019 cu 21,37% ca urmare a scăderii stocului de gaze în depozite (au fost extrase din depozit 367,8 milioane mc de gaze, în timp ce au fost injectate doar 225,9 milioane mc de gaze).

Creanțe comerciale și alte creanțe

Creanțele comerciale au scăzut în anul 2020 față de 31 decembrie 2019 cu 7,10% ca urmare a unor prețuri mai mici practicate la finalul anului 2020 față de finalul anului 2019.

DATORII PE TERMEN LUNG

Datoriile pe termen lung au înregistrat la sfârșitul anului 2020 o creștere de 58,92% față de 31 decembrie 2019, în principal datorită creșterii provizionului de dezafectare a sondelor de exploatare cu 45,99% (176,7 milioane lei, din care 4,2 milioane lei reprezintă porțiunea pe termen scurt) și încasării unei tranșe de 115,0 milioane lei din fondurile alocate noii centrale de la Iernut prin Planul Național de Investiții (PNI) – sumele primite din PNI reprezintă subvenții pentru investiții, urmând a fi transferate la venituri pe măsura amortizării centralei.

DATORII PE TERMEN SCURT

Datoriile pe termen scurt au crescut cu 93,82 milioane lei, de la 568,32 milioane lei, cât se înregistrau la 31 decembrie 2019, la 662,14 milioane lei la sfârșitul anului 2020.

Datorii comerciale și alte datorii

Datoriile comerciale s-au diminuat față de 31 decembrie 2019 cu 18,90% datorită reducerii datoriilor față de furnizorii de investiții (-25,6 milioane lei) ca urmare a unui nivel mai redus al investițiilor realizate în anul 2020.

Datorii privind contractele cu clienții

Aceste datorii reprezintă avansurile încasate de la clienți la 31 decembrie 2020 pentru livrări ce urmează a avea loc în anul 2021.

Alte datorii

Alte datorii au înregistrat o scădere ne semnificativă față de 31 decembrie 2019, de 0,17%. Cea mai mare parte a acestor datorii este reprezentată de datorii către bugetul statului ce au termen de plată în luna ianuarie 2021 conform legislației în vigoare și datorii către salariați.

Provizioane

La 31 decembrie 2020, provizioanele pe termen scurt au înregistrat o creștere de 89,13% față de 31 decembrie 2019. Această creștere s-a datorat în principal provizionului constituit pentru plata certificatelor de emisii gaze cu efect de seră (81,2 milioane lei la 31 decembrie 2020, echivalentul a 525.067 certificate, față de 23,4 milioane lei la 31 decembrie 2019, echivalentul a 181.277 certificate).

În exercițiul financiar 2020 Grupul *nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță*.

7.2. Situația rezultatului global consolidat

Sinteza contului de profit și pierdere al Grupului pentru perioada 1 ianuarie-31 decembrie 2020, comparativ cu perioada similară a anilor 2018 și 2019, se prezintă astfel:

Indicator	Anul 2018 (mii lei)	Anul 2019 ^{*)} (mii lei)	Anul 2020 (mii lei)	Variație (2020/2019) 4=(3-2)/2*100
0	1	2	3	
Cifra de afaceri	5.004.197	5.080.482	4.074.893	-19,79%
Costul mărfurilor vândute	(245.020)	(107.800)	(18.617)	-82,73%
Venituri din investiții	53.279	38.124	47.845	25,50%
Alte câștiguri sau pierderi	(102.989)	7.519	(6.534)	-186,90%
Pierderi nete din deprecierea creanțelor comerciale	(19.941)	(81.221)	17.551	-121,61%
Variația stocurilor	(32.180)	80.008	(16.151)	-120,19%
Materii prime și consumabile	(75.460)	(76.048)	(58.282)	-23,36%
Amortizare și depreciere netă	(708.142)	(1.451.766)	(672.063)	-53,71%
Cheltuieli cu personalul	(621.330)	(670.408)	(767.251)	14,45%
Cheltuieli financiare	(29.724)	(24.740)	(17.000)	-31,29%
Cheltuieli de explorare	(247.123)	(1.636)	(26.509)	1.520,35%
Cota parte din rezultatul asociaților	622	1.474	1.330	-9,77%

Indicator	Anul 2018 (mii lei)	Anul 2019 ^{*)} (mii lei)	Anul 2020 (mii lei)	Variație (2020/2019)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Alte cheltuieli	(1.409.447)	(1.551.642)	(1.158.143)	-25,36%
Alte venituri	18.442	32.834	25.439	-22,52%
Profit înainte de impozitare	1.585.184	1.275.180	1.426.508	11,87%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(219.016)	(185.557)	(178.604)	-3,75%
Profitul perioadei	1.366.168	1.089.623	1.247.904	14,53%

^{*)} – retratat: începând cu anul 2020, Grupul prezintă reluarea la venituri a ajustărilor de depreciere aferente casărilor de active imobilizate ca diminuare a cheltuielii generate de casarea activelor respective, în categoria “altor câștiguri sau pierderi” sau a “cheltuielilor cu explorarea”. Anterior, această reluare la venituri era prezentată în categoria “amortizării și deprecierei”. Pentru comparabilitate, au fost reprezentate valorile aferente anului 2019.

Cifra de afaceri

În anul 2020, Romgaz înregistrează o cifră de afaceri consolidată în valoare de 4,1 miliarde lei, comparativ cu 5,1 miliarde lei realizată în anul 2019.

Diminuarea cifrei de afaceri provine din diminuarea cu 24,48% a veniturilor din vânzarea gazelor naturale, atât a celor din producția Romgaz, cât și a celor achiziționate în vederea revânzării și din asocieri. În schimb, veniturile consolidate din servicii de înmagazinare au crescut cu 13,32% iar cele din vânzarea de energie electrică cu 29,9%.

Facem mențiunea că veniturile consolidate din înmagazinare includ veniturile din servicii facturate de Romgaz; veniturile neconsolidate din înmagazinare au scăzut cu 3,87% față de anul 2019.

Costul mărfurilor vândute

În anul 2020, costul mărfurilor vândute a scăzut cu 82,73% față de anul anterior, în principal ca urmare a faptului că nu s-au mai achiziționat gaze din import în vederea revânzării în cursul anului 2020.

Venituri din investiții

Veniturile din investiții reprezintă venituri din plasarea disponibilităților Grupului în depozite bancare sau titluri de stat.

Alte câștiguri sau pierderi

Cea mai mare parte a altor câștiguri sau pierderi este reprezentată de pierderea netă din casarea activelor imobilizate (65,7 milioane lei) reprezentând în principal sonde abandonate ca urmare a faptului că nu au fost identificate resurse de gaze în urma forajului.

Pierderi nete din deprecierea creanțelor comerciale

Grupul calculează deprecierea creanțelor comerciale în funcție de riscul de neîncasare a acestora. În anul 2020, Grupul a înregistrat un câștig net din deprecierea creanțelor de 17,6 milioane lei. Ca urmare a încasării creanțelor curente de la unul dintre clienții aflați în insolvență, a fost redus riscul de neîncasare avut în vedere la finalul anului 2019, ceea ce a dus la diminuarea ajustării de depreciere înregistrate pentru acest client

Variația stocurilor

În cursul anului 2020 cantitatea de gaze extrasă din depozite a fost mai mare decât cantitatea injectată în depozite, generând astfel o variație a stocurilor nefavorabilă (pierdere), spre deosebire de anul 2019 când cantitatea injectată a fost mai mare decât cea extrasă ceea ce a generat o variație a stocurilor favorabilă (câștig). Cantitatea de gaze injectată de Societate în depozite în 2020 față de 2019 a scăzut cu 57,1%, în timp ce cantitatea extrasă a crescut cu 42,7%.

Materii prime și consumabile

Diminuarea cheltuielii cu materiile prime și consumabile se datorează în principal unui consum tehnologic mai mic cu 19,3% din punct de vedere cantitativ (-40,1% ca valoare) și a diminuării cheltuielilor cu combustibilul cu 31,5% în cursul anului 2020 față de anul 2019.

Amortizare și depreciere netă

Cheltuielile cu amortizarea și deprecierea au scăzut cu 53,71% ca urmare a reducerii cheltuielilor cu amortizarea cu 13,9% și a pierderilor nete din deprecierea activelor imobilizate cu 75,97%.

Având în vedere condițiile actuale de piață, Grupul a considerat că există indicii de depreciere a activelor utilizate în producția de gaze naturale. Drept urmare, a fost realizat un test de depreciere a acestor active care nu a dus la înregistrarea de deprecieri suplimentare. În anul 2020 Grupul a înregistrat doar deprecieri pentru active specifice, ca urmare a abandonării unor sonde care nu au identificat resurse de gaze.

Cheltuieli de explorare

Cheltuielile de explorare înregistrate în anul 2020 în valoare de 26,51 milioane lei sunt în creștere cu 1.520,45% față de anul trecut.

Cheltuielile cu explorarea (prospecțiuni seismice) au crescut cu 24,2 milioane lei.

Cheltuielile de explorare includ și costul sondelor de explorare casate. În anul 2020 costul acestor investiții casate a fost de 836 mii lei, comparativ cu 23,1 milioane lei în anul 2019.

Alte cheltuieli

Alte cheltuieli au înregistrat o scădere cu 25,36% în anul 2020 față de anul 2019. Diminuarea de 393,49 milioane lei se datorează în principal scăderii cheltuielilor cu impozitul pe veniturile suplimentare și a cheltuielilor cu redevența.

Alte cheltuieli includ cheltuieli nete cu provizioanele de 90,7 milioane lei în anul 2020, față de un venit net de 57,2 milioane lei în anul 2019. Cele mai semnificative cheltuieli cu provizioanele se referă la:

- consumul de certificate CO₂ din cursul anului care urmează a fi achiziționate în anul 2021 (cheltuiala netă de 57,8 milioane lei, influențată de reluarea la venituri în anul 2020 a provizionului constituit în acest scop la finalul anului 2019);
- creșterea provizionului de dezafectare a sondelor (cheltuială netă de 24,3 milioane lei) ca urmare a diminuării ratei de actualizare utilizate în calculul acestui provizion (de la 4,41% în 2019, la 2,97% în 2020); această rată se bazează pe rata de dobândă la titlurile de stat pe 10 ani.

Alte venituri

Alte venituri au scăzut cu 22,52% în anul încheiat la 31 decembrie 2020 față de aceeași perioadă a anului 2019 datorită scăderii veniturilor din penalități înregistrate pentru sume neîncasate conform termenelor contractuale sau din nerespectarea de către furnizori a termenelor de prestare.

7.3. Situația fluxurilor de trezorerie consolidate

Fluxurile de trezorerie comparative înregistrate în perioada 2018-2020 se prezintă astfel:

INDICATOR	2018	2019 retratat ^(*)	*mii lei*
			2020
Fluxuri de numerar din activități operaționale			
Profitul net aferent anului	1.366.168	1.089.623	1.247.904
<i>Ajustări pentru:</i>			
Cheltuieli cu impozitul pe profit	219.016	185.557	178.604
Cotă parte din rezultatul asociațiilor	(622)	(1.474)	(1.330)
Cheltuieli cu dobânzile	-	543	593
Efectul trecerii timpului asupra provizionului de dezafectare	29.724	24.197	16.407
Venituri cu dobânzile	(53.279)	(38.124)	(47.845)
Pierderi din cedarea activelor imobilizate	62.961	(2.542)	7
Variația provizionului cu dezafectarea recunoscută în rezultatul perioadei, cu excepția efectului trecerii timpului	(34.390)	(51.760)	24.273
Variația altor provizioane	30.152	(5.402)	66.467
Cheltuieli cu deprecierea activelor de explorare	(118.809)	231.278	97.695
Pierderi din proiecte de explorare	149.620	123	836
Deprecierea netă a activelor imobilizate	235.661	699.531	125.997

INDICATOR	2018	2019 retrat ^{*)}	2020
Cheltuieli cu amortizarea	591.290	520.957	448.370
Amortizarea costului contractelor	1.291	651	795
Deprecierea investițiilor în asociați	-	-	-
Deprecierea netă a activelor financiare	-	-	-
(Câștiguri) Pierderi din investiții financiare evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere	40.782	4.424	10
Pierderi din cedarea investițiilor în asociați și a altor investiții financiare	-	-	-
Pierderi din creanțele comerciale și alte creanțe	20.048	67.297	(19.700)
Alte câștiguri și pierderi	-	(52)	-
Deprecierea netă a stocurilor	(2.052)	5.125	8.427
Venituri din datorii prescrise	(58)	(89)	(368)
Venituri din subvenții	(269)	(81)	(7)
Numerar generat din activități operaționale înainte de variația capitalului circulant	2.537.234	2.729.782	2.147.136
Variația capitalului circulant			
(Creștere)/Descreștere valoare stocuri	143.114	(38.428)	58.516
(Creștere)/Descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	(8.156)	116.143	38.311
(Creștere)/Descreștere datorii comerciale și alte datorii	(194.681)	(78.115)	17.600
Numerar generat din activități operaționale	2.477.511	2.729.382	2.261.563
Dobânzi plătite	-	-	(3)
Impozit pe profit plătit	(334.324)	(297.059)	(224.796)
Numerar net generat din activități operaționale	2.143.187	2.432.323	2.036.764
Fluxuri de numerar din activități de investiții			
Constituire depozite bancare și achiziție titluri de stat	-	(2.591.658)	(2.964.757)
Depozite bancare și titluri de stat ajunse la scadență	1.917.569	2.387.686	2.060.925
Dobânzi încasate	49.338	43.470	38.601
Venituri din vânzarea activelor imobilizate	961	1.305	1.733
Plăți pentru achiziția de active imobilizate	(948.588)	(694.349)	(547.215)
Plăți pentru achiziția de active de explorare	(205.371)	(173.563)	(66.516)
Încasări din cedarea investițiilor deținute în asociați	-	-	-
Numerar net utilizat în activități de investiții	813.909	(1.027.109)	(1.477.229)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare			
Dividendele plătite	(2.638.535)	(1.607.246)	(620.346)
Subvenții primite	21.108	-	115.027
Plăți pentru leasing	-	(861)	(1.196)
Subvenții rambursate	-	-	(50)
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(2.617.427)	(1.608.107)	(506.565)
Creștere/(Descreștere) netă de numerar și echivalente	339.669	(202.893)	52.970
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	227.167	566.836	363.943
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	566.836	363.943	416.913

*) – a se vedea comentariul de la situația consolidată a rezultatului global.

VIII. DECLARAȚIE REFERITOARE LA GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă continuă să fie într-un proces de adaptare la cerințele unei economii moderne, la globalizarea tot mai evidentă a vieții sociale și totodată la necesitățile de informare a investitorilor și a terțelor părți interesate în activitatea companiilor.

Romgaz, în calitate de societate națională, îi sunt incidente prevederile OUG nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (Ordonanța), aprobată prin Legea nr.111/2016, precum și ale HG nr.722 din 28 septembrie 2016 privind Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație sau, după caz, de supraveghere al întreprinderii publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului.

Ordonanța instituie o serie de principii, prevăzând în acest sens dispoziții asiguratorii pentru aplicarea lor.

Dispozițiile Ordonanței sunt respectate la nivelul societății, acestea fiind incluse în Actul Constitutiv, așa cum acesta a fost modificat și aprobat de acționarii societății prin hotărârile nr.19/18 octombrie 2013, nr.5/30 iulie 2014 și, respectiv, nr.8/29 octombrie 2015, nr.9/28 octombrie 2016 și nr.4/9 august 2017 (ultima actualizare a Actului constitutiv).

Actul constitutiv al societății, în formă actualizată, este postat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “*Relatia cu investitorii – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta*”.

Acțiunile Romgaz sunt tranzacționate, începând cu data de 12 noiembrie 2013, pe piața reglementată administrată de BVB, la categoria I, sub simbolul “SNG”, precum și pe Bursa de Valori din Londra (unde se tranzacționează certificate globale de depozit), sub simbolul “SNGR”.

În urma aprobării de către Autoritatea de Supraveghere Financiară a propunerilor de modificare a reglementărilor BVB, începând cu data de 5 ianuarie 2015, Romgaz se regăsește în categoria PREMIUM a pieței reglementate administrate de BVB.

În calitate de emitent de valori mobiliare tranzacționate pe piața reglementată, Romgaz trebuie să îndeplinească întru totul standardele de guvernanță corporativă prevăzute de reglementările naționale aplicabile, respectiv Codul de guvernanță corporativă al BVB, publicat pe pagina de internet www.bvb.ro, secțiunea “*Relatia cu investitorii – Reglementari – Reglementari BVB*”.

Sistemul de guvernanță corporativă al societății a fost și va fi îmbunătățit în continuare, astfel încât acesta să fie conform cu regulile și recomandările aplicabile unei companii listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra.

Dintre *măsurile implementate deja* amintim:

- ✎ elaborarea unui nou Cod de Guvernanță Corporativă, în conformitate cu noul Cod de Guvernanță Corporativă al BVB aplicabil începând cu data de 4 ianuarie 2016 – documentul a fost aprobat de Consiliul de Administrație al Romgaz prin Hotărârea nr.2/28 ianuarie 2016. Codul de Guvernanță Corporativă a fost actualizat și urmează a fi supus aprobării Consiliului de Administrație.

Codul de Guvernanță Corporativă al Romgaz este publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “*Relatia cu investitorii – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta*”;

- ✎ aprobarea și actualizarea de către Consiliul de Administrație a Regulamentelor interne ale comitetelor consultative în cadrul ședințelor din 24 martie 2016 (pentru toate comitetele) și 23 martie 2017 (actualizarea Regulamentului intern al Comitetului de Strategie) și din 14 mai 2018 (actualizarea Regulamentului intern al Comitetului de Audit). Regulamentul intern al Comitetului de Nominalizare și Remunerare a fost actualizat pentru a încorpora ultimele modificări legislative privind guvernanța corporativă (Legea nr.111/2016 și HG nr.722/2016) și aprobat începând cu 28 august 2018;
- ✎ actualizarea Regulamentului intern al Consiliului de Administrație cu ultimele modificări legislative privind guvernanța corporativă. Regulamentul a fost aprobat de către Consiliul de Administrație în

ședința din data de 23 martie 2017 și a fost actualizat ulterior în luna ianuarie 2018, respectiv în luna februarie 2019;

- ✘ aprobarea Politicii Romgaz privind remunerarea și a Politicii privind evaluarea Consiliului de Administrație al societății în cadrul ședinței din 12 martie 2019. Ca urmare a modificărilor legislative, Politica Romgaz privind remunerarea va fi revizuită și supusă aprobării în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor societății;
- ✘ aprobarea Politicii privind tranzacțiile cu părțile afiliate și a proiectului de Declarație privind angajamentul CA pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management a riscului în cadrul ședinței din 20 martie 2019;
- ✘ elaborarea/actualizarea unei serii de reglementări interne/politici în conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- ✘ includerea în raportul anual al administratorilor a unui capitol dedicat guvernanței corporative. În acest capitol se prezintă o serie de elemente privind guvernanța corporativă, printre care: codul de guvernanță corporativă aplicabil, atribuțiile organelor de conducere corporative și ale celor trei comitete consultative ale Consiliului de Administrație (Comitetul de nominalizare și remunerare, Comitetul de audit și Comitetul de strategie), aspecte privind remunerația administratorilor și a directorilor, măsuri de îmbunătățire a guvernanței corporative, aspecte privind sistemul de control intern și gestionarea riscului, auditul intern, aspecte privind domeniul responsabilității sociale;
- ✘ includerea în raportul anual al administratorilor a unei secțiuni referitoare la conformitatea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al BVB (Anexa nr.1);
- ✘ diversificarea comunicării cu acționarii și investitorii prin includerea pe pagina de internet a comunicatelor adresate participanților la piață, situațiilor financiare semestriale și trimestriale, rapoartelor anuale, procedurilor de urmat în vederea accesului și participării la AGA, precum și prin crearea unui “*Infoline*” pentru acționari/investitori, care să răspundă la cerințele și/sau întrebările acestora;
- ✘ înființarea unui departament specializat dedicat relației cu investitorii și acționarii;
- ✘ inițierea demersurilor necesare adoptării și implementării Strategiei Naționale Anticorupție. În acest sens a fost constituită o Comisie responsabilă cu punerea în aplicare a prevederilor strategiei și au fost adoptate de către Directorul General Declarația de aderare la Strategia Națională Anticorupție și Planul de integritate pentru anii 2017, 2018 și 2019, documente care au fost publicate și pe pagina de internet a Romgaz, la secțiunea “*Relatia cu investitorii – Guvernanța Corporativă – Transparenta*”.

Dintre măsurile care urmează a fi implementate menționăm:

- revizuirea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor cu mandat, ca urmare a modificărilor legislative privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și supunerea spre aprobare de către acționarii societății;
- încheierea unor contracte de asigurare de răspundere profesională pentru administratori și directori și desemnarea unei persoane responsabile cu monitorizarea acestor contracte.

Aspecte privind acționarii

Structura acționariatului este prezentată în cadrul Capitolului II “*Prezentarea societății-mamă*”.

Romgaz respectă și protejează drepturile și interesele legitime ale acționarilor ei. Societatea depune toate eforturile necesare pentru a facilita exercitarea drepturilor pe care acționarii le au în relația cu societatea, în condițiile legii și ale Actului constitutiv.

Un document distinct privind regulile și procedurile adunării generale a acționarilor societății care are scopul de a stabili cadrul pentru organizarea și desfășurarea adunărilor generale ale acționarilor Romgaz este elaborat și urmează a fi supus aprobării Consiliului de Administrație în perioada următoare.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor este convocată de către Consiliul de Administrație al societății, ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale. Convocatoarele și, ulterior, hotărârile AGA

sunt transmise către Bursa de Valori București, Bursa de Valori din Londra și Autoritatea de Supraveghere Financiară, în conformitate cu reglementările pieței de capital și vor fi făcute public și pe pagina de internet a societății, în cadrul secțiunii “*Relatia cu investitorii – Adunarea Generală a Acționarilor*”.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) aprobarea obiectivelor strategice ale Societății;
- b) discutarea, aprobarea sau, după caz, modificarea situațiilor financiare anuale ale Societății, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliul de Administrație și de auditorul financiar și să fixeze dividendul;
- c) discutarea, aprobarea sau, după caz, să solicite completarea sau revizuirea planului de administrare, în condițiile prevăzute de lege;
- d) stabilirea bugetului de venituri și cheltuieli, pe exercițiul financiar următor;
- e) alegerea și revocarea membrilor Consiliului de Administrație și stabilirea remunerației cuvenită acestora;
- f) pronunțarea asupra gestiunii Consiliului de Administrație;
- g) numirea și demiterea auditorului financiar și fixarea duratei minime a contractului de audit financiar;
- h) aprobarea contractării de împrumuturi bancare a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte împrumuturi bancare aflate în derulare, echivalentul în lei a 100 milioane Euro;
- i) aprobarea încheierii actelor de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte acte de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, aflate în derulare, echivalentul în lei a 50 milioane Euro.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) schimbarea formei juridice a Societății;
- b) mutarea sediului Societății;
- c) schimbarea obiectului de activitate al Societății;
- d) constituirea de societăți, precum și încheierea sau modificarea actelor constitutive ale societăților la care Societatea are calitatea de asociat;
- e) încheierea sau modificarea contractelor de asociere în participațiune la care Societatea are calitatea de parte contractantă;
- f) majorarea capitalului social;
- g) reducerea capitalului social sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- h) fuziunea cu alte societăți sau divizarea Societății;
- i) dizolvarea anticipată a Societății;
- j) conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- k) conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
- l) emisiunea de obligațiuni;
- m) încheierea actelor de dobândire, având ca obiect active imobilizate, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- n) încheierea actelor de înstrăinare, schimb sau de constituire de garanții, având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- o) încheierea actelor de închiriere, pe o perioadă mai mare de 1 (un) an, a unor active corporale a căror valoare individuală sau cumulată, față de același co-contractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat, depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele, la data încheierii actului juridic;
- p) orice altă modificare a Actului constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

Consiliul de Administrație

Romgaz este o societate pe acțiuni administrată în sistem unitar.

Consiliu de Administrație al societății este format din 7 (șapte) administratori aleși de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu respectarea prevederilor legale aplicabile și ale Actului constitutiv, dintre care unul este numit Președinte al Consiliului de Administrație.

Componența Consiliului de Administrație respectă criteriile/condițiile impuse de legislație privind proporția administratorilor neexecutivi și independenți, a studiilor și a echilibrului de competență, exeperiență și diversitate de gen (criterii detaliate în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație).

Componența Consiliului de Administrație al societății la data de 31 decembrie 2020 este prezentată în cadrul Capitolului VI “*Conducerea societății*”. Conform declarațiilor de independență transmise societății, trei dintre administratori s-au declarat independenți iar patru s-au declarat neindependenți. Independența membrilor Consiliului de Administrație se determină pe baza criteriilor detaliate în cadrul Codului de Guvernanță Corporativă Romgaz (art.6).

Aspecte privind drepturile, obligațiile și competențele administratorilor, precum și aspectele privind desfășurarea ședințelor Consiliului de Administrație sunt detaliate în Actul Constitutiv și în Regulamanetul Intern al Consiliului de Administrație.

Până la 31 decembrie 2020 nu s-a făcut o autoevaluare a Consiliului de Administrație pentru anul 2020.

Comitetele consultative

În activitatea sa, Consiliul de Administrație este sprijinit de trei comitete consultative, și anume: comitetul de nominalizare și remunerare, comitetul de audit și comitetul strategie.

Comitetul de audit îndeplinește atribuțiile legale prevăzute la art.65 din Legea nr.162/2017¹⁷ care constau în principal în monitorizarea procesului de raportare financiară, a sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul societății, precum și în supravegherea activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și în gestionarea relației cu auditorul extern.

Comitetul de nominalizare și remunerare are, în esență, competența de a stabili procedurile pentru selectarea candidaților pentru funcțiile de administratori și directori, de a formula propuneri pentru posturile de administrator și de a se implica în procesul de selecție și recrutare a directorilor, inclusiv să formuleze propuneri privind remunerarea acestora. Comitetul are de asemenea obligația de a elabora un *raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor* în cursul anului financiar.

Comitetul de strategie are ca scop principal să coordoneze elaborarea/actualizarea și monitorizarea strategiilor de dezvoltare a societății, corelate cu strategia energetică națională și europeană, să analizeze stadiul implementării acestor strategii de dezvoltare și măsurile care se impun pentru atingerea obiectivelor stabilite și să monitorizeze proiectele de diversificare a activității societății prin realizarea unor obiective de investiții.

Prezentarea detaliată a atribuțiilor și responsabilităților fiecărui comitet consultativ se regăsește în Regulamentele interne aferente, reglementări publicate pe pagina de internet a societății www.romgaz.ro, secțiunea “*Relatia cu investitorii – Guvernanta Corporativa– Documente de referinta*”.

La data de 31 decembrie 2020, structura comitetelor consultative a fost următoarea:

D) Comitetul de nominalizare și remunerare:

- ✎ Ciobanu Romeo Cristian (președinte)
- ✎ Balazs Botond
- ✎ Jansen Petrus Antonius Maria
- ✎ Jude Aristotel Marius

¹⁷ Legea nr.162 din 15 iulie 2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative

✎ Marin Marius Dumitru

II) Comitetul de audit

- ✎ Marin Marius Dumitru (președinte)
- ✎ Balazs Botond
- ✎ Ciobanu Romeo Cristian
- ✎ Jansen Petrus Antonius Maria
- ✎ Jude Aristotel Marius

III) Comitetul de strategie

- ✎ Jansen Petrus Antonius Maria (președinte)
- ✎ Balazs Botond
- ✎ Jude Aristotel Marius
- ✎ Ciobanu Romeo Cristian
- ✎ Simescu Nicolae Bogdan.

Informații privind ședințele Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative în cursul anului 2020

În anul 2020 au fost organizate, cu respectarea prevederilor legale și statutare, un număr de 37 de ședințe ale Consiliului de Administrație, dintre care:

- 26 ședințe au avut loc prin întrunirea efectivă a administratorilor;
- 3 ședințe au avut loc prin teleconferință; și
- 8 ședințe au avut loc prin vot electronic.

Situația participării la ședințele Consiliului de Administrație:

Numele și prenumele	Numărul de ședințe pe perioada mandatului	P		AÎ		NP	
		Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Stan Manuela Petronela	37	37	100,0				
Marin Marius	37	14	93,33			1	2,71
Ciobanu Romeo Cristian	37	36	97,29				
Jansen Petrus Antonius Maria	37	34	91,98			3	8,11
Jude Aristotel Marius	37	37	100,0				
Balazs Botond	37	37	100,0				
Simescu Bogdan	20	37	100,0				
Hărăbor Tudorel	15	14	93,33			1	6,67

20

unde:

P = participare;

AÎ = acordare împuternicire;

NP = neparticipare.

Situația participării administratorilor la ședințele comitetelor consultative:

Comitetul de nominalizare și remunerare: 9 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Balazs Botond	9
Stan-Olteanu Manuela-Petronela	9
Ciobanu Romeo Cristian	8
Jansen Petrus Antonius Maria	8
Simescu Bogdan	8
Hărăbor Tudorel	2

Comitetul de audit: 21 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Jansen Petrus Antonius Maria	21
Marin Marius	21
Jude Aristotel Marius	21
Ciobanu Romeo Cristian	16
Balazs Botond	14
Hărăbor Tudorel	9

Comitetul de strategie: 6 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Jude Aristotel Marius	6
Balazs Botond	6
Hărăbor Tudorel	4
Marin Marius	3
Stan-Olteanu Manuela-Petronela	3

Directorul General

Conform prevederilor Actului Constitutiv al societății “*Consiliul de Administrație va delega, în tot sau în parte, competențele de conducere a Societății, către unul sau mai multi directori, numind pe unul dintre ei ca Director General*”-art.24 alin.(1), prin “*director*” înțelegându-se “*persoana căreia i-au fost delegate competențe de conducere a Societății, de către Consiliul de Administrație*”-art.24, alin.(12).

Consiliul de Administrație a decis, prin Hotărârea nr.45 din 1 octombrie 2018, numirea domnului Volintiru Adrian Constantin în funcția de Director General pentru un mandat de 4 ani.

Prin Hotărârea nr.49 din 9 octombrie 2018, Consiliul de Administrație stabilește atribuțiile pe care le delegă Directorului General, astfel:

A. Atribuții de administrare internă a societății:

- a) Duce la îndeplinire direcțiile principale de activitate și dezvoltare ale *Societății*, stabilite de Consiliul de Administrație;
- b) Duce la îndeplinire strategiile și/sau politicile de dezvoltare ale *Societății*, aprobate de Consiliul de Administrație;
- c) Urmărește aplicarea politicilor contabile și de control financiar și aprobă rapoartele financiare și planificarea financiară;
- d) Încheie acte juridice, în numele, în interesul și pe seama *Societății*, conform Legii nr.31/1990. Pentru contractele a căror valoare echivalentă este cuprinsă între 1.000.000 și 10.000.000 de euro este necesară informarea Consiliului de Administrație, în termen de 30 de zile. Contractele cu valoare mai mare sau egală cu echivalentul sumei de 10.000.000 de euro se aprobă de către Consiliul de Administrație;
- e) Organizează selectarea personalului *Societății*, angajează, premiază, sancționează și concediază, după caz, personalul *Societății*, în vederea asigurării bunei desfășurări a activității *Societății*, cu respectarea prevederilor legislației muncii și a contractului colectiv de muncă;
- f) Numește, suspendă și/sau revocă din funcție conducătorii structurilor funcționale și directorii executivi angajați ai societății, negociază salariile de baza ale acestora;
- g) Propune către Consiliul de Administrație spre aprobare Regulamentul de Organizare și Funcționare al *Societății* și structura organizatorică;
- h) Aprobă statul de funcții al *Societății*, precum și a celorlalte acte interne, prin care se reglementează activitatea *Societății*, la nivelul personalului salariat;

- i) Negociază contractul colectiv de muncă (CCM) și contractele individuale de muncă, cu respectarea prevederilor din CCM - cheltuieli de natură salarială și socială și a limitelor fondurilor prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor *Societății*;
- j) Stabilește competențele, atribuțiile, îndatoririle și responsabilitățile personalului pe compartimente, cu excepția celor care vizează administratorii executivi și directorii cu mandat;
- k) Prospectează oportunitățile de afaceri, în interesul *Societății*, cu parteneri interni și externi;
- l) Asigură funcționarea eficientă a sistemului de control intern și a sistemului de management, potrivit legislației în vigoare;
- m) Asigură organizarea și conducerea activităților *Societății*, coordonarea și controlul acestora în ceea ce privește respectarea legalității utilizării resurselor financiare, materiale și umane, în concordanță cu sistemul contabil aprobat de Consiliul de Administrație al *Societății* și cu prevederile legale aplicabile în materie și ale Contract de Mandat;
- n) Reprezintă *Societatea* cu puteri depline și discreționare în adunările generale și consiliile de administrație ale terțelor societăți, la care *Societatea* deține calitatea de asociat/acționar, exceptând numirea și revocarea membrilor în organele de administrare ale acestora, care se va face prin mandat special acordat de Consiliul de Administrație.
- o) Poate delega puterea de reprezentare a societății pentru acte specifice, prin decizia sa, cu acordul prealabil al Consiliului de Administrație;
- p) Asigură și promovează imaginea *Societății*;
- q) Îndeplinește orice alte atribuții prevăzute de cadrul juridic aplicabil, cu respectarea legii.

B. Atribuții de reprezentare a societății:

- ↳ reprezentarea societății, cu ocazia încheierii/emiterii actelor juridice;
- ↳ reprezentarea societății în cadrul procedurilor precontractuale, administrative propriu-zise și/sau jurisdicționale;
- ↳ îndeplinirea oricăror atribuții accesorii, respectiv a oricăror acte și operațiuni materiale necesare și utile pentru realizarea atribuțiilor prevăzute mai sus.

Directorul General Adjunct

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, a decis numirea domnului Pena Daniel Corneliu în funcția de Director General Adjunct al Romgaz pentru o perioadă de 2 luni cu mandat provizoriu, de la data de 28 august până la data de 26 octombrie 2020. Prin Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020, Consiliul de Administrație a aprobat prelungirea cu 120 de zile a mandatului provizoriu, respectiv până la data de 24 februarie 2021.

Prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, Consiliul de Administrație delegă directorului general adjunct următoarele atribuții:

- a) avizează actele juridice încheiate în numele, interesul și pe seama societății, cu respectarea Actului Constitutiv, hotărârilor Consiliului de Administrație al societății, hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor societății, obiectului de activitate și obiectivelor societății.
- b) urmărește aplicarea politicilor contabile și de control financiar și avizează rapoartele financiare și planificarea financiară;
- c) avizează statutul de funcții al societății și orice modificare la acesta, precum și celelalte acte interne, prin care se reglementează activitatea societății, la nivelul personalului salariat;
- d) negociază, împreună cu Directorul General al societății, Contractul Colectiv de Muncă;
- e) avizează competențele, atribuțiile, îndatoririle și responsabilitățile personalului pe compartimente, cu excepția celor care vizează administratorii executivi și directorii cu mandat;
- f) avizează actele necesare și utile selectării, angajării, premierii, sancționării și concedierii, după caz, a personalului societății în vederea asigurării bunei desfășurări a activității societății, cu respectarea prevederilor legislației muncii și contractului colectiv de muncă;
- g) avizează numirea suspendarea și/sau revocarea din funcție a conducătorilor structurilor funcționale și directorilor executivi angajați ai societății;
- h) avizează Regulamentul de Organizare și Funcționare a societății, structura organizatorică;

- i) prospectează, împreună cu Directorul General, oportunitățile de afaceri, în interesul Societății, cu parteneri interni și externi;
- j) asigură funcționarea eficientă a sistemului de control intern și sistemului de management, potrivit prevederilor legale și regulilor corporative aplicabile;
- k) asigură și promovează imaginea societății;
- l) orice alte competențe delegate, de către Consiliul de Administrație, cu excepția celor care nu pot fi delegate de către Consiliul de Administrație, potrivit legii sau Actului Constitutiv.

Directorul General și Directorul Deneral Adjunct au obligația de a informa Consiliul de Administrație, în mod periodic, asupra modului de realizare a atribuțiilor delegate, precum și dreptul de a solicita și obține instrucțiuni în legătură cu modul de exercitare a atribuțiilor ce i-au fost delegate.

Auditul intern

Activitatea de audit intern este organizată și derulată în conformitate cu prevederile:

- ✚ Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Normelor metodologice proprii, emise în baza HG nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea auditului public intern;
- ✚ OMFP nr.252/2004, Codul de conduită etică al auditorului intern, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Cartei auditului intern din cadrul SNGN Romgaz SA.

Astfel, în baza prevederilor Legii nr.672/2002, obiectivul general al auditului public intern din cadrul Romgaz îl reprezintă îmbunătățirea managementului acestuia și poate fi atins, în principal, prin:

- activități de asigurare, care reprezintă examinări obiective ale elementelor probante, efectuate în scopul de a furniza o evaluare independentă a proceselor de management al riscurilor, de control și guvernanta, și
- activități de consiliere, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernantei, fără ca auditorii publici interni să își asume responsabilități manageriale.

În ceea ce privește modalitatea de desfășurare a auditului public intern, tipurile de audit sunt următoarele:

- auditul de sistem - reprezintă o evaluare de profunzime a sistemelor de conducere și control intern, cu scopul de a stabili dacă acestea funcționează economic, eficace și eficient pentru identificarea deficiențelor și formularea de recomandări pentru corectarea acestora, respectiv
- auditul performanței - examinează dacă criteriile stabilite pentru implementarea obiectivelor și sarcinilor entității publice sunt corecte pentru evaluarea rezultatelor și apreciază dacă rezultatele sunt conforme cu obiectivele.

Astfel, în vederea realizării obiectivelor sale, Serviciul audit public intern are printre atribuțiile sale principale elaborarea Proiectului planului anual de audit public intern.

Proiectul planului anual de audit public intern se elaborează pe baza evaluării riscului asociat diferitelor activități, programe/proiecte sau operațiuni, precum și prin preluarea sugestiilor Directorului General, Consiliului de Administrație și ținând seama de recomandările Curții de Conturi a României.

Mai mult, efectuează activități de audit public intern pentru a evalua dacă sistemele de management financiar și control ale entității publice sunt transparente și sunt conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficiență și eficacitate.

Romgaz stabilește și menține permanent și operativ funcția de audit intern care se desfășoară independent de alte funcții și activități.

Conform legislației în vigoare, Serviciul Audit Intern se află în subordinea directă a Directorului General, dar raportează și Consiliului de Administrație, prin intermediul Comitetului de audit.

Misiunea, competențele și responsabilitățile auditului intern sunt definite în Carta auditului intern aprobată de Directorul General.

Carta auditului intern stabilește cel puțin:

- poziția auditului intern în cadrul societății;
- modalitatea de accesare a documentelor societății în vederea îndeplinirii corespunzătoare a misiunilor de audit și definește sfera de activitate a auditului public intern.

Activitatea de audit intern este o activitate independentă și obiectivă care dă societății o asigurare în ceea ce privește gradul de control asupra operațiunilor și se desfășoară conform procedurilor elaborate și aprobate.

În vederea respectării și întrunirii condițiilor mai sus expuse, având ca referință *Planul de activitate al Serviciului Audit Public Intern pentru anul 2020*, cu nr. 40819/26.11.2019, avizat de Comitetul de Audit și aprobat de Directorul General, în cursul anului 2020, activitatea de audit a cuprins 7 misiuni de audit de asigurare cu scopul de a confirma regularitatea/ conformitatea procedurilor și a operațiunilor cu cadrul normativ de reglementare, prin compararea realității cu sistemul de referință stabilit, respectiv 1 misiune de audit de consiliere cu scopul de a identifica obstacolele care împiedică desfășurarea normală a proceselor, stabilirea cauzelor, determinarea consecințelor, prezentând totodată soluții pentru eliminarea acestora.

Pe parcursul anului 2020 modificările intermediare semnificative au fost transpuse în planul anual prin includerea misiunilor ad-hoc solicitate și dispuse, misiuni care au fost aprobate de către conducătorul entității.

Astfel, la nivelul anului 2020 a fost realizat un număr total de 14 misiuni de audit după cum urmează:

- 5 misiuni planificate conform planului anual 2020;
- 1 misiune de consiliere;
- 7 misiuni ad-hoc;
- 1 misiune de audit planificată pentru anul 2019, inițiată în luna decembrie 2019 și finalizată în luna februarie 2020.



Prin realizarea acestor misiuni au fost atinse următoarele domenii:













- achiziții publice;
- tehnologia informației;
- resurse umane;
- funcții specifice entității;
- sistem de control intern managerial.

Gradul de îndeplinire a planului de audit intern pentru anul 2020 a fost de **75%**, datorită realizării a șapte misiuni de audit ad-hoc solicitate, atât de către managementul entității, cât și de către Consiliul de Administrație, precum și datorită necesității de respectare a măsurilor sanitare generate de pandemia de COVID-19.

Prin scopul misiunilor, s-a urmărit examinarea acțiunilor asupra efectelor financiare pe seama bugetului, sub aspectul respectării ansamblului principiilor, regulilor procedurale și metodologice care le sunt aplicate, iar tematica misiunilor a fost de a evalua eficacitatea și performanța structurilor funcționale în implementarea politicilor, programelor și acțiunilor în vederea îmbunătățirii continue a acestora.

În tabelul de mai jos, este evidențiat gradul de asigurare acordat, pentru fiecare misiune de audit derulată în cursul anului 2020, după cum urmează:

Nr. crt.	Activitatea auditată	Rezultat evaluare globală	Tipul misiunii
1.	Verificarea modului în care s-a gestionat situația pieselor de schimb defectate în perioada de garanție		Ad-hoc
2.	Analiza situației referitoare la amenzi ANRE în anii 2018-2019, respectiv măsurile ce au fost luate în cadrul companiei de conducerea executivă		Ad-hoc

Nr. crt.	Activitatea auditată	Rezultat evaluare globală	Tipul misiunii
3.	Evaluarea activității privind obținerea terenurilor pentru realizarea și menținerea în funcțiune a obiectivelor		Planificată
4.	Fundamentarea achiziției de autovehicule marca “Ford” inițiată în anul 2017 și analiza situației stocurilor de piese de schimb aferente flotei înlocuite prin această achiziție		Ad-hoc
5.	Analiza cauzelor care au condus la necesitatea încheierii unui contract cu terții, pentru realizarea reviziilor generale/mentenanță la stațiile de uscare aflate în exploatarea Sucursalei Târgu Mureș		Ad-hoc
6.	Evaluarea situației referitor la demersurile efectuate privind supravegherea și asigurarea integrității colectorului 10 3/4” N-V Târgu Mureș aferent grupurilor de sonde 26 și 162		Ad-hoc
7.	Verificarea conformității în îndeplinirea sarcinilor de serviciu raportat la elaborarea Raportului Administratorilor SNGN Romgaz SA și Raportul Directorilor cu mandat SNGN Romgaz		Ad-hoc
8.	Evaluarea activității privind realizarea achizițiilor directe		Planificată
9.	Analiza actelor adiționale ale contractului având ca obiect „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclul combinat cu turbine cu gaze încheiate în cursul anului 2020”;		Ad-hoc
10	Modul de organizare a activității de gestiune a resurselor umane		Planificată
11	Evaluarea contractelor de achiziții în domeniul TI		Planificată
12	Evaluarea activității privind reviziile și reparațiile la sonde		Planificată
13	Verificarea decontării lucrărilor de foraj executate în situația apariției unor evenimente sau accidente 2019-2020		Planificată
14	Verificarea activității privind organizarea și gestionarea evidenței deciziilor - misiune de consiliere		Planificată

Grad de asigurare ridicat



Grad de asigurare mediu



Grad de asigurare scăzut



Auditul intern se efectuează permanent, în scopul furnizării unei evaluări independente privind operațiunile desfășurate, controlul și procesele de conducere ale acestora, evaluează posibila expunere la risc pe diverse segmente de activitate (securitatea activelor, conformitatea cu reglementările și contractele, integritatea informațiilor operaționale și financiare etc.), face recomandări pentru perfecționarea sistemelor, controalelor și procedurilor pentru a se asigura eficiența și eficacitatea operațiunilor și urmărește acțiunile corective propuse și rezultatele obținute.

Ca observație generală, menționăm faptul că și în perioada de evaluare prezentă, Romgaz a menținut atitudinea orientată către respectarea rigorilor interne de integritate și către o autoevaluare continuă a gradului de implementare a mecanismelor interne anticorupție, așa cum sunt acestea descrise în SNA 2016-2020 și alte documente subsecvente (Ordin nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice).

Managementul riscului și controlul intern

Politicile și obiectivele societății privind managementul riscului

Potrivit Codului de Guvernanță Corporativă, unul dintre rolurile conducerii societății este acela de a se asigura că, la nivelul companiei, există implementat un sistem eficient de management a riscurilor.

Una dintre preocupările majore ale managementului societății constă în conștientizarea organizației asupra obiectivelor procesului de management de risc și necesității implicării directe în procesul de desfășurare al managementului riscului, precum și alinierea la cele mai noi practici în domeniu, prin respectarea legislației în vigoare, a standardelor și normelor referitoare la acest proces.

În martie 2019, Consiliul de Administrație a aprobat proiectul de Declarație privind angajamentul CA pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management a riscului.

Funcționarea sistemului de management a riscurilor la nivelul societății are în vedere respectarea următoarelor prevederi legislative:

- 📄 OG nr.119/1999 (art.4) privind controlul intern și controlul financiar preventiv;
- 📄 Legea nr.234 din 7 decembrie 2010 privind modificarea și completarea OG nr.119/1999;
- 📄 Standardul internațional ISO 31010: 2011: “Managementul riscului: tehnici de evaluare a riscurilor”;
- 📄 Standardul internațional ISO 31000: 2018: “Managementul riscului: linii directoare”;
- 📄 Standardul românesc SR Ghid 73: 2010: “Managementul riscului: Vocabular”;
- 📄 Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Astfel, în conformitate cu procesul de management al riscurilor, societatea analizează sistematic, dar cel puțin odată pe an, riscurile aferente obiectivelor și activităților sale, elaborează planuri de tratare corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, și numește salariații responsabili în aplicarea planurilor respective.

De asemenea, sistemul de management al riscurilor implementat la nivelul societății este parte integrantă în procesul de luare a deciziilor prin utilizarea analizei de management al riscurilor la întocmirea documentelor la elaborate în cadrul societății (proiecte tehnice, proiecte de execuție).

Beneficiile principale ale procesului de management a riscurilor sunt îmbunătățirea performanței societății prin identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor care se pot manifesta la nivelul acesteia în vederea minimizării consecințelor riscurilor negative, sau după caz, a sporirii efectelor riscurilor pozitive.

Pentru o evaluare eficientă a riscurilor identificate la nivelul societății funcționează un compartiment dedicat gestionării managementului de risc. Acest compartiment este responsabil de întocmirea principalelor documente de management de risc: Registrul Riscurilor, Raportul de Riscuri, Planul de Implementare Măsuri și Profilul de Risc al societății.

În cadrul societății există **3 niveluri de roluri** formate în cadrul sistemului de management al riscurilor și anume:

- *nivelul inferior*, reprezentat de identificatorii de risc și de responsabilii de riscuri (reprezentat de șeful fiecărei unități organizatorice) care au sarcina de întocmire a documentelor de management a riscurilor de la nivelul unității organizaționale pe care o conduc;
- *nivelul mediu*, reprezentat de *middle*-managementul companiei care, împreună cu șefii unităților organizatorice, formează Comisia de Gestiune a Riscurilor și care facilitează și coordonează procesul de management de risc din direcția/departamentul/divizia lor;
- *nivelul superior*, reprezentat de managementul executiv superior al societății prin Comisia de Monitorizare; această comisie aprobă apetitul pentru risc al societății precum și profilul de risc al acesteia în conformitate cu obiectivele societății.

Obiectivele generale ale activității de gestionare a riscurilor la nivelul societății sunt:

1. Stabilirea cadrului general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor;
2. Furnizarea unui instrument pentru gestionarea riscurilor într-un mod controlat și eficient;
3. Furnizarea unei descrieri a modului în care sunt stabilite și implementate măsurile de control menite să prevină apariția riscurilor negative.

Dintre categoriile de riscuri analizate la nivelul companiei amintim: riscurile financiare, riscurile de piață, riscurile referitoare la protecția, sănătatea și securitatea în muncă, riscurile de personal, riscurile sistemelor informatice, riscurile legale și de reglementare. Menționăm că toate riscurile sunt analizate prin prisma:

- obiectivului specific la care face referire riscul;
- cauzelor de apariție a riscurilor;
- consecințelor apărute ca urmare a materializării riscurilor;
- probabilității de apariție;
- impactului generat de materializarea riscurilor;
- expunerii la risc;
- strategiei de răspuns la risc;
- măsurilor de control (tratate) recomandate;
- riscurilor reziduale rămase după tratarea riscurilor inițiale.

Expunere la riscuri

Societatea este expusă unei varietăți de **riscuri financiare**: riscul de piață (care include riscul valutar, riscul inflaționist, riscul ratei de dobândă), riscul de credit, riscul de lichiditate. Programul de gestionare a riscului la nivel de Societate se axează pe imprevizibilitatea piețelor financiare și caută să minimizeze potențialele efecte adverse asupra performanței financiare a Societății, în anumite limite. Totuși, această abordare nu previne pierderile în afara acestor limite în cazul unor variații semnificative în piață. Societatea nu utilizează instrumente derivate pentru a acoperi expunerea față de anumite riscuri.

Societatea este expusă **riscurilor valutare** ca urmare a expunerii pe diverse valute. Riscul valutar apare din tranzacții comerciale viitoare și din creanțe și datorii recunoscute.

Activele financiare, care expun Grupul unui potențial risc de credit, cuprind în principal creanțe comerciale. Politicile Grupului prevăd ca vânzările să fie făcute către clienți cu **risc de credit** scăzut. De asemenea, vânzările trebuie să fie garantate fie prin plată în avans, fie prin scrisori de garanție bancară. Valoarea netă a creanțelor, după ajustarea pentru deprecierea creanțelor incerte reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Grupul are o concentrare a riscului de credit în legătură cu cei mai mari 4 clienți ai săi, care împreună reprezintă 85,41% din soldul creanțelor nete la 31 decembrie 2020 (cei mai mari 4 clienți: 85,10% la 31 decembrie 2019). În ciuda politicilor descrise mai sus, Grupul este obligat prin ordine judecătorești să furnizeze gaze către clienții insolvenți considerați “captivi” prin legislația privind insolvența. În ceea ce privește acești clienți, Grupul estimează pierdere preconizată pe toată durata de viață a creanțelor, atât curente cât și restante, și înregistrează pierderi de depreciere corespunzătoare.

Deși încasarea creanțelor ar putea fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere pentru Grup, în afara ajustării pentru creanțe incerte, deja constituite.

Responsabilitatea finală pentru gestionarea **riscului de lichiditate** revine conducerii societății, care a stabilit un cadru adecvat pentru gestionarea riscului de lichiditate pentru finanțarea pe termen scurt, mediu și lung a societății și pentru cerințele de gestionare a riscului de lichiditate. Societatea gestionează riscul de lichiditate prin menținerea unui nivel adecvat al rezervelor, prin monitorizarea continuă a prognozelor și a fluxurilor de numerar actuale, și prin conectarea profilelor de maturitate ale activelor financiare cu cele ale datoriilor financiare.

Riscurile de natură comercială la care este expusă societatea sunt evaluate în mod continuu prin sistemul de management al riscului. O nouă viziune este în curs de implementare în această privință astfel încât impactul riscurilor de piață, atât cele cantitative cât și cele de preț, la care este expusă în mod

natural societatea în activitatea sa comercială, să fie evaluat și cuantificat, evaluat și diminuat/tratat, după caz, în mod sistematic și continuu.

Principalele riscuri identificate sunt cele cantitative (volatilitate a raportului cerere/ofertă din piață) cu consecințe în subvânzare sau supravânzare, precum și riscurile de preț, inerente unei piețe volatile, în curs de formare sub aspectul lichidității dar și influențată de o multitudine de factori interni (de reglementare/politic), în legătură cu sursele din import, dar și factori climatici.

Riscurile privind evoluția mediului macroeconomic (indicatori macroeconomici) care oferă indicații asupra consumului industrial de gaze naturale devin importante având în vedere situația creată de COVID 19.

Tactica și strategia de vânzare, pe lângă oportunitățile oferite, reprezintă prin neadaptarea lor la condițiile de piață, un risc care trebuie evaluat constant și atenuat prin acțiuni de marketing specifice pentru a optimiza rezultatul vânzărilor.

În perioada curentă, unul dintre cei mai importanți factori de risc, cu consecințe directe asupra rezultatului comercial al societății este riscul politic și de reglementare. Societatea utilizează toate instrumentele disponibile în vederea diminuării/tratării acestui risc prin dialogul cu autoritățile competente, atât în faza de elaborare a actelor normative cât și ulterior, în etapa de aplicare. În cursul ultimilor ani au avut loc modificări majore ale cadrului de reglementare, aceste modificări fiind în sensul adoptării unui model de piață european, în ceea ce privește Codul Rețelei. Totuși, Grupul este expus modificărilor defavorabile de cadru legislativ primar și/sau secundar. Spre exemplificare sunt modificările succesive ale Legii nr.123/2012, Legea energiei electrice și gazelor naturale, în special în ceea ce privește impunerea de obligații de vânzare la un preț plafonat (OUG nr.114/2018 și OUG nr.19/2019), precum și anularea respectivelor prevederi (OUG nr.1/2020). Alte modificări ale Legii nr.123/2012 sunt cele care reglementează modalitățile de comercializare pe piața concurențială, în special cele care vizează obligația de tranzacționare. Modificările aduse sau în curs ale legislației primare, precum și reglementările secundare ale ANRE pot aduce schimbări majore în ceea ce privește activitatea comercială a societății, precum și expunerea financiară cauzată de volatilitatea legislativă.

Riscurile cantitative, considerând aspecte comerciale din ultima perioadă, au fost generate și de factori climatici, cu temperaturi neobișnuit de mari care au condus la o cerere scăzută. Aceste riscuri se pot propaga în perioadele următoare printr-o scădere a cererii în piață datorită nevalorificării cantităților de gaze depozitate.

Factorii de risc externi (contextul pe piața regională și chiar globală de resurse energetice) pot oferi alternative de aprovizionare a pieței din România, generând un risc comercial de natură cantitativă.

Condițiile tehnice de interconectare actuale, impun luarea în considerare a surselor din regiune (situația depozitelor vecine), noile proiecte de LNG (Krk-Croația, Alexandrouolis-Grecia), astfel încât să nu devină concurențe producției companiei.

Riscurile de natură comercială sunt evaluate, monitorizate și, atunci când este cazul, tratate prin mijloace comerciale specifice (alternative de valorificare, management al cantităților, management al depozitului, strategii de vânzare, tactici de valorificare) de către societate în vederea diminuării efectelor.

Controlul intern

În cadrul Romgaz, sistemul de control intern funcționează într-un mediu de control mereu în schimbare, ceea ce impune adaptarea controlului la nivelul fiecărei activități, în raport cu interesele companiei.

Controlul intern este un proces realizat de către personalul de la toate nivelurile, respectiv consiliul de administrație, conducerea executivă, întreg personalul.

Sistemul de control intern managerial (SCIM) dezvoltat și implementat la nivelul Romgaz urmărește realizarea următoarelor obiective:

- respectarea reglementărilor legale, a reglementărilor interne, a contractelor și deciziilor administrative și jurisdicționale aplicabile în activitatea Romgaz;
- realizarea obiectivelor Romgaz în condiții de eficacitate, economicitate și eficiență;
- protejarea patrimoniului Romgaz împotriva pierderilor datorate erorii, risipei, fraudei sau abuzului;

- dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere precum și a unor sisteme/proceduri de informare publică adecvate.

Elaborarea, implementarea, dezvoltarea și evaluarea sistemului de control intern managerial la nivelul Romgaz sunt realizate în conformitate cu prevederile OG nr.119/1999 și cu standardele prevăzute de Ordinul SGG¹⁸ nr.600/2018.

Dintre acțiunile de dezvoltare/îmbunătățire aduse sistemului de control intern managerial în cursul anului 2020, amintim:

- la nivelul societății, pentru creșterea gradului de conștientizare în rândul angajaților, a fost pus la dispoziție un Ghid privind reglementările interne aferente fiecărui standard de control intern și acțiunile necesare a fi efectuate de către fiecare șef de unitate organizatorică, în vederea implementării standardelor;
- în vederea consolidării gradului de cunoaștere a reglementărilor în domeniul SCIM, în perioada 13.01.2020-06.03.2020 Biroul Control Intern Managerial a realizat o acțiune de îndrumare metodologică privind implementarea SCIM și implementarea SNA¹⁹;
- implicarea în implementarea standardul SR ISO 37001 - Sisteme de management anti-mită la nivelul ROMGAZ, acțiune care va fi coordonată de către consilierul de etică;
- participarea la întâlnirile grupului de lucru privind “Proiectul de îmbunătățire SCIM”;
- reanalizarea proceselor interne și elaborarea unei propuneri de actualizare a acestora în cadrul “Proiectului de îmbunătățire SCIM”;
- realizarea demersurilor de analiză și identificare a funcțiilor sensibile la nivelul fiecărei unități organizatorice conform procedurii PS-16 Inventarierea funcțiilor sensibile, Ediția a 3-a/revizuită/05.12.2018. Riscurile identificate în urma analizei, au fost centralizate și transmise comisiei de monitorizare care, în urma dezbaterilor și a votului final, a elaborat inventarul funcțiilor sensibile și lista persoanelor care ocupă aceste funcții;
- întocmirea și actualizarea Registrului Riscurilor la nivelul Romgaz.

Urmare a amplei acțiuni de autoevaluare a stadiul implementării SCIM pentru anul 2020 (raportat la cele 16 standarde de control intern managerial prevăzute în Ordinul nr.600/2018), SCIM la nivelul Romgaz este conform.

Nerealizări:

- acțiunea de îndrumare metodologică care se desfășura în fiecare an de către Biroul Control Intern Managerial anul acesta s-a desfășurat online. Am încercat ca în acest mod să respectăm toate măsurile de prevenire și răspândire a infectării cu COVID 19;
- lipsa cursurilor de formare profesională organizate de lectori externi pentru toți angajații care ocupă funcții de conducere, ceea ce ar fi dus la o mai bună conștientizare a importanței controlului intern managerial, dar nu au putut fi realizate din cauza situației sanitare (COVID 19).

Codul de Etică și Integritate al SNGN Romgaz SA

În vederea îmbunătățirii activității, începând cu data de 1 iulie 2020 conducerea societății a dispus numirea unui consilier de etică cu normă întreagă.

Codul de Conduită, elaborat pentru prima dată în 2013 a suferit mai multe actualizări, ultima în noiembrie 2020, rezultând Codul de Etică și Integritate al SNGN Romgaz SA – noiembrie 2020, aprobat prin Hotărârea CA nr.48/20.11.2020.

Prin Codul de Etică și Integritate, compania respectă prevederile Standardului 1 din Controlul Intern Managerial, care precizează importanța cunoașterii și susținerii valorilor etice și caracterului integru.

¹⁸ Secretariatul General al Guvernului.

¹⁹ Strategia Națională Anticorupție.

Codul de Etică și Integritate contribuie la protejarea integrității societății și aducerea valorilor etice atât în prim-planul relațiilor profesionale și interumane din cadrul societății cât și a celor externe cu clienții, furnizorii, investitorii, partenerii, autoritățile publice, dar și cu comunitatea.

Printre cele mai importante aspecte pe care le reglementează sunt: siguranța și sănătatea la locul de muncă, combaterea corupției, evitarea conflictelor de interese și a incompatibilităților, protejarea imaginii companiei, utilizarea eficientă a resurselor, păstrarea confidențialității informațiilor, hărțuirea, relația cu autoritățile/partenerii de afaceri/comunitatea, transparența etc.

Codul de Etică și Integritate a fost adus la cunoștința personalului Romgaz prin sesiuni de instruire și se vor derula anual acțiuni de evaluare a implementării normelor de conduită profesională a salariaților.

În vederea monitorizării respectării normelor de conduită de către personalul Romgaz, consilierul de etică elaborează analize și rapoarte semestriale asupra aspectelor semnalate către directorul general. Rapoartele și analizele se trimit spre informare Comisiei de monitorizare și coordonare a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial și Comitetului de Audit.

Codul de Etică și Integritate poate fi accesat de orice persoană interesată, fiind publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “*Relatia cu investitorii – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta*”.

Responsabilitatea socială (CSR)

Activitățile desfășurate de Romgaz în domeniul responsabilității sociale sunt realizate în mod voluntar, dincolo de responsabilitățile ce revin din perspectiva legală, compania fiind conștientă de rolul pe care îl joacă în societate.

Responsabilitatea socială reprezintă pentru Romgaz o cultură de afaceri care include etica de afaceri, drepturile clienților, echitatea economică și socială, tehnologii care nu dăunează mediului ambient, tratarea justă a forței de muncă, relații transparente cu autoritățile publice, integritate morală și investiții în comunitate.

De asemenea, Romgaz susține dezvoltarea sustenabilă a societății și comunității, prin susținerea financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative din următoarele domenii principale: educație, social, sport, sănătate, mediu înconjurător.

Prin susținerea financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative, în limita resurselor financiare bugetate, Romgaz a dovedit o atitudine pro activă în domeniul responsabilității sociale și a sporit gradul de conștientizare a părților implicate cu privire la importanța și beneficiile aplicării responsabilității sociale.

În anul 2020, Romgaz a susținut, parțial sau total, acțiuni și inițiative pe domeniile prevăzute de OUG nr.2/2015, cu încadrarea în prevederile bugetare, după cum urmează:

Denumire cheltuieli/activități	Realizări (lei)
Total cheltuieli de sponsorizare, din care:	23.499.999
• sponsorizări în domeniile medical și sănătate - art.XIV lit.a)	12.700.000
• sponsorizări în domeniile educație, învățământ, social și sport - art.XIV lit.b) – total, din care:	9.400.000
○ pentru cluburi sportive	5.425.000
• sponsorizări pentru alte acțiuni și activități - art.XIV lit.c)	1.399.999

Prezentarea detaliată a proiectelor din fiecare categorie de sponsorizări prevăzută în OUG nr.2/2015 se regăsește în Raportul anual privind acțiunile de responsabilitate socială cu natură de sponsorizare/mecenat pentru anul 2020 publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “*Relatia cu investitorii – Guvernanta Corporativa – Responsabilitate Sociala*”.

Proiectele susținute în anul 2020 au avut pe lângă impactul pozitiv asupra mediului și comunității și un beneficiu important pentru societate, datorită efectului pozitiv de animare a culturii organizaționale și a câștigului bune reputații de a fi un angajator responsabil, dar și un partener social implicat, promotor al relației deschise transparente. Acest fapt se reflectă pozitiv în imaginea Romgaz atât pe plan local

național cât și internațional, atât în fața investitorilor, a autorităților centrale, locale cât și a altor părți interesate.

În acțiunile sale de susținere/participare la realizarea unor proiecte, acțiuni, inițiative de responsabilitate socială, Romgaz a avut în vedere prevederile Politicii de sponsorizări și ale Ghidului de sponsorizare aplicabile în 2020, publicate pe pagina de internet a societății la secțiunea CSR (link: <https://www.romgaz.ro/ro/content/responsabilitate-sociala>).

Politica și criteriile de remunerare a membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație precum și a directorilor

Cadrul legal

Politica și criteriile de remunerare ale membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație al societății are la baza următoarele norme:

- Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
- Actul Constitutiv al societății, aprobat în Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor nr.9/28 octombrie 2016 și nr.4/9 august 2017 (ultima actualizare a Actului constitutiv);
- Politica SNGN Romgaz SA privind remunerarea, aprobată de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.13 din 12 martie 2019;
- Hotărârea nr.9 din 20 decembrie 2017 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor prin care s-a aprobat forma contractului de administrație al membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație;
- Hotărârea nr.8 din iulie 2018 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă forma contractului încheiat cu administratorii aleși pentru un mandat de 4 ani;
- Hotărârea nr.6 din 26 iunie 2019 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă forma contractului de mandat încheiat cu administratorii provizorii aleși;
- Hotărârea nr.8 din 28 octombrie 2019 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă prelungirea contractelor de mandat încheiate cu administratorii provizorii pentru o perioadă de 2 luni de la data expirării lor;
- Hotărârea nr.11 din 23 decembrie 2019 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă forma contractului de mandat încheiat cu administratorii aleși pentru un mandat de 4 luni;
- Hotărârea nr.14 din 26 august 2013 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care s-au stabilit limitele generale ale remunerației directorului general, membru executiv al Consiliului de Administrație;
- Hotărârile nr.7 din 22 februarie 2018 și nr.29 din 14 iunie 2018 prin care se aprobă contractele de mandat ale directorilor generali provizorii;
- Hotărârea nr.45 din octombrie 2018 de numire a Directorului General pe o durată de 4 ani și de aprobare a contractului de mandat;
- Hotărârea nr.35 din 14 decembrie 2017 prin care se aprobă contractul de mandat al Directorului Economic;
- Hotărârea nr.39 din 28 august 2018 de aprobare a contractului de mandat încheiat cu Directorul Economic pentru o perioada determinate, din 28.08.2018 până în 02.11.2021;
- Hotărârea nr.39 din 4 noiembrie 2019, prin care Consiliul de Administrație numește Directorul Economic provizoriu până la data de 28.12.2019;
- Hotărârea nr.5 din 13 aprilie 2020 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă prelungirea duratei mandatului membrilor Consiliului de Administrație cu două luni de la data expirării lui;
- Hotărârea nr.8 din 25 iunie 2020 prin care Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor aprobă forma și conținutul contractului de administrație ce va fi încheiat cu administratorii provizorii;

- Hotărârea nr.32 din 26 august 2020 prin care Consiliul de Administrație numește directorul general adjunct provizoriu pentru un mandat de 2 luni, începând cu data de 28 august 2020 și până la 26 octombrie 2020;
- Hotărârea nr.39 din 30 septembrie 2020 prin care Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al directorului general adjunct provizoriu;
- Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020 a Consiliului de Administrație prin care se prelungește durata mandatului provizoriu al directorului general adjunct cu 120 de zile, respectiv până la data de 24 februarie 2021;
- Hotărârea nr.12 din 23 octombrie 2020 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă prelungirea mandatelor administratorilor provizorii pe o perioadă de 2 luni de la data expirării lor;
- Hotărârea nr.50 din 9 decembrie 2020, prin care Consiliul de Administrație numește Directorul economic provizoriu cu mandat de 4 luni începând cu data de 14 decembrie 2020;
- Hotărârea nr.53 din 14 decembrie 2020, prin care Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al directorului economic provizoriu cu mandat;
- Hotărârea nr.14 din 21 decembrie 2020 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă forma și conținutul contractului de mandat ce va fi încheiat cu administratorii provizorii pentru un mandat de 4 luni.

În vederea conformării cu cerințele Codului de Guvernanță Corporativă al BVB, ale OUG nr.109/2011 și ale Legii nr.158/2020 care modifică și completează Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, Politica privind remunerarea va fi revizuită și înaintată spre aprobarea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

Structura remunerației acordate administratorilor neexecutivi

Remunerația fixă lunară precum și *remunerația variabilă* au fost stabilite conform prevederilor legale aplicabile (detaliate în Raportul anual 2020 privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A.) și prevăzute de Contractele de administrație ale fiecărui administrator așa cum au fost ele aprobate prin hotărârile AGA corespunzătoare.

Remunerația fixă lunară în anul 2020 a fost stabilită la o indemnizație lunară brută egală cu de două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

Remunerația variabilă prevăzută în contractul de administrație se va determina și acorda în funcție de îndeplinirea obiectivelor cuprinse în planul de administrare și a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor. Componenta variabilă, precum și condițiile de revizuire a obiectivelor și indicatorilor de performanță vor face obiectul unui act adițional la contractul de administrație.

Structura remunerației acordate directorilor

Remunerația fixă lunară, precum și *remunerația variabilă* s-au acordat în baza prevederilor legale aplicabile (detaliate în Raportul anual 2019 privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A.) și au fost prevăzute de Contractele de mandat ale fiecărui director, aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație.

Remunerația fixă lunară în anul 2020 a fost stabilită la o indemnizație lunară brută în cuantum de până la 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Indemnizația fixă se actualizează la începutul fiecărui an în funcție de datele furnizate de Institutul Național de Statistică. Astfel, pentru Directorul General remunerația lunară fixă a fost de 6 ori această medie, pentru Directorul Economic provizoriu de 4 ori iar pentru Directorul General Adjunct provizoriu a fost modificată pe parcursul mandatului de la 4 la 5,2 ori raportat la această medie.

Remunerația variabilă stabilită în funcție de îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați va face obiectul unui act adițional la contractul de mandat. În cursul anului 2020 Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic nu au beneficiat de remunerație variabilă.

DECLARAȚIE NEFINANCIARĂ

Romgaz întocmește un *raport separat* corespunzător exercițiului financiar 2020 care va fi pus la dispoziția publicului, pe site-ul societății, până la finele lunii iunie 2021, conform prevederilor Ordinului MFP nr.2844/2016²⁰ (Cap.7, pct.42 alin.(1)).

²⁰ Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.2.844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

IX. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE ADMINISTRARE ȘI A CONTRACTELOR DE MANDAT

Contractele de administrare

În cursul anului 2019 au fost în vigoare contracte de administrare ale administratorilor numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor în anul 2018 pentru o perioadă de 4 ani, precum și contracte de administrare ale administratorilor provizorii numiți în anul 2019 și respectiv în anul 2020. Contractele de administrare aprobate de către Adunarea Generală a Acționarilor nu cuprind indicatori și criterii de performanță.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr.8 din 6 iulie 2018, în urma exercitării votului cumulativ, a desemnat membrii Consiliului de Administrație al societății pentru un mandat de 4 ani.

După elaborarea și aprobarea Planului de administrare, a fost convocată Adunarea Generală a Acționarilor, în vederea negocierii și aprobării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari care să fie incluși în contractele de administrare printr-un act adițional la acestea. Prin Hotărârea nr.4 din 15 mai 2019, Adunarea Generală a Acționarilor “*nu aprobă indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari, rezultați din Planul de administrare al SNGN ROMGAZ SA întocmit pentru perioada 2018-2022*”.

Prin Hotărârea nr.11 din 23 decembrie 2019, acționarii societății desemnează membrii provizorii ai Consiliului de Administrație, stabilește indemnizația fixă brută lunară și aprobă forma contractului de mandat a acestora.

Prin Hotărârea nr.8 din 25 iunie 2020, Adunarea Generală a Acționarilor, în urma exercitării votului cumulativ, desemnează membrii Consiliului de Administrație, stabilește indemnizația fixă brută lunară și aprobă forma contractului de mandat pentru administratorii provizorii.

Prin Hotărârea nr.14 din 21 decembrie 2020, acționarii societății desemnează membrii provizorii ai Consiliului de Administrație, stabilește indemnizația fixă brută lunară și aprobă forma contractului de mandat a acestora.

Nici în contractele de administrare ale administratorilor provizorii nu sunt incluși indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari și, ca urmare, administratorii nu beneficiază de indemnizație variabilă.

Contractele de mandat

Director General

Consiliul de Administrație a decis, prin Hotărârea nr.29 din 14 iunie 2018, numirea domnului *Volintiru Adrian Constantin* în funcția de Director General al societății pe o perioadă de patru luni, iar prin Hotărârea nr.45 din 1 octombrie, Consiliul de Administrație a decis numirea domnului *Volintiru Adrian Constantin* în funcția de Director General al societății pentru un mandat de patru ani.

Director General Adjunct

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, numește pe domnul *Pena Daniel Corneliu* în funcția de Director General Adjunct al SNGN Romgaz SA pentru o perioadă de 2 luni cu mandat provizoriu, de la data de 28 august până la data de 26 octombrie 2020, iar prin Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020, a aprobat prelungirea cu 120 de zile a mandatului provizoriu, respectiv până la data de 24 februarie 2021.

Director Economic

Prin Hotărârea nr.39 din 28 august 2018, Consiliul de Administrație numește pe domnul *Bobar Andrei* în funcția de Director Economic al societății pentru o perioadă determinată, începând cu data de 28 august 2018 până la data de 2 noiembrie 2021.

Domnul *Bobar Andrei* a renunțat la Contractul de mandat prin Notificarea nr.28.593 din 22 august 2019.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.50 din 9 decembrie 2020, numește pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director Economic provizoriu al SNGN Romgaz SA, pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 14 decembrie 2020.

În contractele de mandat încheiate între Consiliul de Administrație și Directorul General, Directorul General Adjunct și respectiv Directorul Economic ai societății nu sunt incluși indicatori și criterii de performanță. Aceștia vor fi negociați și incluși în contractele de mandat, printr-un act adițional, după definitivarea și aprobarea Planului de administrare al societății pe perioada mandatului.

Semnături:

Președinte Consiliul de Administrație,

DRĂGAN DAN DRAGOȘ

.....
Director General,
JUDE ARISTOTEL MARIUS

.....
Director Economic,
POPESCU RĂZVAN

.....

.....

Tabelul privind conformitatea cu Codul de Governanță Corporativă al Bursei de Valori București

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
A.1	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	x		
A.2	Regulamentul CA trebuie să includă prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese. Membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	x		
A.3	CA este format din cel puțin cinci membri.	x		
A.4	Majoritatea membrilor CA trebuie să nu aibă funcție executivă. Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CA trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CA trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	x		
A.5	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale membrilor CA, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	x		
A.6	Orice membru al CA trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	x		
A.7	Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	x		
A.8	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a CA sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CA cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		x parțial	Secțiunea privind Declarație referitoare la governanța corporativă din cadrul Raportului anual al administratorilor include mențiuni privind evaluarea CA. O Politică privind evaluarea Consiliului de

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
				<p>Administrație a fost elaborată la nivelul Romgaz și a fost aprobată de CA în 12 martie 2019.</p> <p>În urma aprobării, ea a fost publicată pe pagina de internet a societății.</p> <p>Nu s-a realizat o evaluare pentru că în anul 2020 au fost 3 consilii de administrație, iar administratorii numiți au fost provizorii. Unul dintre aceste consilii a avut în componență membri provizorii, cu componență modificată (inclusiv componența CNR a fost modificată în 2 comitete).</p>
A.9	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CA și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CA și al comitetelor cu privire la activitățile acestora.	x		
A.10	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CA.	x		
A.11	CA trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CA și va face recomandări CA. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	x		
B.1	CA trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare.	x		
B.2	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1	2	3	4	
B.3	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	x		<p>Responsabilitatea privind monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern, și de management al riscurilor din cadrul societății este precizată în Regulamentul Intern al Comitetului de Audit.</p> <p>Pentru anul 2020, Comitetul de Audit a efectuat evaluarea anuală a sistemului de control intern.</p>
B.4	Evaluarea de la B.3. trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	x		A se vedea explicațiile de la B.3
B.5	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.		x parțial	<p>Prevederea este deja menționată la art.8 alin. 2 din CGC Romgaz.</p> <p>Regulamentul Intern al Comitetului de Audit aprobat de CA în cadrul ședinței din 14 mai 2018 conține prevederi privind această obligație.</p> <p>De asemenea, o <i>Politică privind tranzacțiile cu părțile afiliate</i> a fost elaborată la nivelul Romgaz și a fost aprobată de CA în 20 martie 2019.</p> <p>În urma aprobării, ea a fost publicată pe pagina de internet a societății.</p>
B.6	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	x		<p>Responsabilitatea privind monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern, și de management al riscurilor din cadrul societății este precizată în Regulamentul Intern al Comitetului de Audit.</p> <p>Pentru anul 2020, Comitetul de Audit a efectuat evaluarea eficienței sistemului de control intern și a</p>

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
				sistemului de gestiune a riscului.
B.7	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	x		
B.8	Comitetul de Audit trebuie să raporteze periodic (cel puțin anual) sau adhoc către CA cu privire la rapoartele sau analizele inițiate de comitet.	x		
B.9	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	x		
B.10	CA trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CA în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	x		Prevederea este deja menționată la art. 9 din CGC Romgaz și va fi implementată prin <i>Politica privind tranzacțiile cu părți afiliate</i> , politică aprobată de CA în 20 martie 2019 În urma aprobării, ea a fost publicată pe pagina de internet a societății.
B.11	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	x		
B.12	Departamentul de audit intern trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	x		
C.1	Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor CA și a Directorului General. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății. Societatea trebuie să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	x		Prevederea este deja menționată la art.11, alin 5 din CGC Romgaz. Secțiunea privind <i>Declarație referitoare la guvernanta corporativă</i> din cadrul Raportului anual al administratorilor include mențiuni atât privind implementarea Politicii de remunerare, cât și privind remunerarea administratorilor și a directorilor. Un document distinct privind <i>Politica privind remunerarea</i> a fost deja elaborat și a fost aprobat de CA în 12 martie 2019, fiind publicată pe pagina de internet a societății.

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
				Raportul anual privind remunerarea este prezentat împreună cu Raportul anual al administratorilor. Acesta detaliază de asemenea principiile aplicate în determinarea remunerației administratorilor și directorilor.
D.1	<p>Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică.</p> <p>În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:</p>	x		
D.1.1	Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;		x parțial	Elementele privind organizarea AGA sunt prezentate acționarilor cu ocazia fiecărei ședințe.
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	x		
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;	x		
D.1.4	Informații referitoare la AGA: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor CA; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în CA împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	x		
D.1.5	<p>Informații privind evenimentele corporative (plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar) inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni.</p> <p>Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;</p>	x		
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
D.1.7	Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	x		
D.2	Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General și adoptată de CA sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.	x		
D.3	Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor și va fi publicată pe pagina de internet a societății.	x		
D.4	Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	x		
D.5	Auditorii externi vor fi prezenți la AGA atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	x		Auditorii externi sunt invitați la AGA atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.
D.6	CA va prezenta AGA o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	x		
D.7	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA în baza unei invitații prealabile din partea CA. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la AGA, cu excepția cazului în care Președintele CA hotărăște în alt sens.	x		
D.8	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	x		
D.9	Societatea va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.	x		
D.10	În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	x		



Abreviații:

AGA = Adunarea Generală a Acționarilor

BVB = Bursa de Valori București

CA = Consiliu de Administrație

CGC = Cod de Guvernanță Corporativă

CGC ROMGAZ = Codul de Guvernanță Corporativă al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., aprobat în 28.01.2016

CV = Curriculum Vitae

TR = Termeni de Referință