

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

în procesul de recrutare a membrilor Consiliului de administrație al
Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ S.A.

Ministerul Energiei a elaborat prezenta scrisoare de așteptări prin care sunt stabilite așteptările financiare și nefinanciare ale autorității publice tutelare privind performanțele Societății Naționale de Gaze Naturale Romgaz S.A. (denumită în continuare S.N.G.N. Romgaz) și ale organelor de administrare ale acestei societăți pentru o perioadă de 4 ani, respective 2023-2027, urmărind crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității Societății.

În conformitate cu prevederile art.6 Secțiunea a 2-a din Capitolul I al Anexei 1C la H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, *“Scrisoarea de așteptări constituie o sinteză a așteptărilor financiare și nefinanciare ale autorității publice tutelare, întocmite în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice, și a strategiei guvernamentale în sectoarele în care acționează întreprinderea publică, precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.”*

Scrisoarea de așteptări este documentul de lucru ce conține performanțele așteptate de organele de administrare și conducere și politica acționariatului privind administrarea și conducerea întreprinderii publice.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 (OUG nr. 109/2011), cu modificările și completările ulterioare, precum și a Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G nr. 109/2011, aprobate prin H.G. nr.722/2016 și reprezintă dezideratele Ministerului Energiei, în calitate de autoritate publică tutelară, privind evoluția S.N.G.N. Romgaz în următorii 4 ani.

Documentul are un caracter informativ și va constitui baza pentru pregătirea Declarațiilor de intenție ale candidaților din Lista scurtă.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștință candidaților aflați în Lista scurtă ce va fi furnizată de expertul independent specializat în recrutarea și selecția resurselor umane contractat pentru a efectua selecția candidaților pentru șapte poziții de membru în Consiliul de Administrație al S.N.G.N. Romgaz.

I. Informații generale privind societatea

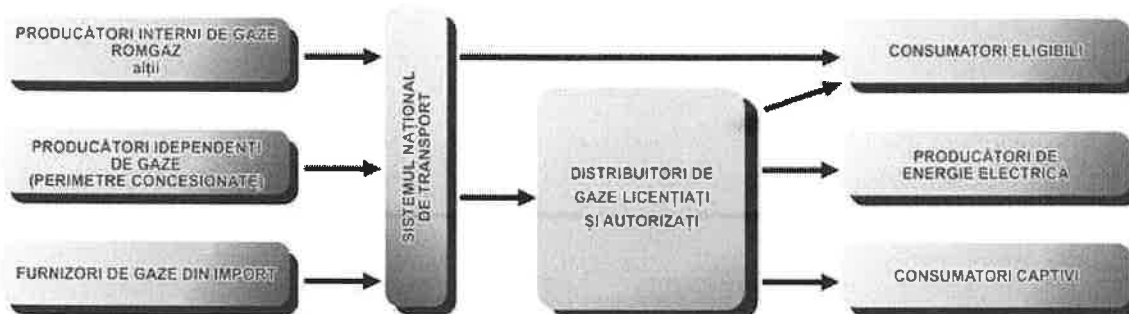
S.N.G.N Romgaz este cel mai mare producător și principal furnizor de gaze naturale din România.

Compania este admisă la tranzacționare din anul 2013 pe piața Bursei de Valori din București și a Bursei din Londra (LSE). Acționar principal este statul român cu o participație de 70%. Compania

are o experiență vastă în domeniul explorării și producerii de gaze naturale, istoria sa începând acum mai bine de 100 de ani în 1909, când a fost descoperit primul zăcămint de gaze naturale în Bazinul Transilvaniei la Sărmășel.

S.N.G.N Romgaz face explorare geologică în scopul descoperirii de noi zăcăminte gazifere, produce gaz metan prin exploatarea zăcămintelor din portofoliul companiei, depozitează subteran gaze naturale, efectuează intervenții, reparații capitale și operații speciale la sonde și asigură servicii profesionale de transport tehnologic.

În 2013 S.N.G.N Romgaz și-a extins domeniul de activitate prin asimilarea centralei termoelectrice de la Iernut, devenind astfel producător și furnizor de energie electrică.



Poziția Romgaz pe Piața Gazelor din România.

Compania se dezvoltă prin implementarea de tehnologii de ultima oră în domeniul explorării geologice, producției și a înmagazinării subterane a gazelor, finanțate din surse proprii sau externe. Poziția economică și financiară a companiei este caracterizată prin stabilitatea profitului și lichiditate. Astfel, S.N.G.N Romgaz se numără printre companiile deținute de stat care au îndeplinit toate condițiile de creștere economică devenind una dintre cele mai mari companii din România. Cifra de afaceri pentru anul 2021 (rezultate preliminare) este de 5.852,9 mil lei, profitul net estimat ridicându-se la 1.897,1 mil lei.

II. Aspecte privind scopul activităților desfășurate de S.N.G.N. Romgaz :

A. Explorare

S.N.G.N. Romgaz . desfășoară operațiuni petroliere pe teritoriul României în calitate de Titular unic al Acordului de Concesiune de Explorare – Dezvoltare – Exploatare aprobat prin H.G. nr.23/2000, pentru 8 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare cu suprafață totală de 16,282 km², organizate pe 3 proiecte majore:

- PROIECT TRANSILVANIA: cu blocurile de explorare RG.01 Transilvania Nord, RG.02 Transilvania Centru, RG.03 Transilvania Sud
- PROIECT MOLDOVA: cu blocurile de explorare RG.04 Moldova Nord, RG.05 Moldova Sud
- PROIECT MUNTENIA – OLTENIA: cu blocurile de explorare RG.06 Muntenia Nord-Est, RG.07 Muntenia Centru, RG.08 Oltenia

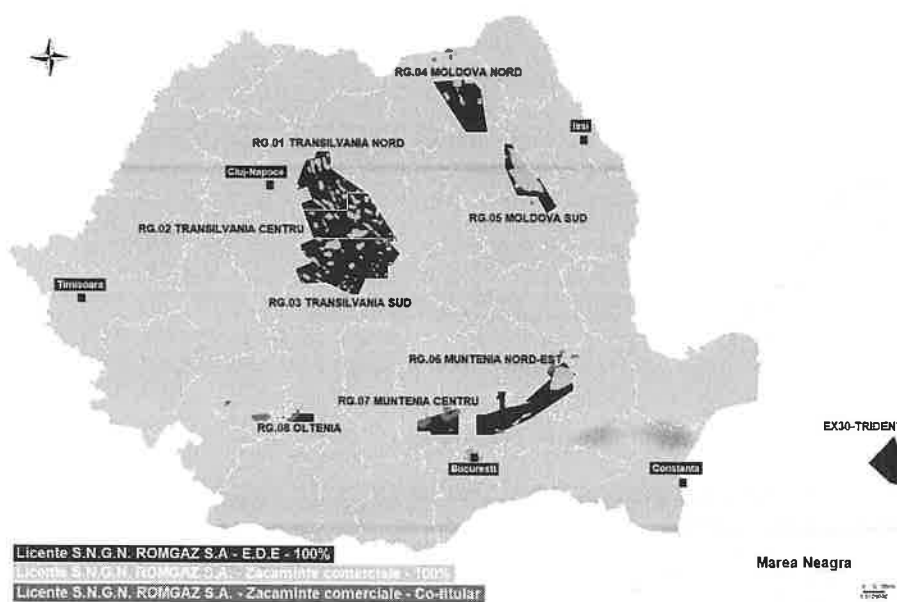
S.N.G.N. Romgaz S.A. desfășoară operațiuni în perimetre, unde este co-titular, alături de parteneri străini:

ONSHORE

- România: Zăcămint comerciale, în colaborare cu Raffles Energy S.R.L.: Bilca, Vicșani, Frătăuți, Voitinul, Lilieci
- România: Zăcămint comerciale în colaborare cu Amromco Energy S.R.L. (operator): Bibești, Strâmba, Finta-Gheboia, Fierbinți-Târg, Frasin-Brazi, Zătreni, Boldu, Roșioru, Gura-Suții, Balta Albă și Vlădeni

OFFSHORE

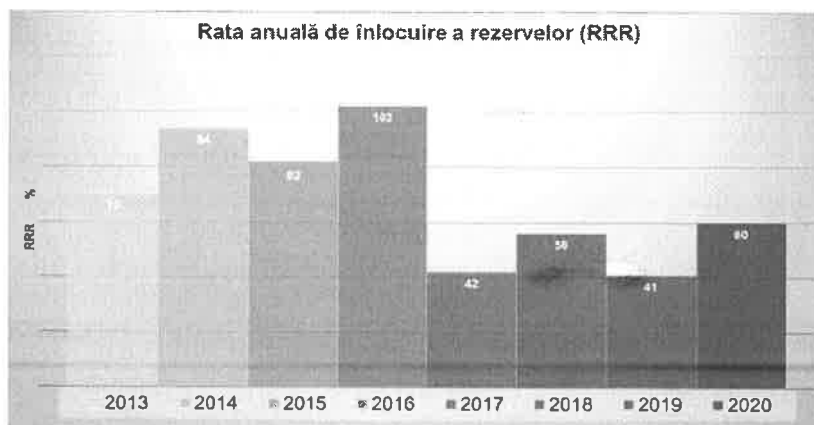
- Perimetrul EX 30 – Trident, zona de apă adâncă a Mării Negre, cota de participare de 12,2%, alături de partenerul asociat LUKOIL Overseas Atash B.V., (operator)



Anul 2020 – Descoperiri importante de gaze naturale

- 10 sonde de explorare care au finalizat lucrările de foraj, 5 sonde dintre acestea au avut rezultat pozitiv la probele de producție (vor intra în faza de exploatare experimentală/definitivă după realizarea infrastructurii necesare), iar o sondă este în probe de producție
- 3 sonde au definitivat probele de producție, cu rezultat pozitiv
- Explorarea Bazinului Transilvaniei la nivelul obiectivelor de adâncime Presalifere– în cadrul proiectului major “Transilvania” continuă prin pregătirea de sonde de mare adâncime pentru foraj.
- Evaluarea descoperirii Caragele-Deep și confirmarea potențialului prospectiv la nivelele obiectivelor de adâncime, de vârstă Mesozoic.
- Achiziție date seismice de tip 3D în perimetrele RG.08Oltenia și RG.06 Muntenia Nord-Est.

Creșterea rezervelor și resurselor noastre de gaze naturale reprezintă o prioritate strategică. Diversificarea/extinderea rezervelor și resurselor de gaze naturale se realizează prin “Descoperiri + Îmbunătățirea ratei de recuperare a rezervelor dovedite”.



Pe baza noilor descoperiri realizate pentru anul 2020, rata anuală de înlocuire a rezervelor (RRR) a fost estimată la 60%.

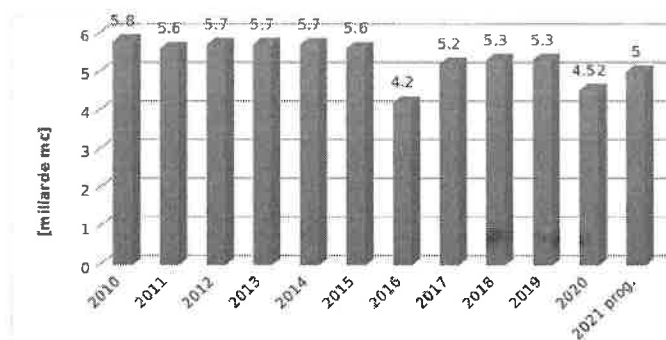
În primul semestru al anului 2018 s-a derulat procesul de auditare externă a rezervelor și resurselor contingente de gaze naturale aflate în patrimoniul Romgaz de către firma americană DeGolyer&MacNaughton:

- Resursele Contingente totale de 78,4 miliarde mc (+55% față de Dec2015)
- Rata medie de înlocuire a rezervelor în ultimii 5 ani de 78% - mult peste ținta companiei de 70%.

B. Producție Gaze Naturale

Activitatea de producție a gazelor naturale din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A. se desfășoară în prezent în cadrul a două sucursale de producție, cu sediile la Mediaș și Târgu Mureș, care exploatează împreună un număr de peste 140 zăcăminte comerciale, amplasate în Transilvania, Moldova, Oltenia și Muntenia.

Evoluția producției de gaze naturale realizată de S.N.G.N. Romgaz S.A. în perioada 2010 - 2020 este prezentată în figura următoare:



Nivelul relativ constant de producție înregistrat în ultimii ani a fost susținut de:

- trecerea la faza de producție și valorificare a rezultatelor activității de explorare geologică, prin aducerea în circuitul economic a unor noi descoperiri comerciale de gaze naturale.
- implementarea unor proiecte de reabilitare a producției pe principalele zăcăminte mature de gaze, care a dus la minimizarea declinului de producție pe aceste zăcăminte;
- efectuarea de operații de reparație și intervenție în sonde pentru reactivarea acestora;
- instalarea de noi capacități de comprimare pentru optimizarea procesului de exploatare a zăcămintelor de gaze naturale;

Gradul de utilizare a capacităților de producție este dependent de volumul vânzărilor de gaze situându-se, de regulă, în adiacența valorii de 100%. În cursul anul 2020, datorită suprapunerii unor factori de natură comercială, economică, sanitară dar și de reglementare, care au avut ca efect reducerea vânzărilor de gaze pe trimestrele II și III, gradul de utilizare a capacităților de producție a fost unul mai redus (aproximativ 85%).

Sucursala Mediaș reprezintă o unitate organizatorică, fără personalitate juridică, care dispune de autonomie limitată, constituită cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor și conform Statutului S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în vederea derulării operaționale facile a activităților specifice, în teritoriu.

Pentru realizarea atribuțiilor operaționale, sucursala are în componența unității organizatorice (secții de producție gaze, secții comprimare gaze, ateliere, formații de lucru) în localitățile din țară în care sunt amplasate zăcămintele comerciale aflate în exploatare acestora.

Sucursala Tg. Mureș reprezintă o unitate organizatorică, fără personalitate juridică, care dispune de autonomie limitată, constituită cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor și conform Statutului S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în vederea derulării operaționale facile a activităților specifice, în teritoriu.

Pentru realizarea atribuțiilor operaționale, sucursala are în componența unități organizatorice (secții de producție gaze, secții comprimare gaze, ateliere, formații de lucru) în localitățile din țară în care sunt amplasate zăcămintele comerciale aflate în exploatare acestora.

Sucursala Târgu Mureș este organizată teritorial în 8 (opt) secții.

C. Producție Energie Electrică

Odată cu preluarea Centralei Termoelectrice Iernut, în anul 2013, Romgaz a devenit un producător important de energie electrică al Sistemului Energetic National (SEN).

Sucursala de Producere a Energiei Electrice (S.P.E.E) Iernut realizează exploatarea și mentenanța Centralei Termoelectrice Iernut, centrală realizată în ciclu clasic (în condensatie, cu supraîncălzire intermediară), precum și a grupurilor energetice de mică putere 2x1500 kW Cojocna (cu motoare termice pe gaz).

Elemente de strategie S.N.G.N. Romgaz

Planificarea strategică este un instrument deosebit de important prin prisma administrării societății. Atenția maximă asupra obiectivelor avute în vedere, stabilirea clară a drumului de parcurs pentru eficientizarea operațională a activității și dezvoltarea durabilă astfel încât prin construcția și implementarea sa, viitorul plan de administrare trebuie să fie guvernat de o atitudine responsabilă, prudentă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, etc).

Constientizând importanța pentru țara și companie a misiunii, managementului privat, profesionist al S.N.G.N. Romgaz se va angaja să asigure o guvernare corporative eficientă, transparentă și performantă, care, prin valorificarea cu maximă eficiență a oportunităților existente și viitoare, să permită companiei atingerea excelenței în business, transformarea acestuia într-un operator cu recunoaștere pe piața națională și internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică în regiune, contribuind astfel la definirea României ca un important jucător în domeniul gazelor naturale în Europa.

Viziunea strategică a administratorilor S.N.G.N. Romgaz va face referire, în principal la:

- eficacitate și stabilitate operațională;
- siguranța și Securitate energetică;
- optimizarea performanțelor
- dezvoltarea durabilă a societății.

Pornind de la diagnosticul global al activității desfășurate și al premiselor mediului în care aceasta funcționează valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, au fost structurate în mod riguros următoarele direcții strategice de acțiune:

1. Excelența operațională pentru eficiență și calitate;
2. Asigurarea unei forțe de muncă dedicată și calificată;
3. Implementarea cadrului de guvernare corporative: guvernare publică, control intern, managementul riscurilor, comitet de audit, audit public intern și audit extern.

III. Viziunea autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele S.N.G.N. Romgaz

Ministerul Energiei în calitate de autoritate publică tutelată urmărește ca societatea să devină un lider atât pe piața energetică din regiune cât și la nivel european.

Ministerul Energiei dorește ca în următorii 4 ani administratorii să acționeze pentru performanța financiară sustenabilă a societății urmărind, dar fără a se limita la acestea, următoarele obiective:

- Creșterea portofoliului de resurse și rezerve de gaze, prin descoperirea de resurse noi și prin dezvoltarea și îmbunătățirea recuperării resurselor deja descoperite;
- Consolidarea poziției pe pietele de furnizare a gazelor naturale și energiei electrice, prin reconsiderarea politicii comerciale, inclusiv pentru sectorul rezidențial;
- Optimizarea, dezvoltarea și diversificarea activității de înmagazinare subterană, prin reconsiderarea importanței acesteia, pentru asigurarea siguranței, continuității și flexibilității în aprovizionarea cu gaze naturale, ca acționar al societăților cu activitate de înmagazinare;
- Majorarea capacității zilnice de extracție, prin investiții care să diminueze dependența capacității zilnice de extracție de presiunea de zăcământ
- Explorarea/identificarea posibilităților de amenajare a unor depozite de înmagazinare gaze naturale în caverne saline
- Valorificarea oportunităților de creștere și diversificare a activității companiei, atât pe plan intern, cât și pe plan regional și identificarea unor oportunități noi
- Creșterea performanțelor companiei.

Obiectivele de performanță pe care trebuie să le atingă administratorii S.N.G.N. Romgaz și care sunt urmărite de autoritatea publică tutelară urmează să se negocieze și să se aprobeze conform prevederilor legale în vigoare.

Așteptările acționarilor ROMGAZ vizează următoarele elemente:

1. Identificarea și implementarea unor soluții pentru

- modernizarea și creșterea eficienței activității Societății;
- consolidarea poziției pe pietele de furnizare a gazelor naturale și energiei electrice, prin reconsiderarea politicii comerciale, inclusiv pentru sectorul rezidențial;
- optimizarea funcționării capacităților de producție;
- îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea dezvoltarea și modernizarea facilităților existente;
- consolidarea poziției pe piața internă en-gros de energie și a serviciilor de sistem;

2. Creșterea portofoliului de rezerve și resurse (descoperirea de noi resurse și îmbunătățirea recuperării), respectiv:

- Îmbunătățirea recuperării și dezvoltării resurselor deja descoperite;
- Extinderea duratei de viață și a gradului de recuperare a zăcămintelor existente;
- Menținerea și dezvoltarea unor noi parteneriate/asocieri;
- Descoperirea de noi resurse în perimetrele existente
- Continuarea programului de explorare (licențe actuale și licențe noi);
- Dobândirea unor noi perimetre onshore pentru explorarea și dezvoltarea resurselor de gaze convenționale;

3. Identificarea unor noi oportunități de creștere și diversificare:

- Dezvoltarea în continuare a zăcămintelor on-shore în zone presalifiere;
- Explorarea potențialului de resurse neconvenționale în România;
- Punerea în exploatare a zăcămintelor de apă adâncă (Marea Neagră);

4. Creșterea performanțelor societății:

- Optimizarea procedurilor și politicilor societății (monitorizare și raportare);
- Managementul de risc și de control;
- Sisteme IT;

5. Optimizarea, dezvoltarea și diversificarea activității de înmagazinare subterană, ca acționar unic/acționar al societăților S.N.G.N. ROMGAZ S.A. – Filiala de înmagazinare gaze naturale

DEPOGAZ Ploiești SRL și DEPOMURES SA prin reconsiderarea importanței acestora pentru asigurarea siguranței, continuității și flexibilității în aprovizionarea cu gaze naturale.

6. Creșterea eficienței depozitelor de înmagazinare subterană în scopul îmbunătățirii capacității de comercializare a gazelor naturale;
7. Majorarea capacității zilnice de extracție, prin investiții care să diminueze dependența capacității zilnice de extracție de presiunea de zăcământ
8. Menținerea declinului natural al producției de gaze la maximum 1,5%/an;
9. Consolidarea poziției pe piețele de furnizare gaze naturale și reluarea activității de furnizare a energiei electrice;
10. Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
11. Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a Societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a Societății;
12. Extinderea activității Societății la nivel regional, prin identificarea unor noi oportunități de afaceri;
13. Implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică și integritate;
14. Dezvoltarea capacităților de raportare, control și management al riscului;
15. Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporativă

Așteptări privind proiecte de investiții începute la S.N.G.N. Romgaz

Printr-o politică investițională adecvată mediului energetic actual S.N.G.N. Romgaz va aloca toate resursele financiare și umane în vederea implementării de tehnologii de ultimă oră în domeniul explorării geologice, producției și înmagazinării subterane a gazelor.

În contextul tranziției energetice, România consideră ca gazele naturale reprezintă o sursă de energie care aduce deja o contribuție rapidă și eficientă, prin intermediul tehnologiilor disponibile și inovatoare, la valorificarea potențialului de eficiență energetică.

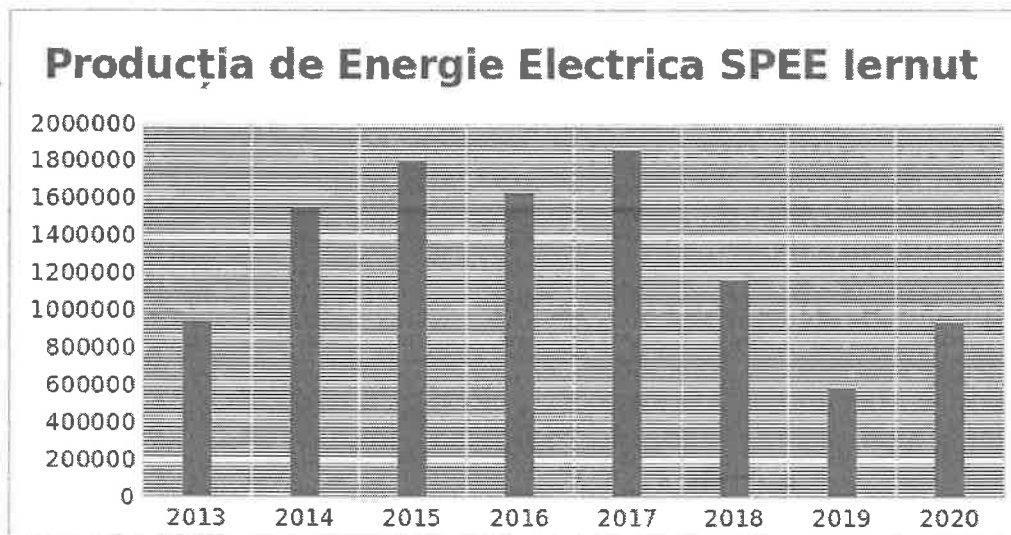
Având în vedere programul complex și extins de investiții, S.N.G.N. Romgaz are în vedere următoarele:

Centrala Termoelectrică Iernut

Plasată într-un nod important al Sistemului Energetic Național, în centrul Transilvaniei, CTE Iernut este situată în județul Mureș pe malul stâng al râului Mureș între localitățile Iernut și Cuci și dispune de toate facilitățile necesare funcționării: stație de alimentare cu gaz natural (SRM Cuci -aparținând Transgaz), apă brută pentru prepararea fluidului de lucru și de răcire (Râul Mureș) și posibilitate de racordare la SEN (Stație Electrică de Înaltă Tensiune 110/220/400 kV Transelectrica) pentru evacuarea energiei electrice produse.

CTE Iernut a fost pusă în funcțiune între anii 1963-1967, având o putere instalată de 800 MW, cu patru grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și două grupuri de 200 MW de fabricație sovietică. Randamentul global actual al centralei clasice este de ~32 %

Având în vedere lucrările de construcție ale Centralei Electrice cu Ciclu Combinat cu Turbine cu Gaze de 430 MW, necesitatea utilizării circuitelor de alimentare cu gaz metan, a circuitelor de apă de răcire și a racordurilor electrice la celulele de înaltă tensiune existente, în anul 2019 s-au retras definitiv din exploatare grupurile 1, 2, 3 și 6, în prezent fiind în exploatare comercială doar grupurile 4 (100 MW) și 5 (200 MW). Centrala clasică se va menține în funcțiune până la începerea exploatării comerciale a centralei noi.



Proiect CECC 430 MW

Romgaz are în curs de execuție un proiect de dezvoltare a CTE Iernut prin construirea unei centrale electrice noi, cu ciclu combinat, cu o putere instalată de 430 MW și o eficiență electrică brută la sarcină nominală de 56,42%.

Modernizarea / dezvoltarea CTE Iernut a devenit necesară și oportună în scopul îmbunătățirii parametrilor tehnico-economici ai centralei, a creșterii siguranței în funcționare și asigurarea conformității cu prevederile Directivei 2010/75 / UE a Parlamentului European privind emisiile industriale.

Grupurile energetice vor fi dispacerizate și vor asigura servicii tehnologice de sistem: reglaj de putere activă (primar, secundar, terțiar rapid), asigurarea puterii reactive și reglajul tensiunii în bandă, în conformitate cu cerințele de calificare ale Transelectrica – DEN.

Grup 1,5 MW Cojocna

Grupurile energetice de mică putere Cojocna, județul Cluj, produc energie electrică cu motoare termice pe gaz, combustibilul utilizat fiind gazele naturale extrase din zonele învecinate.

Realizate în cadrul unui proiect experimental, grupurile au utilizat inițial ca și combustibil gazele naturale provenite din sondele 2 și 4 Cojocna. Datorită rezultatelor pozitive, începând cu trimestrul 4 al anului 2017, echipamentele electroenergetice sunt alimentate cu gaze și din sonda 1 Pălatca și sondele 1 și 2 Vaida.

Producția de energie electrică cu motoare termice de mică putere reprezintă o alternativă pentru valorificarea gazelor din sonde izolate pentru care construcția de conducte colectoare, de ordinul zecilor de kilometri, nu se justifică.

Preocuparea Romgaz pentru abordarea mixului energetic la nivel de producător

Romgaz își propune să fie un jucător activ, profitabil și competitiv pe piața de energie electrică. Misiunea Romgaz este de a produce și furniza energie electrică de calitate, în condiții de siguranță, continuitate și flexibilitate în operare.

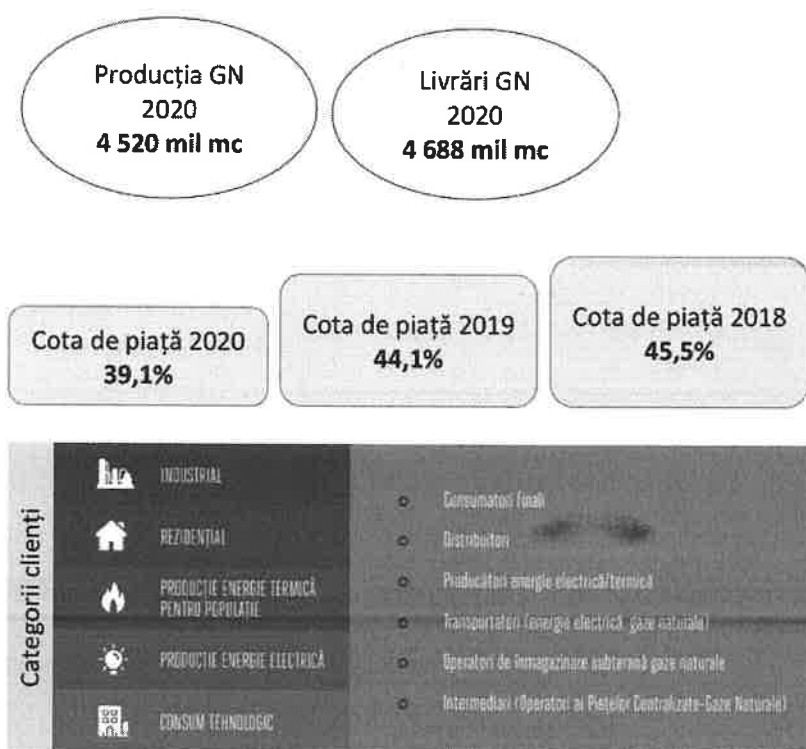
O prioritate a companiei este și alinierea politicii investiționale la obiectivele europene și naționale pentru o energie electrică curată din surse regenerabile (energie eoliană, energie fotovoltaică, energie geotermală, biogaz).

Romgaz susține și promovează conceptul de mix energetic diversificat la nivel de producător cu emisii reduse și eficiență energetică ridicată și care să-i confere un echilibru la nivelul portofoliului de resurse ale companiei.

Comercializare

S.N.G.N. Romgaz S.A. comercializează gaze naturale în baza unei politici proprii menită să asigure accesul tuturor potențialilor clienți la volumele de gaze disponibile în condiții transparente, nediscriminatorii și concurențiale.

Romgaz oferă produse atât pe piața centralizată cât și prin intermediul contractelor bilaterale directe în baza principiilor politicii de comercializare astfel încât orice categorie de client să beneficieze de tratament egal în condiții echivalente.



Sucursala de Transport Tehnologic și Mentenanță

Prin intermediul Sucursalei de Transport Tehnologic și Mentenanță (STTM) Târgu - Mureș, Romgaz efectuează transporturi de mărfuri și persoane, transport tehnologic specific și mentenanță în interesul companiei și pentru terți.

Activitățile desfășurate sunt:

- diagnosticare, întreținere, reparații mijloace auto, tractoare, buldozere;
- confecții metalice și reparații conducte;
- prelucrări prin așchiere; reparat și bobinat motoare electrice; verificări și încărcări stingătoare;
- întreținere, revizii și reparații stații de uscare, pompe de apă, reglatoare de presiune din SRM, execuție instalații de apă și gaz;
- deservire generală (tâmplărie, centrală termică, etc.);
- automatizări, verificări, întreținere echipamente electrice și electronice din stațiile de comprimare gaze construcții și întreținere drumuri de sondă;
- amenajare platforme și drumuri de acces cu dale rutiere;
- amenajare careu sondă și redare terenuri în circuitul agricol.

Interventii Si Operatii Speciale La Sonde

SIRCOSS este Sucursala de Servicii la Sonde a Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ, care a fost înființată în anul 2003 în urma unui proces de restructurare și care a reunit toate formațiile și utilajele care desfășurau lucrări de intervenții și operații speciale la sondă.

Obiectul de activitate al SIRCOSS este efectuarea de operații speciale, reparații capitale și probe de producție la sondele de gaze.

Acestea se desfășoară la sondele aparținând sucursalelor de producție Mediaș și Târgu - Mureș. SIRCOSS este disponibil și pentru a efectua servicii pentru terțe companii.

În decursul anilor precedenți marea majoritate a serviciilor au fost realizate pentru sondele aparținând Sucursalelor de Producție Gaze Mediaș, Târgu Mureș și Filiala Depogaz Ploiești.

SIRCOSS este certificat din punct de vedere al Sistemului de Management de Mediu DIN EN ISO 14001:2005, ISO 45001 și ISO 9001.

Inmagazinare

Activitatea de înmagazinare a fost separată din cadrul S.N.G.N. ROMGAZ S.A. începând cu data de 1 aprilie 2018 prin transferul Licenței nr. 1942/2014 și este desfășurată în cadrul unui operator de înmagazinare, o filială, în care S.N.G.N. ROMGAZ S.A. este asociat unic.

S.N.G.N. Romgaz S.A. – Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL.

Cooperare

Activitatea de Cooperare în România

În interiorul granițelor țării, Romgaz deține calitatea de co-titular de drepturi și obligații petroliere în 15 perimetre petroliere.

În aceste 15 perimetre petroliere, Romgaz își desfășoară activitatea în baza Acordurilor de Operare în Comun încheiate cu partenerii din respectivele blocuri, după cum urmează:

- 11 perimetre de dezvoltare și exploatare petrolieră din platforma Moesică și depresiunea Getică, unde Romgaz desfășoară activități de reabilitare a producției alături de compania Amromco Energy SRL;
- 2 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare petrolieră concentrate în Nord-Estul țării, respectiv Brodina (zona explorare și zona de producție) și Bacău, unde Romgaz desfășoară activități petroliere alături de:

1. Raffles Energy - zona explorare;

2. Raffles Energy în Brodina – zona de producție;

3. Raffles Energy în perimetrul Bacău.

- 1 perimetru de Explorare-Dezvoltare-Exploatare off-shore pe platforma continentală a Mării Negre (EX 30 TRIDENT) alături de Lukoil Overseas Atash B.V.

Până la data de 30.11.2018, timp de 15 ani, Romgaz a cooperat în perimetrul Laslău Mare din bazinul Transilvaniei cu compania Schlumberger Logelco Inc, având încheiat cu aceasta un Acord de Asociere fără personalitate juridică, în scopul reabilitării producției prin creșterea rezervelor din structura Laslău Mare.

Activitatea de Cooperare În afara granițelor țării

În luna aprilie 2020 Romgaz a emis notificarea de renunțare la participația sa din perimetrul Svidnik, situat în Republica Slovacia, acest fapt determinând încheierea activității de explorare desfășurată de Romgaz în acest perimetru.

Romgaz este concentrată să-și dezvolte activitatea în afara granițelor țării prin achiziționarea sau dobândirea de drepturi și obligații petroliere în vederea desfășurării de operațiuni petroliere de

explorare, dezvoltare și exploatare, cu scopul declarat de a înregistra primele rezerve de petrol și gaze naturale în afara granițelor țării.

ROMGAZ detine participatii la o serie de operatori economici, dupa cum urmeaza:

- S.N.G.N. ROMGAZ S.A. – FILIALA DE ÎNMAGAZINARE GAZE NATURALE DEPOGAZ PLOIEȘTI SRL 100%;
- DEPOMURES SA – ROMGAZ 40%; activitati de servicii anexe extractiei petrolului brut si gazelor natural, inclusive prospectiuni;
- AGRI LNG Project Company SRL – ROMGAZ (50 %) ; activitati de consultanta pentru afaceri si management;
- Societatea ELECTROCENTRALE Bucuresti SA, in insolventa – ROMGAZ : 2,49%; productie de energie electrica si termica.

În actualul context economic, în aplicarea strategiei de dezvoltare și investiții a Romgaz, în vederea bunei desfășurări a activităților curente Societatea preconizează investiții de importanță strategică atât la nivelul Romgaz, cât și la nivelul întregului sector de gaze din România, astfel:

Concesionarea de noi perimetre și exploatarea gazelor offshore din Marea Neagră:

- (i) **Proiectul Neptun Deep:** Achiziția ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (denumită în continuare „EMEPRL”), care deține 50% din drepturile și obligațiile aferente perimetrului XIX Neptun Deep din Marea Neagră – investiție care se va ridica la aproximativ 4,6 mld. LEI (aprox 1,06 mld. USD) doar pentru achiziția participației;
- (ii) **Proiectul Trident:** Romgaz deține o cotă de 12,2 % din concesiunea perimetrului EX-30 Trident din Marea Neagră, alături de Lukoil Overseas Atash B.V;

Dezvoltarea zăcămintelor concesionate

Proiecte de explorare a zonelor mature din arealele Transilvania, Moldova și Muntenia- Oltenia, care susțin baza de producție actuală a Societății și care oferă încă un potențial însemnat cu riscuri geologice mai bine controlate. Astfel, Romgaz a preconizat investiții totale de aproximativ 1,2 mld. LEI în următorii ani pentru dezvoltarea acestor zăcămintele, după cum urmează:

- (i) **Proiect zona Caragele – Mezozoic:** proiect de mare adâncime care mobilizează în paralel investiții importante (i.e. aproximativ 675 mil. LEI) în următorii 5-6, atât în faza de dezvoltare a acumulărilor deja descoperite, cât și pentru verificarea altor acumulări care au fost identificate prin seismică 3D și vor face obiectul programelor de foraj;
- (ii) **Proiect zona Snagov:** Realizarea infrastructurii de suprafață necesară introducerii în exploatare a sondelor care au pus în evidență acumulări de hidrocarburi cu potențial comercial (peste 800 mii mc/zi);
- (iii) **Proiect zona Moldova-Nord:** Evaluarea și introducerea în exploatare a descoperirilor de hidrocarburi identificate în partea sudică a perimetrului RG04 Moldova Nord.

Producerea de energie durabilă:

- (i) Dezvoltarea unor capacități de producere a energiei electrice regenerabile de 180 MW, cu punerea în funcțiune a unei capacități fotovoltaice de 60 MW;
- (ii) Analiza fezabilității construirii unor centrale de producere a energiei electrice, pe baza de gaze naturale, cu utilizare de energie verde și hidrogen;
- (iii) Eficientizarea activității prin realizarea unor investiții semnificative pentru creșterea randamentului Centralei Termoelectrice (CTE) Iernut la minim 55%, încadrarea în cerințele de mediu (emisii NOX, CO2) și mărirea siguranței de exploatare.

Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10%:

- (i) Modernizarea instalațiilor și echipamentelor;
- (ii) Achiziția de echipamente performante în vederea reducerii emisiilor poluante;

(iii) Implementarea de soluții în vederea captării metanului.

IV. Informații privind principalele riscuri la care S.N.G.N. Romgaz este expusă

Pornind de la complexitatea activității, Societatea se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite.

- a) *Riscul operațional* este strâns legat de poziția din piață, de identificarea și evaluarea investițiilor, de profiturile/pierderile generate de activitatea Societății, de posibile amenzi, penalități, sancțiuni, de o stabilire sau administrare deficitară a obligațiilor contractuale.
- b) *Riscul aferent mediului economic* – presupune o atenție deosebită în identificarea și realizarea investițiilor de modernizare, re tehnologizare sau dezvoltare, în respectarea contractelor cu clienții, flexibilitate și adaptare la nevoile clienților.
- c) *Riscul de credit* – politicile societății prevăd ca vânzarile să fie făcute către clienți cu risc de credit scăzut, să fie garantate fie prin plată în avans fie cu scrisori de garanție bancară. Societatea are o concentrare a riscului de credit în legătură cu cei mai mari patru clienți ai săi care împreună reprezintă 70% din soldul creanțelor.
- d) *Riscul de mediu* – apariția unor noi reglementări care implică revizuirea acordurilor de mediu și întocmirea unor noi studii de evaluare adecvată și a unor rapoarte privind impactul asupra mediului a proiectului; în arii protejate există riscuri legate de posibilitatea transferului volumelor de apă dintr-un bazin hidrografic în altul.
- e) *Risc în plan administrativ* este strâns legat de calificarea personalului, de capacitatea de a realiza activitățile ce concurează la realizarea obiectului de activitate. Pentru gestionarea acestui risc trebuie introdus un management modern și o gestionare eficientă a riscului la nivelul activităților/proceselor societății, în strânsă corelare cu obiectivele specifice

Managementul riscului trebuie să devină o componentă esențială și indispensabilă a fiecărui proiect, parte în luarea deciziilor, în prioritizarea acțiunilor/investițiilor.

V. Elemente privind politica de dividende a S.N.G.N. Romgaz

Politica de dividende a societății trebuie să respecte prevederile *Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome*, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează în prezent repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca vărsământ/dividende la bugetul de stat sau bugetul local.

Politica de repartizare a dividendelor va fi influențată de modelul de business al S.N.G.N. Romgaz, în concordanță cu prevederile legale în vigoare, prin faptul că aceasta va putea avea diferite nevoi de investiții care vor fi acoperite din surse proprii, având implicații asupra profitului de repartizat. **Ministerul Energiei în calitate de autoritate publică tutelară, va urmări maximizarea pe termen lung a profitului societății și implicit a valorii dividendului. Politica de dividende va fi una responsabilă, prudentă și predictibilă, adecvată situației specifice a societății și care să respecte și nevoile investiționale de dezvoltare ale acesteia.**

VI. Așteptări privind comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Principalele responsabilități de raportare ale Consiliului de Administrație al SNGN ROMGAZ către autoritatea tutelară vor avea în vedere:

- raportul anual al administratorilor;
- raportul de audit anual;

- situații financiare anuale;
- raportul semestrial al administratorilor
- raportări contabile semestriale;
- rapoarte trimestriale privind activitatea economico-financiară ale societății.

În situația în care membrii Consiliului de Administrație au indicii că anumite evenimente vor conduce la devieri semnificative de la indicatorii de performanță stabiliți prin Planul de administrare, aceștia au obligația de a notifica autoritatea tutelară, în scris, în cel mai scurt timp posibil de la intrarea în posesie a respectivelor indicii. Devierile nesemnificative vor fi prezentate și explicate în cadrul rapoartelor trimestriale. Definirea gradului de semnificație se va face ulterior.

Pentru o comunicare și o informare transparentă către toate părțile interesate, bunele practice de guvernanta corporativă prevăd ca administratorii societății să desfășoare o activitate transparentă și să se asigure de publicare pe pagina web a societății a tuturor informațiilor publice prevăzute de legislația aplicabilă.

VII. Elemente privind etica, integritatea și guvernanta corporativă la nivelul S.N.G.N. Romgaz

Administratorii își vor exercita mandatele cu prudență și diligență, îndeplinind toate actele necesare pentru realizarea obiectului de activitate al societății. În desfășurarea activității, administratorii se vor conforma cu principiile de etică și integritate menționate în legislația aplicabilă societăților comerciale, în general și a întreprinderilor publice, în special.

Consiliul de administrație va trebui să stabilească direcții clare de dezvoltare strategică a societății și să se asigure că resursele acestea sunt alocate eficient.

Consiliul de administrație va elabora reglementări corporative precum și alte reglementări interne specific menționate de legislația aplicabilă întreprinderilor publice.

Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să fie administratori neexecutivi și independenți. Criteriile de independență sunt în conformitate cu prevederile legale aplicabile societăților comerciale.

Cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație trebuie să aibă studii economice sau juridice și experiența în domeniul economic. Juridic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani.

Consiliul de Administrație va delega competențele de conducere a S.N.G.N. Romgaz, în condițiile și limitele prevăzute de lege și Actul constitutiv al Societății.

Consiliul de Administrație se va întruni ori de câte ori este necesar însă, cel puțin, o dată la trei luni. Ședințele Consiliului de Administrație vor fi urmate de hotărâri care vor conține toate deciziile luate pe parcursul acestora. Organizarea executării și, după caz, executarea hotărârilor Consiliului de Administrație, va fi asigurată prin grija Directorului General al S.N.G.N. Romgaz în cadrul Consiliului de Administrație se vor constitui comitete consultative. Aceste comitete consultative se vor convoca periodic, cel puțin trimestrial și vor pregăti rapoarte de activitate trimestriale.

Consiliul de Administrație va elabora reglementări corporative precum și alte reglementări interne specific menționate de legislația aplicabilă întreprinderilor publice. Din această perspectivă se așteaptă de la viitorul consiliu de administrație și directori să contribuie la îmbunătățirea performanței, competitivității și la creșterea valorii S.N.G.N. Romgaz printr-o cât mai bună valorificare a resurselor materiale, financiare și umane,