

ROMGAZ



Raportul consolidat al
administratorilor
2023

romgaz.ro

Cuprins

I. GRUPUL Romgaz 2023 pe scurt	3
1.1. Grupul Romgaz în cifre	3
1.2. Evenimente importante	7
II. Prezentarea societății-mamă.....	12
2.1. Date de identificare	12
2.2. Organizarea societății	13
2.3. Misiunea, viziunea și scopul societății	14
2.4. Obiective strategice, opțiuni strategice și obiective derivate	14
III. Analiza activității Grupului Romgaz.....	18
3.1. Activitățile desfășurate	18
3.2. Scurt istoric.....	22
3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active	23
3.4. Evaluarea activității Grupului.....	24
3.4.1. Evaluare generală	24
3.4.2. Activitatea de vânzare.....	27
3.4.3. Prețuri și tarife	29
3.4.4. Resursele umane	31
3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător	35
3.4.6. Aspecte privind prevenirea și stingerea incendiilor (PSI), protecția civilă (PC) și infrastructura critică	38
3.4.7. Securitatea și sănătatea în muncă	39
3.4.8. Litigii.....	40
3.4.9. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011	40
IV. Activele corporale ale grupului	42
4.1. Principalele capacități de producție	42
4.2. Activitatea investițională	45
V. Piața valorilor mobiliare	55
5.1. Politica privind dividendele	58
VI. Conducerea societății.....	60
6.1. Conducerea administrativă	60
6.2. Conducerea executivă.....	61
VII. Situația financiar-contabilă consolidată	66
7.1. Situația poziției financiare consolidate	66
7.2. Situația rezultatului global consolidat.....	68
7.3. Situația fluxurilor de trezorerie consolidate	70
VIII. Declarație referitoare la guvernarea corporativă	73
IX. Execuția contractelor de administrare și a contractelor de mandat	90

I. GRUPUL Romgaz 2023 pe scurt

1.1. Grupul Romgaz în cifre

Grupul Romgaz¹ a înregistrat în anul 2023 o **cifră de afaceri** de 9.001,87 milioane lei, în scădere cu 32,62%, respectiv 4.357,77 milioane lei, comparativ cu cea realizată în 2022 (13.359,65 milioane lei).

Profitul net de 2.812,10 milioane lei a fost mai mare decât profitul net înregistrat în anul 2022 cu 265,39 milioane lei (+10,42%).

Performanțele Grupului Romgaz în anul încheiat la 31 decembrie 2023 au fost influențate de factorii de mai jos:

- ✓ **Veniturile totale** sunt mai mici în 2023 cu 4.295,4 milioane lei, înregistrând o scădere de 31,45%, ca urmare a următorilor factori:
 - diminuarea cifrei de afaceri din vânzarea gazelor naturale (7.766,97 milioane lei în 2023 față de 11.306,97 milioane lei în anul anterior); un efect important în diminuarea cu 31,31% a cifrei de afaceri din vânzarea gazelor naturale l-a avut obligația impusă de OUG nr.27/2022 prin care Romgaz a vândut cea mai mare parte a producției la preț reglementat de 150 lei/MWh (86,43% din livrări);
 - cifra de afaceri din vânzarea de energie electrică a înregistrat, de asemenea, o diminuare (406,98 milioane lei în 2023 față de 1.330,61 milioane lei în anul anterior). Începând cu anul 2023, Romgaz a vândut aproape toată energia electrică produsă la prețul de 450 lei/MWh, conform prevederilor OUG nr.27/2022;
 - cifra de afaceri aferentă serviciilor de înmagazinare a înregistrat o majorare de 17,66% (552,19 milioane lei în 2023, față de 469,33 milioane lei în 2022), în principal datorită creșterii capacității rezervate de clienți pentru înmagazinarea gazelor naturale;
- ✓ **Cheltuielile totale** au scăzut cu 54,77% față de anul trecut în principal datorită diminuării impozitului pe veniturile suplimentare aferente gazelor naturale (-4.014,05 milioane lei) și a cheltuielilor cu redevența (-1.039,56 milioane lei). În perioada ianuarie-decembrie 2022, Grupul a înregistrat cheltuieli de 403,80 milioane lei cu impozitul pe veniturile suplimentare pentru energia electrică vândută, devenit ulterior contribuție la fondul de tranziție energetică; având în vedere vânzarea energiei electrice la preț de 450 lei/MWh în proporție de peste 90%, această contribuție este nesemnificativă în perioada analizată;
- ✓ **Creșterea profitului brut consolidat** cu 21,98% față de nivelul înregistrat în perioada similară a anului 2022 a fost anulată în mare parte de impozitul pe profit. Impozitul pe profit include contribuția de solidaritate introdusă la finalul anului 2022 pentru anii 2022-2023. În anul 2023 cheltuiala cu această contribuție a fost de 1.687,37 milioane lei, în creștere cu 684,58 milioane lei față de anul anterior;

Marjele realizate ale **profitului net** consolidat (31,24%), **EBIT** consolidat (54,41%) și **EBITDA consolidată** (59,70%) sunt în creștere față de nivelurile înregistrate în anul 2022 (19,06%; 29,81% și, respectiv, 33,93%). Creșterile sunt datorate unui nivel mai redus al cheltuielilor cu redevența (600,52 milioane lei în 2023 față de 1.640,08 milioane lei în 2022) și al celor cu impozitul pe veniturile suplimentare din activitatea de vânzare a gazelor naturale (889,80 milioane lei în 2023, față de 4.903,85 milioane lei în 2022), ca urmare a aplicării prevederilor OUG nr.27/2022. Potrivit acestei ordonanțe, cantitățile de gaze naturale vândute la prețul de 150 lei/MWh sunt exceptate de la plata impozitului pe venitul suplimentar, iar redevența este calculată și plătită la acest preț, nu la cel de referință comunicat lunar de Agenția Națională pentru Resurse Minerale.

Profitul net consolidat pe acțiune a fost de 7,30 lei, în creștere cu 10,42% față de anul anterior.

Investițiile realizate de Grupul Romgaz în anul 2023 au fost în valoare de 1.214,15 milioane lei.

Din punct de vedere cantitativ, vânzările de gaze naturale (inclusiv gaze achiziționate pentru revânzare) în 2023, ale Grupului Romgaz, au scăzut cu 4,57%.

¹ Grupul Romgaz este format din SNGN Romgaz SA („Societatea”/„Romgaz”) ca societate mamă și filialele SNGN Romgaz SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL (“Depogaz”) și Romgaz Black Sea Limited (fosta ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited), ambele deținute în proporție de 100% de Romgaz.

Consumul de gaze naturale în România la nivelul anului 2023 a înregistrat o scădere de aproximativ 6,52%, de la 109,59 TWh la 102,45 TWh, conform rapoartelor de monitorizare a pieței publicate de ANRE și estimărilor de consum ale societății².

Producția de gaze naturale a societății a înregistrat, la nivelul anului 2023, un volum de 4.788,5 mil.mc, respectiv un declin de 3,00%, raportat la producția din anul 2022.

Cu această producție, conform datelor estimate, Romgaz a avut o **cotă de piață** de cca.50% a livrărilor în consumul total al României, în creștere cu aproximativ 1% față de anul 2022.

Producția de energie electrică a Romgaz în anul 2023 a fost de 962,6 GWh, fiind cu 13,32% mai mică în comparație cu producția realizată în anul 2022. Evoluția acesteia a fost în strânsă legătură cu cererea de energie, evoluția prețurilor pe piețele concurențiale și cantitatea de combustibil alocată pentru producere de energie electrică. **Cota de piață** deținută de Romgaz, conform datelor preliminare publicate de Transelectrica, este de 1,72%.

Rezultate operaționale

Sinteza principalilor indicatori legați de producție (gaze, condensat, energie electrică), redevență și servicii de înmagazinare este prezentată în tabelul de mai jos:

T4 2022	T3 2023	T4 2023	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2022	2023	Δ'23/'22 (%)
1.248,5	1.131,7	1.273,5	2,0	Gaze naturale extrase (mil.mc)	4.935,9	4.788,5	-3,0
5.240	5.544	6.232	18,9	Producție condensat (tone)	20.878	22.715	8,8
89	79,2	103,4	16,2	Redevență petrolieră (mil.mc)	348	349,7	0,5
271,0	143,9	321,1	18,5	Producție energie electrică (GWh)	1.110,5	962,6	-13,3
620,1	3,2	582,2	-6,1	Servicii de extracție gaze din depozite facturate (mil.mc)	1.722,5	1.742,8	1,2
483,3	841,5	204,2	-57,7	Servicii de injecție gaze în depozite facturate (mil.mc)	2.450,2	1.905,5	-22,2

Cantitățile de gaze naturale extrase, livrate, injectate și extrase din depozite sunt prezentate în tabelul de mai jos (mil.mc):

Nr. crt.	Specificații	2021	2022	2023	Variație
0	1	2	3	4	5=4/3x100
1.	Gaze naturale extrase brut	5.028,5	4.935,9	4.788,5	97,0%
2.	Consum tehnologic	69,9	73,6	71,6	97,3%
3.	Gaze naturale extrase net (1.-2.)	4.958,6	4.862,3	4.716,9	97,0%
4.	Gaze proprii injectate în depozite	487,9	84,6	93,3	110,3%
5.	Gaze proprii extrase din depozite	422,2	283,9	144,5	50,9%
5.1.	Gaze vândute în depozit	0,0	0,0	22,7	
6.	Diferențe din PCS-uri	8,6	2,7	2,5	92,6%
7.	Gaze naturale din producția proprie livrate (3.-4.+5.+5.1.-6.)	4.884,3	5.058,9	4.788,3	94,7%
8.1.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din gaze Romgaz	192,5	338,8	286,5	84,6%
8.2.	Gaze autofurnizate			0,5	
9.	Gaze naturale din producția proprie livrate în piață (7.-8.1.-8.2)	4.691,8	4.720,1	4.501,3	95,4%
10.	Gaze naturale din asocieri - total, din care:	35,4	19,3	15,3	79,3%
	Amromco (50%)*	35,4	19,3	15,3	79,3%

² Deoarece ANRE nu a publicat, la data prezentului Raport, rapoartele de monitorizare a pieței gazelor pentru 2023, datele utilizate pentru consumul național și cotele de piață reprezintă date estimate.

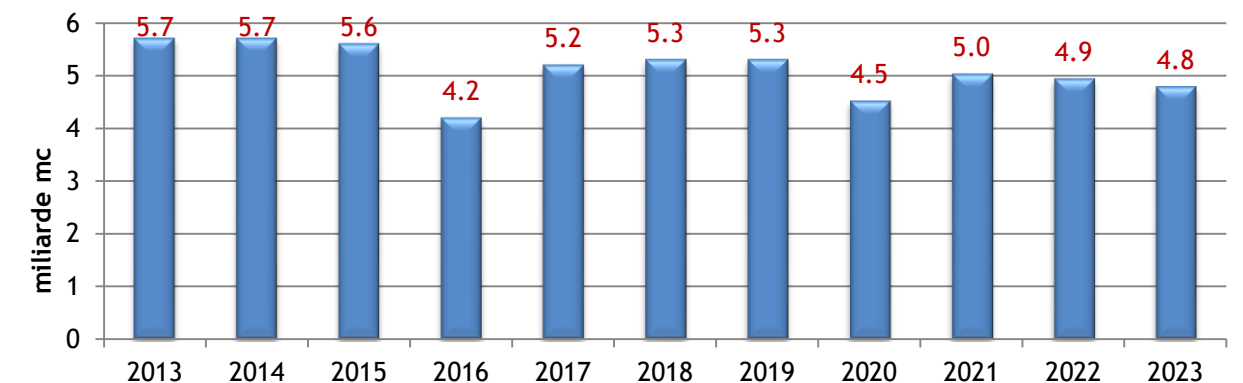
Nr. crt.	Specificații	2021	2022	2023	Variație
11.	Achiziții gaze din producția internă (inclusiv gaze marfă și dezechilibre)	239,5	1,9	8,0	421,1%
12.	Gaze naturale din producția internă valorificate (9.+10.+11.)	4.966,7	4.741,3	4.524,6	95,4%
13.	Gaze naturale din producția internă livrate (8.1.+8.2.+12.)	5.159,2	5.080,1	4.811,6	94,7%
14.	Gaze din import livrate	0,0	0,0	0,0	
15.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din alte surse (inclusiv dezechilibre)	8,4	0,1	0,4	400,0%
16.	Gaze naturale total livrate (13.+14.+15.)	5.167,6	5.080,2	4.812,0	94,7%
*	Servicii de extracție gaze din depozite facturate - reprezintă cantitățile de gaze aferente serviciilor de extracție facturate de către Depogaz	2.109,2	1.722,5	1.742,8	101,2%
*	Servicii de injecție gaze în depozite facturate - reprezintă cantitățile de gaze aferente serviciilor de injecție facturate de către Depogaz.	1.821,9	2.450,2	1.905,5	77,8%

Notă: informațiile nu sunt consolidate, respectiv includ și tranzacțiile între Romgaz și Depogaz.

) Gazele obținute se reflectă în cifra de afaceri a Romgaz conform cotei parte deținute în cadrul asocierii.

Nivelul producției de gaze naturale înregistrat în anul 2023 a fost susținut de continuarea proiectelor de reabilitare a producției derulate la nivelul principalelor zăcăminte mature, de efectuarea de operațiuni de reparații capitalizabile și reechipări de sonde, de introducerea în exploatare de noi capacități de producție.

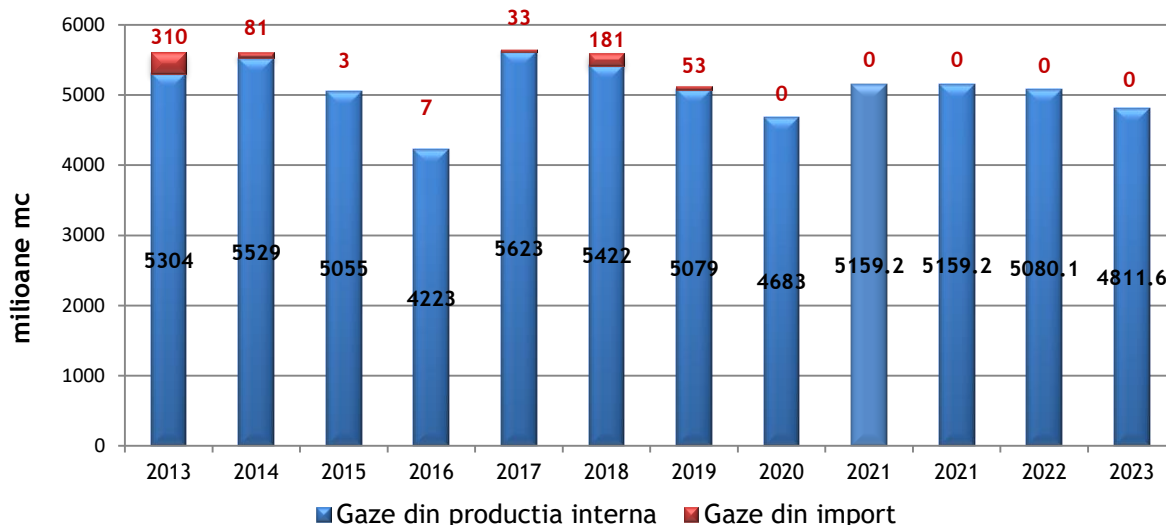
Evoluția producției de gaze naturale în perioada 2013 -2023 este prezentată în figura următoare:



În tabelul următor este prezentată situația cantităților trimestriale de energie electrică produsă în anul 2023, comparativ cu cele produse în anul 2022:

	MWh			
	2022	2023	Variație (%)	
1	2	3	4=(3-2)/2x100	
Trimestrul 1	345.337	323.037	-6,46	
Trimestrul 2	199.323	174.542	-12,43	
Trimestrul 3	294.806	143.887	-54,24	
Trimestrul 4	270.991	321.132	18,50	
Total an	1.110.456	962.598	-13,32	

Romgaz este unul dintre cei mai mari furnizori de gaze naturale din România. Evoluția cantităților de gaze naturale livrate³ în perioada 2013-2023 este prezentată în figura următoare:



Rezultate financiare consolidate relevante

(milioane lei, dacă nu se specifică altfel)

T4 2022	T3 2023	T4 2023	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2022	2023	Δ '23/'22 (%)
2.547,1	1.913,0	2.191,6	-13,96	Cifra de afaceri (CA)	13.359,7	9.001,9	-32,62
2.604,3	2.065,7	2.171,4	-16,62	Venituri	13.658,1	9.362,7	-31,45
1.120,5	1.025,3	1.153,3	2,93	Cheltuieli	9.506,2	4.300,1	-54,77
0,7	1,7	1,6	128,57	Cota parte din rezultatul asociaților	2,4	4,9	104,17
1.484,5	1.042,1	1.019,6	-31,32	Profit brut	4.154,2	5.067,5	21,98
1.175,6	559,0	376,2	-68,00	Impozit pe profit	1.607,5	2.255,4	40,30
308,9	483,1	643,4	108,29	Profit net	2.546,7	2.812,1	10,42
1.457,2	1.007,7	991,4	-31,97	EBIT	3.982,3	4.897,6	22,98
1.637,3	1.114,9	1.099,7	-32,83	EBITDA	4.532,4	5.374,2	18,57
0,80	1,3	1,7	108,29	Profit pe acțiune (EPS) (lei)	6,6	7,3	10,61
12,13	25,25	29,36	142,04	Rata profitului net (% din CA)	19,06	31,24	63,90
57,21	52,68	45,23	-20,94	Rata EBIT (% din CA)	29,81	54,41	82,52
64,28	58,28	50,18	-21,94	Rata EBITDA (% din CA)	33,93	59,70	75,95
5.971	5.951	5.980	0,15	Număr de angajați la sfârșitul perioadei	5.971	5.980	0,15

Cifrele din tabelul de mai sus sunt rotunjite, prin urmare pot rezulta mici diferențe la reconciliere.

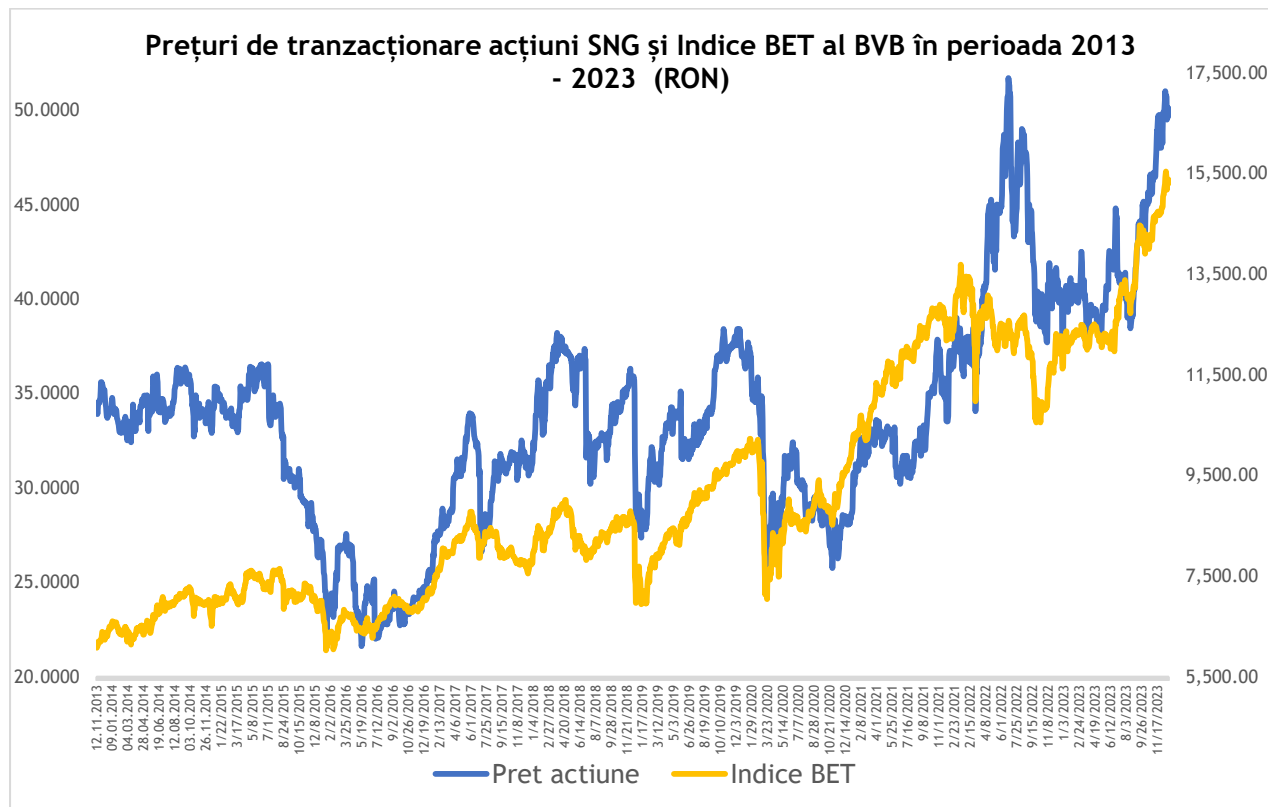
Romgaz pe bursă

Începând cu data de 12 noiembrie 2013, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB (Bursa de Valori București) - sub simbolul „SNG” și pe piața principală pentru instrumente financiare listate la LSE (London Stock Exchange), sub formă de Certificate de Depozit Globale (Global Depositary Receipts - GDR) emise de The Bank of New York Mellon - sub simbolul „SNGR”.

Romgaz este considerată o companie atractivă pentru investitori din perspectiva dividendului acordat acționarilor, a stabilității și perspectivelor de dezvoltare viitoare, fapt reflectat și de evoluția prețurilor titlurilor de valoare ale Romgaz în perioada analizată.

³ cuprind gazele proprii din producția internă, inclusiv gazele livrate la CTE Iernut și Cojocna.

Evoluția cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu evoluția indicelui BET (Bucharest Exchange Trading) de la listare și până la data de 31 decembrie 2023 este prezentată în figura următoare:



1.2. Evenimente importante

12 ianuarie 2023

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.1, aprobă prelungirea duratei mandatului administratorilor provizorii numiți prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 7 din 13 septembrie 2022, cu două luni de la data expirării.

3 februarie 2023

Romgaz și Socar Trading, filiala companiei naționale petroliere a Republicii Azerbaidjan, au semnat un nou contract individual pentru livrarea de gaze naturale azere în România. Încheierea acestui document juridic reprezintă o continuare și consolidare a bunelor relații de cooperare dintre cele două companii și a relațiilor contractuale care au la bază un acord cadru încheiat în luna noiembrie 2022 pe termen nelimitat. Contractul prevede posibilitatea livrării unor cantități de până la 1 miliard mc până în 31 martie 2024, acest nou aranjament contractual deservind obiectivelor strategice de siguranță în aprovizionarea cu gaze naturale și de diversificare a surselor.

14 martie 2023

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.5, desemnează ca membri ai Consiliului de Administrație al societății, pentru un mandat de 4 ani începând cu data de 16 martie 2023, următoarele persoane:

- Drăgan Dan Dragoș
- Jude Aristotel Marius
- Nuț Marius-Gabriel
- Braslă Răzvan
- Sorici Gheorghe Silvian
- Balazs Botond
- Stoian Elena-Lorena.

16 martie 2023

Romgaz Black Sea Ltd. a încheiat contractul cadru de transport pentru preluarea în Sistemul Național de Transport (SNT) a gazelor naturale ce vor fi exploatate din zăcămintul Neptun Deep.

Contractul cadru de transport gaze naturale a fost încheiat cu operatorul sistemului național de transport gaze, SNTGN Transgaz SA, în urma derulării și încheierii cu succes a unui proces de rezervare de capacitate incrementală, în conformitate cu procedura aprobată de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Prin încheierea acestui contract, se rezervă capacitatea tehnică necesară pentru preluarea gazelor în SNT, fapt care va permite valorificarea pe piață a gazelor naturale din zăcămintele din perimetrul Neptun Deep. Contractul a fost încheiat pentru perioada septembrie 2026 - septembrie 2042.

20 martie 2023

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.28, îl numește pe domnul Drăgan Dan Dragoș în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație.

23 martie 2023

Consiliul de Administrație, prin Hotărârile nr.32, 33 și 34:

- aprobă prelungirea mandatului de Director General al Romgaz acordat domnului Popescu Răzvan, pentru o perioadă de 2 luni începând cu data de 19 aprilie 2023 până la data de 19 iunie 2023;
- aprobă prelungirea mandatului de Director General Adjunct al Romgaz acordat domnului Jude Aristotel Marius, pentru o perioadă de 2 luni începând cu data de 19 aprilie 2023 până la data de 19 iunie 2023;
- aprobă prelungirea mandatului de Director Economic al Romgaz acordat doamnei Trânbițaș Gabriela, pentru o perioadă de 2 luni începând cu data de 21 aprilie 2023 până la data de 21 iunie 2023.

28 martie 2023

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.35, aprobă declanșarea procedurii de selecție pentru pozițiile de director general, director general adjunct și director economic în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

29 martie 2023

Consiliul de Administrație, prin Hotărârile nr.36 și 37:

- a) este de acord cu încheierea Contractului de Achiziție având ca obiect „Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului de investiții: Dezvoltarea CTE lernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine pe gaz”, cu Duro Felguera S.A.;
- b) avizează încheierea unui Contract de Tranzacție între Romgaz și Duro Felguera S.A., cu scopul rezolvării unor diferende între părți și a finalizării lucrărilor rămase de executat la CTE lernut. Acesta va intra în vigoare în termen de 5 zile de la data îndeplinirii tuturor condițiilor suspensive prevăzute în acesta, una dintre aceste condiții fiind aprobarea Adunării Generale a Acționarilor Romgaz.

3 aprilie 2023

Romgaz încheie cu Duro Felguera S.A., Contractul de achiziție nr.40928/03.04.2023, având ca obiect „Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului de investiții: „Dezvoltarea CTE lernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine cu gaze”.

20 aprilie 2023

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.6:

- aprobă majorarea plafonului de facilitate de credit prevăzut în Contractul de facilitate de credit nr.201812070225, cu 210 milioane lei, respectiv de la 420 milioane lei la 630 milioane lei;
- aprobă emiterea de instrumente de garanție pentru terțul garantat, respectiv pentru Romgaz Black Sea Limited, care acționează prin sucursala sa din România, Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas) Sucursala București.

15 mai 2023

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.55:

- numește pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027;

- numește pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027;
- numește pe doamna Trânbițaș Gabriela în funcția de Director Economic al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027.

17 mai 2023

Pentru implementarea proiectului PIC 6.20.7 - „Creșterea capacității de extracție zilnică în cadrul Depozitului Bilciurești”, Depogaz a semnat Acordul de Grant - Proiect 101103289 - 6.20.7-RO-W-M-22-Bilciurești UGS cu Agenția Executivă Europeană pentru Climă, Infrastructură și Mediu (CINEA). Valoarea Grantului obținut este de 37.962.111,95 euro. Proiectul are ca scop creșterea capacității de livrare zilnică a gazelor din depozitul Bilciurești de la 14 mil. Sm³/zi la 20 mil. Sm³/zi, corelată și cu o creștere a capacității de înmagazinare de 108 mil. Sm³/ciclu. Valoarea totală estimată a investiției este de 123.657 mii euro. Implementarea proiectului de la Bilciurești va contribui la creșterea securității aprovizionării și integrării pieței, prin creșterea fluxurilor de transport și diversificarea resurselor de gaze naturale, atât în România, cât și la nivelul Europei de Sud-Est, precum și prin asigurarea flexibilității în operațiuni și servicii de echilibrare a rețelei de gaze naturale, susținând producția de energie regenerabilă.

18 mai 2023

Romgaz informează acționarii și investitorii asupra încheierii unui contract pentru servicii de Market Making pentru Emitent cu Raiffeisen Bank International AG, pentru o perioadă de 24 luni. Contractul este încheiat în conformitate cu prevederile stabilite de Bursa de Valori București cu privire la Market Maker-ul Emitentului, incluse în Codul BVB - Operator de piață și are în vedere creșterea lichidității acțiunilor societății.

20 iunie 2023

Consiliul de Administrație a emis acordul cu privire la adoptarea deciziei Asociatului Unic al Romgaz Black Sea Limited în raport cu aprobarea de către Romgaz Black Sea Limited, în conformitate cu procedurile reglementate de Acordul de Operare în Comun pentru perimetrul XIX Neptun, zona de apă adâncă, a:

- a) Planului de Dezvoltare (studiul de evaluare a resurselor geologice și rezervelor de petrol) pentru structura Domino;
- b) Planului de Dezvoltare (studiul de evaluare a resurselor geologice și rezervelor de petrol) pentru structura Pelican Sud;
- c) transmiterii către Agenția Națională pentru Resurse Minerale a planurilor de dezvoltare menționate la lit. a) și b) de mai sus.

21 iunie 2023

Romgaz prin filiala sa, Romgaz Black Sea Limited, transmite, împreună cu OMV Petrom SA (OMV Petrom), spre confirmare, către Agenția Națională pentru Resurse Minerale, Planul de Dezvoltare a două zăcăminte comerciale din perimetrul Neptun Deep.

30 iunie 2023

Romgaz publică Raportul de Sustenabilitate al Grupului Romgaz pentru anul 2022.

24 iulie 2023

S-au îndeplinit condițiile suspensive în conformitate cu prevederile Contractului de Tranzacție nr. 40924/03.04.2023, dintre Romgaz SA și Duro Felguera SA, în vederea stingerii litigiilor dintre părți și creării condițiilor necesare finalizării lucrărilor rămase de executat la Centrala Termoelectrică Iernut.

27 iulie 2023

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Romgaz, prin Hotărârea nr.10, aprobă încheierea unui contract de împrumut între Romgaz (în calitate de creditor) și Romgaz Black Sea Limited prin Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas), Sucursala București (în calitate de împrumutat) în sumă maximă de 2,1 miliarde lei (echivalentul a 454 milioane USD), pentru asigurarea necesarului de finanțare al Romgaz Black Sea Limited, în perioada dintre data semnării contractului de împrumut, până în mai 2024. Rata dobânzii este ROBOR 12 luni + 1,74%.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Romgaz, prin Hotărârea nr.11, aprobă retragerea Romgaz din „Acordul de Operare în Comun referitor la zona cu construcții de gaze naturale din Bilca, din perimetrul EIII-1 Brodina”.

1 august 2023

Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut a emis ordinul de începere a lucrărilor la obiectivul de investiții „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi, cu ciclu combinat cu turbine cu gaze” și a predat executantului Duro Felguera S.A. amplasamentul pentru începerea lucrărilor de realizare a obiectivului. Termenul de finalizare este de 16 luni de la data ordinului de începere a lucrărilor, cu posibilitatea de prelungire conform prevederilor contractului.

3 august 2023

Planul de dezvoltare a zăcămintelor comerciale de gaze naturale Domino și Pelican Sud este confirmat de Agenția Națională pentru Resurse Minerale. Acest moment reprezintă etapa de la care începe efectiv faza de dezvoltare a zăcămintelor comerciale și presupune lucrări de foraj și de construire a infrastructurii necesare pentru exploatarea și valorificarea gazelor naturale.

11 septembrie 2023

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Romgaz, prin Hotărârea nr.12, aprobă:

- ✓ indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de Administrare al Romgaz;
- ✓ componenta variabilă anuală a remunerației membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație Romgaz;
- ✓ limita maximă a remunerației directorilor și/sau a administratorilor executivi ai Romgaz (formată din indemnizația fixă lunară și componenta variabilă anuală).

18 octombrie 2023

Prin Hotărârea nr. 94, Consiliul de Administrație al S.N.G.N. Romgaz S.A. aprobă înființarea unui nou comitet consultativ în cadrul Consiliului de Administrație respectiv, *Comitetul de Gestionare a Riscurilor*, având în componență 3 membri:

- Domnul Marius Gabriel NUȚ - președinte
- Domnul Botond BALAZS - membru
- Domnul Răzvan BRASLĂ - membru

19 octombrie 2023

Prin Hotărârea nr. 93/18.10.2023, Consiliul de Administrație a aprobat înființarea sucursalei de producție cu denumirea Sucursala Buzău - Caragele având ca obiect principal de activitate extracția gazelor naturale. Adăugarea Sucursalei Buzău pe organigrama sediului societății ca urmare a aprobării înființării acesteia de către Consiliul de Administrație s-a făcut în ultimele zile ale anului, prin Decizia nr.1441/27.12.2023. Sucursala a fost înființată în cursul anului 2024.

27 noiembrie 2023

Acționarii societății aprobă prin Hotărârea nr. 15 corectarea unor erori ale indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de Administrare al Romgaz.

12 decembrie 2023

Se înregistrează progrese importante în implementarea proiectului Neptun Deep - **peste 80% din contractele de execuție principale de infrastructură și foraj sonde au fost atribuite** - progres înregistrat odată cu angajamentele realizate la nivelul proiectului, și anume de atribuire a contractelor pentru platforma de foraj și pentru serviciile integrate de foraj, inclusiv contractul principal pentru dezvoltarea infrastructurii offshore încheiat în luna august 2023 (valoare estimată de aproximativ 1,6 mld. euro, din care cota de participare a ROMGAZ BLACK SEA LIMITED este de 50%).

12 decembrie 2023

Pentru realizarea proiectului ”Creșterea capacității de extracție zilnică în depozitul Bilciurești - Daily withdrawal capacity increase - Bilciurești UGS”, în valoare de 121.654 mii euro, pe lângă finanțarea nerambursabilă acordată de CINEA (European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency) și a fondurilor proprii, Depogaz Ploiești a apelat și la finanțare bancară în valoare de 50.000 mii euro. Contractul de finanțare a fost semnat cu Banca Transilvania.

18 decembrie 2023

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Romgaz, prin Hotărârea nr 17, aprobă majorarea capitalului social al S.N.G.N. Romgaz S.A. cu suma de 3.468.801.600 lei, prin emisiunea a 3.468.801.600 acțiuni, cu valoare nominală de 1 leu/acțiune, fiecărui acționar înregistrat la data de înregistrare

revenindu-i 9 acțiuni gratuite pentru fiecare acțiune deținută. Valoarea totală a capitalului social urmează a se majora în anul 2024 de la valoarea de 385.422.400 lei la valoarea de 3.854.224.000 lei. Majorarea de capital social s-a realizat pentru susținerea activității curente a Societății.

27 decembrie 2023

Prin Hotărârea Guvernului nr. 1.118/16.11.2023 s-a modificat Hotărârea Guvernului nr. 1.096/2013, pentru aprobarea mecanismului de alocare tranzitorie cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră producătorilor de energie electrică, pentru perioada 2013 - 2020, inclusiv Planul Național de Investiții (PNI). Prin H.G. nr. 1.118/16.11.2023 se prelungesc: termenul de finalizare și punere în funcțiune a investițiilor finanțate nerambursabil din contul PNI - până la 31.12.2024, termenul de rambursare - până la 30.06.2025, precum și celelalte termene corelate.

Prin urmare, a fost transmis de Ministerul Energiei Actul Adițional nr. 9 la Contractul de finanțare nr. 4/07.12.2017 pentru investiția "Ciclu combinat cu turbine pe gaz" - Iernut, semnat de ambele părți, înregistrat la S.N.G.N. ROMGAZ S.A. în data de 27.12.2023. Obiectul actului adițional este modificarea duratei contractului până la data de 31 decembrie 2024, pentru finanțare, precum și modificarea graficului de realizare a investiției prevăzut în contract.

Data finalizării investiției, confirmată de punerea în funcțiune a acesteia, nu poate depăși data de 31 decembrie 2024.

II. Prezentarea societății-mamă

2.1. Date de identificare

Denumire: Societatea Națională de Gaze Naturale „ROMGAZ” SA

Obiect principal de activitate: extracția gazelor naturale

Sediul social: Mediaș, Piața Constantin I. Motaș, nr.4, cod 551130, județul Sibiu

Număr de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: J32/392/2001

Cod de înregistrare fiscală: RO14056826

Cod LEI: 2549009R7KJ38D9RW354

Forma juridică de constituire: societate comercială pe acțiuni

Valoarea capitalului social subscris și vărsat: 385.422.400 lei

Număr de acțiuni: 385.422.400, având fiecare o valoare nominală de 1 leu

Piața reglementată pe care se tranzacționează acțiunile societății: Bursa de Valori București (acțiuni) și Bursa de Valori din Londra (GDR-uri)

Telefon: 0040 374 401020

Fax: 0040 269 846901

Web: www.romgaz.ro

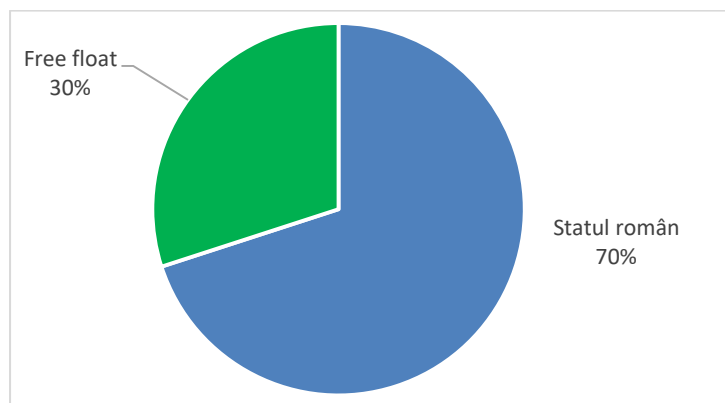
E-mail: secretariat@romgaz.ro

Conturi bancare deschise la: Banca Comercială Română, BRD-Groupe Société Générale, Citibank Europe, Patria Bank, Raiffeisen Bank, Banca Transilvania, ING Bank, Eximbank Banca Românească, CEC Bank.

Structura acționariatului

La data de 31 decembrie 2023 structura acționariatului societății este următoarea:

	Număr acțiuni	%
Statul român ⁴	269.823.080	70,0071
Free float - total, din care:	115.599.320	29,9929
*persoane juridice ⁵	95.343.630	24,7374
*persoane fizice	20.255.690	5,2555
Total	385.422.400	100,0000



Societatea **nu a efectuat tranzacții cu propriile acțiuni** în exercițiul financiar 2023, iar la data de 31 decembrie 2023 nu deține acțiuni proprii.

⁴ Statul român prin Ministerul Energiei

⁵ Inclusiv The Bank of New York Mellon, depozitarul de GDR-uri

2.2. Organizarea societății

Organizarea societății corespunde unei structuri de tip ierarhic-funcțională, având un număr de șase niveluri ierarhice de la acționarii societății la personalul de execuție, după cum urmează:

- ✎ Adunarea Generală a Acționarilor
- ✎ Consiliul de Administrație
- ✎ Directorul General (cu mandat), Directorul General Adjunct (cu mandat), Directorul Economic (cu mandat)
- ✎ directori fără contract de mandat
- ✎ șefii compartimentelor funcționale și operaționale din subordinea directorilor
- ✎ personalul de execuție.

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt detaliate atât în cadrul Actului constitutiv al societății cât și în cadrul Regulamentului de organizare și funcționare.

Oamenii cheie în structura și funcționalitatea societății sunt Directorul General, Directorul General Adjunct, Directorul Economic, precum și directorii fără mandat. Aceștia au în subordine șefii de compartimente (sucursale/departamente/direcții/servicii, ș.a.), care fac legătura între structura superioară și angajații respectivului compartiment.

Fiecare compartiment are atribuțiile sale, bine stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare al societății, iar toate aceste elemente alăturate funcționează ca un tot unitar.

Pentru personalul cu contract individual de muncă, sarcinile, competențele și responsabilitățile acestora sunt cuprinse în fișele de post.

La 31 decembrie 2023, Societatea avea în componența sa șase sucursale, înființate atât pe baza principiului specificului activităților desfășurate cât și al teritorialității (sucursalele de producție gaze naturale), după cum urmează:

- ✎ Sucursala Mediaș, cu sediul în municipiul Mediaș, str. Gării nr.5, cod 551025, jud. Sibiu, organizată teritorial în 8 secții;
- ✎ Sucursala Târgu Mureș, cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Salcânilor, nr.23, cod 540202, jud. Mureș, organizată teritorial în 9 secții;
- ✎ Sucursala de Intervenții, Reparații Capitale și Operații Speciale la Sonde Mediaș (SIRCOSS), cu sediul în municipiul Mediaș, str. Șoseaua Sibiului nr.5, cod 551009, jud. Sibiu, organizată teritorial în 3 secții și 5 ateliere;
- ✎ Sucursala de Transport Tehnologic și Mentenanță Târgu Mureș (STTM), cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Barajului nr.6, cod 540101, jud. Mureș, organizată teritorial în 5 secții și un laborator;
- ✎ Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut (SPEE), cu sediul în localitatea Iernut, str. Energeticii nr.1, cod 545100, jud. Mureș, organizată în 7 secții;
- ✎ Sucursala Drobeta-Turnu Severin, cu sediul în municipiul Drobeta-Turnu Severin, str. Aurelian nr.27, jud. Mehedinți.

SNGN Romgaz SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL (Depogaz)

În baza Directivei 73/2009 a CE privind normele comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale și de abrogare a Directivei 2003/55/CE, transpusă în legislația românească prin Legea nr. 123/2012 (Legea energiei electrice și a gazelor naturale), SNGN Romgaz SA, în calitate de operator economic integrat pe verticală, a avut obligația de separare legală și funcțională a activității de înmagazinare a gazelor naturale față de activitățile de producție și furnizare a gazelor naturale, cel puțin în ceea ce privește forma juridică, organizarea și procesul de luare a deciziilor.

În vederea separării legale a activității de înmagazinare a gazelor naturale, SNGN Romgaz SA a aprobat înființarea unei noi societăți comerciale cu răspundere limitată cu Asociați Unici, o Filială deținută 100% de SNGN Romgaz SA, denumită SNGN ROMGAZ SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL (în continuare „Depogaz”), care să desfășoare activitățile specifice de înmagazinare subterană a gazelor naturale, independent de activitățile de producție și furnizare a gazelor naturale.

Astfel, începând cu data de 1 aprilie 2018, Sucursala Ploiești și-a încetat activitatea, iar de la această dată a devenit operațională filiala care gestionează activitatea de înmagazinare a gazelor naturale.

Capitalul social subscris și vărsat al societății este de 66.056.160 lei, fiind împărțit într-un număr de 6.605.616 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială.

Depogaz a preluat operarea depozitelor de înmagazinare aflate în concesiunea Romgaz și operarea activelor aflate în proprietatea Romgaz care contribuie la desfășurarea activității. De asemenea, a preluat în totalitate și personalul care desfășoară activitatea de înmagazinare.

Informații în legătură cu Depogaz găsiți pe website-ul: <https://www.depogazploiesti.ro>.

Filiala Romgaz Black Sea Limited (RBS)

La data de 1 august 2022, Romgaz, în calitate de cumpărător, a încheiat contractul de vânzare-cumpărare a tuturor acțiunilor emise de ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited („EMEPR”) cu ExxonMobil Exploration and Production România Holdings Limited, ExxonMobil Exploration and Production România (Domino) Limited, ExxonMobil Exploration and Production România (Pelican South) Limited, ExxonMobil Exploration and Production România (Califar) Limited și ExxonMobil Exploration and Production România (Nard) Limited, în calitate de vânzători.

Ca urmare a Hotărârii nr.9/22 septembrie 2022 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Romgaz, EMEPR a fost redenumită ROMGAZ BLACK SEA LIMITED (RBS).

RBS este o companie care funcționează în conformitate cu legile Commonwealth din Bahamas.

RBS deține 50% din drepturile dobândite și obligațiile asumate prin Acordul de concesiune pentru explorare, dezvoltare și exploatare petrolieră în perimetrul XIX Neptun, Zona de Apă Adâncă din Marea Neagră. OMV Petrom S.A. deține restul de 50% din aceste drepturi și obligații și începând cu data de 1 august 2022 are calitatea de operator al perimetrului.

Filiala RBS nu deține active sau interese și nu este parte la nici un acord de operare în comun, acord de exploatare, acord de împărțire a producției sau un acord similar, în afară de Acordul de concesiune pentru explorare, dezvoltare și exploatare petrolieră în perimetrul XIX Neptun, Zona de Apă Adâncă din Marea Neagră (proiectul Neptun Deep).

Activitatea proiectului Neptun Deep este desfășurată prin Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas) - Sucursala București. La acest moment perimetrul Neptun Deep se află în faza de dezvoltare a zăcămintelor comerciale, care presupune lucrări de foraj și de construire a infrastructurii necesare pentru exploatarea și valorificarea gazelor naturale.

2.3. Misiunea, viziunea și scopul societății

Misiunea

Creșterea sustenabilă a valorii adăugate pentru societate, angajați și acționari, reziliență pe termen lung.

Viziunea

Obținerea de profit prin producția și comercializarea hidrocarburilor și a energiei electrice, inclusiv din surse regenerabile, în condiții de eficiență și reducere a emisiilor.

Scopul

Ambiția noastră viitoare de NetZeRomGAZ în întreaga activitate a companiei. SNGN Romgaz SA își propune dezvoltarea afacerii cu atingerea de emisii nete zero de dioxid de carbon până în anul 2050.

2.4. Obiective strategice, opțiuni strategice și obiective derivate

Obiective strategice

- 👉 Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10). Reducerea se stabilește pentru perioada de valabilitate a strategiei (2021-2030), având ca an de referință anul 2020;
- 👉 Declin anual al producției de gaze naturale de sub 2,5%;
- 👉 Marjă EBITDA de minim 41-42%;
- 👉 ROACE mai mare sau egal cu 12%.

Opțiuni strategice ale Romgaz:

- ✓ Continuăm să dezvoltăm portofoliul de resurse cu accent pe atenuarea efectelor generate de schimbările climatice, cu concentrarea pe hidrocarburi reziliente, siguranță și fiabilitate operațională;
- ✓ Electricitate și energie cu emisii reduse de dioxid de carbon, cu folosirea la scară a surselor regenerabile de energie, căutarea unor poziții în hidrogen și dezvoltarea unui portofoliu de clienți pentru gaze care să completeze aceste energii cu emisii reduse de carbon;

- ✓ Crearea de relații pe termen lung și egal profitabile cu piața și cu mediul social;
- ✓ Transformarea digitală a companiei și susținerea inovațiilor pentru a permite noi modalități de interacționa cu clienții, de a crește eficiența și de a sprijini noile direcții de dezvoltare.

Obiectivele principale ale Romgaz pentru perioada 2023-2027, derivate din obiectivele strategice, sunt după cum urmează:

- Creșterea portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi (onshore și offshore din Marea Neagră) prin:
 - Activități de explorare - dezvoltare - exploatare în zăcăminte concesionate;
 - Concesionarea de noi perimetre;
 - Achiziția de drepturi și obligații petroliere.
- Maximizarea factorului de recuperare a rezervelor de hidrocarburi în condiții de siguranță, fiabilitate și dezvoltare durabilă prin:
 - Extinderea duratei de exploatare a zăcămintelor mature de gaze naturale;
 - Reducerea emisiilor și eficientizarea facilităților de suprafață aferente zăcămintelor de hidrocarburi.

Pentru maximizarea factorului de recuperare a rezervelor de gaze naturale, obținerea unui declin de producție anual în limite controlate (maximum 2,5%/an), obținerea unor rate de înlocuire a rezervelor de peste 50% și realizarea programelor anuale de producție, pentru activitatea de exploatare a zăcămintelor de gaze naturale existente, sunt prevăzute măsuri și acțiuni, cu termene de implementare/realizare după cum urmează:

- Introducerea în exploatare a capacităților de producție aferente proiectelor majore onshore, prevăzute în Strategia de Dezvoltare Romgaz 2021-2030;
- Realizarea de lucrări de reparații capitale în sonde;
- Investiții în activitatea de transport (vehiculare), comprimare și uscare gaze naturale:
 - Activitatea de comprimare gaze naturale - măsurile și acțiunile prevăzute pentru perioada 2023-2027 presupun investiții în stații noi de comprimare în cele mai importante puncte de predare-preluare comercială pentru asigurarea securității în aprovizionare cu gaze naturale, instalarea de compresoare de câmp și achiziție servicii de comprimare (închiriere compresoare de grup).
 - Activitatea de uscare gaze naturale - măsurile și acțiunile prevăzute pentru perioada 2023-2027 presupun investiții în stații noi de uscare gaze naturale pentru asigurarea continuă a cerințelor de calitate a gazelor naturale (conformitate) în punctele de predare-preluare comercială a gazelor naturale (Sistemul Național de Transport) și investiții în sisteme/instalații de măsurare gaze și pentru asigurarea calității gazelor naturale;
 - Activitatea de transport (vehiculare) gaze naturale - pentru perioada 2023-2027 sunt prevăzute o serie de măsuri și acțiuni pentru funcționarea în siguranță a conductelor de gaze naturale care intră în componența infrastructurii de suprafață în activitatea de exploatare;
- Elaborarea, implementarea și monitorizarea unei strategii de exploatare și optimizare a capacităților de producție gaze naturale pentru perioada 2023-2027 în vederea maximizării recuperării rezervelor în condiții eficiente tehnico-economice și monitorizarea rezultatelor implementării. Scopul acestei strategii este de a asigura cadrul optim și eficient de planificare, execuție și monitorizare a tuturor lucrărilor necesare pentru realizarea producției de gaze naturale care, în final, va asigura atingerea obiectivului de maximizare a rezervelor de gaze naturale și de menținere a unui declin de producție anual de sub 2,5%;
- Continuarea derulării proiectelor de reabilitare a zăcămintelor mature de gaze naturale.
- Consolidarea poziției pe piețele de furnizare a gazelor naturale și energiei/extinderea activității Romgaz la nivel regional/valorificarea oportunităților de creștere și diversificare a activității companiei, atât pe plan intern, cât și pe plan regional și identificarea unor noi oportunități;
 - Adaptarea permanentă a politicii de comercializare gaze naturale și energie electrică în consecința contextului intern și extern, pentru maximizarea valorii adăugate;
 - Adaptarea permanentă a modelului de business privind valorificarea energiei, inclusiv prin implementarea de parteneriate;
 - Adaptarea politicii de comercializare a energiei astfel încât aceasta să asigure, cu respectarea prevederilor legale aplicabile, un portofoliu semnificativ de clienți finali casnici și non-casnici;

- Dezvoltarea activității de trading;
- Finalizarea investiției în Centrala Termoelectrică 430 MW (CTE Iernut) și introducerea în funcțiune pentru producerea de energie electrică;
- Eficientizarea activității economice a Romgaz;
- Producerea de energie durabilă - electricitate și energie cu emisii reduse de dioxid de carbon;
- Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10%:
 - Decarbonizarea în activitatea de Explorare - Producție, prin:
 - Utilizarea instalațiilor de foraj cu acționare electrică;
 - Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în timpul operațiilor de testare a sondelor;
 - Managementul emisiilor de noxe în procesul de explorare;
 - Implementarea unui Program de Detectare și Reducere a Emisiilor Fugitive în cadrul sistemului de management privind integritatea echipamentelor de producție;
 - Reducerea timpului de execuție a dezvoltării infrastructurii de producție pentru diminuarea consumului de energie, respectiv a emisiilor;
 - Utilizarea sistemelor de refulare nepoluante în sistem închis la grupurile tehnologice ale sondelor;
 - Reducerea emisiilor la stațiile de comprimare;
 - Reducerea activității de transport cu mijloace auto al lichidelor rezultate în procesul de exploatare;
 - Reducerea cantităților de gaze naturale tehnologice, arse în mod controlat, prin aplicarea unor soluții de captare a metanului și valorificarea acestuia.
 - Reducerea emisiilor și eficientizarea facilităților de suprafață aferente zăcămintelor de hidrocarburi, prin modernizarea instalațiilor și echipamentelor și găsirea soluțiilor în vederea captării metanului;
 - Modernizarea și eficientizarea parcului auto existent - obiectivul este ca până în anul 2030, 80% din parcul auto să funcționeze pe combustibili cu emisii reduse.
- Digitalizarea Romgaz, care urmărește:
 - susținerea și îmbunătățirea activităților de explorare/exploatare prin tehnologie și digitalizare;
 - îmbunătățirea procesului de luare a deciziilor și simplificare administrativă - simplificarea proceselor administrative prin intermediul digitalizării;
 - integrare digitală - unificarea și standardizarea infrastructurii hardware și software a Romgaz;
- Înmagazinare subterană gaze (prin Depogaz);
- Dezvoltarea resurselor umane pentru trecerea la tendințele viitoare în domeniul energiei durabile prin:
 - eficientizarea organizării și funcționării Romgaz, pentru dezvoltarea resurselor umane prin prisma pregătirii profesionale și evoluției carierei angajaților proiectate pentru atingerea obiectivelor strategice, derivate și specifice (i.e. management prin obiective);
 - adaptarea la tendințele viitoare în domeniul energiei durabile, elaborarea și implementarea unei strategii de resurse umane (atragera, formarea și retenția personalului);
 - continuarea și, după caz, dezvoltarea de parteneriate cu mediul academic și pre-universitar prin programe specifice pentru atragerea de studenți/tineri absolvenți în cadrul Romgaz;
- Guvernanța corporativă a Romgaz
 - Sistemul Control Intern Managerial (SCIM) Romgaz - are ca obiectiv major creșterea nivelului de maturitate, astfel încât funcționalitatea acestuia în cadrul societății să ajungă la un nivel corespunzător de înțelegere, aplicare și monitorizare. Gradul de implementare a standardelor SCIM se verifică anual prin autoevaluare. Pentru fiecare standard în parte, după caz, sunt cuprinse măsuri și acțiuni de îmbunătățire, cu termene de implementare/realizare;
 - Sistemul Management Integrat - în perioada 2023-2027 sunt prevăzute acțiuni pentru gestionarea Sistemului Management Integrat;

- Strategia Națională Anticorupție 2021-2025 (SNA) - prevede continuarea acțiunilor specifice pentru îndeplinirea prevederilor SNA. În acest sens sunt prevăzute acțiuni permanente de revizuire a Codului de Etică și Integritate al Romgaz, sesiuni de informare, conștientizare și consiliere pentru angajați, studii anuale de percepție, informări sintetice de promovare a rolului consilierului de etică și promovarea sistemului de valori și principii cuprinse în cadrul Codului de Etică și Integritate;
- Finalizarea implementării standardului SR ISSO 37001:2017 (sisteme management anti-mită);
- Monitorizarea permanentă a stadiului realizării obiectivelor, indicatorilor (inclusiv a celor de performanță);
- Relația cu piața de capital și investitorii;
- Respectarea principiilor guvernanței corporative prevăzute de reglementările naționale aplicabile, respectiv Codul de guvernanță corporativă al Bursei de Valori București (BVB);
- Implicare activă în acțiuni de responsabilitate socială corporativă. Politica de responsabilitate socială va fi opțiunea voluntară și conștientă a Romgaz de a promova un climat de afaceri transparent și de a integra cauzele de responsabilitate socială și obiectivele de afacere într-o strategie coerentă, în scopul obținerii succesului economic într-o manieră etică, cu respect față de comunitate și mediul înconjurător;
- Realizarea programelor de investiții (pentru atingerea obiectivelor).

III. Analiza activității Grupului Romgaz

3.1. Activitățile desfășurate

Activitățile desfășurate în cadrul Grupului Romgaz sunt următoarele:

- ✘ explorare-producție de gaze naturale (se desfășoară în cadrul Romgaz și al filialei Romgaz Black Sea Limited);
- ✘ înmagazinare subterană gaze naturale (se desfășoară în cadrul filialei Depogaz);
- ✘ furnizare de gaze naturale;
- ✘ operații speciale și servicii la sonde;
- ✘ servicii de mentenanță și transporturi;
- ✘ producție și furnizare energie electrică;
- ✘ distribuție de gaze naturale.

Explorare

Activitatea de explorare este susținută în 8 perimetre din Transilvania, Muntenia-Oltenia și Moldova conform Acordului de Concesiune aprobat prin HG nr.23/2000, începând din octombrie 1997.

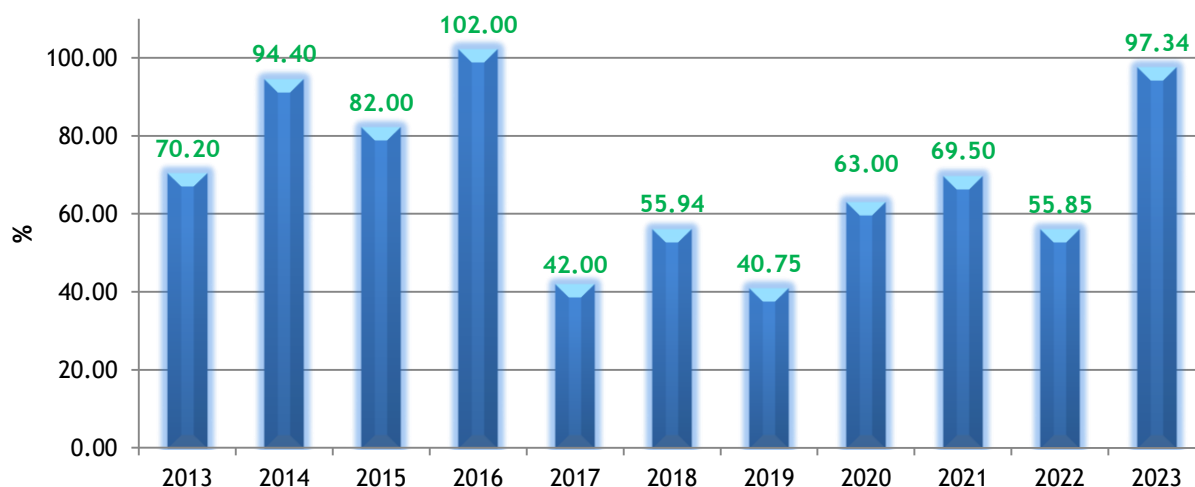
În prezent activitatea de explorare se desfășoară în baza Actului adițional numărul 6 (aprobat prin HG nr.1011/22.09.2021) la Acordul de concesiune de explorare-dezvoltare-exploatare (E.D.E.) aprobat prin HG nr.23/2000, a cărui perioadă de valabilitate este de 6 ani (10.10.2021 - 09.10.2027), cu un program minimal aprobat care cuprinde 36 de sonde cu un metraj de 92.000 m și 1.000 km² seismică 3D pentru toate cele 8 perimetre, valoarea totală a programului fiind de 195 milioane USD.

Principalele realizări înregistrate la nivelul Romgaz în anul 2023 sunt:

- ✘ foraj sonde explorare:
 - două sonde finalizate, ambele în conservare cu gaze;
 - o sondă testată și abandonată din teste
 - două sonde de explorare atribuite prin licitație și încă șase în procedură avansată de achiziție a lucrărilor de foraj;
 - trezeci și patru de sonde în diverse stadii de pregătire pentru achiziția lucrărilor de foraj;
- ✘ în curs de achiziție și procesare date seismice 3D pentru perimetrele de explorare-dezvoltare-exploatare RG.01 Transilvania Nord și RG.02 Transilvania Centru, care acoperă o suprafață de aproximativ 700 km²

Lucrările de explorare sunt proiectate și prioritizate pe baza principiilor tehnico-economice de către Romgaz, în vederea creșterii portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi și maximizarea potențialului prospectiv al celor 8 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare concesionate de către Romgaz.

Evoluția ratelor de înlocuire a rezervelor în perioada 2013-2023 este prezentată în figura următoare:



Rata de înlocuire a rezervelor este influențată de îmbunătățirea factorului final de recuperare, de promovarea de rezerve probabile și posibile și de finalizarea investițiilor privind infrastructura necesară pentru punerea în exploatare experimentală a descoperirilor noi provenite din activitatea de explorare.

Producție



Programul anual al operațiunilor petroliere de exploatare a zăcămintelor de hidrocarburi pentru anul 2023 a avut în vedere dinamica cererii de gaze naturale, efectuarea de lucrări de reactivare, reumplere și intervenții în sonde, punerea în producție de noi sonde de exploatare și a celor rezultate în urma activității de explorare, programele de mentenanță la stațiile de comprimare și la stațiile de uscare gaze.

Producția de gaze naturale realizată în anul 2023 a fost de 4.788,5 mil.mc, cu 147,4 mil.mc mai mică decât producția realizată în anul anterior, ceea ce reprezintă un declin de producție de 3,0%.

În contextul în care majoritatea zăcămintelor comerciale aflate în exploatare sunt mature, în fază avansată de epuizare energetică, menținerea sub control a declinului de producție a fost posibil, în principal, datorită următoarelor acțiuni:

1. implementarea de măsuri pentru optimizarea producției de gaze naturale;
2. finalizarea unor lucrări de investiții pentru extinderea infrastructurii productive și conectarea de noi sonde la această infrastructură;
3. continuarea și extinderea proiectelor de reabilitare a principalelor zăcăminte mature de gaze: Filitelnic, Delenii, Laslău, Sădinca, Copșa Mică, Nadeș-Prod-Seleuș, Roman, Corunca Sud, Târgu Mureș, Grebenișu, Bazna, Cetatea de Baltă, Mărgineni, Corunca Nord, Iclânzul Vaideiu, Sărmășel;
4. executarea de lucrări și operațiuni de reparații capitalizabile, reechipări și stimulări la sondele inactive sau cu productivitate scăzută.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale



În prezent, în România sunt operaționale 6 depozite de înmagazinare, toate amenajate în zăcăminte depletate. Romgaz deține și operează, prin filiala Depogaz, 5 depozite care însumează o capacitate de înmagazinare de 4,065 mld.mc și un volum activ de lucru de 2,870 mld.mc.

La nivel național, raportul dintre volumul gazului de lucru și consumul național anual a fost de cca. 29,5% în anul 2023, situat în prima jumătate a clasamentului valorilor practicate în Europa.

În anul 2023, raportul dintre volumul de gaze înmagazinate și volumul de lucru al depozitelor de înmagazinare a fost de 102,81%.

Guvernul României, prin Ordonanța de Urgență nr.106/2020 pentru modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, a decis eliminarea reglementării activității de înmagazinare a gazelor naturale. Astfel, ulterior ciclului de extracție 2020-2021, activitatea de înmagazinare nu mai este o activitate reglementată.

Furnizarea de gaze naturale



Sectorul românesc al gazelor naturale, după o restructurare profundă, a ajuns ca în prezent să fie împărțit în activități independente. Structura pieței românești a gazelor naturale cuprinde un operator al Sistemului Național de Transport - SNT (Transgaz), producători (dintre care Romgaz și Petrom sunt cei mai importanți), operatori pentru depozitele de înmagazinare subterană, societăți de distribuție și furnizare a gazelor naturale către consumatorii captivi și furnizori pe piața en-gros.

În anul 2022, în contextul internațional generat de creșterea prețului pe piețele de energie, pentru asigurarea unei discipline riguroase a pieței naționale și în vederea asigurării în plan economic și social a unui înalt grad de protecție a consumatorilor, a fost adoptată OUG nr.27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022 - 31 martie 2023 precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei. Perioada de aplicare a OUG nr. 27/2022 a fost prelungită ulterior până la 31 martie 2025.

Astfel, începând cu aprilie 2022, s-a constatat o reglementare semnificativă pe segmentul consumatorilor casnici și producătorilor de energie termică, atât din punctul de vedere al prețurilor, cât și al cantităților contractate.

Romgaz, în calitate de furnizor de gaze naturale a deținut în perioada 2016-2023 o cotă de piață la nivel național situată în intervalul 37-50%, astfel:

	U.M.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Consum total la nivel de țară	mld.mc	11,8	12,3	12,3	11,5	12,0	12,3	10,4	9,7
Comercializare Romgaz (intern + import)	mld.mc	4,4	5,7	5,6	5,1	4,7	5,2	5,1	4,8
Cota de piață Romgaz	%	37,1	46,3	45,5	44,1	39,1	42,4	49,41	50,0

Cantitățile de mai sus includ gazele din producția internă proprie, inclusiv consumul tehnologic, gazele interne achiziționate de la terți, gazele din asocierea cu Schlumberger 100% (până la anul 2018) și gazele din import. Livrările includ și gazele livrate la Iernut și Cojocna pentru producerea de energie electrică.

Servicii de intervenție și operații speciale la sonde

SIRCOSS a fost înființată în anul 2003 în baza Hotărârii AGA nr.5 din 13 iunie 2003.

Serviciile desfășurate în cadrul SIRCOSS vizează două activități principale:

- ↳ intervenții, reechipări, completări și probe de producție la sonde;
- ↳ operații speciale la sonde.

Activitatea de *Intervenții, reechipări, completări și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă și unitățile de snubbing.

A doua activitate de bază a sucursalei este cea de *Operații speciale la sonde* și reprezintă serviciile realizate cu diferite utilaje transportabile în vederea executării de operații în sondă sau la suprafață.

Operațiunile desfășurate în cursul anului 2023 au fost caracterizate de o consolidare ascensională a volumelor atât în ce privește lucrările de intervenții, reechipare sonde, cât și în ce privește volumul de servicii furnizate de activitatea de operații speciale unde au fost efectuate **8.572** de operațiuni.

În ceea ce privește situația lucrărilor de reactivare sonde, pentru anul 2023 a fost programat un număr de **191** de lucrări în sonde și au fost realizate lucrări în **191** de sonde.

În anul 2023, numărul de sonde la care s-au efectuat lucrări de reechipare și reparații capitalizabile, comparativ cu programul, se prezintă astfel:

	Sucursala Mediaș	Sucursala Târgu Mureș	TOTAL Romgaz
Program	81	110	191
Realizat	88	103	191
Variație	109%	94%	100%

Transport și mentenanță

STTM a fost înființată în luna octombrie 2003, prin preluarea mijloacelor de transport de la sucursalele Mediaș, Târgu Mureș și Ploiești.

Obiectul de activitate al sucursalei este efectuarea de transporturi de mărfuri și persoane, transport tehnologic specific, reparații auto și mentenanță în interesul Grupului și pentru terți.

Parcul auto al STTM este diversificat, cuprinzând autovehicule și utilaje pentru următoarele tipuri de servicii de transport:

- a) Transport de persoane cu autoturisme, microbuze, autobuze și autocare;
- b) Transport mixt cu autoutilitare < 3,5 to și autoutilitare > 3,5 to;
- c) Transport tehnologic cu autocamioane, platforme, autobasculante, autovidanje, autocisterne, autoremorchere și automacarale;
- d) Transport și lucrări cu utilaje: tractoare, buldozere, încărcătoare frontale, utilaje terasiere, excavatoare.

Întreținerea parcului auto se efectuează prin atelierele proprii de reparații auto. STTM deține în teritoriu, la cele patru secții (Târgu Mureș, Mediaș, Ploiești și Roman), ateliere autorizate de Registrul Auto Român, cu personal specializat pentru întreținerea autovehiculelor și utilajelor STTM.

Tipurile de servicii prestate în cadrul activității de mentenanță sunt de o mare diversitate, prestate de formații specializate în domeniile mecanic, electric și automatizări.

Producție energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic Național), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019 a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW) iar în luna iunie 2020 a fost retras și grupul 4, toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu.

În anul 2023 la SPEE Iernut a funcționat doar grupul energetic nr. 5 de 200 MW.

Distribuție de gaze naturale

Activitatea de distribuție gaze naturale, este o activitate reglementată și se desfășoară în zonele Ghercești și Piscu Stejari. Romgaz are încheiate contracte de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului pentru zona Ghercești și cu Primăria Piscu Stejari pentru distribuția din Piscu Stejari. Activitatea se desfășoară în cadrul sucursalei de producție Târgu Mureș.

3.2. Scurt istoric



Societatea Națională de Gaze Naturale „ROMGAZ” SA este cel mai important producător și furnizor de gaze naturale din România. Societatea are o experiență de peste 110 ani în domeniul explorării și exploatării de gaze naturale și o istorie care a început în anul 1909, odată cu descoperirea primului zăcămint comercial de gaze în bazinul Transilvaniei prin forajul sondei Sărmășel-2.

Cele mai importante momente din istoria societății pot fi sintetizate astfel:

- 1909 •Gazele naturale au fost decoperite la Sărmășel (Bazinul Transilvaniei)
- 1913 •Prima producție de gaze naturale înregistrată în România (113.000 mc)
- 1915 •La data de 26 noiembrie se pun bazele Societății Ungare de Gaz Metan, care primea drepturile de a explora și exploata gazul metan din cele mai bogate câmpuri gazifere transilvănene
- 1925 •S-a înființat Societatea Națională de Gaz Metan "SONAMETAN"
- 1958 •Primul depozit de înmagazinare a gazelor naturale din România, la Ilimbav, județul Sibiu
- 1972 •Utilizarea agregatelor de comprimare în exploatarea zăcămintelor de gaze
- 1976 •Producția maximă de gaze naturale realizată de societatea Romgaz (29.834 milioane mc)
- 1979 •Începe importul de gaze naturale din Federația Rusă
- 1991 •Prin hotărâre de guvern, Centrala Gazului Metan s-a transformat în Regia Autonomă "ROMGAZ" RA
- 1998 •"ROMGAZ" RA devine Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA
- 2000 •SNGN "ROMGAZ" SA se reorganizează în cinci societăți independente (SC "Exprogaz" SA Mediaș, SNDSGN "Depogaz" SA Ploiești, SNTGN "Transgaz" SA Mediaș, SC "Distrigaz Sud" SA București și SC "Distrigaz Nord" SA Tîrgu-Mureș)
- 2001 •Se înființează actuala SNGN "ROMGAZ" SA Mediaș
- 2013 •Acțiunile societății sunt listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra (prin GDR-uri)
- 2015 •Înființarea Filialei de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești
- 2018 •Începând cu 1 aprilie 2018 și-a început activitatea Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești, ca urmare a separării activității de înmagazinare
- 2022 •Achiziția acțiunilor emise de ExxonMobil Exploration and Production Romania Ltd care deține 50% din drepturile dobândite și obligațiile asumate prin Acordul Petrolier pentru zona estică, zona de apă adâncă, a perimetrului offshore XIX Neptun din Marea Neagră

3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active

Modificări ale structurii organizatorice a companiei

- prin Decizia nr.185/16.02.2023, s-a procedat la modificarea structurii organizatorice, după cum urmează:
 - Înființarea Serviciului Trading în subordinea Direcției Comercializare Energie;
 - Mutarea Serviciului Dezvoltare, Piața Energie Electrică și a Compartimentului Comercializare și Autofurnizare Energie Electrică din subordinea Direcției Comercializare Energie de la sediul societății, în subordinea Directorului Comercial din cadrul Sucursalei de Producție Energie Electrică Iernut;
 - Desființarea Serviciului Dezvoltare Strategică și Relații Internaționale - Sediul, din subordinea Direcției Strategie, Relații Internaționale, Fonduri Europene;
 - Schimbarea denumirii Serviciului Urmărire Implementare Obiective Strategice din subordinea Direcției Strategie, Relații Internaționale, Fonduri Europene în Serviciul Identificare Proiecte Strategice și Relații Internaționale;
 - Mutarea Biroului Recuperare Creanțe din subordinea Direcției Juridice, în subordinea Directorului General;
 - Desființarea Direcției Juridice și pe cale de consecință, trecerea Serviciului Juridic de la sediul în subordinea directă a directorului general; celelalte structuri juridice au trecut în subordinea directorilor de sucursală, după cum au locurile de muncă;
 - Desființarea Direcției Guvernanță, Relația cu Piața de Capital și Investitorii și trecerea serviciilor din subordine în subordinea Directorului General;
- prin Decizia nr.517/28.04.2023, s-a procedat la modificarea organigramei sediului, în sensul transformării Biroului Secretariat A.G.A. și C.A. în Serviciul Secretariat A.G.A. și C.A.;
- prin Decizia nr. 636/30.05.2023 s-a modificat organigrama sediului și a S.P.E.E. Iernut, după cum urmează:
 - eliminarea Sucursalei Bratislava din cadrul Organigramei S.N.G.N. Romgaz S.A. - Sediul;
 - modificarea structurii organizatorice a S.N.G.N. Romgaz S.A. - S.P.E.E. Iernut, în sensul transformării Compartimentului Comercializare și Autofurnizare Energie Electrică, aflat în subordinea Serviciului Dezvoltare Piață Energie Electrică, în Biroul Comercializare și Autofurnizare Energie Electrică, în subordinea Directorului Comercial, din cadrul S.P.E.E. Iernut;
- prin Decizia nr.1441/27.12.2023, s-a procedat la modificarea organigramei sediului, după cum urmează:
 - adăugarea Sucursalei Buzău pe organigrama sediului societății ca urmare a aprobării înființării acesteia de către Consiliul de Administrație;
 - modificarea subordonării Serviciului Audit Public Intern în sensul trecerii din subordinea Directorului General în subordinea directă a Consiliului de Administrație;
 - trecerea sucursalelor de servicii - STTM Tg. Mureș și SIRCOSS Mediaș din subordinea Directorului General, în subordinea Directorului General Adjunct;
 - înființarea Direcției Control în subordinea Directorului General și pe cale de consecință:
 - trecerea Serviciului Control Financiar de Gestiune în subordinea Direcției Control;
 - trecerea Serviciului Corp Control în subordinea Direcției Control;
 - înființarea Serviciului Antifraudă și Etică în subordinea Direcției Control.
 - înființarea Direcției Investiții, Management Proiecte în subordinea Directorului General Adjunct și pe cale de consecință:
 - trecerea Serviciului Patrimoniu în subordinea Direcției Investiții Management Proiecte;
 - trecerea Serviciului Investiții Management Proiecte în subordinea Direcției Investiții Management Proiecte și schimbarea denumirii în Serviciul Investiții;
 - desființarea Biroului Management Proiecte și înființarea unui nou birou cu denumirea Biroul Proiecte Strategice;

- înființarea unui serviciu cu denumirea Serviciul Proiecte Resurse Regenerabile în subordinea Direcției Investiții Management Proiecte.
- înființarea Biroului Standarde de Sustenabilitate - ESG în subordinea Directorului General;
- înființarea Compartimentului Protecția Datelor cu Caracter Personal (GDPR) în subordinea Directorului General;
- înființarea Serviciului Managementul Emisiilor de Metan în cadrul Diviziei Explorare - Producție, în subordinea directă a directorului Diviziei;
- înființarea Compartimentului Analiză și Avizare Juridică în subordinea Serviciului Juridic.

În exercițiul financiar 2023 **nu au avut loc fuziuni** ale societăți.

3.4. Evaluarea activității Grupului

3.4.1. Evaluare generală

Veniturile Grupului provin, în principal, din producția și livrarea de gaze naturale (producția și livrarea de gaze proprii și de gaze aferente asocierilor în participațiune, livrarea de gaze achiziționate din import și de la alți producători interni), din prestarea serviciului de înmagazinare subterană a gazelor naturale, producția și furnizarea de energie electrică și alte servicii specifice.

Rezultate financiare

					mii lei
Nr. crt.	Specificații	2022	2023	Variație (2023/2022)	
0	1	2	3	4=(3/2-1)x100	
1	Venituri - total, din care:	13.658.095	9.362.688	-31,45	
	*venituri din exploatare	13.438.793	9.120.060	-32,14	
	*venituri financiare	219.302	242.628	10,64	
2	Cifra de afaceri	13.359.653	9.001.878	-32,62	
3	Cheltuieli - total, din care:	9.506.196	4.300.099	-54,77	
	*cheltuieli de exploatare	9.433.625	4.199.220	-55,49	
	*cheltuieli financiare	72.571	100.879	39,01	
4	Cota parte din rezultatul asociaților	2.350	4.873	107,36	
5	Profit brut	4.154.249	5.067.462	21,98	
6	Impozit pe profit	(1.607.537)	(2.255.353)	40,30	
7	Profit net	2.546.712	2.812.109	10,42	

Veniturile totale realizate în anul 2023 au fost mai mici decât cele realizate în anul 2022 cu 31,45%.

Prezentăm în continuare situația comparativă a indicatorilor economico-financiarilor pentru anii 2022 și 2023, precum și structura detaliată a acestora pe segmente de activitate:

Structura indicatorilor pe segmente de activitate - 2022

							mii lei
Descriere	TOTAL 2022, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente	
1	2	3	4	5	6	7	
Cifra de afaceri	13.359.653	12.355.984	475.989	1.646.783	438.097	(1.557.200)	
Costul mărfurilor vândute	(183.578)	(15.009)	(3)	(167.405)	(1.161)	-	
Venituri din investiții	176.979	609	2.547	40	187.755	(13.972)	
Alte câștiguri sau pierderi	(9.441)	(5.228)	(2.417)	(291)	(3.298)	1.793	

Descriere	TOTAL 2022, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Pierderi din deprecierea creanțelor	(55.166)	(44.137)	-	(1.510)	(9.519)	-
Variația stocurilor	(2.197)	(3.272)	-	16	1.059	-
Materii prime și consumabile	(118.037)	(83.127)	(43.925)	(732.422)	(17.691)	759.128
Amortizare și depreciere	(550.076)	(426.336)	(12.329)	(10.160)	(25.470)	(75.781)
Cheltuieli cu personalul	(846.001)	(491.677)	(75.505)	(49.262)	(229.557)	-
Taxe și impozite	(6.954.380)	(6.532.607)	(14.318)	(404.846)	(2.609)	-
Cheltuieli financiare	(27.295)	(19.942)	(1.861)	-	(5.563)	71
Cheltuieli de explorare	(59.714)	(59.714)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociaților	2.350	-	-	-	2.350	-
Alte cheltuieli	(658.916)	(775.402)	(212.439)	(332.094)	(137.486)	798.505
Alte venituri	80.068	66.750	28	1.199	12.500	(409)
Profit înainte de impozitare	4.154.249	3.966.892	115.767	(49.952)	209.407	(87.865)
Impozit pe profit	(1.607.537)	(1.002.428)	(15.948)	-	(589.161)	-
Profitul anului	2.546.712	2.964.464	99.819	(49.952)	(379.754)	(87.865)

Structura indicatorilor pe segmente de activitate - 2023

Descriere	TOTAL 2023, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Cifra de afaceri	9.001.878	8.398.731	550.278	588.609	464.701	(1.000.441)
Costul mărfurilor vândute	(107.130)	(20.327)	(70)	(85.507)	(1.226)	-
Venituri din investiții	213.008	1.192	7.648	95	271.963	(67.890)
Alte câștiguri sau pierderi	(17.748)	(13.482)	436	(111)	(3.296)	(1.295)
Pierderi din deprecierea creanțelor	(57.546)	(71.190)	-	12.711	933	-
Variația stocurilor	(5.767)	(7.396)	-	3	1.626	-
Materii prime și consumabile	(109.441)	(76.407)	(45.269)	(304.259)	(15.467)	331.961
Amortizare și depreciere	(476.568)	(373.363)	(13.253)	(18.787)	(43.015)	(28.150)
Cheltuieli cu personalul	(914.054)	(531.541)	(90.094)	(53.213)	(239.206)	-
Taxe și impozite	(1.495.473)	(1.476.356)	(17.036)	438	(2.519)	-
Cheltuieli financiare	(62.003)	(17.230)	(1.994)	(18)	(43.729)	968
Cheltuieli de explorare	(84.640)	(84.640)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociaților	4.873	-	-	-	4.873	-
Alte cheltuieli	(944.191)	(812.151)	(218.324)	(454.999)	(127.716)	668.999
Alte venituri	122.264	127.406	139	(11.114)	6.259	(426)
Profit înainte de impozitare	5.067.462	5.043.246	172.461	(326.152)	274.181	(96.274)

Descriere	TOTAL 2023, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Impozit pe profit	(2.255.353)	(1.558.442)	(23.302)	-	(673.609)	-
Profitul anului	2.812.109	3.484.804	149.159	(326.152)	(399.428)	(96.274)

Cifra de afaceri

Situația comparativă a cifrei de afaceri și a ponderii cifrei de afaceri pe segmente de activitate este redată în tabelul următor:

Specificații	2022		2023	
	mil. lei	% CA	mil. lei	% CA
Activitatea de producție și livrare gaze	12.356,0	92,49%	8.398,7	93,30%
Activitatea de înmagazinare gaze naturale	476,0	3,56%	550,3	6,11%
Activitatea de producție și livrare energie electrică	1.646,8	12,33%	588,6	6,54%
Alte activități	438,1	3,28%	464,7	5,16%
Decontări interne	(1.557,2)	-11,66%	(1.000,4)	-11,11%
TOTAL cifră de afaceri	13.359,7	100,00	9.001,9	100,00

Venituri financiare

Veniturile financiare realizate sunt mai mari decât cele realizate în anul anterior cu 10,64%. Veniturile financiare sunt constituite în principal din dobânzi aferente disponibilităților de numerar plasate în depozite bancare și titluri de stat.

Cheltuieli

Specificații	Anul 2022 (mii lei)	Anul 2023 (mii lei)	Variație (2023/2022)
1	2	3	4=(3-2)/2x100
Cheltuieli de exploatare	9.433.625	4.199.220	-55,49%
Cheltuieli financiare	72.571	100.879	39,01%
Total cheltuieli	9.506.196	4.300.099	-54,77%

Cheltuielile financiare

Cheltuielile financiare înregistrate în anul 2023 sunt mai mari decât cele realizate în anul 2022 cu 39,01% în principal ca urmare a dobânzilor aferente creditului bancar contractat de Romgaz în 2022.

Detalierea cheltuielilor pe diferite categorii și analiza comparativă a acestora sunt prezentate în Capitolul 7.

Rezultatele economico-financiare

Situația comparativă a rezultatelor economico-financiare este prezentată în tabelul de mai jos (mii lei):

Explicații	2022	2023	Variație (2023/2022)
1	2	3	4=(3-2)/2x100
Rezultat din exploatare	4.005.168	4.920.840	22,86%
Rezultat financiar	146.731	141.749	-3,40%
Cota parte din rezultatul asociaților	2.350	4.873	107,36%
Rezultat brut	4.154.249	5.067.462	21,98%
Impozit pe profit	(1.607.537)	(2.255.353)	40,30%
Rezultat net	2.546.712	2.812.109	10,42%

Rezultatul brut realizat în perioada ianuarie-decembrie 2023 de 5.067.462 mii lei este mai mare decât cel realizat în aceeași perioadă a anului 2022 cu 21,98%.

Performanțele financiare sunt evidențiate și de evoluția indicatorilor prezentați în tabelul de mai jos:

Indicatori	Formula de calcul	U.M.	2022	2023
1	2	3	4	5
Fondul de rulment (FR)	$C_p - A_i = \frac{C_{pr} + D_{tl} + Pr + S_i - A_i}{C_{pr} + D_{tl} + Pr + S_i - A_i}$	mil.lei	1.398	1.911
Nevoia de fond de rulment (NFR)	$(A_c - D + Ch_{av}) - (D_{crt} - Cr_{ts} + V_{av})$	mil.lei	164	1.700
Trezoreria netă	$FR - NFR = D - Cr_{ts}$	mil.lei	1.562	212
Rata rentabilității economice	$P_b / C_p \times 100$	%	35,15	38,06
Rata rentabilității capitalului (ROE)	$P_n / C_{pr} \times 100$	%	25,27	24,32
Rata rentabilității comerciale	$P_b / CA \times 100$	%	31,10	56,29
Rata rentabilității activelor	$P_n / A \times 100$	%	17,77	17,1
EBIT	$P_b + Ch_d - V_d$	mil.lei	3.983	4.898
EBITDA	$EBIT + Am$	mil.lei	4.532	5.374
ROCE	$EBIT / C_{ang} \times 100$	%	33,70	36,79
Lichiditate curentă	A_{crt} / D_{crt}	-	1,56	1,61
Solvabilitatea patrimonială	$C_{pr} / P \times 100$	%	70,33	70,21

unde:

C_p	capitaluri permanente;	P_b	profit brut;
A_i	active imobilizate;	P_n	profit net;
C_{pr}	capital propriu;	CA	cifra de afaceri;
D_{tl}	datorii pe termen lung;	A	active totale;
Pr	provizioane;	Ch_d	cheltuieli cu dobânzile;
S_i	subvenții pentru investiții;	V_d	venituri din dobânzi;
A_c	active circulante;	Am	amortizare și deprecieri;
D	disponibilități;	C_{ang}	capital angajat (total active - datorii curente);
Ch_{av}	cheltuieli în avans;	A_{crt}	active curente;
Cr_{ts}	credite pe termen scurt;	D_{crt}	datorii curente;
V_{av}	venituri în avans;	P	pasive totale.

3.4.2. Activitatea de vânzare

Evoluția vânzărilor și perspectiva acestora

În tabelul de mai jos este prezentată evoluția situației cantităților de gaze naturale livrate, cu evidențierea separată a cantităților de gaze naturale vândute către terți și a cantităților consumate pentru producerea de energie electrică în facilitățile proprii:

Specificații	U.M.	2022	2023	2023/2022
Gaze naturale livrate, din care:	TWh	53,277	50,444	-5,32%
Vânzări terți	TWh	49,701	47,406	-4,62%
Gaze pentru producția de energie electrică în centrala proprie	TWh	3,576	3,033	-15,18%
Autofurnizare	TWh	-	0,005	-

Întreaga cantitate de gaze naturale comercializată de către Romgaz a fost vândută pe piața internă. Romgaz a comercializat cantitățile de gaze naturale atât pe piața reglementată, cât și pe piața liberă, atât prin negociere bilaterală cât și pe piața centralizată administrată de Bursa Română de Mărfuri (BRM).

Structura cantității de 47,406 TWh gaze naturale livrate în piață, către terți, este următoarea:

- ✍ gaze livrate în baza unor contracte încheiate pe piețele centralizate (BRM+GRP și alte contracte încheiate pe piața centralizată + piața SPOT): 3,417 (7,21%);
- ✍ gaze livrate în baza OUG nr.27/2022: 40,973 TWh (86,43%);
- ✍ gaze livrate în baza unor contracte negociate bilateral: 2,219 TWh (4,68%).
- ✍ gaze livrate în calitate de furnizor de ultimă instanță (F.U.I) 0,796 TWh (1,68%).

Producția de gaze naturale a Romgaz a înregistrat o scădere de 3,0% față de cea din anul 2022, volumele livrate în anul 2023 înregistrând și ele o scădere de 5,32%. În ceea ce privește livrările de gaze din producția proprie, acestea au scăzut cu 4,75% față de anul 2022.

Gazele livrate către terți au înregistrat o scădere de 4,62%. Este de menționat faptul că în anul 2023 nu s-au comercializat gaze de import. În același timp, cantitatea de gaze naturale consumată la CTE Iernut a scăzut cu 15,18% față de cea din anul 2022.

În ceea ce privește canalul de comercializare prin intermediul piețelor centralizate din România, ponderea Romgaz a fost de aprox. 18,2% din totalul gazelor tranzacționate pe aceste piețe (forward și SPOT) cu livrare în 2023. Cantitativ, Romgaz a comercializat 3,417 TWh, cu livrare în 2023, pe piețele centralizate, din volumul de cca.18,76 TWh cât a reprezentat totalitatea tranzacțiilor realizate pe aceste piețe cu aceeași perioadă de livrare.

Din totalul gazelor tranzacționate pe piețe centralizate, 2,38 TWh sunt cantități vândute pe piața SPOT - piața pentru ziua următoare și piața intraday.

Pentru anul 2024, perspectivele privind comercializarea gazelor naturale ale societății sunt caracterizate prin:

- ✍ diminuarea prețurilor de vânzare a gazelor naturale, comparativ cu prețurile aferente anului 2023;
- ✍ conform prevederilor OUG nr.27/2022, estimăm că o cantitate semnificativă din producția internă de gaze naturale a Romgaz va fi comercializată la preț reglementat.

Situația concurențială și ponderea pe piață a produselor și serviciilor societății

Evoluțiile pieței de gaze naturale au fost influențate semnificativ de doi factori:

- creșterea masivă a prețurilor pe plan intern și internațional, în contextul situației geopolitice care a dus la limitarea surselor de gaze naturale din spațiul Federației Ruse și înlocuirea parțială a acestora cu alternative GNL;
- introducerea unor măsuri de protecție a consumatorilor casnici și a producătorilor de energie termică, prin repartizarea obligatorie pentru contractare a gazelor din producția internă, la preț plafonat, pentru aceste categorii de consumatori, prin OUG nr. 27/2022 și actele subsecvente.

Impactul cumulat al acestor condiții a dus la scăderea consumului național cu aproximativ 7%, în contextul în care au fost închise multiple capacități de producție ajunse sub pragul de rentabilitate din cauza creșterii prețului gazelor naturale și implementarea generală a unor măsuri de eficientizare a consumurilor energetice.

Pentru Romgaz, activitatea în acest context a fost caracterizată prin comercializarea la preț reglementat către furnizorii consumatorilor casnici, furnizorii producătorilor de energie termică și producători de energie termică, precum și operatorilor de rețea a 86,43% din totalul gazelor vândute în 2023 și, ca urmare a prelungirii perioadei de aplicabilitate a OUG nr.27/2022, de vânzarea, până la repartizarea obligației de vânzare la preț reglementat de către Operatorul de Transport și Sistem - OTS (SNTGN Transgaz SA), a unei cantități nesemnificative de gaze naturale pe piața concurențială, cu livrare în anul 2024.

Conform estimărilor societății, consumul național de gaze naturale a scăzut cu aproximativ 7% comparativ cu anul 2022. În ceea ce privește participarea livrărilor Romgaz în consumul național, aceasta a înregistrat o creștere de 1% față de 2022.

Producția de energie electrică la nivel național în 2023, conform datelor preliminare ale operatorului de sistem, a fost de 55.864.971 MWh.

Evoluția anuală a producției de energie electrică și a cotei de piață:

Specificații	2021 (MWh)	2022 (MWh)	2023 (MWh)	2022/2021 (%)	2023/2022 (%)
Producția națională	58.560.986	54.193.070	55.864.871	-7,46	3,08
Producția Romgaz	640.001	1.110.456	962.598	73,51	-13,32
Cota de piață Romgaz	1,07	2,05	1,72	91,59	-16,10

În ceea ce privește sursele de generare, la nivelul anului 2023, producția națională de energie electrică a provenit din⁶:

- ↪ 33% hidrocentrale;
- ↪ 30% termocentrale;
- ↪ 19% nuclear;
- ↪ 17% surse regenerabile și alți producători.

Dependența de piață

Situația din piața gazelor din România a permis societății să aibă un portofoliu extins de clienți, atât pe piețele centralizate cât și în ceea ce privește contractarea prin negociere directă. De asemenea, societatea are un portofoliu echilibrat în ceea ce privește raportul între piața consumatorilor finali (în special Centrale Electrice de Termoficare - CET-uri) și piața angro pe care vinde gaze naturale către furnizori.

3.4.3. Prețuri și tarife

Cadrul de reglementare pentru desfășurarea activităților privind *producția*, transportul, *distribuția*, *furnizarea și înmagazinarea gazelor naturale*, modalitățile de organizare și funcționare a sectorului gazelor naturale, de acces pe piață, precum și criteriile și procedurile aplicabile pentru acordarea de autorizații și/sau licențe în sectorul gazelor naturale este stabilit de Legea nr.123/2012⁷.

Grupul Romgaz acționează atât pe piața reglementată, desfășurând activitatea de distribuție gaze naturale, cât și pe piața nereglementată, desfășurând activități de producție și furnizare gaze naturale și energie electrică și activități de înmagazinare subterană a gazelor naturale.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale

Situația tarifelor de înmagazinare practicate este prezentată în tabelul următor:

Componenta de tarif	U.M.	Tarife (01.04.2021- 31.03.2022)	Tarife (01.04.2022- 31.03.2023)	Tarife (începând cu 01.04.2023)
Componentă volumetrică pentru <i>injecția</i> gazelor naturale	lei/MWh	2,29	4,50	7,27
Componentă fixă pentru <i>rezervarea capacității</i> de înmagazinare	lei/MWh/ciclu de înmagazinare	9,31	11,44	9,82
Componentă volumetrică pentru <i>extracția</i> gazelor naturale	lei/MWh	1,74	3,48	5,94

Comercializarea gazelor naturale

Politica de comercializare gaze naturale a Romgaz este întemeiată pe principii guvernate de transparență, concurență, tratament egal și nediscriminatoriu, eficiență și eficacitate.

În contextul celor stabilite în politica de comercializare și ținând seama de reglementările specifice incidente, comercializarea gazelor naturale se realizează utilizând două canale de vânzare: tranzacționarea pe piața centralizată administrată de Bursa Română de Mărfuri și negocieri bilaterale.

Comercializarea gazelor naturale în 2023 a fost influențată într-o anumită măsură, atât din punct de vedere cantitativ cât și al modului de formare a prețurilor, de două reglementări specifice, și anume:

1. GRP (Gas Release Program)

Conform prevederilor art.177 alin.3¹⁶ din Legea nr.123/2012, în perioada 1 iulie 2020-31 decembrie 2022, producătorii de gaze naturale a căror producție anuală realizată în anul anterior depășește

⁶ Niveluri aproximative - Sursa: Raport preliminar 2023 CNTEE Transelectrica SA. Notă: la data elaborării Raportului nu este public raportul anual al ANRE care conține și eticheta energetică.

⁷ Legea nr.123 din 10 iulie 2012 a energiei electrice și a gazelor naturale, cu modificările și completările ulterioare.

3.000.000 MWh au obligația să oferteze anual vânzarea a 40% din producția de gaze naturale, cu livrare în perioada 1 iulie 2020-31 decembrie 2022, în mod transparent, public și nediscriminatoriu, pe piețele centralizate în conformitate cu reglementările emise de ANRE.

Prețurile din ofertele inițiatorie prin care se ofertează cantitățile de gaze din GRP, trebuie să fie, conform prevederilor Ordinului ANRE nr.143/2020⁸, „mai mici cu cel puțin 5% față de prețurile medii ponderate pentru produsele oferite”.

Cantitățile de gaze naturale reprezentând obligația Romgaz de ofertare conform GRP, sunt prezentate în tabelul de mai jos (MWh):

	2020	2021	2022	2023
Obligație de ofertare	12.434.563	17.537.059	19.704.757	0

În 2023, cantitatea de gaze naturale livrată de Romgaz în cadrul GRP a fost de 46,8 GWh, fiind cu 99,99% mai mică decât cantitatea livrată în perioada similară a anului anterior, când a fost livrată o cantitate de 10.854,31 GWh.

În conformitate cu prevederile OUG nr.27/2022, aplicarea prevederilor art.177 alin.(3¹⁵) - (3¹⁷) din Legea nr.123/2012 - referitoare la GRP, se prelungește până la 31 decembrie 2024, cu mențiunea că, pe perioada de aplicare a ordonanței de urgență, cantitățile aferente îndeplinirii de către producătorii de gaze naturale a obligației de livrare se vor vinde potrivit dispozițiilor art.12 din ordonanță.

2. OUG nr.27/2022

2.1 Furnizarea de gaze naturale la preț reglementat

În baza acestei reglementări, OTS - Operatorul de Transport și Sistem (SNTGN Transgaz SA), pe baza informațiilor transmise de producătorii de gaze naturale, pe de o parte, și de furnizorii clienților casnici (FCC), furnizorii producătorilor de energie termică (FPET), direct de către producătorii de energie termică (PET) și respectiv de către operatorii de rețele de transport și distribuție (OR), a determinat și transmis fiecărui producător cantitățile de gaze naturale reprezentând obligația de contractare pentru perioadele 1 aprilie 2022-31 martie 2023, 1 aprilie 2023-31 martie 2024 și 1 aprilie 2024-31 martie 2025 la prețuri reglementate, respectiv la 150 lei/MWh (până la data de 31 august 2022 prețul pentru FPET și PET a fost de 250 lei/MWh).

Cantitățile de gaze naturale stabilite de OTS ca obligație de livrare în sarcina Romgaz sunt următoarele (TWh):

- pentru perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023: 28.839.939 MWh;
- pentru perioada 1 aprilie 2023-31 martie 2024: 41.256.848 MWh;
- pentru perioada 1 aprilie 2024-31 martie 2025, cantitățile vor fi comunicate de către OTS.

Cantitățile livrate în baza OUG nr.27/2022 sunt după cum urmează:

- în anul 2022, în care s-au livrat gaze doar începând cu luna mai: 16.678.014,51 MWh, din care:
 - FCC: 14.099.961,86 MWh;
 - FPET și PET: 2.628.052,65 MWh;
- în 2023: **40.973.459,99 MWh**, din care:
 - FCC: 32.644.345,74 MWh;
 - FPET și PET: 7.223.962,40 MWh;
 - OR: 1.105.151,85 MWh.

2.2 Furnizarea de gaze naturale la preț plafonat

Conform prevederilor art.1 alin.(2), „pentru consumul realizat în perioada 1 aprilie 2022 - 31 martie 2025, prețul final facturat de către furnizorii de gaze naturale este:

- maximum 0,31 lei/kWh, cu TVA inclus, în cazul clienților casnici;*
- maximum 0,37 lei/kWh, cu TVA inclus, în cazul clienților noncasnici al căror consum anual de gaze naturale realizat în anul 2021 la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum și în cazul producătorilor de energie termică”.*

⁸ Ordinul nr. 143 din 17 iulie 2020 privind obligația de a oferta gaze naturale pe piețele centralizate a producătorilor de gaze naturale a căror producție anuală realizată în anul anterior depășește 3.000.000.MWh.

Cantitatea de gaze naturale care a fost facturată la preț plafonat în 2023 este de 1.191.485,61 MWh, iar cea aferentă 2022 de 53.513,72 MWh.

Cantitatea de gaze naturale comercializată în 2023 a fost de 47.405,3 GWh, fiind cu 2.295,4 GWh mai mică decât cantitatea comercializată în 2022 (49.700,6 MWh) și cu 1.912,2 GWh, respectiv 4,2%, mai mare decât cantitatea programată a fi comercializată.

Din cantitatea comercializată în 2023, 40.973,5 GWh, reprezentând 86,43%, sunt gaze livrate în baza OUG nr.27/2022.

În tabelul următor sunt prezentate prețurile medii de furnizare a gazelor naturale în perioada 2020 - decembrie 2023:

Specificații	U.M.	2020	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6
Preț mediu furnizare gaze din producția internă ⁹	lei/1000 mc	751,3	1.019,66	2.392,06	1.729,10
	lei/MWh	73,3	96,66	227,27	163,85

Distribuția gazelor naturale

Tarifele de distribuție reglementate practicate în perioada analizată, sunt aprobate prin ordine ale ANRE, după cum urmează:

- ↳ Ordinul nr.122/2020 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2020);
- ↳ Ordinul nr.77/2021 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2021);
- ↳ Ordinul nr.57/2022 pentru modificarea Ordinului nr.77/2021 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 aprilie 2022);
- ↳ Ordinul nr.45/2023 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 aprilie 2023).

Tarifele practicate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Specificații	01.07.'20- 30.06.2021	01.07.'21- 31.03.2022	01.04.'22- 31.03.2023	01.04.'23- prezent
Tarife de distribuție (lei/MWh):				
*C1 cu consum până la 280 MWh	52,52	48,19	49,31	74,05
*C2 cu consum anual între 280 și 2.800 MWh	46,17	42,37	43,35	65,13
*C3 cu consum anual între 2.800 și 28.000 MWh	41,29	37,91	38,79	58,29

3.4.4. Resursele umane

La data de 31 decembrie 2023 Grupul Romgaz înregistra un număr de 5.980 angajați iar SNGN Romgaz SA un număr de 5.462 angajați.

În tabelul următor este prezentată evoluția numărului de angajați în perioada 1 ianuarie 2021-31 decembrie 2023:

Specificații	2021		2022		2023	
	Grupul Romgaz	SNGN Romgaz SA	Grupul Romgaz	SNGN Romgaz SA	Grupul Romgaz	SNGN Romgaz SA
Număr de angajați la începutul perioadei	6.188	5.673	5.863	5.363	5.971	5.453

⁹ inclusiv gazele marfă și fără costul serviciilor de depozitare.

Specificații	2021		2022		2023	
	Grupul Romgaz	SNGN Romgaz SA	Grupul Romgaz	SNGN Romgaz SA	Grupul Romgaz	SNGN Romgaz SA
Număr de persoane nou angajate	179	157	354	315	274	238
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	504	467	246	225	265	229
Număr de angajați la sfârșitul perioadei	5.863	5.363	5.971	5.453	5.980	5.462

Structura angajaților SNGN Romgaz SA la finele anului 2023, se prezintă astfel:

a) După nivelul de studii

- studii superioare 27,48 %
- studii medii 31,27 %
- școală de maiștri 2,11 %
- școală profesională 30,50 %
- studii generale diverse 8,64 %

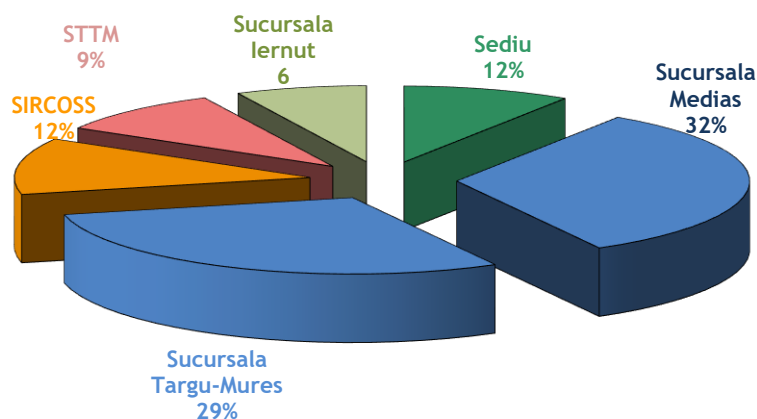
b) Pe categorii de vârstă

- sub 30 ani 5,77 %
- 30-40 ani 13,57 %
- 40-50 ani 27,85 %
- 50-60 ani 45,42 %
- peste 60 ani 7,40 %

c) Pe activități

- extracție gaze 71,40 %
- probe de producție/operații speciale la sonde 11,64 %
- sănătate 1,61%
- transport 8,97 %
- producție energie electrică 6,37 %.

Repartizarea angajaților pe sediu și sucursale este prezentată în figura următoare:



Structura angajaților societății de la sediu și sucursale este prezentată în tabelul următor:

Entitatea	Muncitori	Maiștri	TESA	Total
Sediu	40		638	678
Sucursala Mediaș	1.360	84	296	1.740
Sucursala Târgu-Mureș	1.257	49	262	1.568
SIRCOSS	464	48	124	636
STTM	366	19	105	490
Sucursala Iernut	217	31	100	348
Sucursala Drobeta Turnu Severin			2	2
TOTAL	3.704	231	1.527	5.462

În cursul anului 2023, activitatea de **pregătire profesională** din cadrul societății a avut ca obiectiv creșterea competitivității și performanței profesionale prin îmbunătățirea activității de formare profesională.

Astfel, s-au avut în vedere:

- ✓ perfecționarea angajaților TESA prin participarea la programe pe diferite domenii, în colaborare cu furnizori de programe de perfecționare din țară;
- ✓ autorizarea/reautorizarea, conform specializării și locului de muncă ocupat;
- ✓ perfecționarea și calificarea muncitorilor prin organizarea de cursuri interne.

Drept urmare, în anul 2023 au participat la cursuri de formare profesională un număr de 2.499 salariați, cheltuielile realizate cu pregătirea și perfecționarea profesională fiind de 1.965 mii lei (81,26% din 2.418 mii lei - suma totală alocată pentru 2023).

Planul anual de formare și dezvoltare profesională, la nivelul companiei, a fost realizat astfel:

- 846 persoane au participat la programe de formare profesională cu tematică de specialitate impusă de natura activității, realizate cu furnizori de astfel de programe;
- 699 persoane au participat la cursuri de autorizare și reautorizare, conform locului de muncă ocupat;
- 954 persoane au participat la programe de formare profesională susținute de lectori interni.

Planul de formare profesională pentru anul 2023, din punctul de vedere al numărului de participanți, a fost realizat în proporție de 118,38%. Această situație este datorată participării unui număr de angajați mai mare decât cel planificat, la cursuri susținute de lectori angajați ai Romgaz.

În cursul anului 2023 a continuat Programul „ROMGAZ SCHOLARSHIPS” prin care se dorește identificarea de tineri specialiști, viitori angajați ai companiei. În acest sens, în 2023, a fost finalizată ediția a doua (pentru anul universitar 2022-2023) și a fost începută ediția a treia a programului pentru anul universitar 2023-2024. În baza acordurilor cadru de colaborare încheiate cu Universitatea Lucian Blaga Sibiu - Facultatea de Inginerie, Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca - Facultatea de Biologie și Geologie, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești - Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor, Universitatea București - Facultatea de Geologie și Geofizică, Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași - Facultatea de Geografie și Geologie, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș - Facultatea de Inginerie și Tehnologia Informației și Universitatea Politehnică București - Facultatea de Energetică, au fost stabilite condițiile de concurs, concretizate în Regulamentele/Ghidurile de acordare a acestor burse. Bursele, în valoare de 1.500 lei/lună se adresează studenților din anii III, IV și/sau masteranzi, înscriși la aceste universități la următoarele specializări:

- ✓ Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor (studenți) și Ingineria și managementul gazelor naturale (masteranzi) - pentru Universitatea Lucian Blaga Sibiu;
- ✓ Inginerie de petrol și gaze, Inginerie geologică și Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor (studenți) și Forajul sondelor, Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor, Inginerie de zăcământ (masteranzi) - pentru Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
- ✓ Inginerie geologică (studenți) și Geologie aplicată (masteranzi) - pentru Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca;
- ✓ Inginerie geologică (studenți) și Geologie de sondă (masteranzi) - pentru Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași;

- ✓ Geofizică și Inginerie geologică (studenți) și Evaluarea Bazinelor de Sedimentare și a Resurselor Minerale, Geofizică aplicată (Applied Geophysics) și Inginerie Geologică și Geotehnică Ambientală (masteranzi) - pentru Universitatea București - Facultatea de Geologie și Geofizică;
- ✓ Energetică și Tehnologia Informației (studenți) și Managementul Sistemelor de Energie (masteranzi) - pentru Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș - Facultatea de Inginerie și Tehnologia Informației;
- ✓ Termoenergetică, Managementul energiei, Energetică și ingineria fluidelor (studenți) și Servicii energetice, Eficiență energetică, Hidro-informatică și ingineria fluidelor, Managementul sistemelor energetice (masteranzi) - pentru Universitatea Politehnică București - Facultatea de Energetică.

În anul 2023, în urma concursurilor de dosare și a interviurilor de selecție, au fost acordate 25 burse, astfel:

- 6 burse - Universitatea Lucian Blaga Sibiu: cinci studenți și un masterand (ediția a treia, an universitar 2023-2024);
- 5 burse - Universitatea Petrol-Gaze Ploiești: patru studenți și un masterand (ediția a treia, an universitar 2023-2024);
- 2 burse - Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca: un student și un masterand (ediția a treia, an universitar 2022-2023).
- 6 burse - Universitatea București: 5 studenți și un masterand (2 în ediția a doua, an universitar 2022-2023 și 4 studenți în ediția a treia, an universitar 2023-2024);
- 4 burse - Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași - 4 studenți (ediția a treia, an universitar 2023-2024);
- 1 bursă - Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș (ediția a treia, an universitar 2023-2024);
- 1 bursă - Universitatea Politehnică București (ediția a doua, an universitar 2022-2023).

În cursul anului 2023, au fost angajați 12 bursieri, selectați atât în prima cât și în cea de-a doua ediție a programului Romgaz Scholarships. Doi dintre aceștia au fost angajați în cadrul Sucursalei Mediaș (Unitatea de Proiect Reabilitare Nadeș - Prod - Seleuș și Serviciul Tehnologii de Extracție și Inginerie de Zăcământ), trei la Sucursala Târgu Mureș (Unitatea de Proiect Reabilitare Corunca Sud, Biroul Calitate Gaze și Biroul Producție Sud) și șapte la Sediul Societății (Serviciul Portofoliu și Evaluare Oportunități, Serviciul Explorare și Evaluare, Serviciul Calitate și Măsurare Gaze, Serviciul Evaluare Resurse și Rezerve și în cadrul Unității de Proiect Caragele).

În anul 2023 au continuat parteneriatele pentru învățământul dual cu Colegiul Școala Națională de Gaz Mediaș (2022-2025) și cu Liceul Tehnologic Iernut (2020-2023, 2021-2024 și 2022-2025). Acestor elevi li s-a acordat o bursă lunară de 300 lei, proporțional cu perioada de pregătire teoretică și practică.

Domeniile de pregătire ale elevilor sunt următoarele:

- Colegiul Școala Națională de Gaz Mediaș:
 - 14 elevi (clasa a IX-a - promoția 2022-2025) - domeniul de pregătire operatori la extracția, tratarea și distribuția gazului;
- Liceul Tehnologic Iernut:
 - 9 elevi (clasa a X-a - promoția 2022-2025) - domeniul de pregătire electromecanic, calificare profesională Operator cazane, turbine cu aburi, instalații auxiliare și de termoficare;
 - 8 elevi (clasa a X-a - promoția 2022-2025) - domeniul de pregătire electric, calificarea profesională Electrician exploatare centrale, stații și rețele electrice;
 - 8 elevi (clasa a XI-a - promoția 2021-2024) - domeniul de pregătire electric, calificarea profesională Electrician exploatare centrale, stații și rețele electrice;
 - 9 elevi (clasa a XI-a - promoția 2021-2024) - domeniul de pregătire electromecanic, calificare profesională Operator cazane, turbine cu aburi, instalații auxiliare și de termoficare.

În anul 2023, o parte din absolvenții de învățământ dual ai Liceului Tehnologic Iernut (2020-2023) au fost angajați pe posturile vacante, corespunzătoare studiilor absolvite, din Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut. Din cei 15 absolvenți ai Liceului Tehnologic Iernut au fost angajați 6 (40%).

În cadrul Grupului Romgaz există **două organizații sindicale**, și anume:

- „Sindicatul Liber din cadrul SNGN Romgaz SA”, care are în componență 5.383 membri, din numărul total de salariați de 5.459, rezultând astfel un grad de sindicalizare de 98,61%;
- „Sindicatul Filială de Înmagazinare Gaze Naturale DEPOGAZ Ploiești”, care are în componență 403 membri și 92 membri aparținând de „Sindicatul Liber din cadrul SNGN Romgaz SA”, din numărul total de salariați de 509 persoane, rezultând astfel un grad de sindicalizare de 97,25%.

Raporturile dintre manager și angajați: la data de 31 mai 2022 părțile au stabilit încheierea unui nou Contract Colectiv de Muncă la nivel de SNGN Romgaz SA, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr.8075/31.05.2022, cu valabilitate de la data de 1 iunie 2022 până la data de 31 mai 2024, inclusiv.

La Depogaz, începând cu 01 iunie 2022 a intrat în vigoare un nou Contract Colectiv de Muncă în urma negocierilor purtate cu „Sindicatul Filială de Înmagazinare Gaze Naturale DEPOGAZ Ploiești”, acesta fiind sindicatul reprezentativ la nivelul Filialei. Contractul Colectiv de Muncă este valabil în perioada 01 iunie 2022 - 31 mai 2024.

Pe parcursul anului 2023 **nu au existat elemente conflictuale între patronat și sindicat.**

3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător

Activitatea de protecție a mediului înconjurător și-a concentrat atenția în anul 2023 pe asigurarea respectării obligațiilor de conformare a activității Grupului. De asemenea, s-a urmărit îndeplinirea obiectivelor specifice privind:

- ☞ creșterea gradului de conștientizare a personalului privind respectarea cerințelor legale;
- ☞ urmărirea realizării tuturor raportărilor impuse de legislația de mediu în vigoare, prin centralizarea informațiilor solicitate și raportate de sucursalele Romgaz și transmiterea acestora autorităților de resort;
- ☞ eficientizarea activității de protecția mediului, suport pentru procesul managerial.

Direcțiile în care s-a acționat pe parcursul anului 2023, cu privire la activitatea de protecția mediului, au urmărit:

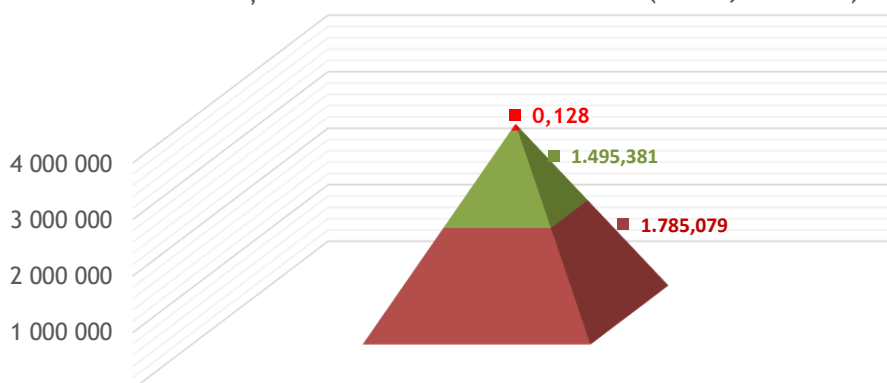
- respectarea cerințelor legale și a celor de reglementare, operând într-o manieră responsabilă față de mediu;
- acțiuni de reducere a consumului de utilități, materiale cât și a nivelului emisiilor poluante;
- realizarea programului de protecția mediului și ecologie care a avut programate o serie de acțiuni:
 - montare separatoare produse petroliere;
 - montare cuve betonate la habe;
 - modernizarea decantoarelor - separatoare de hidrocarburi la stații de comprimare;
 - lucrări pentru reducerea nivelului de zgomot la stații de comprimare;
 - montare evacuatoare ape reziduale;
 - montare rezervoare polistif la grupuri de sonde gaze naturale;
 - lucrări de captare emanații coloană și beci sonde de gaze naturale;
 - montare conducte de injecție sondă;
 - stabilizări alunecări teren;
 - execuție racorduri evacuare ape reziduale;
 - montare cuve secundare rezervoare condens;
 - montare sisteme colectare-stocare apă de zăcământ din gazul aspirat;
 - montare sisteme injecție ape reziduale,
 - montare sisteme de refulare antipoluante la grupurile de sonde.
- eliminarea controlată a substanțelor periculoase care tratează apa de răcire;
- integrarea aspectelor de mediu în toate procesele decizionale;
- comunicarea și cooperarea cu toți furnizorii și părțile interesate, pentru a minimiza impactul operațiilor acestora asupra mediului;
- menținerea conformității cu prevederile actelor de reglementare (avize/acorduri/autorizații de mediu și de gospodărire a apelor) emise pentru execuția lucrărilor/desfășurarea activităților;
- promovarea respectului pentru mediu în echilibru cu creșterea economică, în fiecare decizie strategică;

- actualizarea zilnică a Registrului actelor normative de mediu aplicabile tuturor activităților Romgaz, urmărind astfel conformarea permanentă a Grupului;
- realizarea instruirii în privința protecției mediului, cel puțin cu frecvență anuală, pentru angajații Romgaz cât și a furnizorilor de servicii/lucrări care își desfășoară activitatea pe amplasamentele companiei;
- îndeplinirea cerințelor de autorizare:
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de mediu, a tuturor celor 120 obiective. Astfel, pentru 2 dintre aceste obiective s-au solicitat revizuirile autorizațiilor, pentru 6 obiective s-au revizuit autorizațiile, pentru 4 obiective s-a solicitat și s-a obținut reautorizarea, pentru 14 obiective s-au depus documentații pentru obținerea vizei anuale, pentru 79 obiective s-a obținut viza anuală, pentru 3 obiective s-au obținut autorizații noi, pentru 3 obiective s-a prelungit termenul de valabilitate;
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de gospodărire a apelor pentru:
 - ✓ 62 de obiective pentru folosințe de apă, cu mențiunea că pentru 4 obiective s-au depus documentațiile de reautorizare;
 - ✓ 36 de obiective privind sistemele/sondele de injecție apă de zăcământ.

La nivelul societății, este dezvoltată o aplicație privind monitorizarea autorizațiilor de mediu/gospodărire ape/injecție ape reziduale, prin care se realizează o analiză permanentă și o supraveghere continuă asupra respectării cerințelor legale privind protecția mediului.

- gestionarea deșeurilor generate din activitatea proprie, conform cerințelor legale în vigoare. Activitățile componente ale gestionării deșeurilor se desfășoară cu respectarea normelor de protecție a mediului, care reflectă cerințele impuse de legislația națională și europeană. În anul 2023, a fost valorificată prin reciclare și coincinerare o cantitate de 1.495,381 tone deșeu (1.471,116 tone prin reciclare și 24,265 tone prin coincinerare), eliminată o cantitate de 1.785,079 tone deșeu (prin incinerare o cantitate de 0,102 tone deșeu și prin depozitare o cantitate de 1.784,977 tone).

CANTITATE DEȘEU GESTIONATĂ ÎN ANUL 2022 (3.280,460 tone)



■ Cantitate eliminată prin depozitare ■ Cantitate valorificată prin reciclare și coincinerare ■ Cantitate eliminată prin incinerare

În anul 2023, s-a urmărit realizarea măsurilor pentru atingerea țintelor de reducere a cantităților de deșeuri, asumate prin „Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate din activitatea SNGN Romgaz SA”, care poate fi consultat accesând linkul <https://www.romgaz.ro/program-de-prevenire-si-reducere-cantitatilor-de-deșeuri>.

Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri are drept scop identificarea obiectivelor SMART, stabilirea țintelor cu indicatori de performanță și urmărirea realizării măsurilor/acțiunilor privind prevenirea/reducerea/minimizarea generării/reducerea nocivității deșeurilor cât și progresul înregistrat, în vederea atingerii obiectivelor strategice ale României.

De asemenea, este stabilit cadrul pentru asigurarea unui management durabil de gestionare a deșeurilor, care să asigure îndeplinirea obiectivelor și țăntelor propuse.

- urmărirea nivelului de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului. În anul 2023, Romgaz a înregistrat o depășire a limitelor admise de reglementările în vigoare, respectiv o poluare accidentală cauzată de precipitații abundente și anume deversare de produse petroliere din conducta de evacuare ape pluviale la FPGN Frasin, intervenind în regim de urgență asupra suprafeței poluate,

cu baraje absorbante biodegradabile. În urma acestui incident de mediu, societatea a suportat o amendă contravențională în valoare de 35.000 lei;

- în 2023, Romgaz a urmărit în continuare respectarea unei măsuri cu caracter permanent și anume menținerea consumului de percloretilenă sub 1 tonă/an, pentru fiecare amplasament, astfel încât să se respecte prevederile HG nr.699/2003 privind stabilirea unor măsuri pentru reducerea emisiilor de compuși organici volatili datorate utilizării solvenților organici în anumite activități și instalații, amplasarea obiectivelor industriale la distanțe suficient de mari de receptorii protejați;
- reducerea emisiilor fugitive în zona habelor de etalonare, a habelor metalice și a rezervoarelor din beton de stocare temporară a apei de zăcământ - prin dotarea habelor cu sisteme de dispersie ecologice;
- plata periodică a contribuției la „Fondul de închidere”, până la atingerea valorii provizionului impus, pentru depozitul de deșeuri specifice de la Ogra, urmărirea frecvenței anuale de monitorizare pentru depozitul de deșeuri de foraj Dumbrăvioara, închis în anul 2003;
- planificarea și organizarea activității de inspecții interne de mediu, pentru verificarea conformării cu cerințele legale aplicabile activităților inspectate.

În anul 2023, a fost planificat un număr de 41 inspecții interne de mediu pe obiectivele autorizate ale sucursalelor. Activitatea Romgaz respectă cerințele legale de mediu aplicabile, gradul de conformare identificat în urma aplicării unui mod de evaluare procedurat fiind pentru anul 2023 de 99,27% aceasta fiind o valoare foarte bună care indică potențial spre 100%;

- evaluarea nivelului de conformare privind cerințele de protecția mediului și cerințele contractuale ale contractorilor și subcontractorilor lucrărilor de foraj contractate de Romgaz, pe parcursul anului 2023;
- efectuarea analizelor de laborator pentru monitorizarea și măsurarea factorilor de mediu, impuse prin actele de reglementare. În acest sens, compania publică trimestrial un Registru de Măsurare-Monitorizare privind factorii de mediu care poate fi consultat accesând linkul <https://www.romgaz.ro/factori-de-mediu>;
- conformarea emisiilor de CO₂ provenite de la instalațiile de ardere ale SPEE Iernut;
- realizarea tuturor plăților impuse de legislația de mediu aplicabilă (fond de mediu, taxe autorizare/reautorizare mediu/ape, provizioane, abonamente consum apă etc.);
- urmărirea realizării unui obiectiv strategic al Romgaz, asumat prin Strategia SNGN ROMGAZ SA, pe anii 2021-2030, și anume „Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10)”, având ca an de referință anul 2020. Astfel, în anul 2023, au fost determinate emisiile de CO₂, prin inventarierea surselor de emisii, rezultând:

tCO₂

Nr. crt.	SUCURSALA	CANTITATE EMISII SURSE IMOBILE După consum combustibil	CANTITATE EMISII SURSE MOBILE După consum combustibil	CANTITATE EMISII SURSE MOBILE După norma de poluare
1.	STTM Târgu Mureș	444,130	5.998,790	1.113,140
2.	SIRCOSS Mediaș	1.418,630	2.727,720	18,430
3.	SPEE Iernut	614.295,810	18,280	12,287
4.	Sucursala Târgu Mureș	36.422	114.720	69,920
5.	Sucursala Mediaș	107.775,982	108,116	40,310
6.	Sediu Romgaz	317,351	102,921	167,980
	Total	760.673,903	123.675,827	1.422,067
Total emisii Romgaz surse imobile și surse mobile (după consum combustibil): 884.349,730				
Total emisii Romgaz surse imobile (după consum combustibil) și surse mobile (după norma de poluare): 762.095,970				

În anul 2023 Garda de Mediu și Administrațiile Bazinale de Apă/Sistemele de Gospodărire Ape au desfășurat, pe locațiile Romgaz, un număr de 16 inspecții, societatea înregistrând o singură amendă contravențională în valoare de 35.000 lei.

Referitor la situația certificatelor de CO₂ - aferente SPEE Iernut

Prin HG nr.1096/2013 pentru aprobarea mecanismului de alocare tranzitorie cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră, producătorilor de energie electrică, pentru perioada

2013-2020, inclusiv Planul Național de Investiții (PNI), Guvernul României finanțează înlocuirea instalațiilor termoelectrice învechite dintr-un fond alimentat din vânzarea de certificate de emisii gaze cu efect de seră, investițiile privind finanțarea nerambursabilă în procent de 25% din valoarea cheltuielilor eligibile, în baza unor contracte de finanțare, în limita fondurilor disponibile, în funcție de ordinea în care este solicitată și aprobată finanțarea.

Romgaz se regăsește printre beneficiarii prevederilor hotărârii de guvern menționate anterior și a demarat, în anul 2017, investiția „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine cu gaze” cu fonduri din PNI.

Astfel, conform Anexei nr.1 din Ordin, alocarea de certificate tranzitoriu cu titlu gratuit, s-a făcut pe perioada 2016 - 30.06.2019, iar începând cu anul 2020 nu se mai alocă certificate tranzitorii cu titlu gratuit.

Pentru a se alinia cerințelor legale, conform HG nr.780/2006 actualizată (art.8, lit. e), Romgaz are obligația de a restitui, până la data de 30 aprilie a anului următor celui pentru care s-a făcut monitorizarea emisiilor de gaze cu efect de seră, un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră egal cu numărul total de emisii provenite de la instalația respectivă. Pentru anul 2023 emisia de CO₂ a fost de 543.772,9 tone care este echivalentă cu 543.772,9 certificate.

3.4.6. Aspecte privind prevenirea și stingerea incendiilor (PSI), protecția civilă (PC) și infrastructura critică

Serviciul pentru Situații de Urgență și Infrastructură Critică își desfășoară activitatea în baza prevederilor O.U.G. nr. 21/2004 actualizată privind Sistemul de Management al Situațiilor de Urgență, Legii nr. 307/2006 privind apărarea împotriva incendiilor, actualizată, Legii nr. 481/2004 republicată în anul 2023 privind protecția civilă, O.U.G. nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice, precum și în baza altor acte normative specifice domeniului.

În anul 2023, au fost emise 2 acte normative pe linia situațiilor de urgență, acte normative care au fost prelucrate cu personalul societății, astfel:

- Ordinul nr. 135/2023 pentru aprobarea Normelor tehnice privind utilizarea, verificarea, reîncărcarea, repararea și scoaterea din uz a stingătoarelor de incendiu.
- Ordinul nr. 2.061 din 20 septembrie 2023 pentru aprobarea Regulamentului privind gestionarea situațiilor de urgență generate de cutremur.

Prevenirea situațiilor de urgență reprezintă un ansamblu integrat de acțiuni specifice cu caracter tehnic și operativ, planificate și executate pentru reducerea riscurilor de producere a situațiilor de urgență și diminuarea consecințelor acestora, în scopul protejării vieții, mediului și bunurilor împotriva efectelor negative ale acestora.

În conformitate cu prevederile legale în vigoare și conform planului de activități aprobat, a fost executat controlul intern privind prevenirea și respectarea normelor, dispozițiilor și măsurilor de apărare împotriva incendiilor.

Este bine cunoscut faptul că în domeniul PSI/PC, activitatea de prevenire este mult mai puțin costisitoare decât cea de intervenție și înlăturare a efectelor generate de un eveniment.

Activitatea de prevenire constă în activități de verificare, planificare, organizare, coordonare, conducere, intervenție, îndrumare și control al normelor în domeniul de competență:

- control/inspecție internă - de fond, tematic și colectiv (serviciul Situații de Urgență și Infrastructură Critică - SU IC);
- control/inspecție externă efectuat/ă de Inspectoratele pentru Situații de Urgență județene (ISUJ) - de fond și tematic;
- verificarea autorizațiilor, documentelor, planurilor, dotărilor, normelor, instructajelor, instrucțiunilor specifice, etc.

Cu privire la neregulile constatate, se iau măsuri de remediere imediată sau se comunică ierarhic cele constatate, spre a se stabili termene pentru remediere.

În anul 2023, activitatea de control exercitată în cadrul inspecțiilor interne/externe, este redată sintetic după cum urmează:

	ISUJ	SU IC
Sucursala Mediaș	2	23
Sucursala Târgu Mureș	2	15
STTM Târgu Mureș	0	5
SIRCOSS Mediaș	0	5
SPEE Iernut	2	9

Prin efectuarea controalelor de prevenire s-au conștientizat de către personalul companiei, cerințele legale, modul de comportare în situații de urgență și importanța pregătirii în situații de urgență.

Instruirea salariaților în domeniul situațiilor de urgență este obligatorie și are un caracter permanent și susținut în timpul desfășurării procesului de producție și la locul de muncă în raport cu nivelul de pregătire al salariaților și în funcție de specificul activității desfășurate.

În anul 2023 personalul Serviciului pentru Situații de Urgență și Infrastructura Critică a efectuat instructaj introductiv general privind situațiile de urgență unui număr de 307 angajați ai SNGN Romgaz SA și 128 elevi/studenti.

Au fost elaborate puncte de vedere și protocoale în domeniul situațiilor de urgență, care se regăsesc ca anexe la contractele de execuție a lucrărilor cu terți.

Pentru realizarea lucrărilor cu personalul firmelor terțe, s-a executat instruire specifică și au fost întocmite fișe de instruire colectivă pentru angajații care își desfășoară activitatea pe bază de contract sau comandă, pe teritoriul companiei.

A fost efectuată instruirea studenților/elevilor care și-au desfășurat activitatea (practica) la obiectivele din cadrul companiei în conformitate cu legislația în vigoare și regulamentele interne.

În anul 2023 au fost planificate și executate 86 exerciții de intervenție în caz de incendiu cuprinzând și evacuarea personalului.

În domeniul protecției infrastructurii critice, în anul 2023, prin încadrarea unui ofițer de legătură, s-au actualizat documentele specifice domeniului, conform cerințelor transmise de către autoritatea publică responsabilă - Ministerul Energiei.

3.4.7. Securitatea și sănătatea în muncă

În anul 2023 au fost efectuate controale interne la locurile de muncă din cadrul sediului și sucursalelor, ocazie cu care s-a verificat instruirea personalului în domeniul sănătății și securității în muncă, acordarea și utilizarea echipamentului individual de protecție (EIP), existența stocurilor de EIP în magazinele sucursalelor, valabilitatea fișelor de aptitudine eliberate de medicul de medicina muncii, condițiile de igienă la locurile de muncă, acordarea materialelor igienico-sanitare, existența și dotarea truselor medicale de prim ajutor, etc.

Alte activități desfășurate în acest domeniu:

- ✓ A fost întocmit programul anual de instruire - testare, precum și tematicile de instruire în domeniul S.S.M. pentru toate fazele de instruire, aferente anului 2023;
- ✓ A fost întocmit graficul anual de controale interne pentru anul 2023;
- ✓ Au fost întocmite fișe de identificare a factorilor de risc profesional pentru noii angajați, pentru angajații care și-au schimbat locul de muncă și pentru studenții aflați în stagiul de practică;
- ✓ Au fost efectuate instruirii în domeniul securității și sănătății în muncă noilor angajați și studenților aflați în stagiul de practică;
- ✓ Au fost întocmite cerințe de securitate și sănătate în muncă aferente achizițiilor de produse/servicii/lucrări, Formular cod: 02F-07 Act.3.1, în conformitate cu procedura operațională „Stabilirea cerințelor de securitate, sănătate în muncă, situații de urgență și protecția mediului la achiziția de produse, servicii, lucrări”, cod: 02PO-03, ed. 3, rev. 2;
- ✓ A fost întocmit chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial;
- ✓ S-a finalizat procedura de achiziție a serviciilor de asigurare voluntară de sănătate pentru angajații Romgaz, procedură care s-a concretizat prin semnarea unui acord cadru pe o perioadă de doi ani;
- ✓ Ca urmare a achiziției serviciilor de asigurare voluntară de sănătate, Serviciul Prevenire și Protecție de la sediul Societății a întocmit un material de informare a angajaților cu privire la modul de accesare a serviciilor medicale, material care a fost prelucrat tuturor angajaților;
- ✓ S-a actualizat lunar lista cu persoanele cuprinse în polița de asigurare voluntară de sănătate;
- ✓ A fost întocmit un material de instruire și informare a lucrătorilor cu scopul de a preveni producerea evenimentelor grave - acest material a fost prelucrat tuturor lucrătorilor din cadrul Romgaz;
- ✓ S-a actualizat *Planul de Prevenire și Protecție* aferent sediului Societății, ca urmare a anunțului făcut de OMS în data de 05.05.2023, prin care s-a anunțat *sfârșitul urgenței de sănătate publică de interes internațional provocată de COVID-19*;

- ✓ A fost organizat un curs de acordare a primului ajutor, la care au participat 85 de angajați de la sediul Societății;
- ✓ A fost efectuată testarea tuturor angajaților de la sediul Societății, în conformitate cu programul de instruire - testare în domeniul S.S.M. pentru anul 2023, cod: 01F-101-Act.3.0. - testarea s-a realizat pe baza unui test grilă cu 10 întrebări;
- ✓ Au fost întocmite și aprobate în cadrul Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (C.S.S.M.) două diagrame de comunicare a evenimentelor, una aplicabilă la nivelul sediului Societății și una aplicabilă la nivelul sucursalelor;
- ✓ Au fost aduse unele modificări/completări la Lista internă de dotare cu echipament individual de protecție a angajaților din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A. Mediaș;
- ✓ În cadrul C.S.S.M. s-a hotărât asigurarea transportului sau dotarea cu mijloace de transport a angajaților care supraveghează/întrețin/operează/intervin la instalațiile tehnologice de suprafață, până la locul unde acestea sunt amplasate, dacă în zonele respective a fost semnalată prezența animalelor periculoase (urși) și dacă sunt autovehiculele disponibile;
- ✓ Au fost făcute demersurile și au fost semnate contractele subsecvente nr. 4 și nr. 5, aferente acordurilor cadru de achiziție a echipamentelor individuale de protecție, pentru un total de 53 de sortimente de E.I.P.; s-a întocmit documentația aferentă achiziției de echipament individual de protecție pentru 4 (patru) caiete de sarcini care conțin 60 de sortimente de E.I.P. - toate cele patru caiete de sarcini aferente achiziției de echipamente individuale de protecție au fost postate în platforma S.I.C.A.P.;
- ✓ Au fost actualizate două instrucțiuni, după cum urmează:
 - instrucțiunea proprie de securitate și sănătate în muncă pentru acordarea și utilizarea echipamentului individual de protecție, cod: 00IP-00-04;
 - instrucțiunea de lucru control intern în domeniul securității și sănătății în muncă, cod: 18IL-04.

3.4.8. Litigii

Situația sintetică a litigiilor în care este implicată societatea la data de 31.12.2023 și valoarea acestora se prezintă astfel:

- 📄 numărul total de litigii înregistrate în evidențele societății este de 131 cauze, din care:
 - ✗ 49 de cauze în care Romgaz este reclamantă;
 - ✗ 80 de cauze în care Romgaz este pârâtă;
 - ✗ 2 cauze în care Romgaz este parte civilă/vătămată;
- 📄 Valoarea totală (aproximativă) a dosarelor litigioase în care societatea este parte: 342.222.376 lei;
- 📄 valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea are calitatea de reclamantă este de 278.465.286 lei;
- 📄 valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea este pârâtă este de 63.757.090 lei;
- 📄 valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care Romgaz este parte civilă este de 53.750 lei;
- 📄 valoarea totală a dosarelor în care Romgaz este terț poprit este 0 lei.

Situația litigiilor este postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Rapoarte anuale → 2023.

3.4.9. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011

Conform prevederilor art.52 alin.(6) din OUG nr.109/2011 „În rapoartele semestriale și anuale ale consiliului de administrație [...] se vor menționa, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile alin.(1) și (3), [...]”.

Alin.(1) prevede următoarele:

„Consiliul de administrație [...] convoacă adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea oricărei tranzacții dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau,

după caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia”.

Alin.(2): „Obligația de convocare revine consiliului de administrație [...] și în cazul tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV inclusiv ai persoanelor prevăzute la alin.(1)”.

Alin.(3): „Consiliul de administrație [...] informează acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu: a) persoanele prevăzute la alin.(1) și (2), dacă valoarea tranzacției este sub nivelul stabilit la alin.(1); b) o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro”.

Tranzacțiile încheiate conform art.52 din OUG nr.109/2011 se regăsesc postate pe website-ul Romgaz, www.romgaz.ro, secțiunea Investitori - Rapoarte interimare - 2023.

Semestrial, auditorul financiar al Romgaz elaborează un „Raport independent de asigurare limitată asupra informațiilor incluse în rapoartele curente emise de SNGN Romgaz SA în conformitate cu cerințele Legii nr.24/2017, cu modificările și completările ulterioare, și cu prevederile Regulamentului Autorității de Supraveghere Financiară nr.5/2018”, raport care este transmis la BVB și publicat pe website-ul societății.

Având în vedere faptul că rapoartele curente de natura celor de mai sus sunt publice, acestea aflându-se pe website-ul BVB, precum și faptul că pe website-ul societății se regăsesc rapoarte curente semestriale cu actele juridice încheiate în fiecare semestru, rapoarte auditate de auditorul financiar al societății, pentru detalii în legătură cu actele juridice încheiate vă rugăm să accesați website-ul societății la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Noutăți și evenimente → Rapoarte Curente Contracte (postate sub denumirea „Raport Auditor - Contracte Semestrul 1 2023” la data de 25 iulie 2023 și „Raport Auditor - Contracte Semestrul 2 2023” la data de 25 ianuarie 2023).

IV. Activele corporale ale grupului

4.1. Principalele capacități de producție

Apariția și apoi dezvoltarea și diversificarea graduală a ceea ce urma să reprezinte cu adevărat infrastructura industriei productive de gaze naturale a României are ca reper **anul 1909** când, prin intermediul sondei 2 Sărmășel (județul Mureș), s-a descoperit primul zăcământ de gaze.

În anii imediat următori începe să se contureze, la scară redusă, o infrastructură unicat la acea vreme în Europa, care se compunea în principal din următoarele active:

- conducta de transport gaze, prima de acest fel din Europa, construită în anul 1914, conductă care lega localitățile Sărmășel și Turda (județul Cluj) și
- stația de comprimare a gazelor de la Sărmășel, prima din Europa, stație construită în anul 1927.

De menționat este faptul că după anul 1960 s-au descoperit marile structuri gazifere ale țării și în paralel cu acest proces a început, la scară națională, dezvoltarea unei complexe infrastructuri dedicate exclusiv procesului de extracție a gazelor, iar mai târziu celui de injecție și stocare a gazelor în depozite subterane. Aceste structuri gazifere de anvergură, localizate în bazinul Transilvaniei, furnizează și astăzi cantități apreciabile de gaze naturale.

Exploatarea zăcămintelor de gaze naturale

Infrastructura aferentă exploatării zăcămintelor de hidrocarburi se prezintă astăzi ca un ansamblu deosebit de complex, care trebuie să asigure colectarea, vehicularea, condiționarea și măsurarea volumelor de gaze produse prin intermediul sondelor, în mod continuu și cu asigurarea parametrilor de calitate prevăzuți de reglementările în domeniu.

Infrastructura societății, privită în ansamblul ei, s-a dezvoltat continuu odată cu descoperirea și punerea în exploatare a noilor zăcăminte. Intensitatea maximă a ritmului de dezvoltare a capacităților de producție a fost în perioada anilor 1970-1980, atunci când și producțiile anuale înregistrate erau la cote deosebit de ridicate, atât datorită cererii de consum a acelor vremuri cât și datorită volumelor mari de resurse și rezerve cu care erau creditate majoritatea structurilor gazifere nou descoperite.

Capacitățile de producție aferente infrastructurii companiei se prezintă, sintetic, după cum urmează:

1. sonde productive de hidrocarburi și sonde de injecție apă de zăcământ;
2. conducte de aducțiune, care fac legătura între sonde și grupurile de sonde;
3. conducte colectoare, care fac legătura între grupurile de sonde și Sistemul Național de Transport Gaze Naturale - SNT;
4. încălzitoare de gaze (calorifere);
5. separatoare de impurități subterane și supraterane;
6. panouri de măsurare a debitelor de gaze (pentru măsurare tehnologică și pentru măsurare fiscală - la interfața cu SNT);
7. stații de uscare (condiționare) a gazelor;
8. agregate de comprimare gaze de tipul:
 - compresoare mobile de mică capacitate montate fie la capul de erupție al sondei sau la grupul de sonde;
 - compresoare de câmp de gaze, care deserveșc una sau mai multe structuri gazifere;
 - stații de comprimare constituite de regulă din două sau mai multe agregate de comprimare de mare capacitate, care pot fi stații de comprimare intermediare sau finale (pentru predarea gazelor în SNT);
9. stații de pompare a apei industriale și a apei de zăcământ;
10. anexe (clădiri, ateliere, magazii, linii electrice, drumuri de schelă etc.).

Gradul de utilizare a capacităților de producție este dependent de volumul vânzărilor de gaze, situându-se, de regulă, în adiacența valorii de 100%.

Pentru menținerea în funcțiune a acestor capacități de producție, în condiții de siguranță și eficiență, Romgaz depune eforturi susținute și continue, acestea fiind concentrate pe reparații și operații speciale în sonde, întreținerea și reabilitarea conductelor, întreținerea și modernizarea stațiilor de comprimare și a stațiilor de uscare gaze precum și a panourilor comerciale (fiscale) de predare gaze.

Din cele 159 de zăcăminte comerciale aflate în concesiunea SNGN Romgaz SA, în anul 2023, Romgaz a efectuat operațiuni petoliere pe un număr de 124 de zăcăminte, restul zăcămintelor având rezervele epuizate.

De asemenea, în cursul anului 2023 SNGN Romgaz SA a efectuat operațiuni petroliere de exploatare sau edificare a facilităților de suprafață pentru introducerea în exploatare a 13 zăcăminte noi, identificate în cadrul perimetrelor de explorare-dezvoltare-exploatare.

Exploatarea propriu-zisă a acestor zăcăminte se face prin intermediul a peste 2960 sonde și aproximativ tot atâtea instalații tehnologice de suprafață, compuse în principal din conducte de aducție, încălzitoare de gaze (unde este cazul), separatoare de impurități lichide și panouri tehnologice de măsurare a gazelor.

Menținerea în funcțiune, între anumite limite de presiune și debit, a sondelor productive de gaze se face prin intermediul a 16 stații de comprimare (în care sunt montate 90 agregate de comprimare), 21 compresoare de câmp și 22 compresoare de grup.

Calitatea gazelor, cerință tehnică stipulată în legislația de specialitate, este asigurată în proporție de 100% de 56 stații de uscare a gazelor.

Înmagazinare subterană

Depogaz deține Licența nr.1942/2014 pentru operarea celor 5 depozite de înmagazinare subterană a gazelor naturale, dezvoltate în zăcăminte de gaze depletate, a căror capacitate cumulată reprezintă aproximativ 90,54% din capacitatea totală de înmagazinare a României.

Capacitatea depozitelor de înmagazinare subterană operate de Depogaz, începând cu data de 1 ianuarie 2023, este prezentată în tabelul următor:

Depozit	Capacitate activă		Capacitate extracție		Capacitate injecție	
	[mil.St m ³ /ciclu]	[TWh/ciclu]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]
Bălăceanca	50	0.535	1.200	12.840	1.000	10.700
Bilciurești	1.310	14.017	14.000	149.800	10.000	107.000
Ghercești	250	2.675	2.000	21.400	2.000	21.400
Sărmășel	900	9.630	7.500	80.250	6.500	69.550
Urziceni	360	3.852	4.500	48.150	3.000	32.100
Total	2.870	20.709	29.200	312.440	22.500	240.750

1. Depozitul Bălăceanca

Structura Bălăceanca este situată la cca. 4 km de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ☞ 24 de sonde din care 21 de sonde de injecție/extracție și 3 sonde piezometrice;
- ☞ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Bălăceanca;
 - 8,4 km de conducte colectoare;
 - 4 separatoare;
 - 4 instalații măsură tehnologică gaze;
 - stație de uscare;
 - 15 încălzitoare;
 - sistem comunicare și achiziție parametri prin fibră optică;
 - panou măsură fiscală bidirecțional.

2. Depozitul Bilciurești

Structura Bilciurești este situată în județul Dâmbovița, la circa 40 km V-NV de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ☞ 65 de sonde, din care 60 sonde injecție/extracție, 4 sonde piezometrice, 1 sondă injecție apă reziduală;
- ☞ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Butimanu;
 - 4 stații de uscare gaze;
 - 26,5 km conducte colectoare aferente 60 de sonde injecție/extracție;
 - 37,5 km conducte colectoare și racorduri;

- 50 încălzitoare gaze;
- 14 separatoare de impurități;
- 14 instalații măsură tehnologică gaze;
- panou bidirecțional de măsură fiscală;
- stație de injecție ape reziduale.

3. Depozitul Ghercești

Structura Ghercești este situată în județul Dolj, în imediata apropiere a municipiului Craiova.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ☞ 85 de sonde, din care 79 de sonde active și 6 sonde piezometrice;
- ☞ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - 1 stație de uscare gaze;
 - 135,7 km conducte colectoare aferente celor 79 sonde de injecție/extracție;
 - 22,6 km de conducte colectoare;
 - 13 separatoare de impurități;
 - 12 instalații de măsură tehnologică gaze;
 - sistem comunicare și achiziție parametri prin fibră optică;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

4. Depozitul Sărmășel

Structura Sărmășel este situată în perimetrul localității Sărmășel la 35 km NV de municipiul Târgu-Mureș, 35 km N de Luduș și 48 km E de municipiul Cluj-Napoca.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ☞ 63 de sonde, din care 63 de sonde active;
- ☞ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Sărmășel;
 - 3 stații de uscare gaze;
 - 26,7 km conducte colectoare aferente celor 63 sonde;
 - 13,8 km conducte colectoare;
 - 59 separatoare de impurități;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

5. Depozitul Urziceni

Structura Urziceni este situată în județul Ialomița, la circa 50 km NE de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ☞ 31 de sonde, din care 30 de sonde de injecție/extracție și 1 sondă piezometrică;
- ☞ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Urziceni;
 - 19,5 km conducte aducție aferente celor 31 sonde de injecție/extracție;
 - 3,3 km de conducte colectoare;
 - 6 instalații măsură tehnologică gaze;
 - 29 de încălzitoare gaze;
 - 1 stație de uscare gaze;
 - sistem achiziție parametri prin fibră optică;
 - sistem bidirecțional de măsură fiscală.

Operații speciale și servicii la sonde

Activitatea de *Intervenții, reparații capitale și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă, precum și echipamente specifice activităților suport, cum ar fi: instalație frezare dopuri ciment, habă cu agitator, sand control-amestecător de nisip, sită vibratoare, grup motopompă.

Activitățile de *Operații Speciale la Sonde* sunt executate cu următoarele echipamente: agregat de cimentare, echipament măsurători sonde, echipament de investigare în gaură tubată, unitate tubing flexibil, convertor de azot lichid, autocisternă de azot lichid, container ciment, unități de filtrare fluide, instalație de refulare-măsurare-separare bifazică, instalație de refulare-măsurare-separare trifazică, echipament investigare material tubular, ecometru, tăiere material tubular, dispozitiv asamblare packere, recuperator packer hidraulic.

Având în vedere necesitatea continuă de a realiza lucrări de intervenție și operații speciale la sondele de gaze, dovadă fiind numărul mare de lucrări desfășurate în trecut, este necesar a se interveni în continuare la sondele de gaze în vederea stopării declinului.

Transport și mentenanță

Parcul auto al STTM la **31 decembrie 2023** este format dintr-un număr de **697** autovehicule, după cum urmează:

- autovehicule de transport persoane: autoturisme **89**, microbuze **14**, autobuze **2** și **2** autocare;
- autoutilitare transport persoane și mărfuri < de 3,5 to **207** și respectiv > de 3,5 to **6**;
- autospeciale de transport mărfuri: autobasculante **20**, autovidanje **40**, autoplatforme **24**, autocisterne **4**;
- autospeciale pentru transport greu: autoremorchere **2** și autotractoare cu semiremorcă **18**;
- autospeciale pentru ridicare și manipulare: automacarale **28** și autoscări **4**;
- alte autovehicule specializate: laborator de încercări și verificări echipamente pentru automatizări **2**;
- utilaje terasiere: buldozere **9**, excavatoare pe șenile **2**, excavator pe roți **2**, buldoexcavatoare **16**, autogredere **3**, cilindru compactor **4**, încărcător frontal **10**;
- alte utilaje: tractoare rutiere **94**, stivuitoare **11**, autopropulsate curățenie **3**;
- alte vehicule: remorci transport greu, semiremorci și remorci pentru tractoare **82**.

Având în vedere dinamica activității de explorare-producție gaze desfășurate de Romgaz, pe termen mediu (cca.5 ani), perspectiva dezvoltării STTM în realizarea obiectului de activitate trebuie concretizată prin determinarea în permanență a metodelor și măsurilor care rezultă din asigurarea unor servicii de calitate și în condiții de eficiență economică.

Din numericul de **697** de vehicule existente în parcul STTM la data de **31.12.2023**, **6** autovehicule sunt aprobate pentru scoatere din funcțiune.

Producția de energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic National), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019, a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW) iar în luna iunie 2020 a fost retras grupul nr. 4, toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu.

În anul 2023, la SPEE Iernut a funcționat doar grupul energetic nr.5 de 200 MW.

4.2. Activitatea investițională

Investițiile joacă un rol deosebit în menținerea declinului producției, atât prin descoperirea de noi rezerve cât și prin îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea facilităților existente.

La nivelul anului 2023 **Grupul Romgaz** a realizat investiții în valoare de 1.214,15 milioane lei, realizările fiind de cca. 58,20% din valoarea investițiilor programate.

Societatea a realizat în perioada 2019-2023 investiții în valoare de 8,577 miliarde lei, astfel:

Anul	2019	2020	2021	2022	2023	Total
Valoare (mii lei)	866.218	601.800	417.658	5.584.823	1.106.161	8.576.660

Pentru anul 2023 Romgaz a prevăzut realizarea unui program de investiții cu un buget total de 1.973.900 mii lei, fundamentat în cea mai mare parte pe obiective ce vizează compensarea declinului natural al producției de gaze naturale la niveluri minimale (sub 2,5%), creșterea portofoliului de rezerve și resurse naturale (onshore și offshore) și producerea de energie electrică, astfel:

- Împrumuturi acordate de SNGN Romgaz SA către Filiala Romgaz Black Sea Limited pentru susținerea activității curente și finanțarea investițiilor Filialei;
- Menținerea actualei participații în perimetrul EX-30 Trident, Marea Neagră, în asociere cu Lukoil (cota Romgaz 12,2%);
- Continuarea lucrărilor de cercetare geologică prin forarea unor noi sonde de explorare, pentru descoperirea de noi rezerve de gaze naturale (foraj 6 sonde de explorare cu un metraj de aprox. 20.500 m; lucrări de explorare în asociere cu Lukoil în perimetrul 30 EX Trident) ;
- dezvoltarea potențialului de producție prin asigurarea de noi capacități pe structurile existente (7 sonde foraj de exploatare, 39 instalații tehnologice de suprafață, 6 stații de uscare gaze, 3 stații de comprimare și 5 conducte colectoare);
- dezvoltarea potențialului de producere a energiei electrice din gaze naturale prin continuarea și finalizarea construirii Centralei Electrice cu Ciclu Combinat cu turbine cu gaze - Iernut;
- modernizarea și re tehnologizarea echipamentelor și instalațiilor de intervenții și operații speciale la sonde, reechipări/reactivări-reparații capitalizabile la cca. 160 de sonde, modernizări stații de uscare și stații de comprimare;
- achiziția de noi echipamente și instalații performante specifice activității de bază (agregate de cimentare ACF 700; automăsurătoare parametri sondă; convertor azot; instalații de intervenție la sonde; chei cu acționare hidraulică; grupuri electrogene; module de câmp, etc.);
- achiziția de utilaje specifice pentru asigurarea transportului tehnologic și mentenanței activității de bază și menținerea în condiții optime a infrastructurii de drumuri în câmpurile de gaze (autoutilitare cu platformă basculabilă, automacarale, autoutilitare 4x4, remorci tractor, buldozere, tractoare rutiere, microbuze, buldoexcavatoare, excavator pe șenile, etc.).

Investițiile sunt menite să asigure pe de-o parte dezvoltarea sustenabilă a companiei, iar pe de altă parte să atingă obiectivele strategice prevăzute pentru perioada 2021-2030.

La nivelul societății, în cifre absolute, cheltuielile de investiții în anul 2023 au fost de 1.106.161 mii lei, ceea ce reprezintă 56,04 % din nivelul planificat.

Valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune în anul 2023 a fost de 658,4 milioane lei.

Investițiile au fost finanțate după cum urmează:

- exclusiv din surse proprii pentru investițiile în producție gaze naturale (onshore) și în Asocieri Lukoil;
- surse proprii și PNI (în cuantum de cca. 22% din cheltuielile eligibile) pentru obiectivul „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine de gaze”;
- surse proprii pentru finanțarea activității RBS.

Din punctul de vedere al realizărilor fizice aferente perioadei analizate, au fost finalizate obiectivele începute în anul precedent, s-au derulat activitățile de pregătire (proiectare, obținere terenuri, avize, acorduri, autorizații, achiziții) și a început execuția pentru o parte din obiectivele noi și s-au executat lucrările de modernizare și reparații capitalizabile la sondele aflate în exploatare.

În tabelul următor sunt prezentate investițiile realizate în anul 2023, pe structura Anexei 4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC), comparativ cu cele realizate în anul 2022 și respectiv cele programate:

mii lei

Nr. crt.	Capitol investiții	2022	2023		% realizări 2023/2022
			Program	Realizat	
0	1	2	3	4	5=4/2x100
1.	Investiții în curs - total, din care:	121.438	470.949	200.919	165,45%
1.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	120.052	462.319	197.712	164,69%
1.2	Lucrări de protecția mediului înconjurător	1.386	8.630	3.207	231,39%
2.	Investiții noi - total, din care:	32.357	28.897	23.060	71,27%
2.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	32.320	28.627	23.060	71,35%
2.2	Lucrări de protecția mediului înconjurător	37	270	0	0
3.	Investiții în imobilizări corporale existente	247.154	359.552	300.982	121,78%
4.	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	51.311	159.235	74.376	144,95%
5.	Alte investiții (studii, licențe, softuri, imobilizări financiare etc.)	5.132.563	955.267	506.825	9,87%
TOTAL		5.584.823	1.973.900	1.106.162	19,81%

Situația realizărilor comparativ cu programul, pe capitolele Programului de Investiții al Romgaz pentru anul 2023, este următoarea:

mii lei

Capitol investiții	Program 2023	Realizări la 31.12.2023	%
1	2	3	4=3/2x100
I. Lucrări de explorare geologică pentru descoperirea de noi rezerve de gaz metan	99.148	55.238	55,71%
II. Lucrări de foraj de exploatare, punere în producție sonde, infrastructură și utilități și producere energie electrică	391.798	16.534	42,25%
IV. Lucrări de protecția mediului înconjurător	8.900	3.207	36,03%
V. Retehnologizarea și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare	359.552	300.982	83,71%
VI. Dotări și utilaje independente	159.235	74.376	46,71%
VII. Cheltuieli pentru studii și proiecte	955.267	506.825	53,06%
TOTAL	1.973.900	1.106.162	56,04%

O sinteză privind obiectivele fizice realizate ne indică faptul că într-o măsură semnificativă obiectivele stabilite au fost realizate.

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
1.	Foraj explorare	19 sonde	<p>3 sonde finalizate din care:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 sonde forate • 1 sondă testată <p>6 sonde în achiziție execuție lucrări de foraj</p>

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
			34 sonde în pregătire pentru achiziție execuție lucrări de foraj
2.	Foraj exploatare	7 sonde	3 sonde finalizate; 2 sonde în execuție foraj; 3 sonde cu proiect tehnic pregătite pentru achiziția execuției lucrărilor de foraj; 1 sondă în proiectare.
3.	Infrastructură de suprafață - execuție instalații tehnologice (IT) la sonde rămase pe gaze;	Realizarea a 39 instalații tehnologice pentru punerea în producție a sondelor rămase pe gaze.	14 IT finalizate pentru punerea în producție a 17 sonde; 4 IT în execuție pentru punerea în producție a 6 sonde; 2 IT în curs de achiziție lucrări execuție; 3 IT în curs de obținere avize și teren, pentru punerea în producție a 6 sonde.
4.	Conducte colectoare	5 conducte colectoare.	<ul style="list-style-type: none"> • Conducta D20 între SU Țigmandru și SC Țigmandru - în execuție, 80% realizată; • Conducta între colectorul de înaltă presiune Ø6" Gr. 106-17 Nadeș și colectorul Ø20" Nadeș Brateiu - în proiectare în regie proprie; • Conducte preluate de la Transgaz=>s-au contractat servicii de expertizare a conductelor; • Colector structura Caragele - Damianca etapa I. - în pregătire pentru începerea execuției.
5.	Stații de uscare gaze și stații de comprimare gaze	6 stații de uscare gaze; 3 stații de comprimare gaze.	<ul style="list-style-type: none"> • Stațiile de comprimare gaze Delenii IV., Filitelnic III., Țigmandru II. - în proiectare; • Stațiile de uscare gaze Frasin și Daneș II. - în proiectare; • Stațiile de uscare gaze Giulești și Herepea - în achiziție proiectarea; • Stația de uscare gaze Galbenu III și LTS (Low Temperature System) - în achiziție proiectare+ execuție.
6.	Reparații capitalizabile sonde, reechipări și reactivări sonde	cca. 160 sonde, corelat cu programul anual stabilit cu ANRM.	s-a intervenit la 191 sonde, 88 aferente Suc. Mediaș și 103 aferente Suc. Tg. Mureș, lucrări executate în regie proprie de către SIRCROSS
7.	Achiziții echipamente și instalații performante specifice activității de bază	<ul style="list-style-type: none"> • agregate de cimentare ACF 700; • automăsurătoare parametri sondă; • convertor azot; • instalații de intervenție la sonde; • chei cu acționare hidraulică; • grupuri electrogene; • module de câmp; 	S-au recepționat: separatoare la stații de comprimare și la sonde, panou de măsură Rădăuți, automăsurătoare parametri sondă, instalație de intervenție 30 tone forță -3 buc., agregate de cimentare și fisurare ACF 700 - 5 buc., lubrifiant de presiune 3x10000 PSI, convertor de azot, sisteme GPS , scule pentru tub flexibil, prevenitor vertical - 1 buc., tahografe - 3 buc., convertor de azot, tractoare rutiere -22 buc, remorci tractor -20 buc., cilindru

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
		<ul style="list-style-type: none"> autoutilitare cu platformă basculabilă, automacarale, autoutilitare 4x4, remorci tractor, buldozere, tractoare rutiere, microbuze, buldoexcavatoare, excavator pe șenile etc. 	<p>compactor, automacarale -5 buc., autovidanță, autoutilitare de teren 4x4 -4 buc., autoscară 4x4 -1 buc., electrostivuitoare -1 buc., semiremorcă -1 buc., aparat de diagnoză computerizată pentru autovehicule, aparat de verificat și încărcat instalații de climă auto, megohmmetru, generator de curent trifazat, echipament pentru testarea rigidității dielectrice a uleiului, cric pneumo-hidraulic de canal pentru autocamioane, autospecială de stingere a incendiilor cu apă și spumă, computere de birou, computere portabile (Laptop tip I., tip II. și Ultra laptop), stații grafice, monitoare de 22” și 27”, terminale de videoconferință, stație dedurizare apă, grup reglare măsurare gaze, pompă dozatoare fixă pentru injecția de spumant lichid în sonde, lansatoare automate de sticksuri în sondele productive, echipament de fotografiere și scanare aeriană (dronă);</p> <p>A fost pusă în funcțiune Stația de încărcare vehicule electrice.</p>
8.	Achiziții terenuri		A fost achiziționată clădirea de birouri din București, str. Verii nr. 1-3.
9.	Consultanță, studii și proiecte, softuri și licențe		<ul style="list-style-type: none"> Licențe AUTOCAD, licențe deviz profesional; Aplicație soft pentru gestionare achiziții sectoriale și urmărirea contractelor; Sisteme informatice MAIS, BI, Hyperion; Servicii de întocmire proiect tehnic de execuție pentru reparația capitală a barajului de acumulare de pe râul Mureș; Servicii de întocmire proiect tehnic de execuție pentru reparația capitală a turnului de răcire cu tiraj natural nr.2 de la CTE Iernut.
10.	Producția de energie electrică	Continuarea lucrărilor la CTE Iernut.	<ul style="list-style-type: none"> În derulare contractul „Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului de investiții Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbină cu gaze”.
11.	Asocieri	LUKOIL OVERSEAS: - Pregătire foraj și asigurare sonde aflate în perimetrul 30 EX Trident	<ul style="list-style-type: none"> În anul 2023 au fost finalizate lucrările de stabilire a locației și traiectoriei sondei de conturare a descoperirii perimetrului Lira. Au fost finalizate lucrările de modelare geomecanică și evaluare a stabilității găurii de sondă în vederea stabilirii traiectoriei sondei de conturare, modelarea dinamică a curgerii pentru perimetrul Lira și

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
			confirmarea obiectivelor de testare a sondei. Lucrările de reprocesare seismică 3D au fost finalizate în luna septembrie 2023, iar cele de interpretare/reinterpretare seismică se estimează că vor fi finalizate în luna ianuarie 2024.
		<p>Amromco:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Permise și autorizații; abandonări sonde 	<ul style="list-style-type: none"> • S-au efectuat lucrări premergătoare de proiectare și obținere de avize pentru sondele planificate a fi abandonate; s-au executat 4 lucrări de abandonare pentru sondele care aveau acordul ANRM și de demolare grupuri facilități, locații de foraj și drumuri de acces la sondele abandonate.

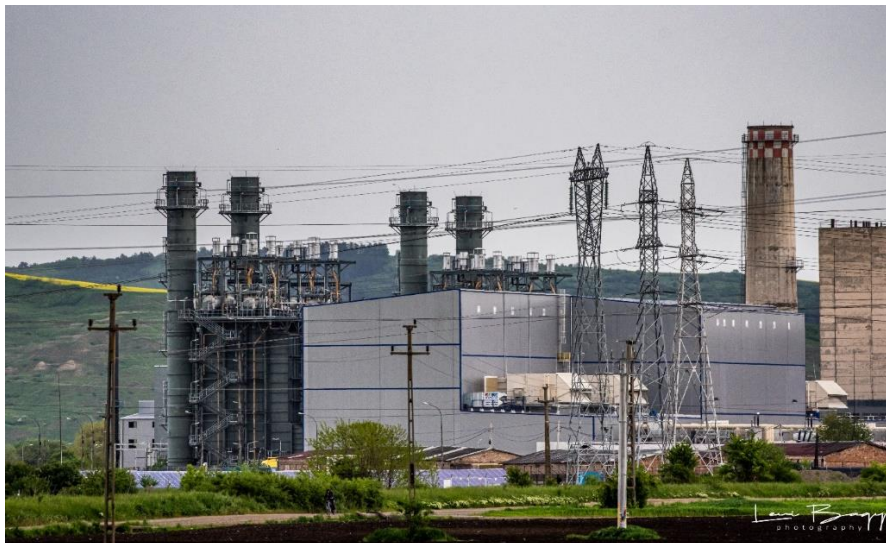
Principalele cauze care au stat la baza înregistrării unui procent mai scăzut de realizare a obiectivelor de investiții prevăzute în programul de investiții al Romgaz pentru anul 2023, sunt următoarele :

- acordarea de credite lunare către Filiala Black Sea Limited mult mai mici decât cele prevăzute inițial;
- finalizarea unor proceduri de achiziție a fost decalată/întârziată din diverse cauze;
- anularea unor proceduri de achiziție datorită faptului că nu a fost depusă nicio ofertă, deși valorile estimate au fost determinate pe baza consultării pieței sau anularea unor proceduri datorită faptului că a fost depășită valoarea estimată;
- anularea unor obiective de către Consiliul Tehnico Economic (CTE) din motive de eficientizare economică a activității;
- achiziții la un preț mai mic decât cel bugetat;
- livrări cu întârziere ale unor mijloace fixe;
- intrarea în vigoare a contractului de proiectare și execuție lucrări având ca obiect „Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine cu gaze” abia la data de 01.08.2023.

Realizarea obiectivelor de investiții pentru care s-au înregistrat nerealizări/întârzieri în anul 2023 va continua în anul investițional 2024.

Dezvoltare CTE Iernut

Una din direcțiile strategice principale ale Romgaz, prevăzute în „Strategia de dezvoltare pentru perioada 2015-2025”, a fost consolidarea poziției pe piețele de furnizare a energiei. În speță, în domeniul producerii de energie electrică Romgaz și-a propus „eficientizarea activității prin realizarea unor investiții pentru creșterea randamentului Centralei termoelectrice (CTE) Iernut la minim 55%, încadrarea în cerințele de mediu (emisii NOX, CO₂) și mărirea siguranței de exploatare”.



Ca urmare, un obiectiv deosebit de important îl constituie „Dezvoltarea CTE lernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi, cu ciclu combinat cu turbine cu gaze”, care avea ca termen de punere în funcțiune finele anului 2020.

În anul 2021, prin notificarea de reziliere nr. 10872/02.04.2021, Romgaz a reziliat Contractul de lucrări nr.13384/31.10.2016 semnat între Romgaz și Asociera formată din Duro Felguera SA și Romelectro SA, având în vedere încălcarea constantă a obligațiilor contractuale asumate de către Asociera, aceasta nefinalizând lucrările în termenul stabilit prin Actul Adițional nr. 15/26.05.2020, adică 26 decembrie 2020.

În cadrul legal aplicabil la acea dată, Romgaz a utilizat toate mijloacele de care dispunea pentru a asigura progresul și finalizarea lucrărilor.

Având în vedere intervenția unui nou cadru legal, Romgaz a exploatat toate posibilitățile legale pentru finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a noii centrale, inclusiv cu Asociera, decizia având la bază interesul finalizării lucrărilor și contribuția centralei la stabilitatea SEN.

Guvernul României a adoptat Ordonanța de Urgență nr.54 din 21 aprilie 2022, pentru completarea Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, publicată în Monitorul Oficial al României nr.393 din 21 aprilie 2022, care prevede următoarele:

“Articol unic:

Legea nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.391 din 23 mai 2016, cu modificările și completările ulterioare, se completează după cum urmează:

1. După articolul 117 se introduce un nou articol, articolul 117¹, cu următorul cuprins:

Articolul 117¹

Prin excepție de la prevederile art.117, entitatea contractantă are dreptul de a aplica procedura de negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare pentru atribuirea contractelor sectoriale, având ca obiect execuția restului rămas de executat pentru realizarea și dezvoltarea capacităților de producere energie electrică în situația în care acesta reprezintă mai puțin de 40% din stadiul fizic aferent obiectivului de investiții.

2. La articolul 180, după alineatul (6) se introduce un nou alineat, alineatul (6¹), cu următorul cuprins: (6¹) „În cazul atribuirii unor contracte potrivit dispozițiilor art. 117¹, entitatea contractantă poate decide să nu excludă din cadrul procedurii de atribuire operatorii economici prevăzuți la alin.(1) lit.g).”

Astfel, procedura de achiziție aplicată de Romgaz a fost *negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare*, în conformitate cu prevederile art.117¹ din Legea 99/2016.



Procedura de achiziție a lucrării menționate mai sus s-a efectuat atât în conformitate cu procedurile interne Romgaz cât și cu respectarea principiilor prevăzute la art.2 alin.2 din Legea nr.99/2016, și anume: nediscriminarea, tratamentul egal, recunoașterea reciprocă, transparența, proporționalitatea și asumarea răspunderii. Conducerea executivă a recomandat, iar Consiliul de Administrație Romgaz a fost de acord cu inițierea operațiunii de achiziție având ca obiect *„Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului de investiții: Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclul combinat cu turbine pe gaz”* - (Hotărârea CA nr.43/08.07.2022).

Noul Contract de Lucrări pentru finalizarea CTE Iernut

- ✓ La data de 31.03.2023 a fost semnat, cu aprobarea Consiliului de Administrație al Romgaz, contractul de lucrări pentru *„Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului de investiții Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclul combinat cu turbine cu gaze”*;
- ✓ Termenul de execuție: Duro Felguera are obligația să finalizeze toate lucrările în 16 luni de la intrarea în vigoare a contractului (ordinul de începere a lucrărilor va fi emis în termen de 25 de zile de la intrarea în vigoare a Contractului de Tranzacție).

Contractul de tranzacție

- ✓ La data de 10 mai 2023, Adunarea Generală a Acționarilor Romgaz a aprobat Contractul de Tranzacție între Romgaz și Duro Felguera SA (împreună cu toate anexele sale);
- ✓ Tranzacția a fost negociată în considerarea întregii situații juridice generate de încheierea Contractului de lucrări inițial, de apariția numeroaselor probleme imprevizibile pe parcursul derulării lucrărilor și respectiv de rezilierea acestui contract;
- ✓ Condițiile Suspensive pentru intrarea în vigoare a Tranzacției sunt:
 - Acordul de Cesiune dintre Duro Felguera și Romelectro să fi intrat în vigoare, iar Duro Felguera să fi făcut dovada:
 1. aprobării prealabile a Acordului de Cesiune dintre Duro Felguera și Romelectro de către Adunarea Generală a Creditorilor Romelectro;
 2. confirmării Acordului de Cesiune dintre Duro Felguera și Romelectro de către judecătorul sindic;
 3. expirării termenului de contestare a hotărârii de confirmare pronunțată de judecătorul sindic, dovedită prin mijloace adecvate, satisfăcătoare pentru Romgaz;
 - Furnizarea de către Duro Felguera a unei hotărâri valabile a Consiliului de Administrație pentru aprobarea Tranzacției.

Termenul de intrare în vigoare a Tranzacției a fost de 5 zile după îndeplinirea tuturor Condițiilor Suspensive stabilite de părți.

La data de 24 iulie 2023, s-au îndeplinit condițiile suspensive în conformitate cu prevederile Contractului de Tranzacție nr. 40924/03.04.2023, dintre Romgaz SA și Duro Felguera SA, în vederea stingerii litigiilor

dintre părți și creării condițiilor necesare finalizării lucrărilor rămase de executat la Centrala Termoelectrică Iernut.

Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut a emis ordinul de începere a lucrărilor la obiectivul de investiții „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi, cu ciclu combinat cu turbine cu gaze” la data de 1 august 2023, și a predat executantului Duro Felguera S.A. amplasamentul pentru începerea lucrărilor de realizare a obiectivului. Termenul de finalizare este de 16 luni de la data ordinului de începere a lucrărilor, cu posibilitatea de prelungire conform prevederilor contractului.

Dintre lucrările efectuate în anul 2023 pentru contractul rubricat mai sus enumerăm:

- s-au realizat platforme pentru trafic redus în zonele cazanelor recuperatoare de abur HRSG, în zonele compresoarelor de gaz și stației chimice, în timp ce lucrările pentru platforma din zona de vest sunt în curs de execuție;
- au fost realizate drumuri pentru traficul normal în zonele cazanelor recuperatoare de abur HRSG, zona de vest, în timp ce în zonele compresoarelor de gaz, zona de nord, zona de sud, zona de est, stației de interconectare și stației de pompe de apă de răcire lucrările sunt în faza de execuție și vor continua în anul 2024;
- s-au realizat fundații în zonele cazanelor recuperatoare de abur HRSG și zona compresoarelor de gaz, în timp ce în zonele stației de pompe apă de răcire și zona sălii de turbine lucrările sunt în curs de execuție;
- se află în curs de execuție instalarea echipamentelor și cablarea în tunele pentru clădirea electrică;
- pentru partea electrică au fost realizate lucrări civile, prize de pământ, verificări celule de înaltă tensiune la transformatoare și a fost finalizată împământarea traseelor de cablu.

Pentru anul 2023, **DEPOGAZ** a avut un program de investiții aprobat în valoare de 112.090 mii lei și a realizat 107.988 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 96,34% din acesta, astfel:

mii lei

Nr. crt.	Specificații	Program	Realizări
1.	Exploatarea câmpurilor și depozitelor subterane de gaze, infrastructură și utilități în câmpuri și depozite	54.850	54.488
2.	Activități pentru înmagazinarea subterană a gazelor naturale	7.307	7.436
3.	Modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare, a infrastructurii de suprafață, a utilităților	42.546	38.789
4.	Dotări și utilaje independente	3.549	3.286
5.	Cheltuieli pentru consultanță, studii și proiecte, soft, licențe și brevete, etc.	3.838	3.989
*	TOTAL GENERAL	112.090	107.988

Finanțarea investițiilor s-a făcut exclusiv din surse proprii ale Filialei.

În perioada de raportare au fost puse în funcțiune mijloace fixe în valoare de 76.979 mii lei.

Principalele obiective la care s-au înregistrat realizări în anul 2023 au fost:

- Foraj sonde Bilciurești: 53.782 mii lei;
- Modernizări sonde Sărmășel: 24.609 mii lei;
- Sistematizare colectoare Butimanu-Bilciurești la SC Butimanu: 7.044 mii lei;
- Modernizare sistem de măsurare gaze Bilciurești-Butimanu: 5.926 mii lei;
- Foraj 6 sonde Sărmășel: 1.182 mii lei;
- Instalație de comprimare, uscare și măsură gaze naturale pentru creșterea capacității de înmagazinare subterană a gazelor în Depozitul Ghercești: 3.620 mii lei;
- Unități comandă TRSV: 875 mii lei;

- Proiectare Stație de comprimare Ghercești: 2.740 mii lei;
- Creșterea capacității zilnice de extracție în Depozitul Bilciurești: 6.556 mii lei, reprezentând proiectare, taxe și avize asociate autorizării execuției lucrărilor.

Pentru anul 2023, Filiala **ROMGAZ BLACK SEA LIMITED** a avut un program de investiții total aprobat în valoare de 736.199 mii lei și a realizat 548.903 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 74,56% din acesta, astfel (mii lei):

Nr. crt.	Specificații	Program 2023	Realizări 2023
1.	Activități de pregătire a etapei de dezvoltare	708.361	547.211
2.	Activități de explorare	27.838	1.693
TOTAL GENERAL		736.199	548.903

Notă: valorile din tabel nu sunt conforme cu IFRS.

În scopul operațiunilor comune pentru Neptun Deep, în urma confirmării de către Agenția Națională pentru Resurse Minerale a Planului de Dezvoltare a zăcămintelor din cadrul proiectului Neptun Deep, peste 80% din contractele de execuție au fost atribuite până la sfârșitul anului 2023 și s-au realizat activitățile de obținere a autorizațiilor, demararea lucrărilor de construcție și pregătirea începerii forajului.

Activitatea de explorare în cadrul perimetrului Neptun Deep se află în desfășurare, obiectivul urmărit fiind cel de evaluare și valorificare a potențialului energetic al Mării Negre.

V. Piața valorilor mobiliare

Romgaz - societate listată la Bursa de Valori București și London Stock Exchange

În data de 12 noiembrie 2023, S.N.G.N. Romgaz S.A. a aniversat 10 ani de la listarea la Bursa de Valori București (BVB) și la Bursa de Valori Londra (London Stock Exchange - LSE). Acțiunile societății se tranzacționează pe BVB sub simbolul „SNG”, iar certificatele globale de depozit¹⁰ (GDR) pe LSE sub simbolul „SNGR”.

În această perioadă, respectiv de la data ofertei publice inițiale, din 2013, până la finalul anului 2023, capitalizarea Romgaz a crescut cu 67%. Evoluția principalilor indicatori specifici este redată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Specificații	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Capitalizare bursieră ¹¹											
	*mil. lei	13.178	14.018	10.483	9.636	12.064	10.714	14.299	10.830	15.031	14.550	19.310
	*mil. euro	2.952	3.127	2.315	2.122	2.589	2.297	2.992	2.224	3.038	2.941	3.882
2.	Preț maxim (lei/acț.)	35,60	36,37	36,55	27,55	33,95	38,20	38,40	37,70	39,00	51,70	51,00
3.	Preț minim (lei/acț.)	33,80	32,41	26,30	21,60	25,10	27,80	27,35	25,75	28,35	34,05	38,00
4.	Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	34,19	35,36	27,20	25,00	31,30	27,80	37,10	28,10	39,00	37,75	50,10
5.	Profit net pe acțiune (lei)	2,58	3,66	3,10	2,66	4,81	3,53	2,83	3,24	4,97	6,61	7,3
6.	Dividend brut pe acțiune (lei) - Total,	2,57	3,15	2,70	5,76	6,85	4,17	1,61	1,79	3,80	3,42	
	Varianta I											0,3561
	Varianta II											0,1425
	din care:											
	- Dividend anual	2,57	3,15	2,70	2,40	4,34	3,15	1,39	1,63	3,62	3,30	
	Varianta I											0,3397
	Varianta II											0,1359
	- Dividend suplimentar	-	-	-	3,36 ¹⁾	2,51 ²⁾	1,02 ³⁾	0,22 ⁴⁾	0,16 ⁴⁾	0,18 ⁴⁾	0,12 ⁴⁾	
	Varianta I											0,0164 ⁴⁾
	Varianta II											0,0066 ⁴⁾
7.	Randamentul dividendului (6./4.x100) (%)	7,5	8,9	9,9	23,04	21,88	15,00	4,34	6,37	6,79	9,1	
	Varianta I											7,1
	Varianta II											2,8
8.	Curs de schimb (lei/euro)	4,4639	4,4834	4,5285	4,5411	4,6597	4,6639	4,7785	4,8694	4,9481	4,9474	4,9746

NOTĂ: Numărul de acțiuni s-a menținut la același nivel de la listare și până în data de 31 decembrie 2023. Prin HAGEA nr. 17/2023, a fost aprobată majorarea capitalului social prin emisiunea a 9 acțiuni noi pentru fiecare acțiune deținută de acționari la data plății. Având în vedere că data plății dividendelor va fi ulterioară datei plății acțiunilor gratuite (30 mai 2024 conform HAGEA nr. 17/2023), dividendul pe acțiune s-a calculat pentru numărul majorat al acțiunilor, respectiv 3.854.224.000.

¹⁰ Global Deposit Receipts - GDR, emise de The Bank of New York Mellon, 1 GDR = 1 acțiune

¹¹ Calculată pe baza prețului de închidere din ultima zi de tranzacționare din anul respectiv, respectiv pe baza cursului de schimb comunicat de BNR și valabil în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

¹⁾ format din dividendul rezultat din repartizarea rezultatului reportat (1,42 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art. II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare (1,94 lei/acțiune).

²⁾ format din dividendul rezultat din repartizarea rezultatului reportat (0,65 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art. II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare (1,86 lei/acțiune).

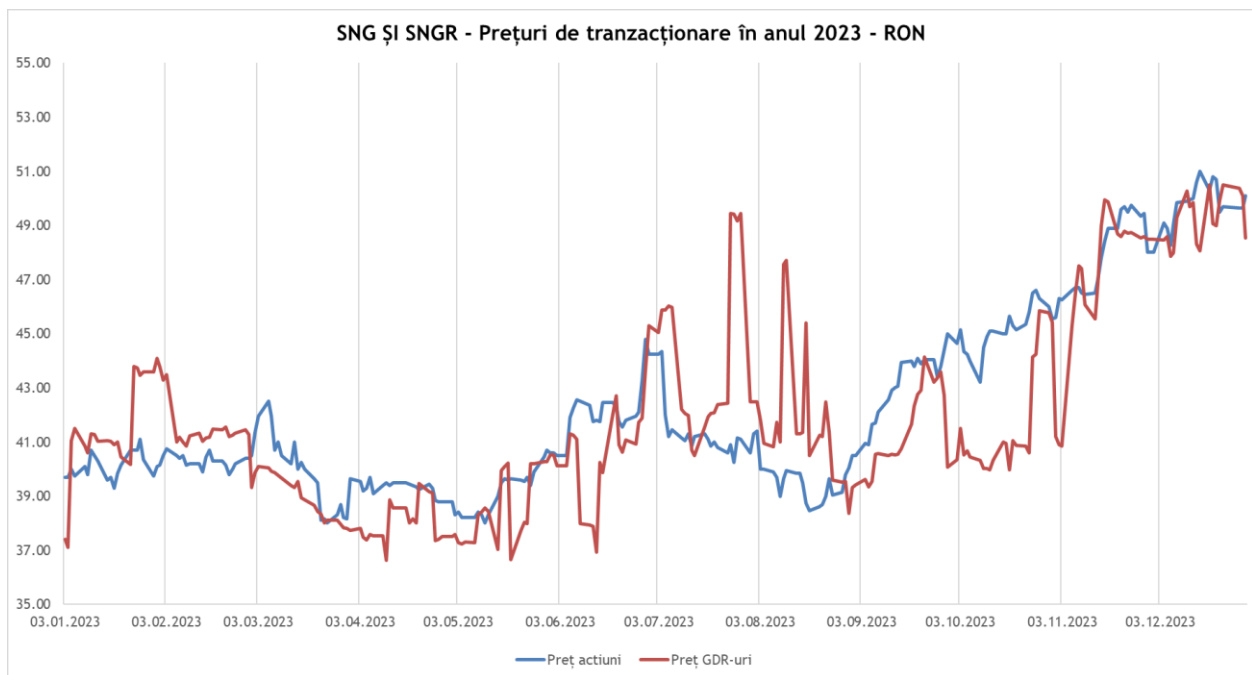
³⁾ format din dividendul din repartizarea rezultatului reportat (0,08 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art.43 din OUG nr.114/2018 (0,94 lei/acțiune).

⁴⁾ rezultat din repartizarea rezultatului reportat.

În anul 2023, prețurile medii de tranzacționare ale titlurilor de valoare Romgaz (acțiuni și certificate globale de depozit - GDR) au fost 42,26 RON/acțiune, respectiv 9,17 USD/GDR (echivalent 41,95 RON/GDR). Prețurile minime ale perioadei s-au înregistrat în datele de 24.03.2023 pentru acțiuni (38 RON) și 19.05.2023 pentru GDR-uri (7,95 USD/36,63 RON), iar prețurile maxime au fost atinse în luna decembrie, respectiv 15.12.2023 pentru acțiuni (51 RON) și 22.12.2023 pentru GDR-uri (11,20 USD/50,51 RON).

Trimestrial, prețul mediu al acțiunii a avut un trend crescător de la 40,10 lei în T1 2023, la 40,17 lei în T2 2023 (+0,18%) și, respectiv, la 41,31 lei în T3 2023 (+2,86%) și 47,45 lei în T4 2023 (+14,85%). La GDR-uri, prețul mediu de tranzacționare a scăzut în T2 față de T1 cu 2,75% (8,85 USD la T1 și 8,61 USD la T2), ulterior trendul menținându-se crescător similar acțiunilor: +8,37% în T3 2023 (9,33 USD) și +6,30% în T4 2023 (9,92 USD).

Evoluția comparativă a prețului acțiunilor și a prețului GDR-urilor (în RON) pe parcursul anului 2023 este ilustrată în următorul grafic:



Se observă evoluția oscilantă a prețurilor de tranzacționare, influențate de următoarele evenimente principale care au determinat scăderi și creșteri accentuate în anul 2023:

- în T1 2023: aprobarea de către Guvernul României a unui memorandum pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat de societățile cu capital majoritar de stat în anul 2022 sub formă de dividende (creștere: începutul lunii martie 2023), scăderea prețurilor de referință la gazele din Europa sub pragul de 40 EUR (43 USD) pentru un MWh, în condițiile în care vremea blândă din iarna 2022/2023 a redus cererea¹² (scădere: sfârșitul lunii martie 2023);

- în T2 2023: creșterea interesului investitorilor pentru acțiunile tranzacționate la Bursa de Valori București (BVB) ca urmare a luării deciziei finale de investiție pentru proiectul Neptun Deep și aprobarea planului de dezvoltare de către OMV Petrom și Romgaz, precum și a demarării procesului de listare la bursă a societății Hidroelectrică (creștere: sfârșitul lunii iunie 2023);

¹²Sursa: Financial Intelligence, 20.03.2023

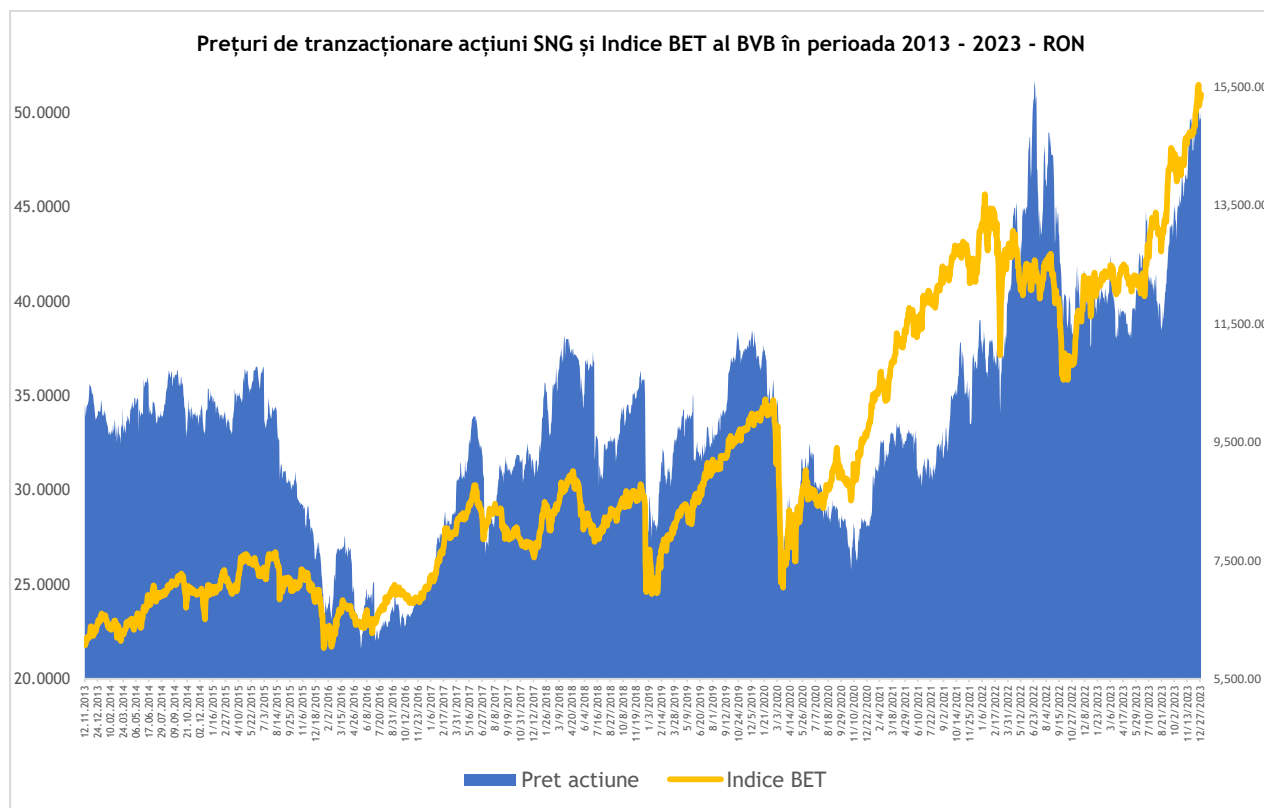
- în T3 2023: ex-data dividende 2022 și publicarea indicatorilor cheie pe semestrul 1 2023 care evidențiază diminuarea producției de hidrocarburi (scădere în luna iulie 2023), scăderi accentuate ale indicilor BVB în ton cu deprecierea piețelor europene, ca urmare a temerilor investitorilor la nivel mondial cu privire la evoluția piețelor¹³ (scăderi: luna august 2023), perspectivele bune pe termen lung ale companiei, având în vedere proiectul de exploatare a gazelor în Marea Neagră¹⁴ și încheierea unui contract de aproximativ 1 mld. lei cu E.ON Energie România (creștere: luna septembrie 2023);

- în T4 2023: scăderi ale indicilor pe piețele externe, reflectate și la BVB ca urmare a conflictului din Orientul Mijlociu (scădere: începutul lunii octombrie 2023), propunerea și aprobarea majorării de capital social a Romgaz (creștere: lunile noiembrie și decembrie 2023).

De la data listării societății și până în prezent, Romgaz este considerată o companie atractivă pentru investitori și ocupă un loc însemnat în topul emitenților locali, fiind inclusă în indicii de tranzacționare ai BVB la sfârșitul anului 2023, după cum urmează:

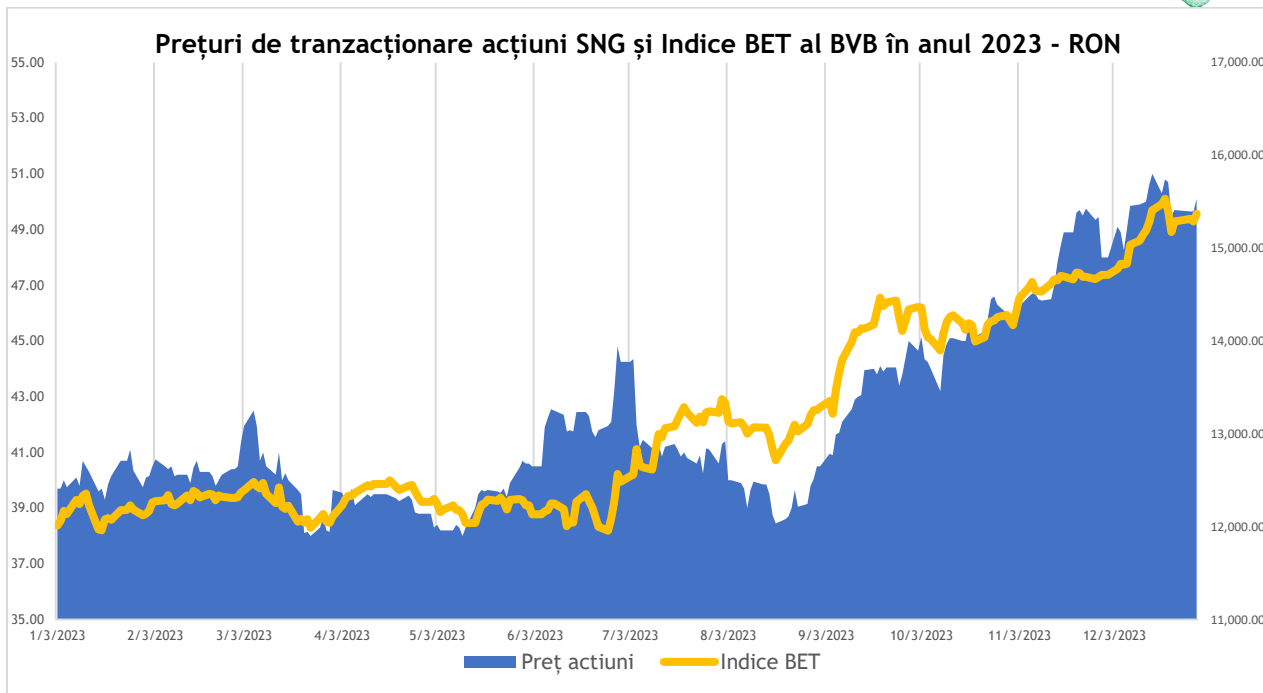
- Locul 4 după capitalizarea bursieră în topul emitenților din categoria Premium a BVB. Cu o capitalizare bursieră la 31 decembrie 2023 de 19.309,66 milioane lei, respectiv 3.881,65 milioane euro, Romgaz este a patra cea mai mare companie listată din România, fiind precedată de Hidroelectrica cu o capitalizare de 57.574,72 milioane lei (11.573,73 milioane euro), OMV Petrom cu o capitalizare de 35.798,05 milioane lei (7.196,16 milioane euro) și de Banca Transilvania cu o capitalizare de 19.375,44 milioane lei (3.894,87 milioane euro).
- Locul 5 după valoarea totală a tranzacțiilor din anul 2023 în topul emitenților din categoria Premium a BVB (809,18 milioane lei), după Hidroelectrica, Fondul Proprietatea, Banca Transilvania și OMV Petrom;
- Ponderi de 9,26% și 9,36% în indicele BET (top 15 emitenți) și respectiv BET-XT (top 25 emitenți), 17,10% în indicele BET-NG (energie și utilități) și 9,26% în indicele BET-TR (BET Total Return).

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu indicele BET, de la listare până în prezent și în cursul anului 2023, sunt prezentate în figurile următoare:



¹³ Sursa: Ziarul Bursa, 04.08.2023 și 21.08.2023

¹⁴ Sursa: Ziarul Bursa, 11.09.2023



5.1. Politica privind dividendele

Valoarea dividendelor care urmează a fi distribuite acționarilor se stabilește de către Adunarea Generală a Acționarilor, ținând seama de prevederile legale specifice.

Astfel, conform **OG nr.64/2001**¹⁵ aprobată prin *Legea nr.769/2001*, cu modificările și completările ulterioare, art.1, alin.(1), lit. f), profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în procent de *minimum 50%* sub formă de dividend.

Societățile cu capital majoritar de stat au obligația, potrivit dispozițiilor OG nr.64/2001, să vireze dividendele convenite acționarilor *în termen de 60 de zile* de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale la organele fiscale competente.

Conform prevederilor **OUG nr.29/2017**¹⁶:

„Sumele repartizate în anii anteriori la alte rezerve în condițiile art.1 alin.(1) lit. g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 [...], existente la data intrării în vigoare a prezentei ordonanțe de urgență, se pot redistribui sub formă de dividende [...]” -art. II;

„Începând cu aprobarea situațiilor financiare ale anului 2016, la entitățile prevăzute la art.1 alin.(1) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001, [...], rezultatul reportat existent în sold la data de 31 decembrie a fiecărui an poate fi distribuit sub formă de dividende” - art. III alin.(1).

Situația dividendelor perioadei 2020-2023 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificații	2021	2022	Propunere 2023
Dividende	1.464.605.120	1.318.144.608	
• Varianta I			1.372.489.166,40
• Varianta II - recomandată de conducerea administrativă și executivă			586.998.315,20

¹⁵ Ordonanța Guvernului nr.64 din 30 august 2001 cu privire la repartizarea profitului la societățile cu capital majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

¹⁶ Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.29 din 30 martie 2017 pentru modificarea art.1 alin.(1) lit. g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și pentru modificarea art.1 alin.(2) și (3) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Specificații	2021	2022	Propunere 2023
Dividend brut pe acțiune (lei/acțiune)	3,80 ^{*)}	3,42 ^{**)}	
<ul style="list-style-type: none"> Varianta I Varianta II - recomandată de conducerea administrativă și executivă 			0,3561 ^{***)} 0,1425 ^{****)}
Rata de distribuire a dividendelor (%)	71,61	51,76	
<ul style="list-style-type: none"> Varianta I Varianta II - recomandată de conducerea administrativă și executivă 			51,81 20,73
Număr de acțiuni	385.422.400	385.422.400	3.854.224.000

^{*)} Dividendul brut de 3,80 lei/acțiune este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2021 în valoare de 3,62 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,18 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare „cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

^{**)} Dividendul brut de 3,42 lei/acțiune este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2022 în valoare de 3,30 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,12 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare „cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

^{***)} Dividendul brut propus de 0,3561 lei/acțiune este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2023 în valoare de 0,3397 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,0164 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare „cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

^{****)} Dividendul brut propus, recomandat de conducerea administrativă și executivă, de 0,1425 lei/acțiune este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2023 în valoare de 0,1359 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,0066 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare „cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

Prin HAGEA nr. 17/2023, a fost aprobată majorarea capitalului social prin emisiunea a 9 acțiuni noi pentru fiecare acțiune deținută de acționari la data plății. Având în vedere că data plății dividendelor va fi ulterioară datei plății acțiunilor gratuite (30 mai 2024 conform HAGEA nr. 17/2023), dividendul pe acțiune s-a calculat pentru numărul majorat al acțiunilor, respectiv 3.854.224.000.

Reglementarea internă „Politica privind dividendele” a fost aprobată de către Consiliul de Administrație al societății în martie 2017 și este publicată în prezent pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea „Investitori - Guvernanta Corporativa - Documente de referință”.

VI. Conducerea societății

6.1. Conducerea administrativă

Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație format din 7 membri. La data de **31 decembrie 2023**, acesta are următoarea componentă:

Nr. Crt.	Nume și prenume	Funcția în CA	Statut *)	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1.	Drăgan Dan Dragoș	președinte	Neexecutiv, neindependent	economist	Ministerul Energiei
2.	Jude Aristotel Marius	membru	Executiv, neindependent	Jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
3.	Nuț Marius Gabriel	membru	Neexecutiv, independent	economist	SC Sanex SA și SC Lasselberger SA
4.	Braslă Răzvan	membru	Neexecutiv, independent	economist	SC Blom Project Management SRL
5.	Sorici Gheorghe Silvian	membru	Neexecutiv, independent	economist	SC Sobis Solution SRL
6.	Balasz Botond	membru	Neexecutiv, neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
7.	Stoian Elena Lorena	membru	Neexecutiv, independent	jurist	SCA Stoian și Asociații

*) - *membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Codului de Governanță Corporativă al societății.*

Administratorii societății au fost aleși în baza Hotărârii AGOA nr.5 din 14 martie 2023, pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 16 martie 2023.

În perioada 1 ianuarie - 14 martie 2023, consiliul de administrație a avut următoarea componentă:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut*)	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Drăgan Dan Dragoș	președinte	neexecutiv neindependent	economist	Ministerul Energiei
2	Jude Aristotel Marius	membru	executiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
3	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer	SNGN Romgaz SA
4	Batog Cezar	membru	neexecutiv independent	economist	Publicis Groupe Romania
5	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
6	Sorici Gheorghe Silvian	membru	neexecutiv independent	economist	SC Sobis Solutions SRL
7	Metea Virgil Marius	membru	neexecutiv neindependent	inginer	SNGN Romgaz SA

CV-urile administratorilor sunt prezentate pe pagina de internet a societății la adresa: <http://www.romgaz.ro/consiliu-administratie>.

Potrivit informațiilor furnizate de administratori **nu există nici un acord, înțelegere sau legătură de familie** între administratori și o altă persoană datorită căreia aceștia au fost numiți administratori.

La data de 31 decembrie 2023, administratorii societății care **dețin acțiuni în cadrul societății**, sunt următorii:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1	Drăgan Dan Dragoș	18.757	0,00486661
2	Balasz Botond	11	0,00000285

6.2. Conducerea executivă

Director General (CEO)

Prin Hotărârea nr. 78 din 23 noiembrie 2022, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 32 din 23 martie 2023, a aprobat prelungirea mandatului de Director General acordat domnului Popescu Răzvan, pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 19 aprilie 2023 până la 19 iunie 2023.

Prin Hotărârea nr. 55 din 15 mai 2023, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr 87 din 19 septembrie 2023 a aprobat încheierea actului adițional la contractul de mandat al domnului Popescu Răzvan privind indicatorii de performanță financiari și nefinanciari care stau la baza stabilirii și acordării componente variabile a remunerației Directorului General, stabilirea cuantumului componente variabile a remunerației, a modului de calcul și de plată al acesteia.

Prin Hotărârea nr. 115 din 19 decembrie 2023, Consiliul de Administrație a aprobat încheierea actului adițional la contractul de mandat al Directorului General, privind corectarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Director General Adjunct (Deputy CEO)

Prin Hotărârea nr. 78 din 23 noiembrie 2022, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 33 din 23 martie 2023, a aprobat prelungirea mandatului de Director General Adjunct acordat domnului Jude Aristotel Marius, pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 19 aprilie 2023 până la 19 iunie 2023.

Prin Hotărârea nr. 55 din 15 mai 2023, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr 87 din 19 septembrie 2023 a aprobat încheierea actului adițional la contractul de mandat al domnului Jude Aristotel Marius, privind indicatorii de performanță financiari și nefinanciari care stau la baza stabilirii și acordării componente variabile a remunerației Directorului General Adjunct, stabilirea cuantumului componente variabile a remunerației, a modului de calcul și de plată al acesteia.

Prin Hotărârea nr. 115 din 19 decembrie 2023, Consiliul de Administrație a aprobat încheierea actului adițional la contractul de mandat al Directorului General Adjunct, privind corectarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Director Economic (CFO)

Prin Hotărârea nr. 85 din 20 decembrie 2022, Consiliul de Administrație a numit pe doamna Trânbițaș Gabriela în funcția de Director Economic pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 20 decembrie 2022 până în 20 aprilie 2023.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 34 din 23 martie 2023, a aprobat prelungirea mandatului de Director Economic acordat doamnei Trânbițaș Gabriela, pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 21 aprilie 2023 până la 21 iunie 2023.

Prin Hotărârea nr.55 din 15 mai 2023, Consiliul de Administrație a numit-o pe doamna Trânbițaș Gabriela în funcția de Director Economic al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr 87 din 19 septembrie 2023 a aprobat încheierea actului adițional la contractul de mandat al doamnei Gabriela Trânbițaș, privind indicatorii de performanță financiari și nefinanciari care stau la baza stabilirii și acordării componente variabile a remunerației Directorului Economic, stabilirea cuantumului componente variabile a remunerației, a modului de calcul și de plată al acesteia.

Prin Hotărârea nr. 115 din 19 decembrie 2023, Consiliul de Administrație a aprobat încheierea actului adițional la contractul de mandat al Directorului Economic, privind corectarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Celelalte persoane cu funcții de conducere din cadrul societății, cărora Consiliul de Administrație nu le-a delegat competențe de conducere, se regăsesc pe website-ul societății la link-ul de mai jos: <https://www.romgaz.ro/management>.

Alte persoane cu funcții de conducere, la data de 31 decembrie 2023, cărora CA nu le-a delegat competente de conducere:

Numele și prenumele	Funcția
ROMGAZ - sediu	
Chircă Robert Stelian	Director Divizia Explorare-Producție
Foidaș Ion	Director Direcția Producție
Greco Marius Rareș	Director Direcția Resurse Umane
Veza Marius Leonte	Director Direcția Contabilitate
Zilahi Ioana Maria	Director Direcția Financiară
Păunescu Octavian Aurel	Director Direcția Explorare-Evaluare
Sasu Rodica	Director Direcția Suport Explorare-Producție
Dinu Dorin	Director Direcția Foraj
-	Director Direcția Tehnologia Informației
Lupă Leonard Ionuț	Director Direcția Achiziții
Chertes Viorel Claudiu	Director Direcția Reglementări
Moldovan Radu Costică	Director Direcția Comercializare Energie
Mareș Gabriela Elena	Director Direcția Strategie, Relații Internaționale, Fonduri Europene
Antal Francisc	Director Direcția Calitate, Mediu, S.U.I.
Hațegan Gheorghe	Director Direcția Tehnică
Sucursala Mediaș	
Totan Constantin Ioan	Director Sucursală
Achimeț Teodora Magdalena	Director Economic
Veress Tudoran Ladislau Adrian	Director Producție
Popa Bogdan	Director Tehnic
Sucursala Târgu Mureș	
Baciu Marius Tiberiu	Director Sucursală
Boșca Mihaela	Director Economic
Rusu Grațian	Director Producție

Numele și prenumele	Funcția
Roiban Claudiu	Director Tehnic
Sucursala Iernut	
Balazs Bela Atila	Director Sucursală
Hățăgan Olimpiu Sorin	Director Economic
Oprea Maria Aurica	Director Comercial
Bircea Angela	Director Tehnic
SIRCOSS	
Rotar Dumitru Gheorghe	Director Sucursală
Bordeu Viorica	Director Economic
Gheorghiu Sorin	Director Tehnic
STTM	
Lucaci Emil	Director Sucursală
Ilinca Cristian Alexandru	Director Economic
Grosu Adrian Doru	Director Tehnic
Sucursala Drobeta	
Săceanu Constantin	Director Sucursală

Membrii conducerii executive a societății, cu excepția directorilor cu mandat (directorul general, directorul general adjunct și directorul economic), sunt salariați ai societății, fiind angajați cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată.

Personalul de conducere și de execuție este angajat, promovat și concediat de către directorul general, în baza atribuțiilor delegate de către Consiliul de Administrație.

În tabelul următor este prezentată **situația deținerilor de acțiuni ale societății de către conducerea executivă** la data de 31 decembrie 2023:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1.	MATEI Delia Gabriela	233	0,00006045
2.	ANDREA Nicolae	225	0,00005837
3.	ZILAH I Ioana Maria	60	0,00001556
4.	BALASZ Bela Atila	38	0,00000986

Conform informațiilor deținute, **nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii conducerii executive nominalizați mai sus și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive.**

Atât conducerea administrativă, cât și cea executivă a Depogaz, se regăsesc pe website-ul Filialei la adresa: <https://www.depogazploiesti.ro/ro/despre-noi/conducere>.

Conducerea administrativă a Depogaz

Depogaz este administrată de către un Consiliu de Administrație, compus din 5 administratori, selectați și numiți de către Asociații Unici cu respectarea prevederilor legale.

Selecția și nominalizarea membrilor Consiliului de Administrație la nivelul Depogaz, s-a realizat cu respectarea prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Normelor metodologice de aplicare.

Astfel, prin Decizia Asociației Unice nr. 1/19.01.2023 s-a aprobat desemnarea membrilor Consiliului de Administrație al SNGN Romgaz SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale DEPOGAZ Ploiești SRL, cu o durată a mandatului de 4 ani, respectiv 20.01.2023 - 20.01.2027, după cum urmează:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut*)
1.	Stănescu Nicolae Bogdan Codruț	președinte	neexecutiv independent
2.	Țărăndă Ileana	membru	neexecutiv independent
3.	Lazăr George	membru	neexecutiv independent
4.	Vasile Anna-Maria	membru	neexecutiv independent
5.	Ciornea Anca-Isabela	membru	neexecutiv independent

*) - membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Regulamentului Intern al Consiliului de Administrație.

Conducerea executivă a Depogaz

Director General

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 18 din data de 21.11.2022 s-a aprobat numirea domnului Cârstea Vasile în funcția de Director General Interimar al SNGN Romgaz SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL pentru o perioadă de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii acesteia până la maximum 6 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție, începând cu data de 28.11.2022, încheindu-se cu acesta contract de mandat.

Demararea procedurii de recrutare a Directorului General al DEPOGAZ a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2/20.01.2023, conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În urma finalizării procedurii de recrutare, domnul Cârstea Vasile a fost numit în funcția de Director General al DEPOGAZ prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5/06.03.2023, încheindu-se cu acesta Contract de mandat pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 06 martie 2023.

Directorul General al societății are atribuțiile prevăzute în Contractul de mandat, în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație și în Actul Constitutiv, completate cu prevederile legale aplicabile.

Alte persoane cu funcții de conducere în perioada de referință:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția
1.	Alupei Valentin Lucian	Director Înmagazinare
2.	Ionescu Viorica Mariana	Director Economic
3.	Gîrlîcel Victor Cristian	Director Tehnic
4.	Galea Paul	Director Comercial
5.	Moise Sanda Mădălina	Director Calitate, S.S.M., Mediu

De asemenea, din conducerea Depogaz, dețin acțiuni în cadrul Romgaz domnul Cârstea Vasile - un număr de 412 acțiuni reprezentând o pondere de 0,00010690% în capitalul social și domnul Gîrlîcel Victor Cristian - un număr de 125 acțiuni reprezentând o pondere de 0,00003243% în capitalul social.

Conducerea administrativă și executivă a RBS

Conducerea administrativă a **Filialei RBS** este asigurată de un consiliu de administrație format din 3 membri care, la data de 31 decembrie 2023, are următoarea componență:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Rodica Sasu	președinte	neexecutiv	inginer geofizician	SNGN Romgaz SA
2	Robert Stelian Chircă	membru	neexecutiv	inginer	SNGN Romgaz SA
3	Tiberiu Andrei Novac	membru	neexecutiv	economist	SNGN Romgaz SA

Administratorii au fost aleși în baza Rezoluției asociatului unic nr.230131-3 din 31 ianuarie 2023, pentru un mandat de 4 luni, începând cu data de 3 februarie 2023. Ulterior, prin Rezoluția nr.230524-4 din 24 mai 2023, mandatele administratorilor au fost prelungite cu 2 luni, respectiv din data de 4 iunie 2023 până în data de 4 august 2023. Prin rezoluția asociatului unic nr. 14 din 21 iulie 2023, administratorii au fost numiți pentru un mandat de 4 luni, începând cu data de 5 august 2023. Ulterior, prin rezoluția nr. 25 din 22 noiembrie 2023, administratorii au fost numiți pentru un mandat de 5 luni, începând cu data de 6 decembrie 2023 până în data de 6 mai 2024.

Prin Decizia nr. 5 din 3 februarie 2023, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Alin Alexandru Știrbu în funcția de Director General și reprezentant legal al societății, Director Sucursală și reprezentant legal al sucursalei Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas) Sucursala București pentru un mandat de 4 luni începând cu data de 3 februarie 2023 până în data de 3 iunie 2023. Prin Decizia nr. 23 din 25 mai 2023, Consiliul de Administrație a aprobat prelungirea mandatului domnului Alin Alexandru Știrbu cu 2 luni, respectiv din data de 4 iunie 2023 până în data de 4 august 2023.

Prin Decizia nr. 29 din 29 iunie 2023, Consiliul de Administrație a luat act de demisia domnului Alin Alexandru Știrbu din funcția de Director General și reprezentant legal al societății, Director Sucursală și reprezentant legal al sucursalei Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas) Sucursala București.

Prin Decizia nr. 30 din 29 iunie 2023, Consiliul de Administrație a numit pe doamna Diana Andreea Lupu în funcția de Director General și reprezentant legal al societății, Director Sucursală și reprezentant legal al sucursalei Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas) Sucursala București pentru un mandat de 4 luni începând cu data de 4 iulie 2023 până în data de 4 noiembrie 2023.

Prin Decizia nr. 56 din 26 octombrie 2023, Consiliul de Administrație a numit pe doamna Diana Andreea Lupu în funcția de Director General și reprezentant legal al societății, Director Sucursală și reprezentant legal al sucursalei Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas) Sucursala București pentru un mandat de 5 luni începând cu data de 5 noiembrie 2023 până în data de 5 aprilie 2024.

Precizăm faptul că, după cunoștințele noastre, persoanele nominalizate la punctele 6.1. și 6.2. **de mai sus nu au fost implicate în ultimii 5 ani în litigii sau proceduri administrative**, referitoare la activitatea acestora în cadrul Romgaz, precum și acelea care privesc capacitatea respectivelor persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Romgaz, exceptând litigiile care fac obiectul dosarelor nr.1596/85/2018*, nr.229/85/2019 (a se vedea “Situția litigiilor” postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Rapoarte anuale → 2023) și dosarul nr.2041/85/2018, care a fost soluționat definitiv în anul 2021.

VII. Situația financiar-contabilă consolidată

7.1. Situația poziției financiare consolidate

Situațiile financiare consolidate ale Grupului Romgaz au fost întocmite în conformitate cu prevederile Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană și prevederile Ordinului MFP nr.2.844/2016. În scopul întocmirii acestor situații financiare consolidate, moneda funcțională a Grupului este considerată a fi leul românesc (RON). IFRS adoptate de UE diferă în anumite privințe de IFRS emise de IASB; cu toate acestea, diferențele nu au un efect semnificativ asupra situațiilor financiare consolidate ale Grupului pentru anii prezentați.

Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza principiului continuității activității, conform convenției costului istoric.

În tabelul de mai jos este prezentat rezumatul situației poziției financiare consolidate la 31 decembrie 2021, 31 decembrie 2022 și 31 decembrie 2023:

Indicator	31.12.2021 (mii lei)	31.12.2022 (mii lei)	31.12.2023 (mii lei)	Variație (2023/2022)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
ACTIVE				
<i>Active imobilizate</i>				
Imobilizări corporale	5.240.697	5.039.314	5.891.788	16,92
Alte imobilizări necorporale	16.133	5.140.425	5.135.930	-0,09
Investiții în asociați	26.187	28.537	33.410	17,08
Creanțe privind impozitul amânat	269.645	199.016	324.175	62,89
Alte investiții financiare	5.616	5.616	5.616	0,00
Active privind drepturile de utilizare	7.128	8.766	11.596	32,28
Total active imobilizate	5.565.406	10.421.674	11.402.515	9,41
<i>Active circulante</i>				
Stocuri	305.241	284.007	301.690	6,23
Creanțe comerciale și alte creanțe	1.352.345	1.373.664	1.398.953	1,84
Costul obținerii de contracte cu clienții	483	3	-	n/a
Alte active financiare	417.923	99.597	2.505.463	2.415,60
Alte active	67.962	265.232	321.799	21,33
Creanțe privind impozitul pe profit curent	3.201	-	-	n/a
Numerar și echivalent de numerar	3.580.412	1.883.882	535.210	-71,59
Total active circulante	5.727.567	3.906.385	5.063.115	29,61
TOTAL ACTIVE	11.292.973	14.328.059	16.465.630	14,92
CAPITALURI ȘI DATORII				
<i>Capitaluri</i>				
Capital emis	385.422	385.422	385.422	0,00
Rezerve	2.998.975	3.579.274	4.971.109	38,89
Rezultat reportat	5.596.756	6.111.869	6.204.783	1,52
TOTAL CAPITALURI	8.981.153	10.076.565	11.561.314	14,73
<i>Datorii pe termen lung</i>				
Provizioane pentru beneficii acordate la pensionare	156.420	168.830	189.314	12,13
Provizioane	412.846	210.838	373.536	77,17
Venituri în avans	230.438	230.419	370.941	60,99
Împrumuturi	-	1.125.534	808.373	-28,18
Datorii leasing	7.211	7.499	10.450	39,35
Total datorii pe termen lung	806.915	1.743.120	1.752.614	0,54

Indicator	31.12.2021 (mii lei)	31.12.2022 (mii lei)	31.12.2023 (mii lei)	Variație (2023/2022)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Datorii pe termen scurt				
Datorii comerciale și alte datorii	71.317	110.006	146.111	32,82
Datorii privind contractile cu clienții	204.384	263.340	153.723	-41,63
Datorii cu impozitul pe profit curent	52.299	1.177.498	1.766.637	50,03
Venituri în avans	49	11	7	-36,36
Provizioane	237.144	321.489	121.732	-62,13
Datorii leasing	810	2.181	2.579	18,25
Împrumuturi	-	321.581	323.349	0,55
Alte datorii	938.902	312.268	637.564	104,17
Total datorii pe termen scurt	1.504.905	2.508.374	3.151.702	25,65
TOTAL DATORII	2.311.820	4.251.494	4.904.316	15,36
TOTAL CAPITALURI ȘI DATORII	11.292.973	14.328.059	16.465.630	14,92

ACTIVE IMOBILIZATE

Totalul activelor imobilizate a înregistrat o creștere de 9,41%, adică cu 980,84 milioane lei, de la 10.421,67 milioane lei la 31 decembrie 2022, la 11.402,52 milioane lei la 31 decembrie 2023. Creșterea este generată, în principal, de investițiile realizate în cursul anului 2023 în reabilitarea sondelor și de investițiile în proiectul Neptun Deep. În proiectul Neptun Deep a fost investită suma de 535,41 milioane lei. În investiția aferentă noii centrale de la Iernut a fost cheltuită suma de 56.026,32 lei.

ACTIVE CIRCULANTE

Activele circulante au crescut cu 1.156,73 milioane lei la data de 31 decembrie 2023 în principal datorită majorării numerarului, echivalentelor de numerar și altor active financiare cu 1,06 miliarde lei. Mai jos sunt prezentate principalele influențe asupra activelor circulante.

Stocuri

La sfârșitul anului 2023 stocurile de gaze naturale erau mai mici față de finalul anului 2022 cu 38,60 milioane lei. În cursul anului 2023 a fost injectată în depozitele de înmagazinare o cantitate de gaze de 93,3 milioane mc, în timp ce cantitatea de gaze extrasă a fost de 144,5 milioane mc. Din punct de vedere cantitativ, stocul de gaze al Grupului în depozitele de înmagazinare a scăzut față de anul precedent cu 29,76%.

Numerar și echivalent de numerar. Alte active financiare

Numerarul, echivalentele de numerar și alte active financiare (depozite la bănci și titluri de stat achiziționate) au fost la 31 decembrie 2023 în sumă de 3.040,67 milioane lei, față de 1.983,48 milioane lei la finalul anului 2022 (+1.057,19 milioane lei). Majorarea a fost determinată în principal de încasările din cursul anului 2023. În anul 2023, Grupul a încasat 46,35 milioane lei din Planul Național de Investiții pentru investiția în noua centrală electrică de la Iernut și 94,19 milioane lei ca urmare a încheierii unui contract de finanțare nerambursabilă cu Agenția Executivă Europeană pentru Climă, Infrastructură și Mediu pentru a crește capacitatea zilnică de extracție a depozitului de la Bilciurești. Aceste sume se regăsesc și în cadrul veniturilor în avans (porțiunea pe termen lung).

Alte active

Diminuarea altor active la 31 decembrie 2023 față de 31 decembrie 2022 se datorează recuperării de către Romgaz a creanței reprezentând impozit pe veniturile suplimentare (142,23 milioane lei) și a unor creanțe în valoare de 28,98 milioane lei generate de câștigarea în perioadele anterioare a unor litigii cu ANAF.

DATORII PE TERMEN LUNG

Datoriile pe termen lung au înregistrat la sfârșitul anului 2023 o creștere față de aceeași perioadă a anului 2022 de 0,54%. Variații semnificative au fost înregistrate de elementele prezentate mai jos.

Venituri în avans

În anul 2023, Grupul a încasat 46,35 milioane lei din Planul Național de Investiții pentru investiția în noua centrală electrică de la Iernut și 94,19 milioane lei ca urmare a încheierii unui contract de finanțare nerambursabilă cu Agenția Executivă Europeană pentru Climă, Infrastructură și Mediu pentru a crește capacitatea zilnică de extracție a depozitului de la Bilciurești.

Provizioane

Creșterea provizionului de dezafectare înregistrat pentru sondele Grupului a fost determinată de scăderea ratei de actualizare luate în calcul.

DATORII PE TERMEN SCURT

Datoriile pe termen scurt au crescut cu 643,33 milioane lei, de la 2.508,37 milioane lei, cât se înregistrau la 31 decembrie 2022, la 3.151,70 milioane lei la sfârșitul anului 2023. Principalele influențe sunt prezentate mai jos.

Datorii cu impozitul pe profit curent

Datoria cu impozitul pe profit curent la 31 decembrie 2023 include datoria cu impozitul pe profit de 79,72 milioane lei (174,71 milioane lei la 31 decembrie 2022) și datoria cu contribuția de solidaritate de 1.686,92 milioane lei (1.002,79 milioane lei la 31 decembrie 2022).

Provizioane

Scăderea provizioanelor pe termen scurt cu 199,76 milioane lei față de 31 decembrie 2022 este cauzată, în principal, de utilizarea în anul 2023 a provizionului pentru certificatele CO2. În plus, în acest an Grupul a achiziționat în cursul anului certificatele CO2 necesare conformării, spre deosebire de anii anteriori în care achiziția avea loc ulterior încheierii anului calendaristic. Costurile cu aceste certificate sunt reflectate în cadrul altor cheltuieli.

Alte datorii

Alte datorii au înregistrat o creștere față de sfârșitul anului 2022, de 104,17%. Cea mai mare parte a acestor datorii este reprezentată de obligația Grupului de a restitui certificatele CO2 achiziționate în anul 2023 aferente acestui an în vederea înscrierii în Registrul Unic al Emisiilor de Gaze cu Efect de Seră în sumă de 208,62 milioane lei, de redevența petrolieră datorată pentru trimestrul al patrulea (174,77 milioane lei la 31 decembrie 2023, față de 146,96 milioane lei la 31 decembrie 2022) și sumelor datorate operatorului pentru lucrările realizate pentru dezvoltarea perimetrului Neptun Deep.

În exercițiul financiar 2023 Grupul *nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță*.

7.2. Situația rezultatului global consolidat

Sinteza contului de profit și pierdere al Grupului pentru perioada 1 ianuarie-31 decembrie 2023, comparativ cu perioada similară a anilor 2021 și 2022, se prezintă astfel:

Indicator	Anul 2021 (mii lei)	Anul 2022 (mii lei)	Anul 2023 (mii lei)	Variație (2023/2022)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Cifra de afaceri	5.852.926	13.359.653	9.001.878	-32,62
Costul mărfurilor vândute	(281.589)	(183.578)	(107.130)	-41,64
Venituri din investiții	58.403	176.979	213.008	20,36
Alte câștiguri sau pierderi	23.388	(9.441)	(17.748)	87,99
Câștiguri/(pierderi) nete din depreciera creanțelor comerciale	349.989	(55.166)	(57.546)	4,31
Variația stocurilor	74.787	(2.197)	(5.767)	162,49
Materii prime și consumabile	(81.146)	(118.037)	(109.441)	-7,28
Amortizare și depreciere netă	(685.772)	(550.076)	(476.568)	-13,36
Cheltuieli cu personalul	(766.639)	(846.001)	(914.054)	8,04
Taxe și impozite *)	-	(6.954.380)	(1.495.473)	-78,50

Indicator	Anul 2021 (mii lei)	Anul 2022 (mii lei)	Anul 2023 (mii lei)	Variație (2023/2022)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Cheltuieli financiare	(16.739)	(27.295)	(62.003)	127,16
Cheltuieli de explorare	(1.197)	(59.714)	(84.640)	41,74
Cota parte din rezultatul asociațiilor	85	2.350	4.873	107,36
Alte cheltuieli	(2.539.086)	(658.916)	(944.191)	43,29
Alte venituri	169.841	80.068	122.264	52,70
Profit înainte de impozitare	2.157.251	4.154.249	5.067.462	21,98
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(242.264)	(1.607.537)	(2.255.353)	40,30
Profitul perioadei	1.914.987	2.546.712	2.812.109	10,42

*) Începând cu anul 2023, Grupul prezintă separat valoarea taxelor și impozitelor aferente perioadei. Drept urmare, anul 2022 a fost reprezentat. Anul 2021 este prezentat conform situațiilor financiare consolidate emise pentru acel an.

Cifra de afaceri

În anul 2023 Romgaz a înregistrat o cifră de afaceri consolidată în valoare de 9,0 miliarde lei, comparativ cu 13,4 miliarde lei realizată în anul 2022.

Scăderea cifrei de afaceri provine din diminuarea cu 31,31% a veniturilor din vânzarea gazelor naturale, atât a celor din producția Romgaz și a celor achiziționate în vederea revânzării, și din scăderea veniturilor din vânzarea de energie electrică cu 69,41%. Veniturile consolidate din serviciile de înmagazinare au crescut cu 17,66%.

Venituri din investiții

Veniturile din investiții sunt reprezentate de dobânzile obținute din plasarea disponibilului în depozite bancare și titluri de stat. Creșterea acestor venituri se datorează majorării ratelor de dobânda.

Costul mărfurilor vândute

În 2023, costul mărfurilor vândute a scăzut cu 41,64% față de aceeași perioadă a anului 2022, în principal ca urmare a scăderii costurilor cu dezechilibrele pe piața de energie electrică.

Pierderi/câștiguri nete din deprecierea creanțelor comerciale

În anul 2023, Grupul a înregistrat o pierdere netă din deprecierea creanțelor de 57,5 milioane lei. În cursul anului au fost înregistrate ajustări pentru deprecierea creanțelor de 109,2 milioane lei, din care 28,4 milioane aferente unor penalități facturate, dar neîncasate, și 72,86 milioane lei aferente unui client ca penalități pentru gaze contractate, dar nepreluat. În 2023 Grupul a recuperat creanțe restante de 51,65 milioane lei.

Materii prime și consumabile

Diminuarea cheltuielilor cu materiile prime și consumabilele se datorează în principal unui consum tehnologic mai mic cu 33,22% în perioada analizată față de 2022.

Amortizare și depreciere netă

Cheltuielile cu amortizarea și deprecierea au scăzut cu 13,36% ca urmare a diminuării cheltuielilor cu amortizarea cu 3,73% generate de amortizarea completă a anumitor active în perioadele anterioare și de producția mai redusă în anul 2023 față de anul anterior. De asemenea, a scăzut cheltuiala netă cu deprecierea activelor imobilizate cu 41,28%.

Cheltuieli financiare

Creșterea cheltuielilor financiare cu 127,16% a fost generată de costurile cu dobânda aferentă împrumutului bancar de 325 milioane euro contractat în anul 2022 pentru achiziția acțiunilor ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited.

Cheltuieli de explorare

Cheltuielile de explorare înregistrate în anul 2023, în valoare de 84,64 milioane lei, sunt în creștere de la nivelul de 59,71 milioane lei înregistrat în aceeași perioadă a anului trecut. Prin Hotărârea de Guvern nr.1011 din 22 septembrie 2021, a fost aprobat Actul adițional nr. 6 la Acordul de concesiune încheiat

între ANRM și Romgaz prin care, perioada de explorare a opt perimetre petroliere a fost prelungită până în octombrie 2027. Prin acest act adițional, Romgaz s-a obligat la îndeplinirea unui anumit program minimal de seismică 3D, ceea ce a generat creșterea acestor cheltuieli de explorare.

Taxe și impozite

Cheltuiala cu taxe și impozite a scăzut cu 43,29% în anul încheiat la 31 decembrie 2023 față de anul 2022. Scăderea de 5.458,91 milioane lei se datorează în principal diminuării cheltuielilor cu impozitul pe veniturile suplimentare și a cheltuielilor cu redevența petrolieră. Cheltuielile cu redevența (inclusiv redevența pentru activitatea de înmagazinare) au scăzut cu 1.039,56 milioane lei (-63,39%) față de 2022, iar impozitul pe veniturile suplimentare aferente gazelor naturale a scăzut în 2023 cu 4.014,05 milioane lei (-81,86%) comparativ cu 2022. Scăderea acestor impozite și taxe a fost generată de prevederile OUG nr. 27/2022 cu modificările ulterioare conform cărora gazele vândute la prețuri reglementate nu se supun calculului impozitului pe profiturile suplimentare iar redevența este calculată la nivelul prețului reglementat, mai mic față de prețul de referință calculat și comunicat de ANRM.

În ceea ce privește segmentul de energie electrică, în 2022 Grupul a înregistrat cheltuieli cu impozitul pe venituri suplimentare și contribuția la fondul de tranziție energetică de 403,80 milioane lei. În 2023, având în vedere că cea mai mare parte a energiei electrice produse a fost vândută la prețul reglementat de 450 lei/MWh, Grupul a înregistrat o cheltuială nesemnificativă cu aceste taxe. Potrivit OUG nr. 27/2022, în cazul producătorilor de energie electrică ce vând energia la prețul de 450 lei/MWh, aceștia trebuie să primească de la statul român diferența pozitivă dintre valoarea certificatelor CO2 aferente energiei vândute la acest preț, pe de-o parte, și contribuția la fondul de tranziție energetică, pe de altă parte. Întrucât până în prezent acest drept nu poate fi exercitat din lipsa prevederilor legale, s-a considerat că nu sunt îndeplinite condițiile de recunoaștere a acestei subvenții iar Grupul nu a înregistrat un venit în acest sens. Suma pe care Grupul ar trebui să o recupereze la 31 decembrie 2023 este de 167,74 milioane lei; aceasta reprezintă un activ contingent la finalul anului 2023.

Alte cheltuieli

În anul 2023, acționarii Romgaz au aprobat încheierea unui contract de tranzacție cu Duro Felguera pentru a debloca investiția în noua centrală electrică de la Iernut. Una din clauzele contractului de tranzacție prevedea returnarea către Duro Felguera a garanției de bună execuție executate odată cu rezilierea contractului anterior de lucrări, sub condiția îndeplinirii anumitor obligații. Valoarea acestei garanții a fost de 114 milioane lei și a fost plătită în anul 2023.

Alte venituri

Alte venituri au crescut cu 52,70% în anul încheiat la 31 decembrie 2023 față de anul 2022. Acestea cuprind, în cea mai mare parte, dobânzi și penalități de întârziere facturate clienților pentru neplata la termen sau pentru nepreluarea cantității contractate de gaze, respectiv furnizorilor pentru întârzieri în prestarea lucrărilor.

7.3. Situația fluxurilor de trezorerie consolidate

Fluxurile de trezorerie comparative înregistrate în perioada 2021-2023 se prezintă astfel:

	mii lei		
INDICATOR	2021	2022	2023
Fluxuri de numerar din activități operaționale			
Profitul net aferent anului	1.914.987	2.546.712	2.812.109
<i>Ajustări pentru:</i>			
Cheltuieli cu impozitul pe profit	242.264	1.607.537	2.255.353
Cotă parte din rezultatul asociaților	(85)	(2.350)	(4.873)
Cheltuieli cu dobânzile	557	5.627	43.838
Efectul trecerii timpului asupra provizionului de dezafectare	16.182	21.668	18.165
Venituri cu dobânzile	(58.403)	(176.979)	(213.008)
(Câștiguri)/pierderi din cedarea activelor imobilizate	(321)	451	6.867

INDICATOR	2021	2022	2023
Variația provizionului cu dezafectarea recunoscută în rezultatul perioadei, cu excepția efectului trecerii timpului	(20.750)	(75.652)	33.861
Variația altor provizioane	68.578	111.564	(196.640)
Cheltuieli cu deprecierea activelor de explorare	37.046	66.447	23.361
Pierderi din proiecte de explorare	33	16	3
Deprecierea netă a activelor imobilizate	184.943	74.726	59.537
Diferențe nete de curs valutar	-	(453)	7.382
Cheltuieli cu amortizarea	463.783	408.903	393.670
Amortizarea costului contractelor	1.626	773	59
(Câștiguri) Pierderi din investiții financiare evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere	10	-	-
Pierderi/(câștiguri) nete din creanțele comerciale și alte creanțe	(378.352)	55.765	53.523
Deprecierea netă a stocurilor	5.014	5.438	5.647
Venituri din datorii prescrise	(810)	(512)	(172)
Venituri din subvenții	(9)	(7)	(7)
Numerar generat din activități operaționale înainte de variația capitalului circulant	2.476.293	4.649.674	5.298.675
<i>Variația capitalului circulant</i>			
(Creștere)/Descreștere valoare stocuri	(64.913)	21.731	(22.571)
(Creștere)/Descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	(400.838)	(276.839)	(243.732)
Creștere/(Descreștere) datorii comerciale și alte datorii	790.347	(526.915)	330.817
Numerar generat din activități operaționale	2.800.889	3.867.651	5.363.189
Dobânzi plătite	(3)	(5.040)	(43.183)
Impozit pe profit plătit	(233.084)	(410.976)	(1.781.868)
Numerar net generat din activități operaționale	2.567.802	3.451.635	3.538.138
Fluxuri de numerar din activități de investiții			
Investiții în alte entități	(250)	-	-
Constituire depozite bancare și achiziție titluri de stat	(3.896.521)	(3.355.306)	(6.184.938)
Depozite bancare și titluri de stat ajunse la scadență	5.463.332	3.669.504	3.790.236
Dobânzi încasate	58.340	181.067	201.844
Venituri din vânzarea activelor imobilizate	513	1.033	1.684
Încasări din cedarea altor investiții financiare	2	-	-
Plăți pentru achiziția de active imobilizate	(340.695)	(5.529.611)	(1.141.956)
Plăți pentru achiziția de active de explorare	(91.865)	(96.500)	(50.746)
Numerar net utilizat în activități de investiții	1.192.856	(5.129.813)	(3.383.876)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare			
Împrumuturi primite	-	1.606.475	-
Rambursare împrumuturi	-	(158.907)	(322.775)
Dividendele plătite	(690.027)	(1.463.984)	(1.317.745)
Subvenții primite	94.148	-	140.541

INDICATOR	2021	2022	2023
Plăți pentru leasing	(1.280)	(1.936)	(2.955)
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(597.159)	(18.352)	(1.502.934)
Creștere/(Descreștere) netă de numerar și echivalente	3.163.499	(1.696.530)	(1.348.672)
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	416.913	3.580.412	1.883.882
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	3.580.412	1.883.882	535.210

VIII. Declarație referitoare la guvernarea corporativă

Guvernarea corporativă continuă să fie într-un proces de adaptare la cerințele unei economii moderne, la globalizarea tot mai evidentă a vieții sociale și totodată la necesitățile de informare a investitorilor și a terțelor părți interesate în activitatea companiilor.

Romgaz, în calitatea acesteia de societate națională, aplică prevederile OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016 și modificată prin Legea nr. 187/2023, precum și HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice care înlocuiește, începând cu 27.07.2023, HG nr. 722 din 28 septembrie 2016 privind Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație sau, după caz, de supraveghere al întreprinderii publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului.

Ordonanța instituie o serie de principii, prevăzând în acest sens dispoziții asiguratorii pentru aplicarea lor.

Dispozițiile Ordonanței sunt respectate la nivelul societății, acestea fiind incluse în Actul Constitutiv, așa cum acesta a fost modificat și aprobat de acționarii societății prin hotărârile nr.19/18 octombrie 2013, nr.5/30 iulie 2014 și, respectiv, nr.8/29 octombrie 2015, nr.9/28 octombrie 2016, nr.4/9 august 2017 și nr.17/18 decembrie 2023 (ultima actualizare a Actului constitutiv).

Actul constitutiv al societății, în formă actualizată, este postat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea „Investitori - Guvernanta Corporativa - Documente de referință”.

Acțiunile Romgaz sunt tranzacționate, începând cu data de 12 noiembrie 2013, pe piața reglementată administrată de BVB, sub simbolul „SNG”, precum și pe Bursa de Valori din Londra (unde se tranzacționează certificate globale de depozit), sub simbolul „SNGR”.

În urma aprobării de către Autoritatea de Supraveghere Financiară a propunerilor de modificare a reglementărilor BVB, începând cu data de 5 ianuarie 2015, Romgaz se regăsește în categoria PREMIUM a pieței reglementate administrate de BVB.

În calitate de emitent de valori mobiliare tranzacționate pe piața reglementată, Romgaz trebuie să îndeplinească întru totul standardele de guvernare corporativă prevăzute de reglementările naționale aplicabile, respectiv Codul de guvernare corporativă al BVB, publicat pe pagina de internet www.bvb.ro, secțiunea „Reglementari - Reglementari BVB”.

Sistemul de guvernare corporativă al societății a fost și va fi îmbunătățit în continuare, astfel încât acesta să fie conform cu regulile și recomandările aplicabile unei companii listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra.

Dintre măsurile implementate deja amintim:

- ✗ elaborarea unui Cod de Guvernare Corporativă, în conformitate cu Codul de Guvernare Corporativă al BVB aplicabil începând cu data de 4 ianuarie 2016 - documentul a fost aprobat de Consiliul de Administrație al Romgaz prin Hotărârea nr.2/28 ianuarie 2016. Codul de Guvernare Corporativă a fost actualizat și urmează a fi supus aprobării Consiliului de Administrație.

Codul de Guvernare Corporativă al Romgaz este publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea „Investitori - Guvernanta Corporativa”;

- ✗ aprobarea Regulamentelor Interne ale comitetelor consultative în 24 martie 2016, revizuirea ulterioară și aprobarea de către Consiliul de Administrație al S.N.G.N. Romgaz S.A astfel:
 - a. Regulamentul Intern al Comitetului de Nominalizare și Remunerare în 28 august 2018, 11 august 2022, respectiv 19 decembrie 2023;
 - b. Regulamentul Intern al Comitetului de Audit în 14 mai 2018, respectiv 10 octombrie 2022, la ora actuală fiind în proces de actualizare; și
 - c. Regulamentul Intern al Comitetului de Strategie în 23 martie 2017, în 27 octombrie 2022, respectiv 19 decembrie 2023;
- ✗ aprobarea de către Consiliul de Administrație al S.N.G.N. Romgaz S.A în 18 octombrie 2023 a Regulamentului Intern al Comitetului de Gestionare a Riscurilor, ca urmare a intrării în vigoare a modificărilor legislative introduse prin Legea nr. 187/2023;
- ✗ actualizarea continuă a Regulamentului Intern al Consiliului de Administrație cu ultimele modificări legislative privind guvernarea corporativă. Regulamentul a fost aprobat de către Consiliul de Administrație în ședința din data de 23 martie 2017 și a fost actualizat ulterior în

- luna ianuarie 2018, respectiv în luna februarie 2019, la ora actuală urmărindu-se alinierea cu prevederile Legii nr. 187/2023;
- ✘ aprobarea Politicii privind evaluarea Consiliului de Administrație al societății în cadrul ședinței din 12 martie 2019;
 - ✘ aprobarea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor societății de către AGOA în ședința din data de 28 aprilie 2022;
 - ✘ aprobarea Politicii privind tranzacțiile cu părțile afiliate și a proiectului de Declarație privind angajamentul CA pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management al riscului în cadrul ședinței din 24 februarie 2022;
 - ✘ elaborarea Regulilor și procedurilor Adunării Generale a Acționarilor S.N.G.N. Romgaz, aprobate de Consiliul de Administrație al S.N.G.N. Romgaz S.A. prin Hotărârea nr. 54 în data de 11 mai 2023, fiind publicate pe site-ul Societății la secțiunea „Investitori - Adunarea Generală a Acționarilor”
 - ✘ includerea în raportul anual al administratorilor a unui capitol dedicat guvernanței corporative. În acest capitol se prezintă o serie de elemente privind guvernanța corporativă, printre care: codul de guvernanță corporativă aplicabil, atribuțiile organelor de conducere corporative și ale celor patru comitete consultative ale Consiliului de Administrație (Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit, Comitetul de Gestionare a Riscurilor și Comitetul de Strategie), aspecte privind remunerația administratorilor și a directorilor, măsuri de îmbunătățire a guvernanței corporative, aspecte privind sistemul de control intern și gestionarea riscului, auditul intern, aspecte privind domeniul responsabilității sociale;
 - ✘ includerea în raportul anual al administratorilor a unei secțiuni referitoare la conformitatea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al BVB (Anexa nr.1);
 - ✘ diversificarea comunicării cu acționarii și investitorii prin includerea pe pagina de internet a comunicatelor adresate participanților la piață, situațiilor financiare semestriale și trimestriale, rapoartelor anuale, procedurilor de urmat în vederea accesului și participării la AGA, precum și prin crearea unui „Infoline” pentru acționari/investitori, care să răspundă la cerințele și/sau întrebările acestora;
 - ✘ înființarea unui departament specializat dedicat relației cu investitorii și acționarii;
 - ✘ încheierea contractului de asigurare de răspundere profesională pentru administratori și directori, cu perioadă asigurată din octombrie 2022 până în octombrie 2024;
 - ✘ continuarea demersurilor necesare implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și la nivelul anului 2023. În acest sens, Comisia responsabilă cu punerea în aplicare a prevederilor strategiei a elaborat și transmis Ministerului Energiei - Direcția Antifraudă, Integritate și Inspecție Raportul narativ privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA, cât și Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare, pentru anul 2023.
 - ✘ Prin modificarea art. 34 alin. (2) ind. 1 din OUG nr. 109/2011 cu Legea nr. 187/2023 apare obligativitatea înființării Comitetului de Gestionare a Riscurilor, menit să asigure concordanța activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele care fac obiectul controlului, să identifice, analizeze, evalueze, monitorizeze și să raporteze riscurile identificate, planul de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte măsuri luate de conducerea executivă. Regulamentul Intern al Comitetului de Gestionare a Riscurilor a fost aprobat în 18 octombrie 2023.

Dintre măsurile care urmează a fi implementate menționăm:

- revizuirea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor cu mandat și supunerea spre aprobare de către acționarii societății, demers ce se impune ca urmare a modificărilor legislative intervenite;
- evaluarea periodică privind îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați de către Adunarea Generală a Acționarilor;
- elaborarea unui nou Cod de Guvernanță Corporativă, în conformitate cu modificările legislative intervenite în materie de guvernanță corporativă, pe parcursul anului 2023;
- finalizarea procesului de actualizare a Regulamentului Intern al Comitetului de Audit aprobat în 14 mai 2018, respectiv 10 octombrie 2022, și supunerea spre aprobarea Consiliului de Administrație;

- finalizarea procesului de actualizarea a Regulamentului Intern al Consiliului de Administrație cu ultimele modificări legislative privind guvernarea corporativă;
- continuarea acțiunilor necesare alinierii la noua Strategie Națională Anticorupție 2021-2025, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1269/17.12.2021;
- elaborarea agendei de integritate organizațională și a planului de integritate al companiei, conform SNA 2021-2025.

Aspecte privind acționarii

Structura acționariatului este prezentată în cadrul Capitolului II „Prezentarea societății-mamă”.

Romgaz respectă și protejează drepturile și interesele legitime ale tuturor acționarilor, informându-i permanent cu privire la regulile și procedurile care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor, la deciziile referitoare la schimbările corporative precum și cu privire la evenimentele semnificative apărute în cadrul societății. Drepturile acționarilor minoritari sunt de asemenea protejate în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu Actul Constitutiv.

Toate informațiile relevante necesare exercitării tuturor drepturilor legitime ale acționarilor, se regăsesc pe site-ul Societății www.romgaz.ro, secțiunea „Investitori”.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor este convocată de către Consiliul de Administrație al societății, ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale. Convocatoarele și, ulterior, hotărârile AGA sunt transmise către Bursa de Valori București, Bursa de Valori din Londra și Autoritatea de Supraveghere Financiară, în conformitate cu reglementările pieței de capital și sunt făcute publice și pe pagina de internet a societății, în cadrul secțiunii „Investitori - Adunarea Generală a Acționarilor”.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) aprobarea obiectivelor strategice ale Societății;
- b) discutarea, aprobarea sau, după caz, modificarea situațiilor financiare anuale ale societății, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliul de Administrație și de auditorul financiar și să fixeze dividendul;
- c) discutarea, aprobarea sau, după caz, să solicite completarea sau revizuirea planului de administrare, în condițiile prevăzute de lege;
- d) stabilirea bugetului de venituri și cheltuieli, pe exercițiul financiar următor;
- e) alegerea și revocarea membrilor Consiliului de Administrație și stabilirea remunerației cuvenite acestora;
- f) pronunțarea asupra gestiunii Consiliului de Administrație;
- g) numirea și demiterea auditorului financiar și fixarea duratei minime a contractului de audit financiar;
- h) aprobarea contractării de împrumuturi bancare a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte împrumuturi bancare aflate în derulare, echivalentul în lei a 100 milioane euro;
- i) aprobarea încheierii actelor de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte acte de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, aflate în derulare, echivalentul în lei a 50 milioane euro.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) schimbarea formei juridice a Societății;
- b) mutarea sediului Societății;
- c) schimbarea obiectului de activitate al Societății;
- d) constituirea de societăți, precum și încheierea sau modificarea actelor constitutive ale societăților la care Societatea are calitatea de asociat;
- e) încheierea sau modificarea contractelor de asociere în participațiune la care Societatea are calitatea de parte contractantă;
- f) majorarea capitalului social;
- g) reducerea capitalului social sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- h) fuziunea cu alte societăți sau divizarea Societății;

- i) dizolvarea anticipată a Societății;
- j) conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- k) conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
- l) emisiunea de obligațiuni;
- m) încheierea actelor de dobândire, având ca obiect active imobilizate, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- n) încheierea actelor de înstrăinare, schimb sau de constituire de garanții, având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- o) încheierea actelor de închiriere, pe o perioadă mai mare de 1 (un) an, a unor active corporale a căror valoare individuală sau cumulată, față de același co-contractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat, depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele, la data încheierii actului juridic;
- p) orice altă modificare a Actului constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

Consiliul de Administrație

Romgaz este o societate pe acțiuni administrată în sistem unitar.

Consiliul de Administrație al societății este format din 7 (șapte) administratori aleși de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu respectarea prevederilor legale aplicabile și ale Actului constitutiv, dintre care unul este numit Președinte al Consiliului de Administrație.

Componența Consiliului de Administrație respectă criteriile/condițiile impuse de legislație privind proporția administratorilor neexecutivi și independenți, a studiilor și a echilibrului de competență, experiență și diversitate de gen (criterii detaliate în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație).

Componența Consiliului de Administrație al societății la data de 31 decembrie 2023 este prezentată în cadrul Capitolului VI „*Conducerea societății*”. Conform declarațiilor de independență transmise societății, patru dintre administratori s-au declarat independenți iar trei s-au declarat neindependenți. Independența membrilor Consiliului de Administrație se determină pe baza criteriilor detaliate în cadrul Codului de Governanță Corporativă Romgaz (art.6).

Aspecte privind drepturile, obligațiile și competențele administratorilor, precum și aspectele privind desfășurarea ședințelor Consiliului de Administrație sunt detaliate în Actul Constitutiv și în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație.

Până la 31 decembrie 2023 nu s-a făcut o autoevaluare a Consiliului de Administrație pentru anul 2023.

Comitetele consultative

În activitatea sa, Consiliul de Administrație este sprijinit de patru comitete consultative, și anume: Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit, Comitetul de Gestionare a Riscurilor și Comitetul de Strategie.

Comitetul de Audit îndeplinește atribuțiile legale prevăzute la art.65 din Legea nr.162/2017¹⁷ care constau în principal în monitorizarea procesului de raportare financiară, a sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul societății, precum și în supravegherea activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și în gestionarea relației cu auditorul extern.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare organizează sesiuni de instruire pentru membrii consiliului, formulează propuneri de remunerare a administratorilor și directorilor, cu respectarea politicii de remunerare transmise de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) și sprijină consiliul în evaluarea propriei performanțe, precum și a performanței conducerii. Comitetul are de asemenea obligația de a elabora un *raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor* în cursul anului financiar.

Comitetul de Gestionare a Riscurilor

În contextul modificării OUG nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice prin Legea nr. 187/2023, apare în sarcina Consiliului de Administrație al S.N.G.N. Romgaz S.A. obligația de înființare a un nou comitet cu rol consultativ în ceea ce privește:

¹⁷ Legea nr.162 din 15 iulie 2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative

- asigurarea concordanței activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele care fac obiectul controlului,
- identificarea, analiza, evaluarea, monitorizarea și raportarea riscurilor identificate, a planului de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, a altor măsuri luate de conducerea executivă,
- măsurarea solvabilității întreprinderii publice, prin raportare la atribuțiile și obligațiile uzuale ale acesteia,
- informarea și, după caz, înaintare unor propuneri consiliului de administrație.

În cazul întreprinderilor publice care sunt administrate în sistem unitar, cum este și Romgaz, comitetul de gestionare a riscurilor poate fi format din administratori neexecutivi. Conform legii, președintele comitetului de gestionare a riscurilor este independent.

O serie de competențe privind controlul intern și managementul riscurilor au fost preluate de către Comitetului de Gestionare a Riscurilor, de la Comitetul de Audit. Astfel, Regulamentul Intern al Comitetului de Audit urmează a fi revizuit în mod corespunzător. De asemenea, urmează a fi modificat și art. 14 din Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație aprobat/modificat în 5 februarie 2019.

Pe lângă atribuțiile legate de controlul intern și management al riscurilor, în sarcina Comitetului de gestionare a riscurilor se atribuie și competențe privind sustenabilitatea și obligațiile ESG, urmare a importanței factorilor ESG în ecuația costuri - venituri, a oportunităților de dezvoltare și a modului de structurare și implementare a oricărei strategii de afaceri.

Comitetul de Strategie are ca scop principal coordonarea elaborarea/actualizarea și monitorizarea strategiilor de dezvoltare a societății, corelate cu strategia energetică națională și europeană, să analizeze stadiul implementării acestor strategii de dezvoltare și măsurile care se impun pentru atingerea obiectivelor stabilite și să monitorizeze proiectele de diversificare a activității societății prin realizarea unor obiective de investiții.

Prezentarea detaliată a atribuțiilor și responsabilităților fiecărui comitet consultativ se regăsește în Regulamentele interne aferente, reglementări publicate pe pagina de internet a societății www.romgaz.ro, secțiunea „Investitori - Guvernanta Corporativa- Documente de referinta”.

La data de 31 decembrie 2023, structura comitetelor consultative a fost următoarea:

I) Comitetul de Nominalizare și Remunerare:

- ✕ Sorici Gheorghe Silvian (președinte)
- ✕ Braslă Răzvan
- ✕ Drăgan Dan Dragoș

II) Comitetul de Audit

- ✕ Sorici Gheorghe Silvian (președinte)
- ✕ Braslă Răzvan
- ✕ Nuț Marius Gabriel

III) Comitetul de Gestionare a Riscurilor

- ✕ Nuț Marius Gabriel (președinte)
- ✕ Balazs Botond
- ✕ Braslă Răzvan

IV) Comitetul de Strategie

- ✕ Balazs Botond (președinte)
- ✕ Drăgan Dan Dragoș
- ✕ Jude Aristotel Marius
- ✕ Stoian Elena Lorena
- ✕ Braslă Răzvan.

Informații privind ședințele Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative în anul 2023

În anul 2023 au fost organizate, cu respectarea prevederilor legale și statutare, un număr de 52 de ședințe ale Consiliului de Administrație, dintre care:

- 44 ședințe au avut loc prin întrunirea efectivă a administratorilor, și
- 8 ședințe au avut loc prin vot electronic.

Situația participării la ședințele Consiliului de Administrație:

Numele și prenumele	Numărul de ședințe pe perioada mandatului	P		AÎ		NP	
		Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Batog Cezar	12	11	91,6			1	8,3
Simescu Nicolae Bogdan	12	12	100%				
Drăgan Dan Dragoș	52	49	94,2			3	5,7
Metea Virgil Marius	12	11	91,6			1	8,3
Sorici Gheorghe Silvian	52	50	96,1			2	3,8
Jude Marius Aristotel	52	50	96,1			2	3,8
Balazs Botond	52	50	96,1			2	3,8
Stoian Elena Lorena	40	40	100%				
Braslă Răzvan	40	40	100%				
Nuț Marius Gabriel	40	40	100%				

unde:

P = participare;

AÎ = acordare împuternicire;

NP = neparticipare.

Situația participării administratorilor la ședințele comitetelor consultative:

Comitetul de Nominalizare și Remunerare: 10 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Batog Cezar	1/1
Drăgan Dan Dragoș	10/10
Braslă Răzvan	9/9
Sorici Gheorghe Silvian	10/10

Comitetul de Audit: 13 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Batog Cezar	3/3
Simescu Nicolae Bogdan	3/3
Sorici Gheorghe Silvian	13/13
Nuț Marius Gabriel	10/10
Stoian Lorena Elena	8/8
Braslă Răzvan	2/2

Comitetul de Gestionare a Riscurilor: 0 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Nuț Marius Gabriel	0/0
Balazs Botond	0/0
Braslă Răzvan	0/0

Comitetul de Strategie: 2 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Balazs Botond	2/2
Drăgan Dan Dragoș	2/2

Jude Marius Aristotel	2/2
Sorici Gheorghe Silvian	1/1
Metea Virgil Marius	1/1
Stoian Elena Lorena	1/1
Braslă Răzvan	1/1

Directorul General

Conform prevederilor Actului Constitutiv al societății „*Consiliul de Administrație va delega, în tot sau în parte, competențele de conducere a Societății, către unul sau mai mulți directori, numind pe unul dintre ei ca Director General*”-art.24 alin.(1), prin „*director*” înțelegându-se „*persoana căreia i-au fost delegate competențe de conducere a Societății, de către Consiliul de Administrație*”-art.24, alin.(12).

Prin Hotărârea nr.78 din 23 noiembrie 2022, Consiliul de Administrație (CA) a numit pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.32 din 23 martie 2023, a aprobat prelungirea mandatului de Director General acordat domnului Popescu Răzvan, pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 19 aprilie 2023 până la 19 iunie 2023.

Prin Hotărârea nr.55 din 15 mai 2023, CA a numit pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027.

Atribuțiile delegate Directorului General prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 55/15 mai 2023 sunt următoarele:

- exercită toate competențele de conducere ale S.N.G.N. ROMGAZ S.A., cu excepția competențelor care nu au fost delegate directorilor, precum și cu excepția competențelor care au fost delegate Directorului Economic și Directorului General Adjunct;
- coordonează/este responsabil de activitățile desfășurate la nivel de S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în legătură cu obținerea finanțării cotei părți a grupului ROMGAZ aferentă proiectului Neptun Deep;
- în cazul unui conflict pozitiv de competențe, între o competență a Directorului General și o competență a Director General Adjunct sau a Directorului Economic, competența revine domnului Răzvan Popescu în considerarea calității de Director General;
- în calitate de Director General, are și calitatea de reprezentant legal al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., potrivit art. 143^{A2}, alin. (4) din Legea societăților nr. 31/1990;
- în calitate de reprezentant legal, Directorul General poate împuternici alte persoane fizice, având calitatea de director sau salariat al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., pentru reprezentarea S.N.G.N. ROMGAZ S.A. și/sau a sucursalelor componente, cu informarea prealabilă a Consiliului de Administrație, cu 5 zile, înainte de emiterea actului de împuternicire;
- în calitate de reprezentant legal, Directorul General are dreptul de a delega reprezentarea Societății și/sau a sucursalelor componente, către unul sau mai mulți consilieri juridici ai Societății și/sau persoane care au statut de avocat, fără informarea prealabilă a Consiliului de Administrație.

Director General Adjunct

Prin Hotărârea nr.78 din 23 noiembrie 2022, CA a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.33 din 23 martie 2023, a aprobat prelungirea mandatului de Director General Adjunct acordat domnului Jude Aristotel Marius, pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 19 aprilie 2023 până la 19 iunie 2023.

Prin Hotărârea nr.55 din 15 mai 2023, CA a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027.

Atribuțiile delegate Directorului General Adjunct prin art. 6 din Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 55 din 15 mai 2023 constau în:

- exercitarea competențelor de conducere ale Direcției Strategie, Relații Internaționale, Fonduri Europene, Direcției Reglementări, Direcției Comercializare Energie, Direcției Calitate, Mediu,

Situații de Urgență și Infrastructură Critică, Direcției Tehnologia Informației, Direcția Investiții Management Proiecte, STTM Târgu Mureș și SIRCOSS Mediaș;

- coordonarea activităților desfășurate la nivel de S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în legătură cu proiectul Neptun Deep, cu excepția celor legate de obținerea finanțării cotei părți a grupului ROMGAZ aferentă proiectului;
- planificarea, aprobarea și coordonarea realizării operațiunilor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al S.N.G.N. ROMGAZ S.A. care intră, potrivit legii și al Regulamentului de organizare și funcționare al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în competența unităților organizatorice mai susmenționate.

Director Economic

Prin Hotărârea nr.85 din 20 decembrie 2022, CA a numit pe doamna Trânbițaș Gabriela în funcția de Director Economic pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 20 decembrie 2022 până în 20 aprilie 2023.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.34 din 23 martie 2023, a aprobat prelungirea mandatului de Director Economic acordat doamnei Trânbițaș Gabriela, pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 21 aprilie 2023 până la 21 iunie 2023.

Prin Hotărârea nr.55 din 15 mai 2023, CA a numit-o pe doamna Trânbițaș Gabriela în funcția de Director Economic al Romgaz, pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 până în data de 16 mai 2027.

Atribuțiile delegate Directorului Economic prin art. 5 din Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 55 din 15 mai 2023 constau în:

- exercitarea competențelor de conducere ale Departamentului Economic, având în structură unitățile organizatorice prevăzute prin organigrama S.N.G.N. ROMGAZ S.A.;
- planificarea, aprobarea și coordonarea realizării operațiunilor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al S.N.G.N. ROMGAZ S.A. care intră, potrivit legii și a Regulamentului de organizare și funcționare al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în competența unităților organizatorice din cadrul Departamentului Economic.

Consiliul de Administrație delegă competența de conducere a Romgaz, către cei 3 directori cu mandat numiți prin Hotărârea CA nr.55/2023, cu excepția următoarelor competențe:

- a. competențele de conducere a Romgaz care nu pot fi delegate de Consiliul de Administrație, potrivit prevederilor art.19, alin.(3) din Actul constitutiv;
- b. emiterea/încheierea actelor juridice cu o valoare mai mare de 300 mil.lei.

Directorii Romgaz au obligația de a informa Consiliul de Administrație, în mod periodic, asupra modului de realizare a atribuțiilor delegate, precum și dreptul de a solicita și obține instrucțiuni în legătură cu modul de exercitare a atribuțiilor ce le-au fost delegate.

Consiliul de Administrație împuternicește Directorul General Adjunct, ca în cazul în care Directorul General, este în conflict de interese pentru aprobarea și/sau semnarea unor acte de S.N.G.N. Romgaz S.A. sau la care S.N.G.N. Romgaz S.A. este parte, să aprobe și/sau semneze în numele și pe seama S.N.G.N. Romgaz S.A..

De asemenea Consiliul de Administrație împuternicește Directorul Economic, ca în cazul în care Directorul General și Directorul General Adjunct sunt amândoi în conflict de interese pentru aprobarea și/sau semnarea unor acte de S.N.G.N. Romgaz S.A. sau la care S.N.G.N. Romgaz S.A. este parte, să aprobe și/sau semneze în numele și pe seama S.N.G.N. Romgaz S.A..

Auditul public intern

Activitatea de audit public intern este organizată și derulată în conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Serviciul Audit Public Intern se află, din punct de vedere administrativ, în subordinea Directorului General al Romgaz și din punct de vedere funcțional, în subordinea Consiliului de Administrație al Romgaz, prin intermediul Comitetului de Audit.

În baza prevederilor Legii nr.672/2002, obiectivul general al auditului public intern în entitățile publice, îl reprezintă îmbunătățirea managementului acestora și poate fi atins, în principal, prin:

- activități de asigurare, care reprezintă examinări obiective ale elementelor probante, efectuate în scopul de a furniza entităților publice o evaluare independentă a proceselor de management al riscurilor, de control și guvernantă;
- activități de consiliere, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernantei în entitățile publice.

În anul 2023, activitatea privind auditul public intern s-a desfășurat corespunzător *Planului anul de audit public intern*, avizat de către Comitetul de audit și aprobat de conducătorul societății.

Astfel, în perioada 1 ianuarie - 31 decembrie 2023, corespunzător *Planului anual de audit public intern, revizuit*, au fost efectuate 9 misiuni de audit public intern, din care 8 misiuni de audit public intern de regularitate/conformitate, planificate și o misiune de audit public intern ad-hoc.

Acestea au vizat următoarele domenii:

- **financiar - contabil**, în 2 misiuni de audit public intern efectuate;
- **achiziții publice** într-o singură misiune de audit public intern efectuată;
- **resurse umane** într-o singură misiune de audit public intern efectuată;
- **juridic** într-o singură misiune de audit public intern efectuată;
- **funcții specifice entității**, în 2 misiuni de audit public intern efectuate;
- **alte domenii** (medico-balnear, control și verificare), în 2 misiuni de audit public intern efectuate.

Rapoartele de audit public intern au fost avizate de către Directorul General și au fost prezentate Comitetului de audit.

Pentru activitatea de audit desfășurată în anul 2023 a fost întocmit un raport care a fost prezentat organului ierarhic superior (Ministerului Energiei).

Auditul public intern prin activitățile care le desfășoară, contribuie la adăugarea de plus valoare în cadrul companiei, prin recomandările formulate în cadrul misiunilor de audit realizate. Calitatea rapoartelor de audit intern constituie unul dintre obiectivele principale ale activității de audit public intern din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A., acestea constituind esența muncii de audit public intern, reflectând capacitatea profesională a auditorilor interni.

În cursul anului 2023, au fost urmărite un număr de **46** recomandări, cu următoarele rezultate:

- 33 recomandări implementate;
- 2 recomandări parțial implementate (în curs de implementare);
- 11 recomandări neimplementate.

La nivelul Serviciului Audit Public Intern, a fost elaborat *Programul de asigurare și îmbunătățire a calității*, ultima actualizare fiind realizată în data de 11.12.2023. În conformitate cu prevederile pct. 2.3.7. din HG nr. 1086/2013, la nivelul structurii de audit public intern se elaborează un program de asigurare și îmbunătățire a calității (PAIC), sub toate aspectele auditului intern, care să permită un control continuu al eficacității acestuia.

Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit public intern trebuie să garanteze că activitatea de audit public intern se desfășoară în conformitate cu normele, instrucțiunile și *Codul privind conduita etică a auditorului intern* și să contribuie la îmbunătățirea activității structurii de audit public intern.

Pe parcursul anului 2023, structura de audit public intern nu a avut cazuri de recomandări formulate prin rapoartele de audit neînsușite de Directorul General și nu s-a confruntat cu situații de natura constrângerilor/probleme deosebite.

Managementul riscului și controlul intern

Politicile și obiectivele societății privind managementul riscului

Managementul riscurilor reprezintă un proces care vizează identificarea, evaluarea, gestionarea (inclusiv tratarea) și constituirea unui plan de măsuri de atenuare a riscurilor, revizuirea periodică, monitorizarea și stabilirea responsabilităților.

Una dintre preocupările majore ale managementului societății constă în conștientizarea organizației asupra obiectivelor și necesității implicării directe în procesul de desfășurare al managementului riscului, precum și alinierea la cele mai noi practici în domeniu, prin respectarea legislației în vigoare, a standardelor și normelor referitoare la acest proces.

Principalele acte normative care stau la baza reglementării Managementului riscurilor (MR) sunt următoarele:

- 📄 Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- 📄 Ordonanță de Urgență nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- 📄 Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- 📄 Metodologie de management al riscurilor, elaborată de Secretariatul General al Guvernului;
- 📄 SR ISO 31000:2018 - Managementul riscului. Linii directoare;
- 📄 Codul de guvernanță corporativă al BVB;
- 📄 Codul de guvernanță corporativă al SNGN Romgaz S.A.

Având în vedere că standardul managementul riscului este unanim acceptat în UE, fiind unul din standardele importante ale sistemului de control intern managerial (SCIM) în activitatea de managementul riscurilor, societatea analizează sistematic riscurile aferente obiectivelor și activităților sale, elaborează planuri de tratare corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, și stabilește responsabilitățile în aplicarea acestora.

Principalele elemente de care depinde realizarea procesului de management al riscurilor sunt:

- existența obiectivelor/activităților stabilite la nivelul fiecărei unități organizatorice;
- alocarea unor resurse adecvate pentru punerea în practică a măsurilor de gestionare a riscurilor, în vederea diminuării posibilității ca obiectivul sau activitatea să nu fie îndeplinite;
- utilizarea informațiilor privind managementul riscului în luarea deciziilor (în funcție de riscurile semnificative).

Beneficiile principale ale procesului de management al riscurilor sunt îmbunătățirea performanței societății prin identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor care se pot manifesta la nivelul acesteia în vederea minimizării consecințelor riscurilor negative, sau după caz, a sporirii efectelor riscurilor pozitive.

Pentru o evaluare eficientă a riscurilor identificate la nivelul societății funcționează o unitate organizatorică dedicată gestionării managementului riscurilor. Această unitate organizatorică este responsabilă de întocmirea principalelor documente ale managementului riscurilor la nivelul societății, precum și de gestionarea și dezvoltarea sistemului de administrare a riscurilor prin:

- implementarea recomandărilor din rapoartele de audit și de control ale entităților competente;
- îmbunătățirea continuă a aplicației informatice dezvoltată în cadrul companiei, ca urmare a analizelor efectuate periodic și a feedback-ului primit de la conducătorii unităților organizatorice;
- consilierea permanentă a conducătorilor de unități organizatorice și asigurarea suportului în identificarea riscurilor și îndeplinirea cerințelor;
- creșterea nivelului competențelor personalului societății în înțelegerea și gestionarea riscurilor prin acțiuni de îndrumare metodologică.

Obiectivele generale ale activității de gestionare a riscurilor la nivelul societății sunt:

1. Stabilirea cadrului general unitar de desfășurare a activităților specifice managementului riscurilor (identificare, analiză și gestionare a riscurilor);
2. Furnizarea unui instrument pentru gestionarea riscurilor într-un mod controlat și eficient;
3. Punerea în practică a unui sistem care are rolul de a menține aceste riscuri la un nivel acceptabil.

Dintre categoriile de riscuri analizate la nivelul companiei amintim: riscurile financiare, riscurile de piață, riscurile referitoare la protecția, sănătatea și securitatea în muncă, riscurile de personal, riscurile sistemelor informatice, riscurile legale și de reglementare. Menționăm că toate riscurile sunt analizate prin prisma:

- obiectivului specific/activitatea la care face referire riscul;
- cauzelor de apariție a riscurilor;
- consecințelor apărute ca urmare a materializării riscurilor;
- probabilității de apariție;
- impactului generat de materializarea riscurilor;
- expunerii la risc;
- strategiei de răspuns la risc;

- măsurilor de control (tratate) recomandate;
- riscurilor reziduale rămase după tratarea riscurilor inițiale.

Principalele riscuri și incertitudini

Expunerea la riscuri financiare

Societatea este expusă unei varietăți de **riscuri financiare**: riscul de piață (care include riscul valutar, riscul inflaționist, riscul ratei de dobândă), riscul de credit, riscul de lichiditate. Programul de gestionare a riscului la nivel de Societate se axează pe imprevizibilitatea piețelor financiare și caută să minimizeze potențialele efecte adverse asupra performanței financiare a Societății, în anumite limite. Totuși, această abordare nu previne pierderile în afara acestor limite în cazul unor variații semnificative în piață. Societatea nu utilizează instrumente derivate pentru a acoperi expunerea față de anumite riscuri.

Societatea este expusă **riscurilor valutare** ca urmare a expunerii pe diverse valute. Riscul valutar apare din tranzacții comerciale viitoare și din creanțe și datorii recunoscute.

Activele financiare, care expun Grupul unui potențial risc de credit, cuprind în principal creanțe comerciale. Politicile Grupului prevăd ca vânzările să fie făcute către clienți cu **risc de credit** scăzut. De asemenea, vânzările trebuie să fie garantate fie prin plată în avans, fie prin scrisori de garanție bancară. Valoarea netă a creanțelor, după ajustarea pentru deprecierea creanțelor incerte reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit.

Deși încasarea creanțelor ar putea fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere pentru Grup, în afara ajustării pentru creanțe incerte, deja constituite.

Responsabilitatea finală pentru gestionarea **riscului de lichiditate** revine conducerii societății, care a stabilit un cadru adecvat pentru gestionarea riscului de lichiditate pentru finanțarea pe termen scurt, mediu și lung a societății și pentru cerințele de gestionare a riscului de lichiditate. Societatea gestionează riscul de lichiditate prin menținerea unui nivel adecvat al rezervelor, prin monitorizarea continuă a prognozelor și a fluxurilor de numerar actuale, și prin conectarea profilelor de maturitate ale activelor financiare cu cele ale datoriilor financiare.

Riscurile de natură comercială la care este expusă societatea sunt evaluate în mod continuu prin sistemul de management al riscului. În prezent riscurile de natură comercială sunt minime, având în vedere modalitățile de plată acceptate (preponderant plata în avans sau la termen, cu garantarea plăților prin scrisori de garanție bancară), existența unei cereri de gaze naturale ce asigură vânzările și prețurile care sunt peste costurile de producție.

Riscuri operaționale asociate activității de exploatare a zăcămintelor de hidrocarburi:

- ☞ Nerealizarea în totalitate a programului de producție gaze naturale (realizarea parțială) sub acțiunea unor factori care diminuează capacitatea de producție, cum ar fi:
 - defecte majore survenite în funcționarea stațiilor de uscare, stațiilor de comprimare, conductelor colectoare a căror remediere presupune o perioadă îndelungată de timp;
 - presiuni ridicate în Sistemul Național de Transport (SNT), care influențează în mod negativ performanțele în exploatare a capacităților de producție;
 - reducerea consumului de gaze naturale pe unele subsisteme din cadrul SNT, cu impact negativ asupra livrărilor de gaze din zăcămintele captive acestor direcții de consum;
 - reducerea gradului de utilizare a capacităților de producție ca urmare a condițiilor meteo nefavorabile (sistări de alimentare cu energie electrică, alunecări de teren - ruperi de conducte);
 - nerespectarea graficului de execuție a lucrărilor aferente punerii în funcțiune a capacităților noi de producție (instalații tehnologice, conducte colectoare);
 - lipsa de materiale și piese de schimb pentru execuția lucrărilor de mentenanță preventivă și corectivă la principalele obiective productive ale societății (sonde, stații de uscare, stații de comprimare, conducte);
- ☞ Modificări/noutăți legislative naționale sau europene cu impact financiar asupra rentabilității exploatarei zăcămintelor de hidrocarburi.

Riscuri în activitatea de investiții:

- ☞ nerealizarea fizică și valorică a Programului de Investiții, în cazul apariției unor situații neprevăzute pe parcursul derulării;
- ☞ execuția defectuoasă sau cu întârziere a lucrărilor de investiții, ca urmare a nerespectării prevederilor caietelor de sarcini, specificațiilor proiectelor tehnice, precum și a graficelor de execuție.

Riscuri aferente sistemelor informatice:

- ☞ Apariția unor evenimente care pot afecta securitatea informatică (atacuri cibernetice, scurgeri de date, intruziuni de malware, atac de virusi, atac asupra site-ului romgaz.ro, atacuri direcționate asupra unor tipuri speciale de aplicații).

Riscuri privind securitatea și sănătatea în muncă:

- ☞ Risc epidemiologic - îmbolnăvirea personalului prin gripă și alte infecții virale respiratorii.

Controlul intern

Pentru o cât mai bună gestionare a activității, în cadrul companiei se realizează mai multe tipuri de control intern, după cum urmează:

- ☞ control financiar preventiv;
- ☞ control privind calitatea lucrărilor;
- ☞ control juridic asupra actelor și tranzacțiilor încheiate de companie;
- ☞ control intern privind respectarea cerințelor legale de sănătate și securitate în muncă și de protecția mediului;
- ☞ control intern al costurilor etc.

Astfel, controlul intern managerial oferă o asigurare rezonabilă, dar nu absolută cu privire la înțelegerea, interpretarea și aplicarea reglementărilor specifice, fiind însă susținut și consolidat de controlul intern al companiei.

Sistemul de control intern managerial implementat la nivelul Romgaz operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții care privesc toate aspectele legate de activitățile companiei. Acestea sunt implementate de conducere pentru a-i permite deținerea unui bun control asupra funcționării companiei în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități/operațiuni în parte. Sistemul de control intern managerial (SCIM) asigură exercitarea tuturor funcțiilor managementului și este un proces realizat de către personalul de la toate nivelurile companiei, respectiv consiliul de administrație, directorul general, directorul general adjunct, directorul economic, șefii compartimentelor funcționale și operaționale din subordinea directorului general, a directorului general adjunct și a directorului economic, personalul de execuție.

SCIM crește probabilitatea de atingere a obiectivelor prin maniera sistematică de aplicare (obiective, indicatori, atribuții, organizare, proceduri etc.). De asemenea, reduce erorile, riscul de fraudă, pierderile, ineficiența, sprijină respectarea normelor, emiterea de raportări sincere. Dacă SCIM nu este implementat pot fi generate riscuri care să amenințe chiar existența sau continuitatea organizației.

Principalele obiective ale SCIM dezvoltat și implementat la nivelul Romgaz sunt:

- respectarea reglementărilor legale, a reglementărilor interne, a contractelor și deciziilor administrative și jurisdicționale aplicabile în activitatea Romgaz;
- realizarea obiectivelor Romgaz în condiții de eficacitate, economicitate și eficiență;
- protejarea patrimoniului Romgaz împotriva pierderilor datorate erorii, risipei, fraudei sau abuzului;
- dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere precum și a unor sisteme/proceduri de informare publică adecvate.

Elaborarea, implementarea, dezvoltarea și evaluarea sistemului de control intern managerial la nivelul Romgaz sunt realizate în conformitate cu prevederile OG nr.119/1999 și cu standardele prevăzute de Ordinul SGG¹⁸ nr.600/2018.

Activitățile importante desfășurate în cursul anului 2023 pentru dezvoltarea/îmbunătățirea sistemului de control intern managerial, pot fi sintetizate astfel:

- în vederea consolidării gradului de cunoaștere a reglementărilor în domeniul SCIM, în luna ianuarie 2023, s-a realizat o acțiune de îndrumare metodologică privind implementarea SCIM;
- la nivelul societății, pentru creșterea gradului de conștientizare în rândul angajaților, a fost pus la dispoziție un Ghid privind reglementările interne aferente fiecărui standard de control intern și acțiunile necesare a fi efectuate de către fiecare șef de unitate organizatorică, în vederea implementării standardelor;

¹⁸ Secretariatul General al Guvernului.

- în luna decembrie 2023 a început demersul privind inventarierea anuală, centralizarea și gestionarea funcțiilor sensibile la nivelul S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru anul 2024, demers aprobat prin Decizia Directorului General nr. 1375/11.12.2023.
- îndrumare oferită angajaților din sediu și sucursale în vederea identificării funcțiilor sensibile și stabilirea nivelului de expunere pentru riscul asociat acestor funcții.

Urmare a amplei acțiuni de autoevaluare a stadiului implementării SCIM pentru anul 2023, SCIM la nivelul Romgaz este **parțial conform** având 15 standarde implementate și un standard parțial implementat, respectiv standardul 16 Auditul intern.

În cursul anului 2023 au fost elaborate și implementate o serie de proceduri de sistem:

- Prevenirea potențialelor conflicte de interese, cod: 00PO-171;
- Prevenirea timpurie a incompatibilităților, cod: 00PO-172;
- Prevenirea și gestionarea situațiilor de pantouflage, cod: 00PO-173;
- Identificarea, analiza și gestionarea riscurilor de corupție, cod: 00PO-174;
- Evaluarea incidentelor de integritate, cod: 00PO-175;
- Ținerea sub control a bunurilor primite cu titlu gratuit cu prilejul unor acțiuni de protocol, cod: 00PO-176;
- Gestionarea raportărilor și protecția avertizorilor în interes public, cod: PS-17.

Romgaz are o preocupare permanentă pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită. Dintre acțiunile efectuate în anul 2023 de către Biroul Control Intern Managerial, în calitate de secretar al Comisiei pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție (SNA) 2016-2020, cât și pentru perioada 2021-2025, menționăm:

- autoevaluarea stadiului implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020, pentru anul 2022 - „Raportul narativ referitor la stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA” și Anexa nr.3 din HG nr. 583/2016 privind Strategia Națională Anticorupție pe perioada 2016-2020 „Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare” transmise Direcției Antifraudă, Integritate și Inspecție din cadrul Ministerului Energiei;
- În luna iunie 2023 s-a primit Raportul nr. 23509/15.06.2023 al Ministerului Energiei, urmare a misiunii de verificare a implementării Strategiei Naționale Anticorupție, iar Planul de Integritate al S.N.G.N. Romgaz S.A. a fost analizat și actualizat. Planul de Integritate al S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru perioada august-decembrie 2023, în conformitate cu S.N.A. 2021-2025 a fost aprobat prin Decizia nr. 940/16.08.2023;
- Evaluarea stadiului îndeplinirii măsurilor din „Planul de Integritate al S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru perioada august-decembrie 2023” evidențiază faptul că măsurile au fost realizate cu respectarea termenelor prevăzute. De asemenea, în perioada august-decembrie 2023 s-a efectuat lunar monitorizarea/evaluarea stadiului realizării măsurilor prevăzute în Planul de Integritate aprobat;
- În luna decembrie 2023 s-a elaborat „Planul de Integritate al S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru anul 2024”, în conformitate cu Strategia Națională Anticorupție 2021-2025, aprobat prin Decizia nr.1406/15.12.2023;
- Planurile de Integritate sunt postate pe site-ul companiei la secțiunea „etică și integritate” <https://www.romgaz.ro/strategia-nationala-anticoruptie>;
- În perioada 06.06.2023-25.08.2023 s-a desfășurat o misiune de audit public intern, cu tema „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției 2023”. Obiectivele generale ale misiunii de audit au fost:
 - Gestionarea raportărilor și protecția avertizorilor în interes public, cod: PS-17;
 - Declararea averilor;
 - Declararea cadourilor;
 - Evaluarea riscurilor de corupție;
 - Evaluarea incidentelor de integritate;

Toate cele 4 măsuri preventive au fost declarate de către auditorii publici interni ca fiind implementate și a fost formulată o singură recomandare cu privire la publicarea pe site-ul companiei a Rapoartelor anuale privind evaluarea incidentelor de integritate.

Sistemul de management integrat

În anul 2023, în urma auditului extern efectuat de firma SRAC-CERT, prin care s-a realizat evaluarea respectării cerințelor standardelor de referință, SNGN Romgaz SA a obținut menținerea certificării sistemului de management integrat (SMI) în domeniul calității, mediului, securității și sănătății în muncă. Certificarea SMI oferă organizației o serie de beneficii, cum ar fi îmbunătățirea performanței generale, prin gestionarea eficientă și integrată a proceselor, a resurselor și a riscurilor precum și consolidarea reputației și îmbunătățirea accesului la noi piețe și oportunități de afaceri.

Serviciul Management Integrat coordonează menținerea și îmbunătățirea continuă a SMI pentru a obține asigurarea că rămâne conform cu cerințele standardelor internaționale de referință.

În acest sens, în cursul anului 2023, în cadrul Serviciului Management Integrat, s-au realizat:

- Menținerea la zi a sistemului de management integrat prin coordonarea și colaborarea la revizia procedurilor și instrucțiunilor existente precum și elaborarea unor noi documente;
- Determinarea aspectelor de mediu ale activităților SNGN Romgaz SA și a impacturilor asupra mediului asociate acestora, respectând standardul ISO 14001;
- Auditarea internă a SMI prin care s-a evaluat eficacitatea sistemului și s-au identificat deficiențe și posibile domenii de îmbunătățire. Au fost înregistrate neconformități și formulate recomandări;
- Raportarea, în cadrul analizei efectuate de management, a progresului și a rezultatelor legate de performanța SMI;
- Furnizarea dovezilor de conformare și asigurarea suportului pentru buna desfășurare a auditului extern de supraveghere.

Responsabilitatea socială (CSR)

Responsabilitatea socială reprezintă pentru Romgaz o cultură de afaceri care, în acord cu strategia de dezvoltare a companiei, include etica de afaceri, echitatea economică și socială, tehnologii care nu dăunează mediului ambient, tratarea justă a forței de muncă, relații transparente cu autoritățile publice, integritatea morală și investiții în comunitate.

Romgaz este receptivă la inițiativele părților interesate orientate spre armonizarea eforturilor de îmbunătățire a calității vieții și bunăstării generațiilor prezente și viitoare, și acordă susținere financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative din următoarele domenii principale de interes pentru comunitate: educație, social, sport, sănătate, mediu înconjurător.

Activitățile desfășurate de Romgaz în domeniul responsabilității sociale sunt realizate în mod voluntar, dincolo de responsabilitățile ce revin din perspectiva legală, compania fiind conștientă de rolul pe care îl joacă în societate.

Prin susținerea financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative, în limita resurselor financiare bugetate, Romgaz a dovedit o atitudine pro activă în domeniul responsabilității sociale și a sporit gradul de conștientizare a părților implicate cu privire la importanța și beneficiile aplicării responsabilității sociale.

În anul 2023, Romgaz a susținut, parțial sau total, acțiuni și inițiative pe domeniile prevăzute de OUG nr.2/2015, cu încadrarea în prevederile bugetare, după cum urmează:

Denumire cheltuieli/activități	Realizări (mii lei)
Total cheltuieli de sponsorizare, din care:	26.589
• sponsorizări în domeniile medical și sănătate - art. XIV lit. a)	11.372
• sponsorizări în domeniile educație, învățământ, social și sport - art. XIV lit. b) - total, din care:	12.306
○ pentru cluburi sportive	5.298
• sponsorizări pentru alte acțiuni și activități - art. XIV lit. c)	2.911

Prezentarea detaliată a proiectelor din fiecare categorie de sponsorizări prevăzută în OUG nr.2/2015 se regăsește în Raportul anual privind acțiunile de responsabilitate socială cu natură de

sponsorizare/mecenant pentru anul 2023 publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea „Sustenabilitate”.

Proiectele susținute în anul 2023 au avut pe lângă impactul pozitiv asupra mediului și comunității și un beneficiu important pentru societate, datorită efectului pozitiv de animare a culturii organizaționale și a câștigului buneii reputații de a fi un angajator responsabil, dar și un partener social implicat, promotor al relației deschise transparente. Acest fapt se reflectă pozitiv în imaginea Romgaz atât pe plan local național, cât și internațional, atât în fața investitorilor, a autorităților centrale, locale cât și a altor părți interesate.

În acțiunile sale de susținere/participare la realizarea unor proiecte, acțiuni, inițiative de responsabilitate socială, Romgaz a avut în vedere prevederile Politicii de sponsorizări și ale Ghidului de sponsorizare aplicabile în 2023, publicate pe pagina de internet a societății la secțiunea Sustenabilitate (link: <https://www.romgaz.ro/sponsorizari>).

Politica și criteriile de remunerare a membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație precum și a directorilor

Cadrul legal

Politica și criteriile de remunerare a membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație al societății și a directorilor cu mandat au la bază următoarele norme:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
- Actul Constitutiv al societății, aprobat în Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor nr. 9/28 octombrie 2016 și nr. 17/18 decembrie 2023 (ultima actualizare a Actului constitutiv);
- Politica SNGN Romgaz SA privind remunerarea, avizată de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 20 din 28 martie 2022 și aprobată de AGOA prin Hotărârea nr. 3 din 28 aprilie 2022;

Potrivit *Politicii de remunerare S.N.G.N. Romgaz S.A.* aplicabilă în anul 2023, remunerația administratorilor aprobată de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Romgaz și a directorilor aprobată de Consiliul de Administrație, este formată din:

- a) indemnizație fixă și
- b) componentă variabilă.

Structura remunerației acordate administratorilor neexecutivi

Remunerația fixă lunară a fost stabilită conform prevederilor legale aplicabile, prezentate anterior, și prevăzută de Contractele de mandat ale fiecărui administrator așa cum au fost ele aprobate prin hotărârile AGA corespunzătoare.

Pentru anul financiar de referință, indemnizația fixă brută lunară a fost stabilită de acționarii Romgaz prin Hotărârea nr. 7 din 13 septembrie 2022 pentru administratorii provizorii și prin Hotărârea nr.5 din 14 martie 2023 pentru membrii Consiliului de Administrație numiți pentru un mandat de 4 ani.

Atât pe perioada mandatelor provizorii cât și a celor definitive, administratorii neexecutivi au beneficiat exclusiv de o indemnizație fixă egală cu de două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

Remunerația variabilă

În timpul mandatelor provizorii nu s-a stabilit și acordat componenta variabilă a remunerației, administratorii Romgaz beneficiind exclusiv de o indemnizație lunară fixă.

După numirea administratorilor pentru un mandat de 4 ani, aprobarea Planului de administrare 2023-2027 de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 76 din 01 august 2023 și negocierea și aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 12 din 11 septembrie 2023, a fost aprobată componenta variabilă a remunerației administratorilor neexecutivi în cuantum de 12 indemnizații fixe lunare.

Potrivit metodologiei de calcul stabilită în actul adițional la contractul de mandat al administratorilor neexecutivi, remunerația variabilă anuală convenită este produsul dintre componenta variabilă a

remunerației stabilită prin act adițional la contractul de mandat și gradul total de îndeplinire a indicatorilor de performanță în anul pentru care se acordă.

În funcție de valoarea gradului total de îndeplinire a indicatorilor de performanță (GTI) acordarea componentei variabile se face astfel:

- $GTI \geq 100\%$, componenta variabilă a remunerației se acordă integral;
- $50\% \leq GTI < 100\%$, componenta variabilă a remunerației se acordă proporțional;
- $GTI < 50\%$, administratorul poate fi revocat.

Prezentarea indicatorilor și gradul de realizare a acestora în anul 2023 se regăsește la secțiunea *Execuția contractului de mandat al administratorilor și directorilor*.

Structura remunerației acordate administratorilor executivi, respectiv Directorului General Adjunct

Fiind și membru executiv al Consiliului de Administrație, Directorul General Adjunct a avut încheiate atât un contract de mandat pentru calitatea de membru al Consiliului de Administrație cât și contract de mandat, pentru calitatea de director. Directorul General Adjunct este îndreptățit strict la plata remunerației conform contractului de mandat pentru calitatea de director.

Structura remunerației acordate directorilor

Remunerația fixă lunară a fost stabilită conform prevederilor legale aplicabile, prezentate anterior, și a fost prevăzută de Contractele de mandat ale fiecărui director, aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație.

Potrivit prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare transpuse în Politica de remunerare S.N.G.N. Romgaz S.A., remunerația fixă lunară este stabilită la o indemnizație lunară brută **în limita** a de 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

În anul financiar 2023 indemnizația fixă lunară pentru directorii cu mandat este stabilită astfel: pentru Director General și Director General Adjunct, în cuantum de 6 ori media pe ultimele douăsprezece luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii iar pentru Director Economic, în cuantum de 5 ori raportat la aceeași medie.

Aceasta corespunde și limitelor indemnizației fixe lunare aprobate de acționarii Romgaz prin Hotărârea nr. 12 din 11 septembrie 2023.

Remunerația variabilă

În perioada mandatelor provizorii nu s-a stabilit și acordat remunerație variabilă, directorii beneficiind exclusiv de o indemnizație fixă lunară.

După numirea directorilor pentru un mandat de 4 ani, aprobarea Planului de administrare 2023-2027 de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 76 din 01 august 2023, negocierea și aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, Consiliul de Administrație Romgaz a aprobat prin Hotărârea nr. 87 din 19 septembrie 2023 cuantumului componentei variabile a remunerației directorilor, astfel:

- 24 indemnizații fixe lunare brute pentru Directorul General și Directorul General Adjunct,
- 12 indemnizații fixe lunare brute pentru Directorul Economic.

Politica de remunerare nu prevede o limită a cuantumului indemnizației variabile pentru Directorii Romgaz, limitele fiind stabilite de acționarii societății prin Hotărârea nr. 12 din 11 septembrie 2023.

Potrivit metodologiei de calcul stabilită în actul adițional la contractul de mandat al directorilor, remunerația variabilă anuală convenită este produsul dintre componenta variabilă a remunerației stabilită prin act adițional la contractul de mandat și gradul total de îndeplinire a indicatorilor de performanță în anul pentru care se acordă.

În funcție de valoarea gradului total de îndeplinire a indicatorilor de performanță (GTI) acordarea componentei variabile se face astfel:

- $GTI \geq 100\%$, componenta variabilă a remunerației se acordă integral;
- $50\% \leq GTI < 100\%$, componenta variabilă a remunerației se acordă proporțional;
- $GTI < 50\%$, directorul poate fi revocat.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari care stau la baza remunerației variabile a directorilor au fost aprobați prin Hotărârea AGA nr. 12 din 11 septembrie 2023.

Prezentarea indicatorilor și gradul de realizare a acestora în anul 2023 se regăsește la secțiunea *Execuția contractului de mandat al administratorilor și directorilor*.

Declarație nefinanciară

Romgaz întocmește un **raport separat** corespunzător exercițiului financiar 2023 care va fi pus la dispoziția publicului, pe site-ul societății, până la finele lunii iunie 2024, conform prevederilor Ordinului MFP nr.2844/2016¹⁹ (Cap.7, pct.42 alin.(1)).

¹⁹ Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.2.844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

IX. Execuția contractelor de administrare și a contractelor de mandat

Contractele de mandat ale administratorilor

În anul 2023, administratorii Romgaz și-au desfășurat activitatea în baza contractelor de mandat ale căror formă și conținut au fost aprobate de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Până la finalizarea procedurii de selecție conform OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, mandatele administratorilor Romgaz au fost provizorii cu o durată inițială de 4 luni, prelungite cu 2 luni, activitatea acestora desfășurându-se în baza contractului de mandat aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor Romgaz.

După numirea administratorilor pentru un mandat de 4 ani, respectiv după 16 martie 2023, la baza activității acestora stă, pe lângă contractul de mandat, și Planul de administrare 2023-2027 aprobat de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 76 din 1 august 2023. Planul de Administrare reprezintă instrumentul de lucru utilizat de administratorii Romgaz în scopul îndeplinirii indicatorilor de performanță aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor și asumați prin act adițional la contractul de mandat.

Punctele de reper ale contractelor de mandat ale Administratorilor Romgaz în perioada de referință, sunt următoarele:

- **13 septembrie 2022** - Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr. 7, alege administratori provizorii și aprobă contractul de mandat pentru o perioadă de 4 luni, începând cu 15 septembrie 2022;
- **12 ianuarie 2023** - Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr. 1 aprobă actul adițional de prelungire a contractelor de mandat ale administratorilor provizorii pe o perioadă de 2 luni;
- **14 martie 2023** - Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr. 5, alege membrii Consiliului de Administrație și aprobă contractul de mandat pentru o durată de 4 ani începând cu data de 16 martie 2023;
- **11 septembrie 2023** - acționarii Romgaz aprobă prin Hotărârea nr. 12 indicatorii de performanță financiară și nefinanciară și actul adițional la contractul de mandat al administratorilor privind stabilirea și acordarea componentei variabile a remunerației, a modului de calcul și de plată al acesteia.
- **27 noiembrie 2023** - Adunarea Generală a Acționarilor aprobă actul adițional având ca obiect corectarea erorilor identificate în Anexa nr. 1 la Actul Adițional aprobat prin HAGOA nr. 12 din 11 septembrie 2023.

Contractele de mandat ale directorilor

În perioada de raportare, Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic și-au desfășurat activitatea în baza contractelor de mandat aprobate de către Consiliul de Administrație Romgaz.

Până în 16 mai 2023 mandatele directorilor Romgaz au fost provizorii cu o durată de maxim 6 luni, aferentă unui contract de mandat, activitatea acestora desfășurându-se în baza contractului de mandat aprobat.

După numirea directorilor pentru un mandat de 4 ani, la baza activității acestora stă, pe lângă contractul de mandat, și Planul de administrare 2023-2027 aprobat de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 76 din 1 august 2023. Componenta de management a planului a fost întocmită de directori în vederea realizării indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară aprobați și asumați.

Punctele de reper ale contractelor de mandat ale Directorilor Romgaz în perioada de referință, sunt următoarele:

- **23 noiembrie 2022** - Consiliului de Administrație Romgaz, prin Hotărârea nr. 78, numește Directorul General și Directorul General Adjunct pentru un mandat de 4 luni;
- **20 decembrie 2022** Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 85 aprobă contractele de mandat ale Directorului General și Directorului General Adjunct și numește Directorul Economic pentru un mandat de 4 luni începând cu data de 20 decembrie 2022;
- **29 decembrie 2022** Administratorii Romgaz, prin Hotărârea nr. 90, aprobă contractul de mandat al Directorului Economic;
- **23 martie 2023** - administratorii Romgaz aprobă încheierea actelor adiționale la contractele de mandat ale Directorului General, Directorului General Adjunct și Directorului Economic privind prelungirea duratei acestora cu 2 luni;

- **15 mai 2023** - Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 55, numește Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023 și aprobă contractele de mandat ale acestora;
- **16 mai 2023** - Consiliul de Administrație Romgaz, prin Hotărârea nr. 57, aprobă actele adiționale privind încetarea cu acordul părților a contractelor de mandat provizorii ale Directorilor Romgaz începând cu data de 16 mai 2023;
- **19 septembrie 2023** - Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 87, aprobă încheierea actelor adiționale la contractele de mandat ale directorilor având ca obiect stabilirea și acordarea componentei variabile a remunerației, a modului de calcul și de plată al acesteia.
- **19 decembrie 2023** - Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 115, aprobă încheierea actului adițional la contractul de mandat al directorilor Romgaz având ca obiect corectarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați prin HAGOA nr. 12 din 11 septembrie 2023.

Criteriile și obiectivele de performanță stabilite în contractele de mandat constituie criterii și obiective de performanță a activității administratorilor și directorilor.

Obiectivele principale ale Romgaz pentru perioada 2023-2027, derivate din obiectivele strategice de dezvoltare ale Romgaz, sunt descrise în capitolul **2.4. Obiective strategice, opțiuni strategice și obiective derivate** din cuprinsul raportului.

Măsurile și acțiunile de urmat în vederea realizării obiectivelor strategice așa cum acestea au fost stabilite prin Planul de administrare, vor fi monitorizate anual, printr-o serie de indicatori de performanță după cum urmează:

Nr. crt.	Indicatori de performanță (ICP)	Obiectiv
INDICATORI FINANCIARI		
1	Cifra de afaceri	Realizarea țintei asumate prin BVC
2	Marja EBITDA	Minimum asumat
3	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Menținerea la nivelul asumat prin BVC
4	Productivitatea muncii (în unități valorice)	Realizarea țintei asumate prin BVC
5	CapEx	Realizarea unui nivel minim față de programul cuprins în BVC
6	Raportul dintre datorie și EBITDA	Mai mic decât 4,5
7	Marja de profit din exploatare	Realizarea țintei asumate prin BVC
8	Rata de plată a dividendelor	Minimum prevăzut de reglementările aplicabile Romgaz
INDICATORI NEFINANCIARI		
9	Declinul producției de gaze naturale	Menținerea unui declin anual maximal
10	Emisiile din domeniul de aplicare 1t	Reducerea/menținerea emisiilor specifice de CO ₂ (tCO ₂ /MWh energie electrică produsă)
11	Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale	100% din cantitatea de gaze naturale contractată
12	Cota de piață	Mai mare de 40%
13	Numărul mediu de ore de formare profesională per angajat	Minimum 8
14	Numărul de instruirii în materie de siguranță	100% din angajați
15	Frecvența totală a accidentelor înregistrate	Maximum 0,8%

Nr. crt.	Indicatori de performanță (ICP)	Obiectiv
16	Scorul satisfacției clienților	Minimum 75%
17	Rata membrilor independenți în CA	Mai mare de 55%
18	Numărul ședințelor CA	Minimum 12/an
19	Rata de participare a ședințelor CA	Minimum 90%
20	Numărul de reuniuni ale Comitetului de Audit	Minimum 4/an
21	Rata femeilor care ocupă funcții de Director	Minimum 30%
22	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății, conform calendarului financiar	Respectarea integrală a termenelor de raportare
23	Implementarea Sistemului Național Anticorupție	Implementarea la termen a măsurilor prevăzute în Planul de integritate Romgaz

Pentru directorii Romgaz, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare asumați prin contractul de mandat în scopul îndeplinirii obiectivelor Romgaz, sunt prezentați în tabelul următor:

Nr. crt.	Indicatori de performanță (ICP)	Obiectiv
INDICATORI FINANCIARI		
1	Cifra de afaceri	Realizarea țintei asumate prin BVC
2	Marja EBITDA	Minimum asumat
3	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Menținerea la nivelul asumat prin BVC
4	Productivitatea muncii (în unități valorice)	Realizarea țintei asumate prin BVC
5	CapEx	Realizarea unui nivel minim față de programul cuprins în BVC
6	Raportul dintre datorie și EBITDA	Mai mic decât 4,5
7	Marja de profit din exploatare	Realizarea țintei asumate prin BVC
8	Rata de plată a dividendelor	Minimum prevăzut de reglementările aplicabile Romgaz
INDICATORI NEFINANCIARI		
9	Declinul producției de gaze naturale	Menținerea unui declin anual maximal
10	Emisiile din domeniul de aplicare 1t	Reducerea/menținerea emisiilor specifice de CO ₂ (tCO ₂ /MWh energie electrică produsă)
11	Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale	100% din cantitatea de gaze naturale contractată
12	Cota de piață	Mai mare de 40%
13	Numărul mediu de ore de formare profesională per angajat	Minimum 8
14	Numărul de instruiți în materie de siguranță	100% din angajați

Nr. crt.	Indicatori de performanță (ICP)	Obiectiv
15	Frecvența totală a accidentelor înregistrate	Maximum 0,8%
16	Scorul satisfacției clienților	Minimum 75%
17	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă	Minimum 99% din numărul mediu de angajați
18	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Mai mic sau egal cu zero
19	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății, conform calendarului financiar	Respectarea integrală a termenelor de raportare
20	Implementarea Sistemului Național Anticorupție	Implementarea la termen a măsurilor prevăzute în Planul de integritate al Romgaz

Prezentăm în continuare gradul de realizare al indicatorilor de performanță pentru perioada ianuarie - decembrie 2023, cu mențiunea că în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi și ale directorilor nu sunt prevăzute ținte intermediare, ci doar la nivel de an financiar.

I. Indicatori de performanță ai administratorilor neexecutivi

a) Indicatori financiari

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Pondere	Grad realizare	Pondere în gradul de îndeplinire
1	Cifra de afaceri	BVC	4%	1,02	4,07%
2	Marja EBITDA	minim 41%	2%	1,91	3,83%
3	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	menținere nivel BVC	3%	1,13	3,38%
4	Productivitatea muncii (în unități valorice)	BVC	2%	1,06	2,12%
5	CAPEX	minim 70% BVC	3%	0,80	2,40%
6	Raportul dintre datorie netă și EBITDA	<4,5	2%	2,07	4,15%
7	Marja de profit din exploatare	BVC	2%	1,3	2,61%
8	Rata de plată a dividendelor	minimul prevăzut de reglementările aplicabile	2%	1,02	2,03%
Grad de îndeplinire indicatori financiari			20%		24,58%

b) Indicatori nefinanțari

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Pondere	Grad realizare	Pondere în gradul de îndeplinire
1	Declinul producției de gaze naturale	menținerea declin anual de max 2,5% comparativ cu anul 2022	2%	0,99	1,98%
2	Emisiile din domeniul de aplicare 1t	reducerea/menținerea emisiilor spec de CO ₂ generate direct de instalațiile de producere energie electrică	3%	1,01	3,03%
3	Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale	100% din cantitatea de gaze naturale contractată	3%	1,00	3,00%
4	Scorul satisfacției clienților	minimum 75%	10%	1,33	13,30%
5	Cota de piață	mai mare de 40%	2%	1,60	3,20%
6	Număr mediu de ore de formare profesională per angajat	minimum 8	3%	1,81	5,43%
7	Număr de instruirii în materie de siguranță	100% din angajați	3%	1,00	3,00%
8	Frecvența totală a accidentelor înregistrate	maximum 0,8%	4%	1,71	6,84%
9	Rata membrilor independenți în CA	mai mare de 55%	5%	0,93	4,65%
10	Numărul ședințelor CA	minimum 12	7%	4,33	30,31%
11	Rata de participare la ședințele CA	minimum 90%	6%	1,08	6,48%
12	Numărul de reuniuni ale Comitetului de audit	minimum 4 pe an	6%	3,25	19,50%
13	Rata femeilor care ocupă poziții de director	minimum 30%	8%	1,11	8,88%
14	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății	respectarea integrală a termenelor de raportare	9%	1,00	9,00%
15	Implementarea Sistemului National Anticorupție	implementarea la termen	9%	1,00	9,00%
Grad de îndeplinire indicatori nefinanțari			80%		127,60%
GRAD DE ÎNDEPLINIRE INDICATORI PERFORMANȚĂ ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI			100%		152,18%

II. Indicatori performanță administratori executivi și directori

a) Indicatori financiari

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Pondere	Grad realizare	Pondere în gradul de îndeplinire
1	Cifra de afaceri	BVC	10%	1,02	10,17%
2	Marja EBITDA	minim 41%	5%	1,91	9,57%
3	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	menținere nivel BVC	7,5%	1,13	8,46%
4	Productivitatea muncii (în unități valorice)	BVC	5%	1,06	5,29%
5	CAPEX	minim 70% BVC	7,5%	0,80	6,00%
6	Raportul dintre datorie netă și EBITDA	<4,5	5%	2,07	10,36%
7	Marja de profit din exploatare	BVC	5%	1,30	6,51%
8	Rata de plată a dividendelor	minimul prevăzut de reglementările aplicabile	5%	1,02	5,08%
Grad de îndeplinire indicatori financiari			50%		61,46%

b) Indicatori nefinanciari

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Pondere	Grad realizare	Pondere în gradul de îndeplinire
1	Declinul producției de gaze naturale	menținerea declin anual de max 2,5% comparativ cu anul 2022	5%	0,99	4,95%
2	Emisiile din domeniul de aplicare 1t	reducerea/menținerea emisiilor spec de CO ₂ generate direct de instalațiile de producere energie electrică	3%	1,01	3,03%
3	Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale	100% din cantitatea de gaze naturale contractată	4,0%	1,00	4,00%
4	Scorul satisfacției clienților	minimum 75%	10%	1,33	13,30%
5	Cota de piață	mai mare de 40%	4,0%	1,60	6,40%
6	Număr mediu de ore de formare profesională per angajat	minimum 8	3%	1,81	5,43%
7	Număr de instruirii în materie de siguranță	100% din angajați	3%	1,00	3,00%
8	Frecvența totală a accidentelor înregistrate	maximum 0,8%	3%	1,71	5,13%
9	Număr de angajați cu echivalent normă întregă	minimum 99% din numărul de angajați	3%	1,01	3,03%

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Pondere	Grad realizare	Pondere în gradul de îndeplinire
10	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	mai mic sau egal cu zero	3%	1,00	3,00%
11	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății	respectarea integrală a termenelor de raportare	4%	1,00	4,00%
12	Implementarea Sistemului Național Anticorupție	implementarea la termen	5%	1,00	5,00%
Grad de îndeplinire indicatori nefinanciari			50%		60,27%
GRAD DE ÎNDEPLINIRE INDICATORI PERFORMANȚĂ ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI CU MANDAT			100%		121,73%

Anexăm prezentului raport:

- Anexa 1 - Tabelul privind conformitatea cu Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București;
- Situațiile financiare consolidate pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016, însoțite de Raportul auditorului independent asupra auditului situațiilor financiare consolidate;
- Situațiile financiare individuale pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016, însoțite de Raportul auditorului independent asupra auditului situațiilor financiare individuale.

SEMNĂTURI

PREȘEDINTE C.A.,

Dan Dragoș DRĂGAN

.....

**Director General,
Răzvan POPESCU**

**Director General Adjunct,
Aristotel Marius JUDE**

**Director Economic,
Gabriela TRÂNBIȚAȘ**

.....

.....

.....

Tabelul privind conformitatea cu Codul de Governanță Corporativă al Bursii de Valori București

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
A.1	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	x		
A.2	Regulamentul CA trebuie să includă prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese. Membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin ne reprezentare, cu excepția cazului în care ne reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	x		
A.3	CA este format din cel puțin cinci membri.	x		
A.4	Majoritatea membrilor CA trebuie să nu aibă funcție executivă. Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CA trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CA trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	x		
A.5	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale membrilor CA, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	x		
A.6	Orice membru al CA trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	x		
A.7	Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
A.8	<p>Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a CA sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia.</p> <p>Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CA cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.</p>	x		
A.9	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CA și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CA și al comitetelor cu privire la activitățile acestora.	x		
A.10	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CA.	x		
A.11	<p>CA trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CA și va face recomandări CA.</p> <p>Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.</p>	x		
B.1	<p>CA trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent.</p> <p>Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.</p> <p>Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare.</p>	x		
B.2	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	x		
B.3	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
B.4	Evaluarea de la B.3. trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	x		
B.5	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.		x parțial	<p>Prevederea este deja menționată la art.8 alin. 2 din CGC Romgaz.</p> <p>Regulamentul Intern al Comitetului de Audit aprobat de CA în cadrul ședinței din 14 mai 2018, revizuit și aprobat în 10 octombrie 2022 conține prevederi privind această obligație.</p> <p>De asemenea, o <i>Politică privind tranzacțiile cu părțile afiliate</i> a fost elaborată la nivelul Romgaz și a fost aprobată de CA în 20 martie 2019.</p> <p>În urma aprobării, ea a fost publicată pe pagina de internet a societății.</p>
B.6	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	x		
B.7	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	x		
B.8	Comitetul de Audit trebuie să raporteze periodic (cel puțin anual) sau ad-hoc către CA cu privire la rapoartele sau analizele inițiate de comitet.	x		
B.9	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
B.10	CA trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CA în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	x		
B.11	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	x		
B.12	Departamentul de audit intern trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	x		
C.1	<p>Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor CA și a Directorului General. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.</p> <p>Societatea trebuie să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.</p> <p>Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.</p>	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
D.1	<p>Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii - indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică.</p> <p>În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:</p>	x		
D.1.1	Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	x		
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	x		
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) - cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 - inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;	x		
D.1.4	Informații referitoare la AGA: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor CA; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în CA împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	x		
D.1.5	<p>Informații privind evenimentele corporative (plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar) inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni.</p> <p>Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;</p>	x		
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
D.1.7	Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	x		
D.2	Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General și adoptată de CA sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.	x		
D.3	Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor și va fi publicată pe pagina de internet a societății.	x		
D.4	Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	x		
D.5	Auditorii externi vor fi prezenți la AGA atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	x		
D.6	CA va prezenta AGA o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	x		
D.7	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA în baza unei invitații prealabile din partea CA. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la AGA, cu excepția cazului în care Președintele CA hotărăște în alt sens.	x		
D.8	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	x		
D.9	Societatea va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
	investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/ teleconferințelor.			
D.10	În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	x		

Abreviații:

AGA = Adunarea Generală a Acționarilor

BVB = Bursa de Valori București

CA = Consiliu de Administrație

CGC = Cod de Governanță Corporativă

CGC ROMGAZ = Codul de Governanță Corporativă al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., aprobat în 28.01.2016

CV = Curriculum Vitae

TR = Termeni de Referință