

# ROMGAZ

## Prezentare pentru Investitori

Rezultate finale T4 / 12 luni 2025

<https://www.ROMGAZ.ro/sumar-rezultate-si-prezentari-pentru-investitori>

Aprilie 2026

Grupul ROMGAZ cuprinde: S.N.G.N. ROMGAZ S.A. ca societate mamă, Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești S.R.L. (deținută 100% de S.N.G.N. ROMGAZ S.A.), ROMGAZ Black Sea Limited (deținută 100% de S.N.G.N. ROMGAZ S.A.) și ROMGAZ Trading SRL (deținută 100% de S.N.G.N. ROMGAZ S.A.)

Acest document a fost întocmit de S.N.G.N. ROMGAZ S.A. pentru prezentarea rezultatelor financiare și operaționale la T4/12 luni 2025 (T4 reprezintă acronimul pentru Trimestrul 4).

Acest document este doar cu titlu informativ și toate declarațiile conținute în acest document sunt legate de intenții, ipoteze și previziuni făcute de către S.N.G.N. ROMGAZ S.A. sau de conducerea acesteia. Niciuna dintre informațiile incluse nu reprezintă o invitație, o ofertă, o recomandare sau o opinie exprimată de către S.N.G.N. ROMGAZ S.A. de a subscrie, cumpăra sau de a vinde valori mobiliare. De asemenea, acest document și toate informațiile incluse în acesta nu pot sta la baza încheierii niciunui contract, luării niciunei decizii de investiții sau a niciunui angajament de vreun fel. Acest document și toate informațiile incluse în acesta nu trebuie privite ca reprezentând consultanță sau consiliere de orice fel.

Această prezentare nu constituie o ofertă de vânzare de valori mobiliare în S.U.A. sau în oricare altă jurisdicție. Acțiunile Societății nu au fost și nu vor fi înregistrate în conformitate cu Legea Valorilor Mobiliare S.U.A. din 1933 ("Legea Valorilor Mobiliare") sau cu oricare altă autoritate de reglementare cu privire la valorile mobiliare din cadrul unui stat sau jurisdicții din S.U.A.

În măsura în care sunt disponibile, datele referitoare la sectorul industrial, piață și poziția concurențială conținute în această prezentare au fost preluate din surse oficiale sau surse ale unor terțe părți. Din moment ce Societatea consideră că fiecare dintre aceste publicații, studii și sondaje a fost elaborat de către o sursă de renume, Societatea nu a verificat în mod independent datele conținute de acestea. În consecință, nu ar trebui acordată o încredere exhaustivă datelor referitoare la sectorul industrial, piață sau poziție competitivă conținute în această prezentare.

Această prezentare poate include anumite declarații anticipative, convingeri sau opinii. Nu se sugerează în niciun fel că aceste afirmații, convingeri sau opinii vor fi atinse. Există o serie de riscuri, incertitudini și factori care ar putea determina rezultatele și evoluțiile efective să difere semnificativ de cele exprimate sau presupuse de aceste declarații, convingeri sau opinii. Performanțele anterioare ale societății nu reprezintă un ghid pentru performanțele viitoare.

Acest document nu pretinde să conțină toate informațiile care pot fi necesare în ceea ce privește Societatea sau valorile sale mobiliare și fiecare persoană care primește acest document ar trebui să efectueze o evaluare independentă.

Nici S.N.G.N. ROMGAZ S.A. și nici directorii săi, conducerea, angajații sau consultanții lor nu pot fi trași la răspundere pentru eventualele pierderi sau daune apărute, în mod direct sau indirect, din orice utilizare a acestui document sau a conținutului său.

Toate cifrele incluse în această prezentare sunt rotunjite (metoda "rotunjire la cel mai apropiat număr întreg").

- 01 ASPECTE PRINCIPALE**  
ROMGAZ - aspecte principale  
Performanța în 2025 / Cadrul de reglementare
- 02 POZIȚIE IMPORTANTĂ ÎN ROMÂNIA ȘI ECE**
- 03 OPORTUNITĂȚI RELEVANTE DE CREȘTERE**
- 04 PERFORMANȚĂ FINANCIARĂ, INVESTIȚII, DIVIDENDE**
- 05 STRATEGIE “ESG” PENTRU CREȘTEREA EFICIENȚEI**  
Strategia de Decarbonizare ROMGAZ 2025-2050
- 06 MANAGEMENT PERFORMANT**
- 07 EMITENT IMPORTANT PE BVB**





# 01 ASPECTE PRINCIPALE

Participația Statului Român, Echipa de conducere, Emitent valoros pe piața de capital

- ▶ Guvernul României - deținere de 70% în structura de capital
- ▶ Echipă de conducere cu experiență vastă
- ▶ Conduită corporativă confirmată de listarea la BVB

Principal producător de gaze naturale din România, Poziție importantă în ECE

- ▶ Cotă de 53% în producția de gaze a României (2025)
- ▶ Aproape 50% în consumul intern / 71% în consumul acoperit cu gaze naturale produse intern în 2025\*
- ▶ Cotă de peste 90% în deținerea depozitelor subterane
- ▶ Activ strategic pentru securitatea energetică în România
- ▶ Printre cei mai importanți producători de gaze din UE

Oportunități de creștere determinate de evoluția sectorului energetic și de creșterea estimată a PIB

- ▶ RRR de 60% (2025)
- ▶ Portofoliu important de resurse onshore confirmat de auditul extern
- ▶ România - primul producător de gaze în UE după demararea producției în Neptun Deep
- ▶ Extinderea portofoliului de clienți în domeniul furnizării de gaze naturale
- ▶ Noua centrală lernut - va îmbunătăți lanțul valoric al gazelor naturale

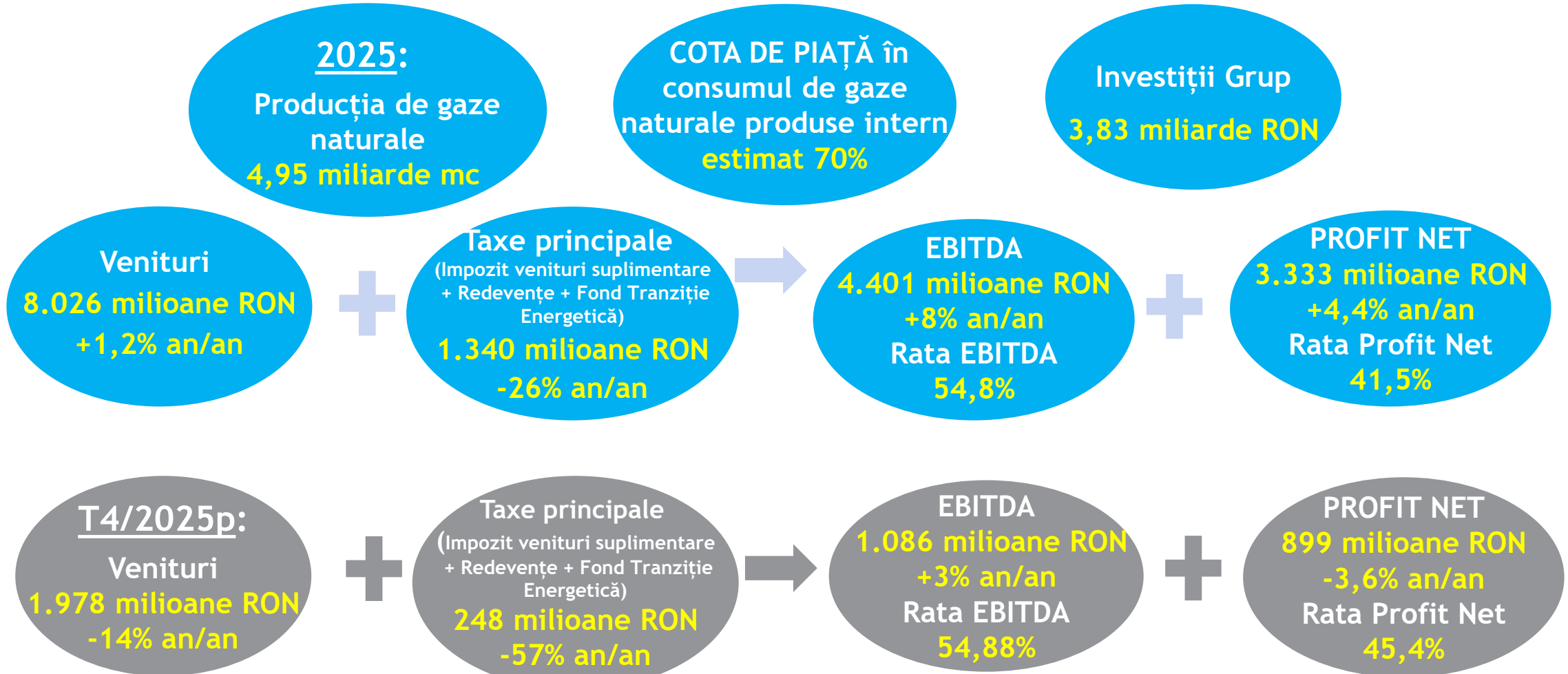
Rentabilitate semnificativă și Poziție financiară favorabilă

- ▶ Rate substanțiale - rata Profitului Net de 41,5% și rata EBITDA de 54,8% la 12 luni 2025
- ▶ Flux de numerar important din activitatea operațională
- ▶ Grad de îndatorare redus la finalul anului 2025
- ▶ Programul EMTN este în desfășurare - cele 2 emisiuni de obligațiuni îmbunătățesc structura capitalului
- ▶ ROE (Rentabilitatea capitalului propriu) de 21% la finalul lunii decembrie 2025

Strategie "ESG" pentru a consolida eficiența operațională

- ▶ Investițiile în eficiență conduc la **excelență operațională**
- ▶ Strategia de Decarbonizare a ROMGAZ pentru perioada 2025-2050 a fost aprobată de Consiliul de Administrație în octombrie 2025 - au fost stabilite obiective importante pentru dezvoltarea strategică a companiei
- ▶ Diversificarea portofoliului prin proiecte cu emisii reduse de carbon/regenerabile, proiecte 'Gas to Power'

**Rezultate Financiare și Operaționale semnificative:**  
**Cele mai mari valori anuale ale Profitului Net și Ratei Profitului Net înregistrate istoric!**



## Fitch menține perspectiva pentru ratingul ROMGAZ

- La 4 februarie 2026, **Fitch Ratings Limited a decis să mențină ratingul BBB-** cu o perspectivă negativă acordat ROMGAZ - în conformitate cu ratingul suveran al României. Ratingul de credit inaugural a fost acordat la 22 mai 2024.

## A doua emisiune de Obligațiuni din Programul EMTN -suprasubscrisă de 8 ori, listata la Luxemburg SE /BVB

- Pe data de 28 octombrie 2025, **a fost suprasubscrisă de circa 8 ori a doua emisiuni de obligațiuni din cadrul Programului EMTN (Euro Medium Term Notes)**,. Noua emisiune are o valoare de 500 de milioane EUR, un cupon anual de 4,625% și scadență în 6 ani, la 4 noiembrie 2031. **Obligațiunile au fost listate la Bursa de Valori din Luxemburg pe 7 noiembrie și la Bursa de Valori București pe 22 decembrie.** Programul EMTN include, de asemenea, o emisiune inaugurală de obligațiuni în valoare de 500 de milioane EUR, care a fost finalizată într-o singură zi, pe 30 septembrie 2024. Emisiunea are un cupon anual de 4,75%, scadență în 5 ani, la 7 octombrie 2029, iar obligațiunile sunt tranzacționate în prezent la Bursa de Valori din Luxemburg și la BVB.

## Strategia de Decarbonizare 2025-2050 aprobată

- Consiliul de Administrație al ROMGAZ a aprobat **Strategia de Decarbonizare** în data de 22 octombrie 2025. Proiectul a fost elaborat cu sprijinul BERD și KPMG; traiectoria pe care compania și-o propune pentru a se apropia substanțial de obiectivul zero emisii nete în anul 2050, așa cum rezultă din analizele și evaluările efectuate în cadrul proiectului, presupun o **investiție totală etapizată de peste 2,5 miliarde Euro.**

## Memorandum de Înțelegere Cu Electrica pentru dezvoltarea proiectelor de energie verde

- În data de 9 septembrie 2025, **ROMGAZ și Electrica semnează un Memorandum de Înțelegere referitor la dezvoltarea în comun a unor capacități de producere și stocare a energiei din surse regenerabile cu o putere totală instalată de până la 400 MW**, exclusiv prin proiecte de tip Greenfield. Parteneriatul reprezintă un pas important către strategia de diversificare și tranziție energetică a ROMGAZ.

## ROMGAZ - continuă angajamentul de investiții în perimetrul Neptun Deep

- Guvernul României a aprobat la data de 9 decembrie 2025 **Actul adițional nr. 7 la Acordul de concesiune în perimetrul XIX Neptun;** Sonda de explorare Anaconda-1 va fi forată în zona de apă adâncă imediat după finalizarea forajului de dezvoltare ale zăcămintelor Domino și Pelican Sud.

## Noua centrală electrică va fi finalizată în Dec 2026

- Guvernul a prelungit **perioada de finalizare și punere în funcțiune a noii centrale electrice de la Iernut până la 31 decembrie 2026**, precum și perioada de rambursare a cheltuielilor de investiții.

## Un nou contract de Market Making încheiat pentru susținerea lichidității

- Un **nou contract de Market Making** cu Raiffeisen Bank International a fost semnat în august 2025, pentru perioadă de 2 ani, în vederea creșterii lichidității acțiunilor pe Bursa de Valori București.

## Publicarea celui de al doilea Raport Consolidat privind Durabilitatea

- La sfârșitul lunii martie 2026, am publicat **Declarația Consolidată de Durabilitate a Grupului ROMGAZ 2025**. Această declarație a fost pregătită în conformitate cu directiva UE 2013/34 și cu Standardele Europene de Raportare privind Sustenabilitatea.

OUG nr.156 / Dec 2024

- ▶ O taxă pe construcții speciale de 0,5% a fost introdusă începând cu anul 2025.

OUG nr. 91 / Oct 23,  
Legea nr. 228 / Iulie 2024

- ▶ Redevențele pentru înmagazinare au crescut la 3,5% din veniturile aferente (începând cu octombrie 2023); cu excepția unor contracte de concesiune existente, redevențele pentru producția de gaze în perimetrele de producție au crescut cu circa 1,5 puncte procentuale.

Legea nr. 296 / Oct 2023

- ▶ Un impozit de 0,5% (sau un impozit de 1%) pe cifra de afaceri a unor companii care activează în sectorul de petrol și gaze, începând cu anul fiscal 2024.

OUG nr. 27 / 2022  
Actualizată

OUG nr. 6 / 2025

OUG nr. 12 / 2026

- ▶ Principalele prevederi aplicabile piețelor de gaze și energie electrică începând cu aprilie 2022:
  - **Prețuri de vânzare reglementate la nivel de producători:** preț de vânzare plafonat de 110 RON/MWh începând cu 1 aprilie 2026 și până la sfârșitul lunii martie 2027; pentru perioada aprilie 2024 - martie 2026 - 120 RON/MWh pentru gazele naturale alocate consumatorilor casnici (CC) și producătorilor de energie termică destinată CC; (septembrie 2022 - martie 2024: 150 RON/MWh; aprilie - august 2022: 150 RON/MWh pentru gazele destinate CC și 250 RON/MWh pentru gazele naturale vândute producătorilor de energie termică destinată CC);
  - **Impozitul pe veniturile suplimentare:** Sunt exceptate veniturile din gazul vândut la prețuri reglementate;
  - **Redevențe:** Redevențele datorate de producătorii de gaze naturale pentru cantitățile vândute la prețuri reglementate se calculează pe baza acestor prețuri (în loc de prețurile CEGH care sunt utilizate în cazul consumatorilor industriali);
  - **Înmagazinarea gazelor:** furnizorii/centralele termice trebuie să asigure în depozitele de înmagazinare maximul dintre 30% din consumul clienților finali și 90% din capacitatea de înmagazinare;
  - **Maxim 100 RON/MWh pentru transferul gazelor către segmentul de producere a energiei electrice (până la 31 martie 2024);**
  - **Energie electrică:** prețurile pentru consumatorii finali - plafonate până la 30 iunie 2025; prețuri plafonate la producători până la 1 ianuarie 2025;
  - **Fondul de Tranziție Energetică:** contribuții datorate de producătorii de energie electrică (până la finalul lunii mai 2025).



**02** POZIȚIE IMPORTANTĂ ÎN ROMÂNIA ȘI ECE



## Explorare / Producție / Furnizare Gaze

- Cel mai mare producător din România și unul dintre cei mai mari furnizori de gaze naturale
- Contribuție de 88% în Cifra de Afaceri și peste 100% în EBITDA în 2025.

**8** perimetre de explorare onshore

**4,95** miliarde mc (2025)

Aprox. **3.000** sonde<sup>1</sup>

**>50%** în producția internă

**50-71%** în consum<sup>2</sup>



## Înmagazinare Subterană Gaze

- Contribuție de 7% în Cifra de Afaceri și 5% în EBITDA în 2025p
- Operator principal al depozitelor de înmagazinare subterană din România.

**5** depozite subterane

**2,87** miliarde mc

**>90%** cotă de piață

Notă: 1) 30% la adâncimi >2,000m  
2) Estimări ROMGAZ; În consumul total și în consumul de gaze produse pe plan intern.



## Producție energie electrică

- Capacitate operațională diminuată ca urmare a lucrărilor de construcție a noii centrale
- Contribuție de 5% în Cifra de Afaceri și -6% în EBITDA în 2025p
- Se estimează EBITDA pozitivă după finalizarea noii centrale.
- Cotă de piață de 1,5% (2025).

O nouă centrală electrică de ultimă generație în construcție

Eficiență electrică brută de 56,4%

450 MW



## Alte activități

- Suport operațiuni la nivel de Grup, inclusiv:
  - lucrări de intervenție la sonde
  - reparații capitale
  - operații speciale la sonde
  - transport tehnologic și mentenanță

## ▶ Onshore

Titular și operator în cadrul a 121 acorduri de concesiune și co-titular non-operator în cadrul a 13 acorduri de concesiune.

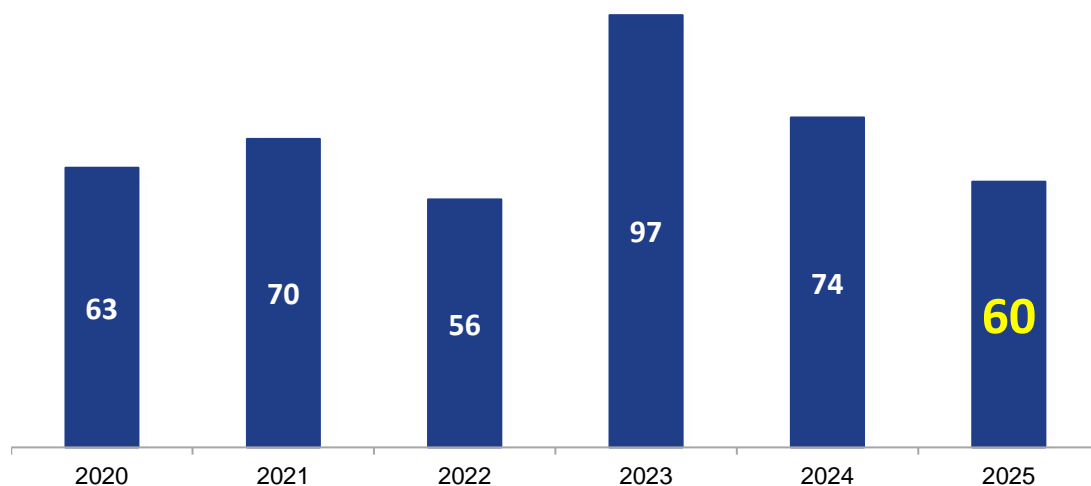
## ▶ Offshore

2 acorduri de concesiune offshore E&P în Marea Neagră.

## ▶ 2025: Rată anuală de înlocuire a rezervelor de 59,8%

- Accent pus pe îmbunătățirea ratei de înlocuire a rezervelor dovedite;
- CAPEX pentru explorare, evaluare și producție;
- Menținerea și extinderea rezervelor și resurselor noastre de gaze naturale reprezintă o prioritate strategică!

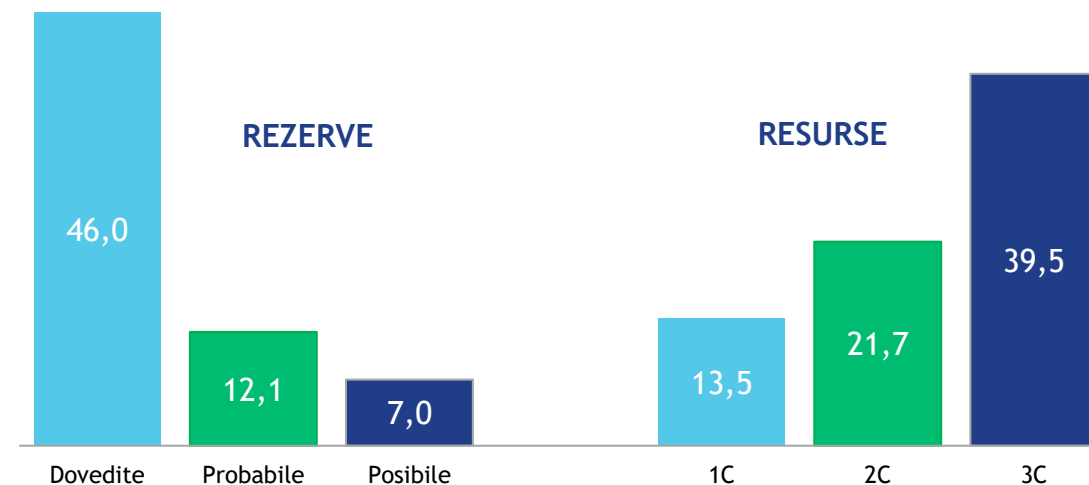
Rate Anuale de Înlocuire a Rezervelor (RRR) (%)



## ▶ Rezerve auditate independent de la finalul anului 2023

- Ultimul audit independent al rezervelor și resurselor onshore (decembrie 2023) realizat de **DeGolyer & MacNaughton, USA**.

Audit Extern al Rezervelor și Resurselor Contingente (mld mc)



## ▶ Dezvoltarea portofoliului de gaze în PROIECTE CHEIE și PARTNERIATE

### ON-SHORE:

**CARAGELE DEEP:** Cea mai mare descoperire de hidrocarburi din ultimii 30 de ani; Eforturi continue de explorare pentru deblocarea întregului potențial al proiectului:

- ❑ Sonda "76 Rosetti" - în teste de producție;
- ❑ Sonda "54 Damianca" - în pregătire pentru testele de producție;
- ❑ Sonda "78 Rosetti" - în producție;
- ❑ Alte 7 sonde se află în diferite etape de pregătire pentru foraj.

### OFF-SHORE:

**PERIMETRUL NEPTUN DEEP:** Cotă de participare de 50% prin filiala ROMGAZ BLACK SEA LIMITED:

- ❑ Proiectul este în prezent în faza de execuție și progresează conform programului de lucru; au continuat lucrările de foraj și construcție;
- ❑ Producția de gaze naturale va demara în 2027, conform programului;
- ❑ Dec 2025: Guvernul a aprobat Actul Adițional nr. 7 la Acordul de Concesiune pentru perimetrul XIX Neptun - se vor efectua lucrări de explorare pentru evaluarea resurselor energetice din Marea Neagră; sonda de explorare Anaconda-1 va fi forată în zona de apă adâncă, concomitent cu lucrările de dezvoltare ale Domino și Pelican Sud.

**PERIMETRUL TRIDENT:** Cotă de participare de 12,2%

- ❑ Reprocesare seismică finalizată;
- ❑ În aprilie 2024, ANRM a aprobat demararea celei de-a doua etape (opționale) a programului de evaluare-confirmare a resurselor descoperite în IX Lira.

## NEPTUN DEEP - progresează conform planului

**Final 2025:** Toate cele 4 sonde din zăcămintul Pelican Sud au fost forate - atingându-se toate obiectivele zăcămintului

**Sept 2025:** Au început lucrările de construcție a microtunelului din Tuzla, județul Constanța

**Martie 2025:** Forajul primei sonde pentru dezvoltarea și exploatarea zăcămintelor Pelican Sud și Domino

**Feb 2025:** Toate acordurile majore de execuție sunt semnate;  
Focus pe activitățile de autorizare;  
Demararea construcției

**Noi 2024:** Transocean Barents, unitatea mobilă de foraj offshore, a ajuns în România.

**Oct 2024:** Prima tăiere a oțelului pentru structura-suport a platformei de producție, la șantierul Saipem din Arbatax, Italia

**Mai 2024:** Prima tăiere a oțelului pentru suprastructura platformei - în Indonezia

**Dec 2023:** peste 80% din valoarea contractele de execuție atribuite. Proiectul va fi dezvoltat în colaborare cu jucători importanți la nivel mondial precum Saipem, Transocean și Halliburton

**Aug 2023:** ANRM (autoritatea competentă) a confirmat Planul de dezvoltare. A demarat Faza de dezvoltare

**Iun 2023:** ROMGAZ și OMV Petrom au anunțat Decizia Finală de Investiție în Neptun Deep și au depus FDP-urilor la ANRM pentru 2 zăcămintele comerciale de gaze

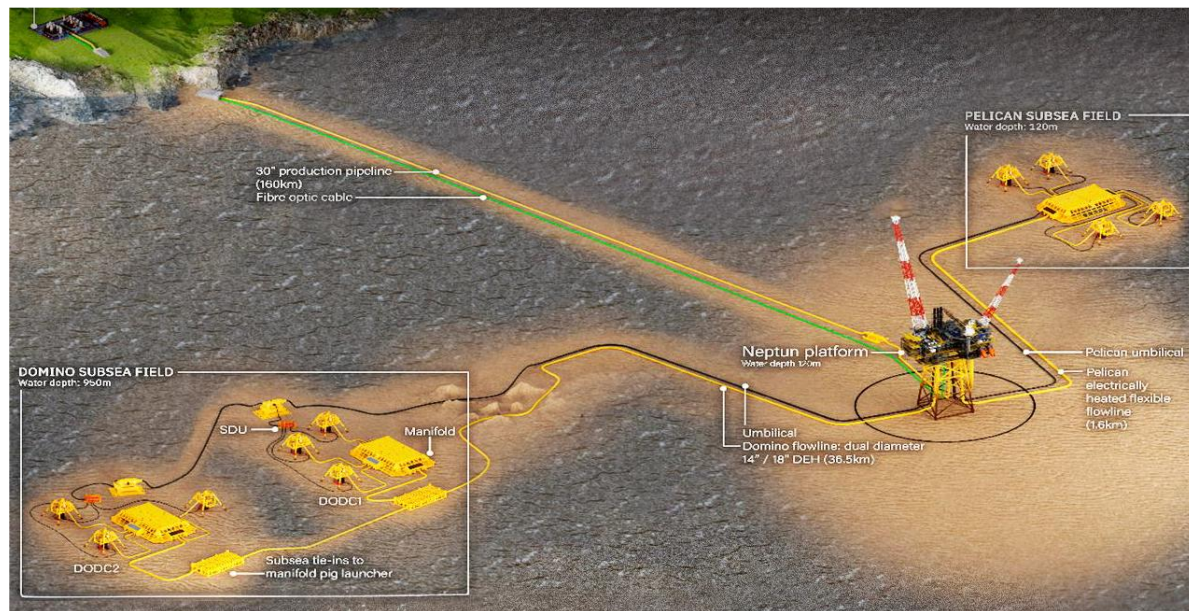
**Aug 2022:** ROMGAZ a achiziționat toate acțiunile emise de ExxonMobil Exploration and Production România Limited (EMPERL) care deține 50% din drepturi și obligații în blocul Neptun Deep. EMERPL a devenit ROMGAZ Black Sea Limited în octombrie 2022

### ROMGAZ deține o cotă de participare 50% în Proiectul “Neptun Deep”

- ▶ Restul de 50% - deținută de către OMV Petrom, în calitate de operator;
- ▶ ROMGAZ și OMV Petrom vor investi până la 4 miliarde EUR (50% fiecare, ROMGAZ: prin filiala ROMGAZ Black Sea Limited).

### Cel mai mare proiect de gaze naturale din zona românească a Mării Negre

- ▶ Suprafață de 7,500 km<sup>2</sup>, la o distanță de circa 160 km de țărm, în ape cu adâncimi cuprinse între 100-1.000 m;
- ▶ Prima producție de gaze naturale - estimată în 2027;
- ▶ Platou de producție: circa 8 mld mc anual, timp de aproape 10 ani.



### România va deveni cel mai mare producător de gaze naturale din Uniunea Europeană

- ❑ Cel mai mare proiect de gaze naturale din zona românească a Mării Negre
- ❑ România va deveni cel mai mare producător de gaze naturale din UE
- ❑ Cea mai importantă tranzacție din sectorul energetic românesc din ultimii 30 de ani
- ❑ Proiectul Neptun Deep va asigura securitatea energetică a țării.

### Impact semnificativ asupra dezvoltării pieței de gaze din România

- ❑ Pentru ROMGAZ, tranzacția reprezintă un reper istoric în transformarea și dezvoltarea companiei. Vom extinde portofoliul de gaze naturale și ne vom consolida poziția de jucător de top pe piața de petrol și gaze din România și din Europa.
- ❑ Dezvoltarea zăcămintelor comerciale presupune o infrastructură care include 10 sonde, 3 sisteme de producție submarine și conductele colectoare asociate, o platformă offshore, conducta principală de gaze către Tuzla și o stație de măsurare a gazelor.
- ❑ Platforma își generează propria energie electrică, funcționând la cele mai înalte standarde de siguranță și protecție a mediului. Întreaga infrastructură va fi operată de la distanță prin intermediul unei replici digitale. Acest lucru permite optimizarea procesului și va contribui la îmbunătățirea performanței de mediu prin reducerea eficiență a consumului și a emisiilor.

## ► Producția de gaze naturale - Performanță semnificativă în anul 2025

- Producția de gaze naturale în 2025 a scăzut cu 0,2% an/an - compensând semnificativ declinul natural:

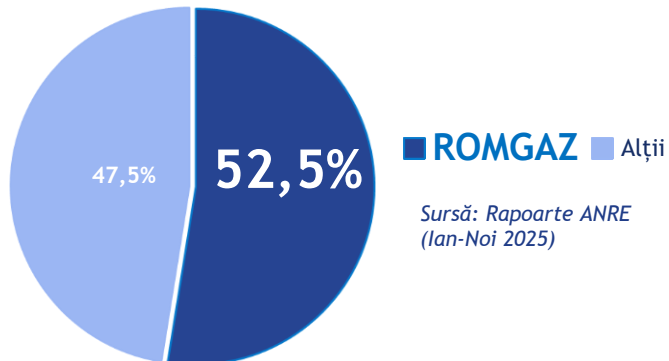
Producția medie zilnică **13,6** milioane m<sup>3</sup>

**6** sonde noi în exploatare = **60,1** milioane m<sup>3</sup>

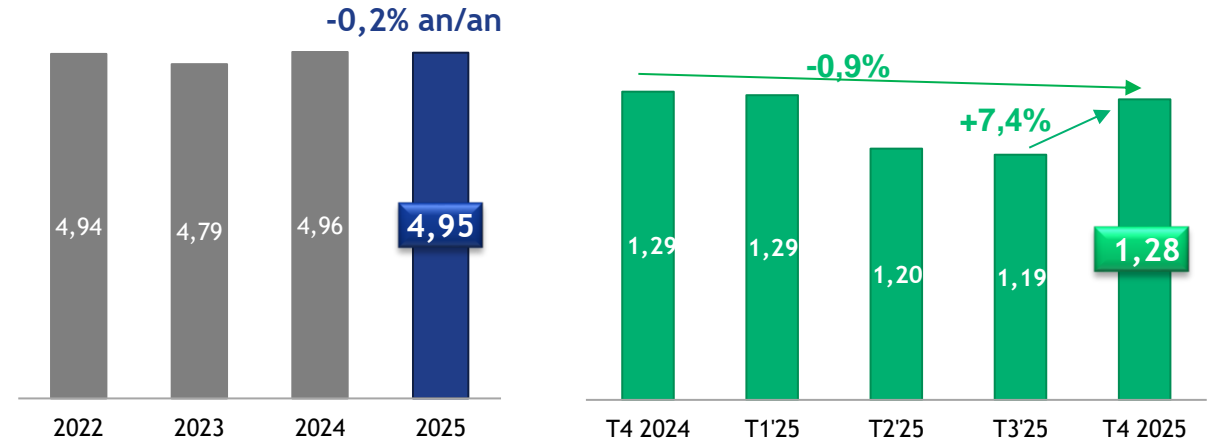
**220** sonde supuse reparațiilor capitale

**175** sonde reactivate = **308** milioane m<sup>3</sup>

- Structura Caragele a avut o contribuție mare (gaze naturale și condensat)
- ROMGAZ - cel mai mare producător de gaze din România (2025):



Producție Gaze Naturale (miliarde mc)



### Performanța în 2025 se datorează următorilor factori:

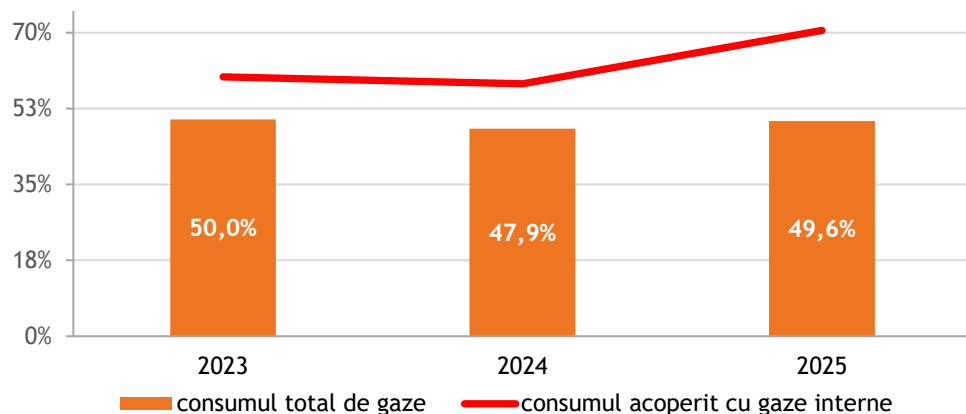
- Finalizarea lucrărilor de investiții pentru extinderea infrastructurii productive (ceea ce a permis punerea în producție a 6 noi sonde);
- Continuarea cu succes a proiectelor de reabilitare a principalelor zăcăminte mature, care au ca scop maximizarea producției și creșterea factorului de recuperare;
- Optimizarea exploatării sondelor cu cel mai mare potențial productiv.

### Limitarea declinului anual la maxim 2,5% - un obiectiv strategic!

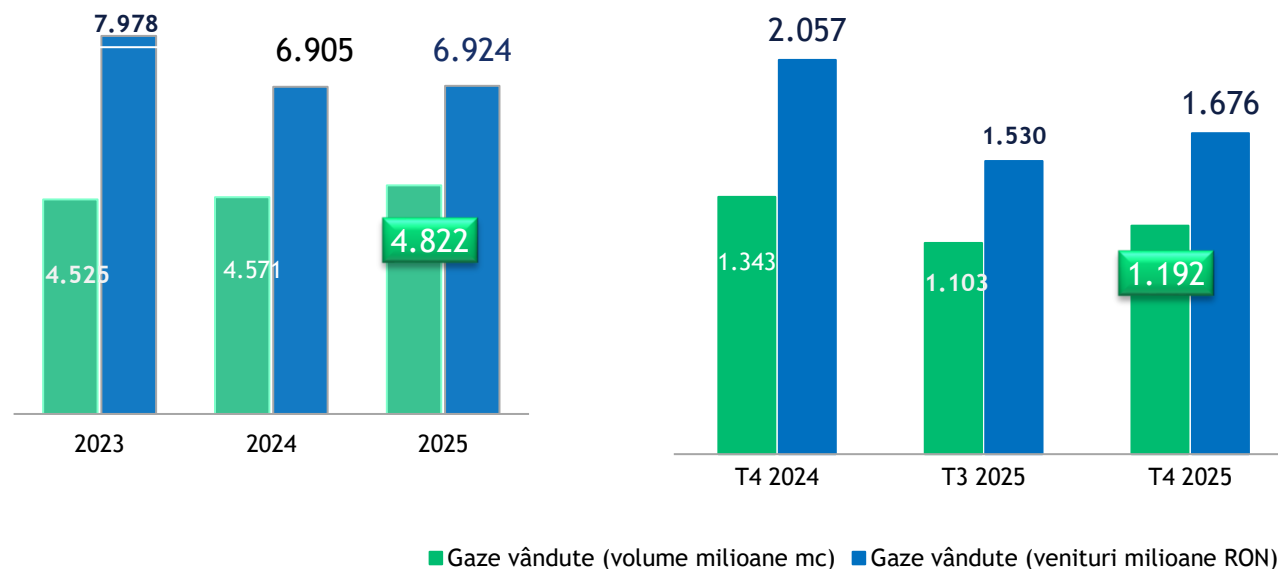
### Investiții principale în echipamentele de producție în 2025:

- 1 sondă de producție - lucrări de foraj finalizate;
- 7 instalații tehnologice de suprafață - finalizate, alte 23 - în diferite etape de pregătire;
- reechipări, reactivări și reparații capitalizabile pentru 220 sonde (175 au reînceput operațiunile).

Pondere ROMGAZ în livrările de gaze în România\*



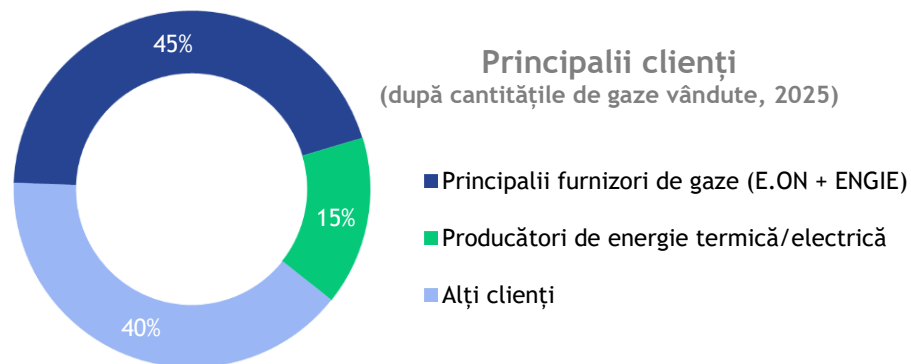
Volume vândute (milioane m<sup>3</sup>) și Venituri (milioane RON) - total



☐ **Estimăm o pondere de aproape 50%\*** în consumul total de gaze naturale în România în 2025;

☐ **Contribuție semnificativă de peste 70%** în consumul acoperit cu gaze naturale interne anul trecut.

\* estimări ROMGAZ; calculat ca livrări ROMGAZ / consum de gaze în România



- **2025: Volumele de gaze naturale vândute au crescut cu 5,5%** (volum nete extrase din depozite - față de volum nete injectate în 2024) și **Veniturile totale cu 0,2% an/an;**
- **În T4: Volume de gaze naturale vândute -11,2% (cantități mai mici extrase din depozite), Venituri -18% an/an;**
- **Vânzarea gazelor - influențată semnificativ de OUG nr. 27/2022;**
- **Vânzările de gaze sunt mai mari în T1 și în T4;**
- **Optimizarea valorificării gazelor naturale constituie o prioritate.**

# Înmagazinarea subterană a gazelor naturale

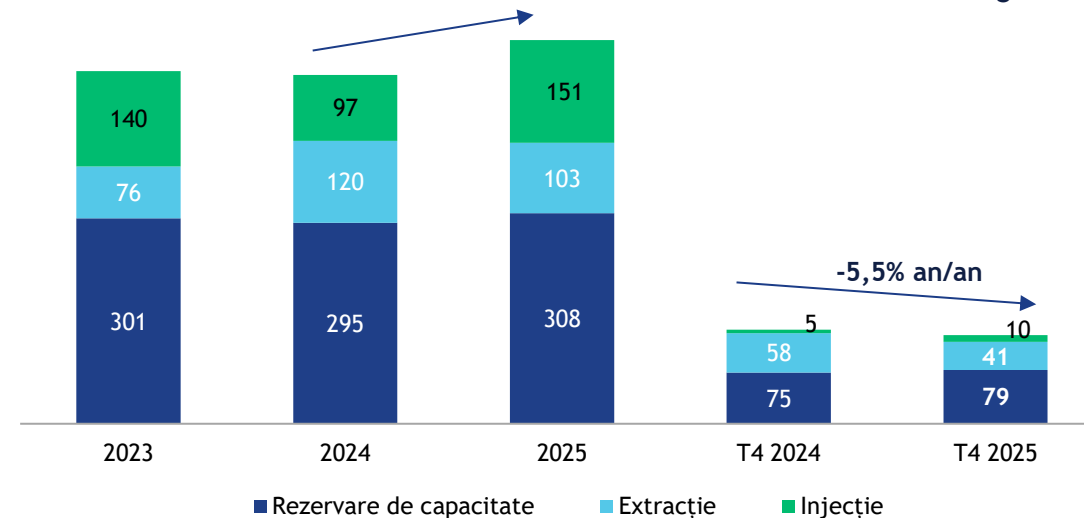
► Cotă de piață de 91% în volumul depozitelor de înmagazinare a gazelor

- **Capacitatea de înmagazinare este crucială pentru România și ROMGAZ**, în ceea ce privește **securitatea energetică a țării, creșterea economică și tranziția energetică** (în ultimul timp, la finalul ciclului de injecție, a fost utilizată peste 90% din capacitatea de înmagazinare);
- ROMGAZ, prin filiala sa Depogaz, operează **5 depozite subterane** (capacitate totală de **2,87 mld m<sup>3</sup>**);
- În plus, ROMGAZ deține un pachet de 40% în parteneriat cu Engie Group - Depomureș (0,3 mld m<sup>3</sup>, al 4-lea ca mărime din România);
- **Cotă de piață de 91% în România;**
- Planurile de investiții ale Depogaz au ca scop extinderea capacității de înmagazinare și creșterea capacităților zilnice de injecție și extracție;
- Redevențe de 3,5% din activitatea de înmagazinare.

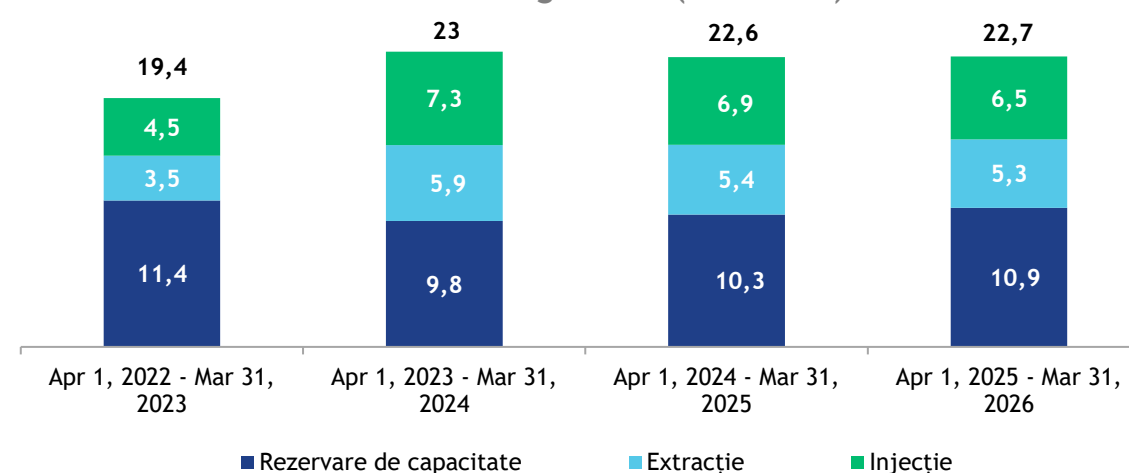
Grupul ROMGAZ: Depozite de Înmagazinare Subterană - capacitate activă (mil mc/ciclu) -			
Bilciurești	1.310	Ghercești	250
Sărmășel	900	Bălăceanca	50
Urziceni	360		
Capacitate activă totală: 2.870 mil mc			

Venituri din Înmagazinare (milioane RON)

+10% an/an Venituri totale din activitatea de înmagazinare



Tarife de Înmagazinare (RON/MWh)

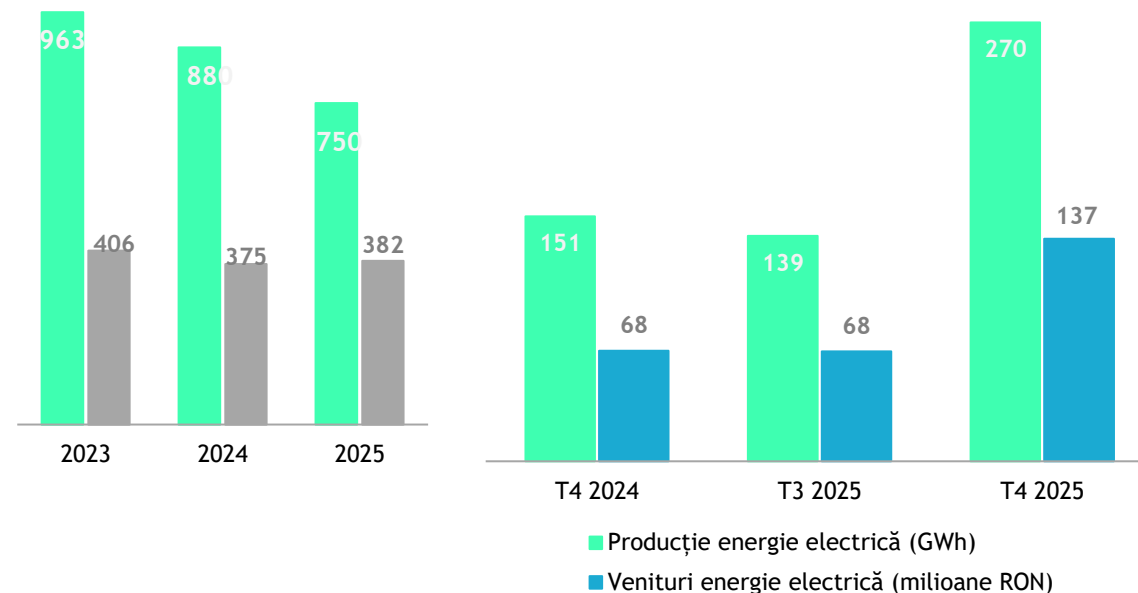


## ► Noua centrală electrică Iernut - Investiție de ultimă generație

- Situată în centrul sistemului energetic al României, centrala electrică Iernut este poziționată favorabil pentru a consolida **securitatea energetică** și eficiența operațională a rețelei naționale;
- **Capacitate brută energie electrică de 430 MW**, cu o **eficiență electrică brută la sarcină nominală de 56,4%** și **emisii maxime de NOx 50 mg/Ncm, CO<sub>2</sub> 100 mg/Ncm**;
- 25% din totalul cheltuielilor eligibile aferente investiției reprezintă o finanțare nerambursabilă din Planul Național de Investiții;
- **La data de 13 octombrie 2025, ROMGAZ a reziliat contractul cu Duro Felguera pentru finalizarea noii centrale electrice ca urmare a nerespectării de către Executant a obligațiilor contractuale; ROMGAZ va prelua sarcinile Executantului;**
- Stadiul execuției (Feb 2026): **circa 98% finalizare pentru proiectul la cheie** (și circa 90% pentru noul contract EPC pentru finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului de investiții).



## Centrala electrică Iernut - Producția de energie electrică și venituri

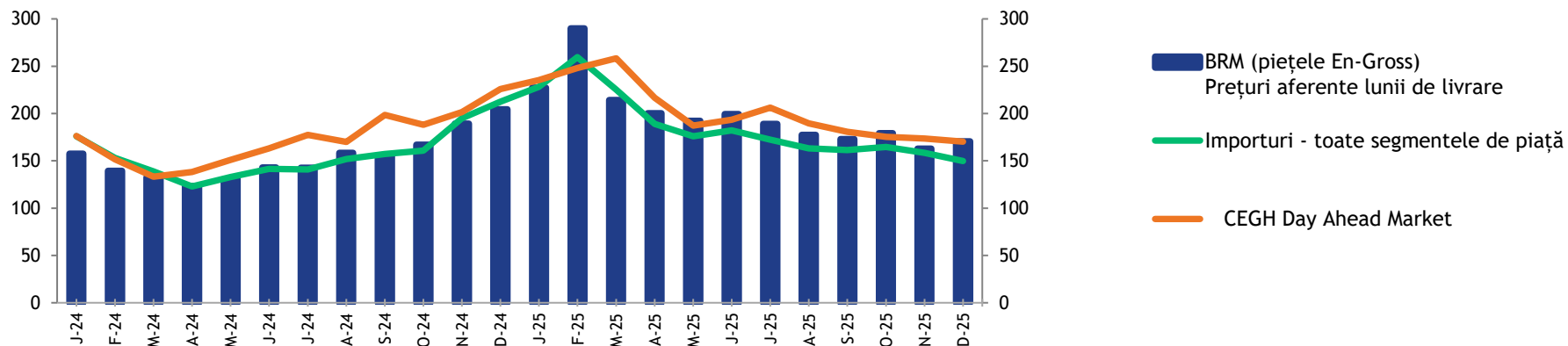


- **2025: Veniturile din vânzarea de energie electrică au crescut cu 2% an/an, însumând 382 milioane RON, la o producție diminuată cu 15% an/an;**
- **În T4, Veniturile din vânzarea de energie electrică au crescut cu 101% an/an, la o producție în creștere cu 79%;**
- Centrala veche - în funcțiune la capacitate parțială pentru a face loc noii centrale;
- Prețurile de vânzare nu mai sunt plafonate începând cu anul 2025 (prețuri plafonate în T1 2024: 450 RON/MWh; T2-T4: 400 RON/MWh - modificări OUG nr. 27/2022).

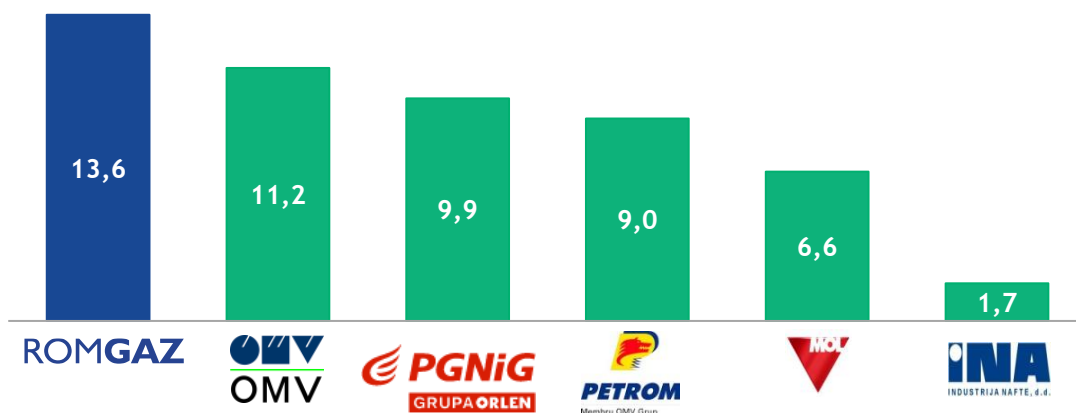


## 03 OPORTUNITĂȚI RELEVANTE DE CREȘTERE

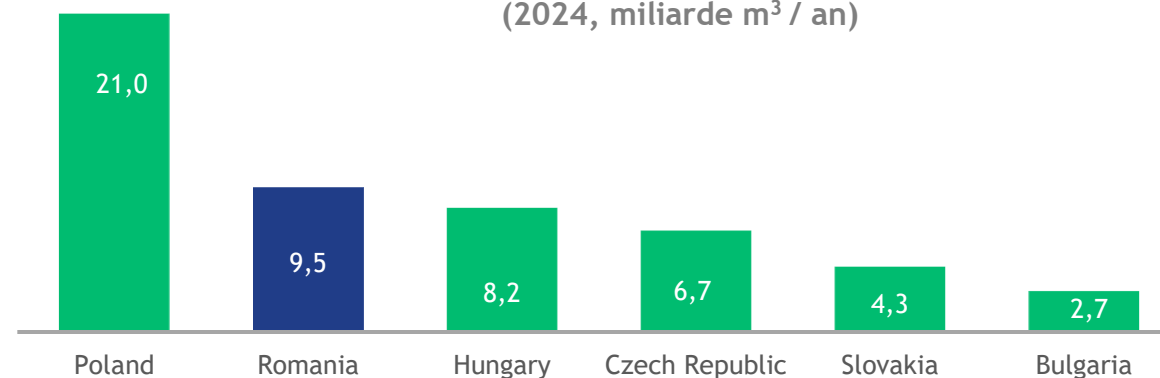
Prețuri gaze naturale pe BRM, Importuri și CEGH (RON/MWh)



ROMGAZ: Producție Gaze Naturale<sup>1</sup> 2025 (milioane m<sup>3</sup> / zi)



ROMÂNIA: al 2-lea mare consumator de gaze naturale din ECE<sup>2</sup> (2024, miliarde m<sup>3</sup> / an)

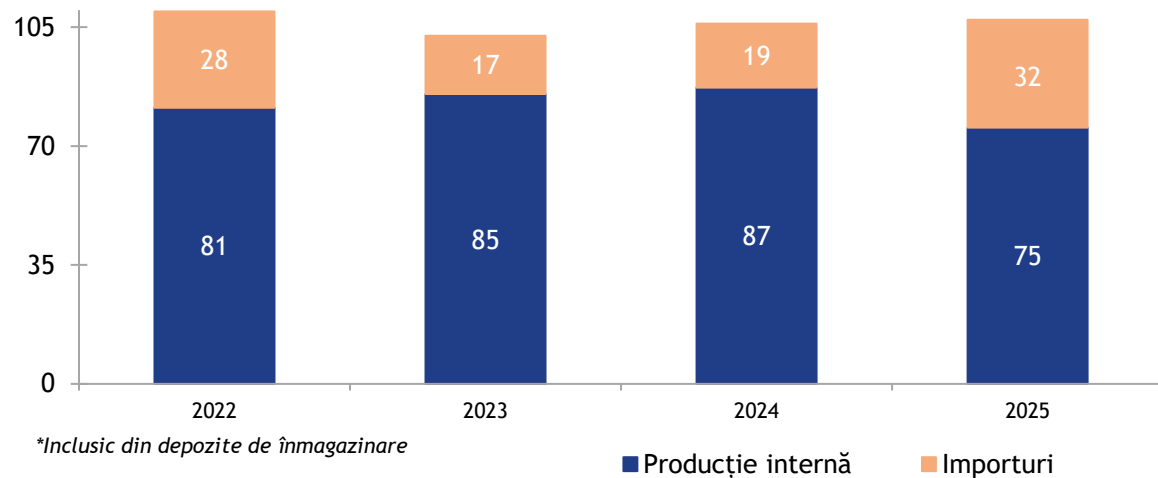


Surse:

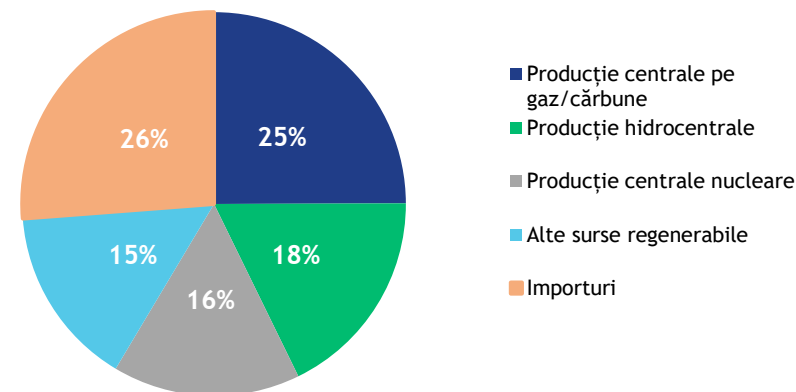
- 1) Rapoarte companii, calcule ROMGAZ; Petrom: România+străinătate, OMV excluzând Petrom;
- 2) Energy Institute Statistical Review on World Energy 2025.

# România: Tranziția energetică va crește consumul de gaze naturale

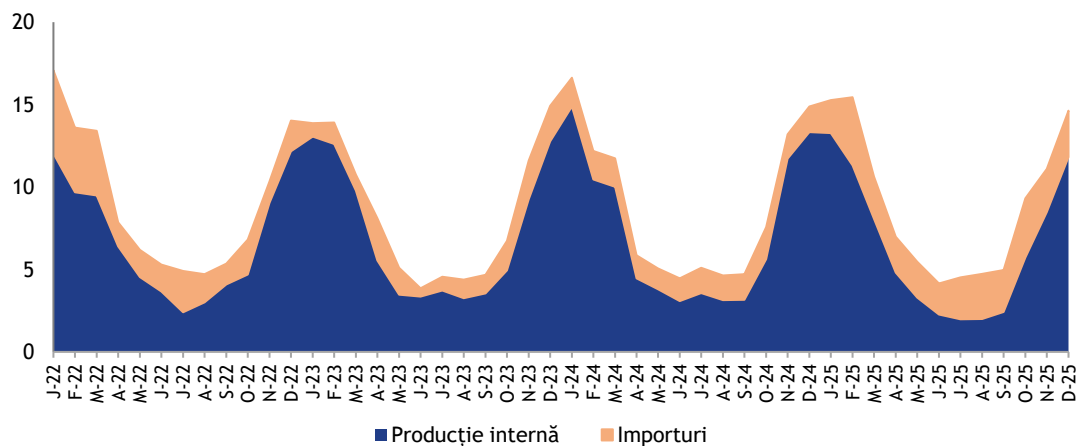
Consum total de gaze naturale\* (milioane MWh)



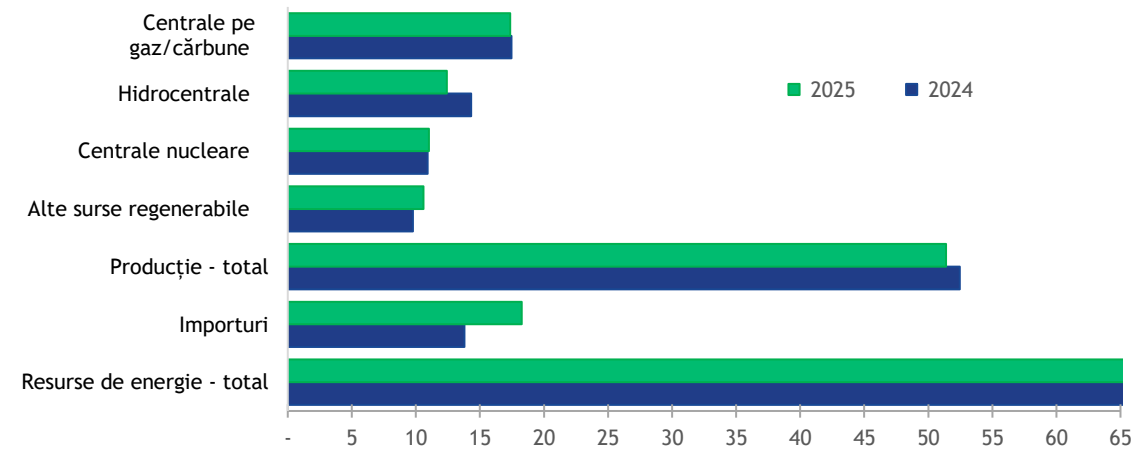
Resurse de energie (2025)



Sezonalitatea consumului de gaze naturale (milioane MWh)



Resurse de energie (milioane MWh)



## Construirea și consolidarea poziției ca lider de piață



### Dezvoltarea portofoliului de resurse cu accent pe atenuarea efectelor generate de schimbările climatice

- Creșterea producției prin exploatarea de noi perimetre offshore în Marea Neagră
- Maximizarea factorului de recuperare a producției existente
- Consolidarea eficienței și sustenabilității producției existente.

**+10** sonde de producție în Neptun Deep

**>50%** RRR anual onshore



### Oportunități prin consolidarea cotei de piață și extinderea portofoliului de energie

- Noua centrală electrică urmează a fi pusă în funcțiune
- Fotovoltaice și noi centrale electrice pe gaz (reducerea emisiilor de carbon ale țării prin tranziția de la cărbune la gaze naturale).

**430** MW @ Iernut

**+180** MW până în 2030 în regenerabile



### Eficiență operațională prin transformare digitală și soluții inovatoare

- **Managementul și automatizarea producției** pentru a optimiza funcționarea în condiții sigure și fiabile, cu impact redus asupra mediului: **SCADA + capacitate extinsă a rețelei de date**



### Consolidarea poziției pe piață și stimularea profitabilității

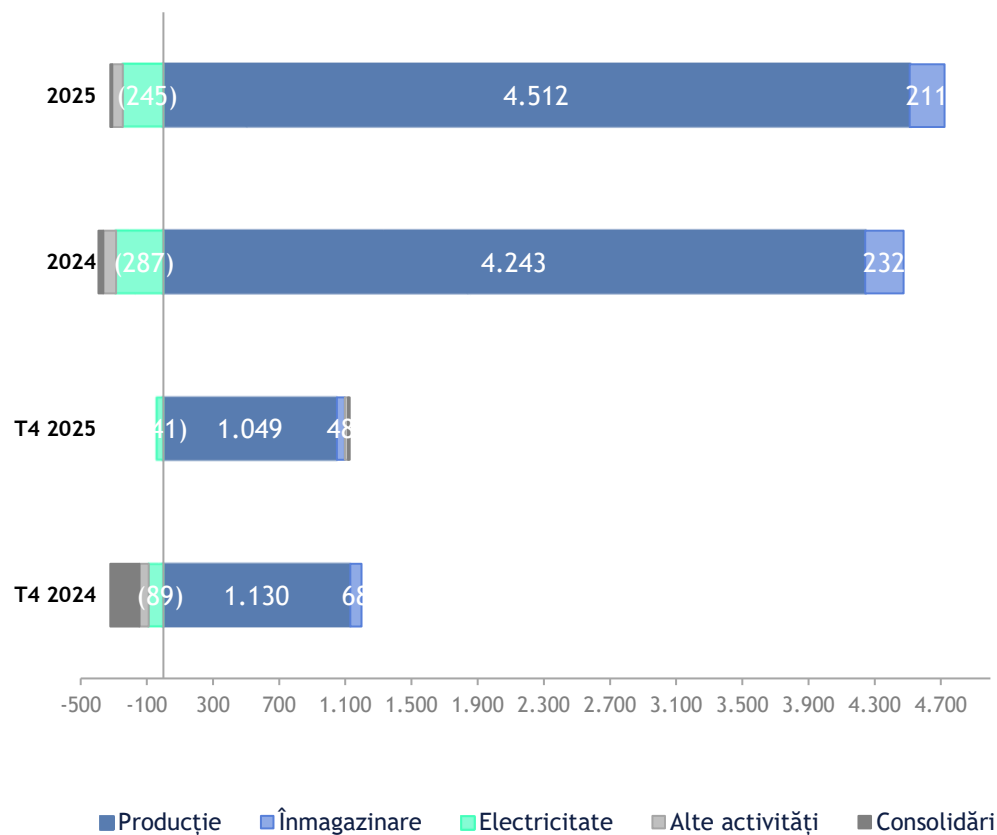
- Creșterea cotei de piață printr-o ofertă integrată și diversificată (distribuție, producție de metanol și olefine, Gas to Power, hidrogen)
- Maximizarea valorii adăugate și dezvoltarea tranzacțiilor la nivel regional.

**+3%** cotă de piață 2025 vs 2021



## 04 PERFORMANȚĂ FINANCIARĂ, INVESTIȚII, DIVIDENDE

Grupul ROMGAZ: Structura EBITDA pe Segmente (milioane RON)

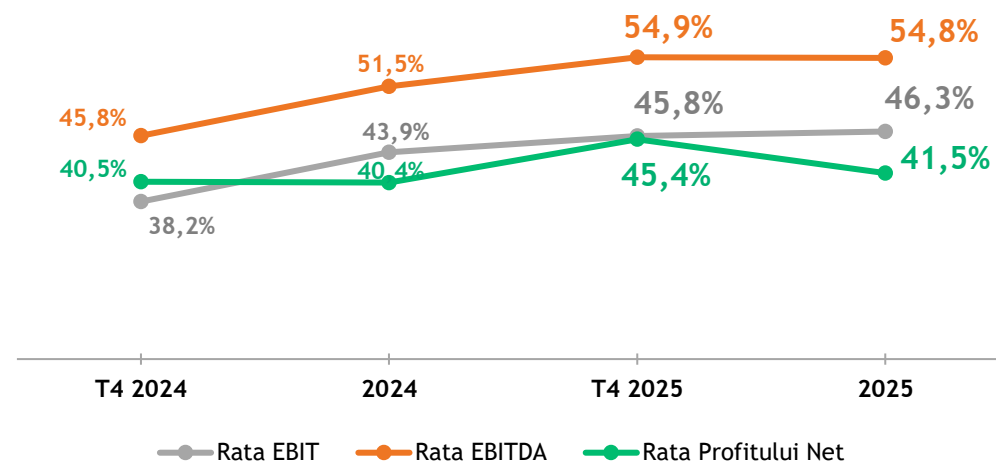


Cifre preliminare

## ► Rate de profitabilitate semnificative, în ciuda volatilității prețurilor gazelor naturale și a reglementărilor fiscale

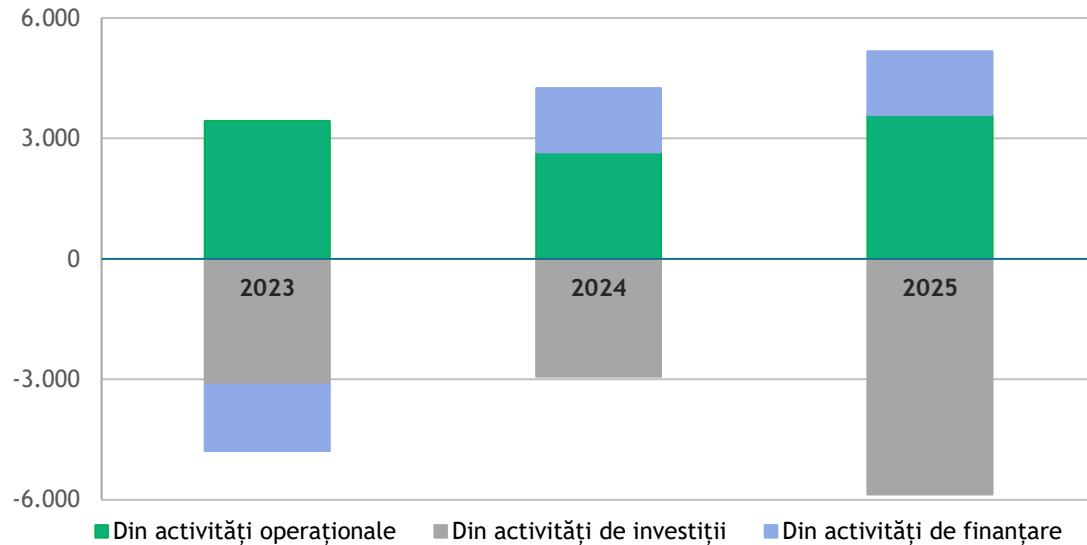
- Veniturile sunt influențate de evoluția prețurilor la gaze naturale, care au fost supuse reglementărilor impuse de OUG nr. 27/2022 cu modificările ulterioare, cu impact semnificativ în perioada 2023 - 2025 (volumele de gaze vândute către CC - la prețuri reglementate și volume necesare).
- Ratele de profitabilitate au crescut semnificativ în T4 2025 comparativ cu T4 2024;
- Marjele de profitabilitate au rămas substanțiale în 2025;
- În perioada Septembrie/2022 - Martie/2024, prețul de transfer al livrărilor de gaze intra-segmente a fost de 100 RON/MWh, conform OUG nr. 27.

Rata EBIT, EBITDA și Profitului Net

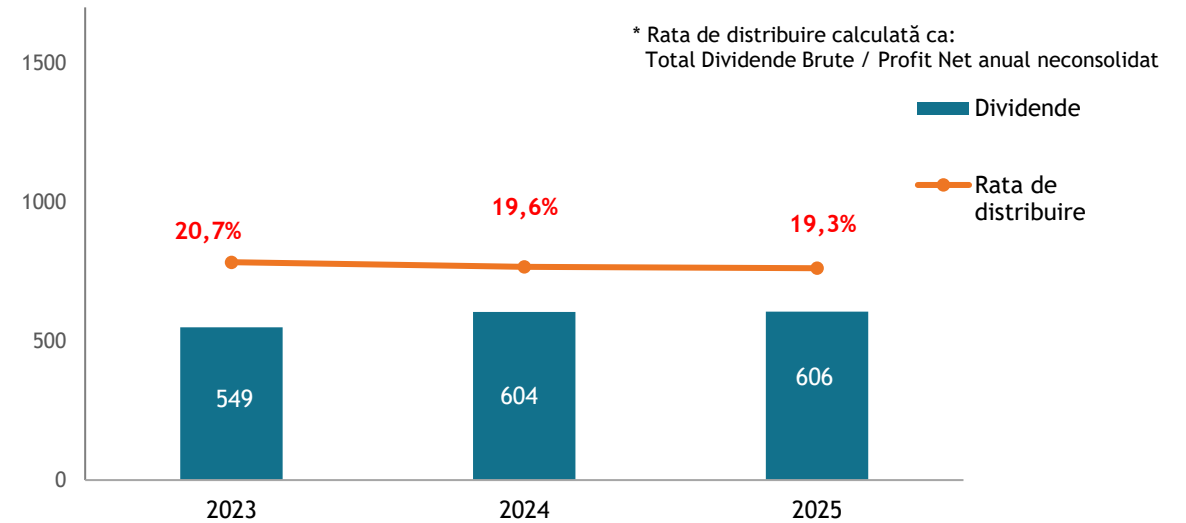


# Poziție financiară favorabilă, Distribuirea de dividende

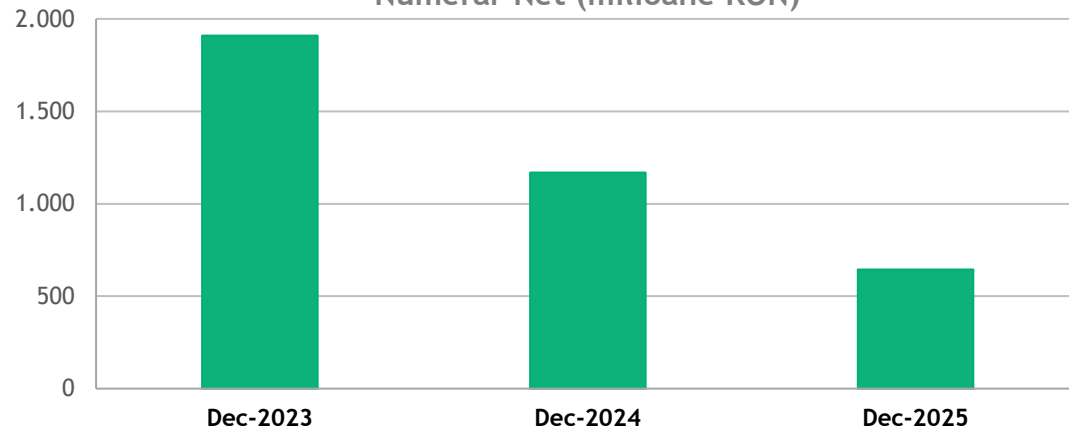
Fluxuri de numerar (milioane RON)



Dividende (milioane RON) și rata de distribuire a dividendelor (%) (pentru anul anterior)



Numerar Net (milioane RON)\*



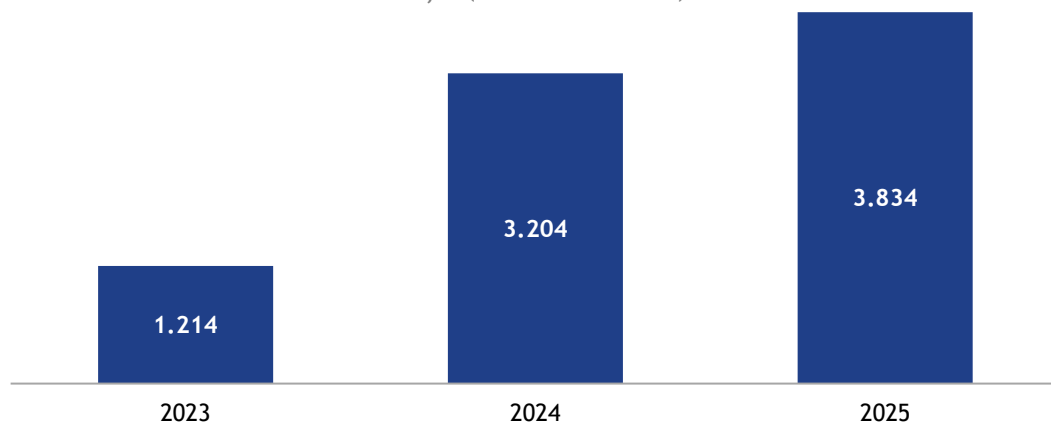
\*Calculat ca (Numerar total - Împrumut pe termen scurt/lung)

## ► Poziție financiară stabilă, distribuirea de dividende - istoric și perspective

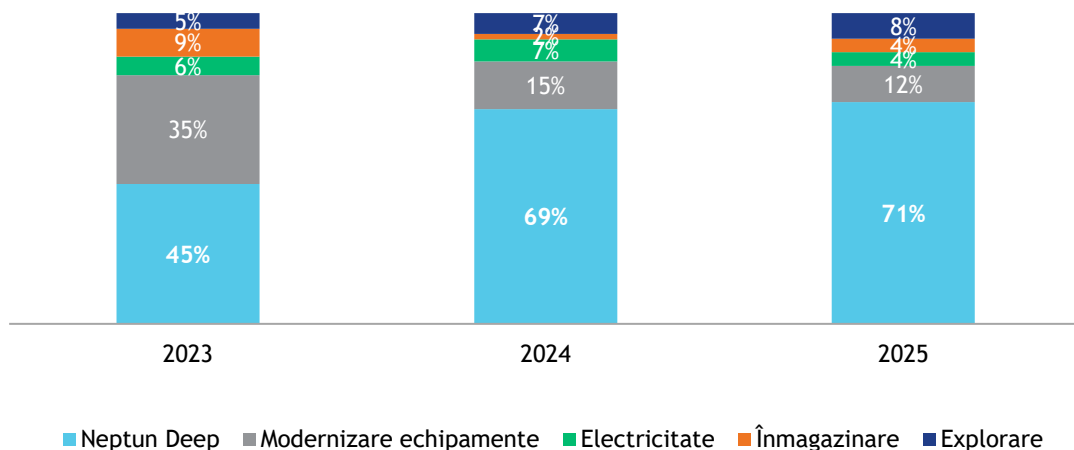
- ROMGAZ are o istorie importantă de distribuire a dividendelor datorită fluxului de numerar substanțial și poziției financiare stabile.
- Societățile cu capital majoritar de stat pot avea o politică flexibilă de acordare a dividendelor, cu o rată de distribuire sub cerința minimă legală de 50%, dacă finanțează proiecte energetice majore proprii sau ale filialelor - cu aprobarea Ministerului Finanțelor (OUG nr. 31/martie 2024).

# Investiții importante în principal datorită proiectului Neptun Deep

Investiții (milioane RON)

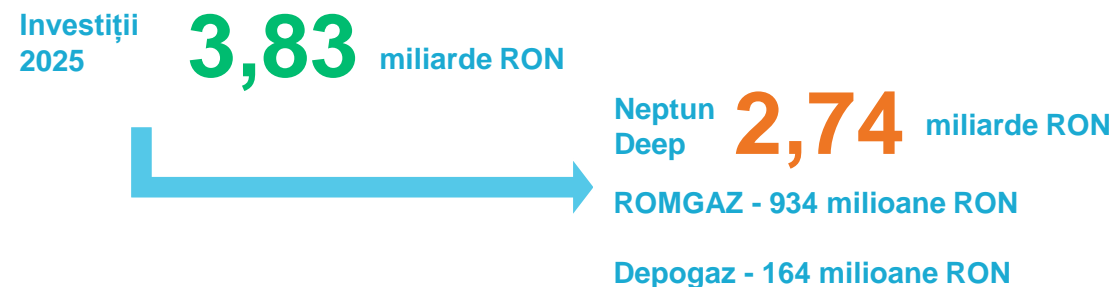


Structura Investițiilor pe segmente



## Investiții influențate de Neptun Deep

Realizări la 2025:



- Explorare: 8 sonde - foraj finalizat, 3 sonde - în execuție și 32 sonde - în diverse stadii de pregătire (proiectare, obținere autorizații etc);
- Producție: 1 sondă - foraj finalizat;  
7 instalații tehnologice de suprafață - finalizate, alte 23 - în diverse stadii de pregătire;  
Reechipări, reactivări și reparații capitalizabile pentru 220 sonde;
- Depogaz: 6 sonde - forate în Sărmășel și creșterea capacității zilnice de extracție a gazelor naturale la depozitul Bilciurești;
- Investițiile au fost finanțate din surse proprii, împrumuturi/obligațiuni pentru proiectul Neptun Deep și PNI pentru noua centrală.
- Investițiile din anul 2022 au inclus achiziția a 50% din proiectul Neptun Deep (5.119 milioane RON).

# Performanța financiară

## Sumar 2025 (față de 2024)

Cifra de afaceri	8.026 milioane RON (↗ 1%)
EBITDA	4.401 milioane RON (↗ 8%)
Profitul Net	3.333 milioane RON (↗ 4%)
Rata EBITDA	54,8% (↗)
Rata Profitului Net	41,5% (↗)
Nr. angajați la sf. perioadei	5.809 (↘)

## Sumar T4 2025 (față de T4 2024)

Cifra de afaceri	1.978 milioane RON (↘ 14%)
EBITDA	1.086 milioane RON (↗ 4%)
Profitul Net	899 milioane RON (↘ 3%)
Rata EBITDA	54,9% (↗)
Rata Profitului Net	45,8% (↗)

- **Veniturile au însumat 8 miliarde RON în 2025, +1% an/an, în principal datorită vânzărilor mai mari de gaze naturale.**
- **Cheltuielile cu principalele impozite și taxe au scăzut cu 26,3% an/an în 2025, defalcate astfel:**
  - Impozit pe veniturile suplimentare: 767 milioane RON (2024: 1.201 milioane RON);
  - Redevențe: 559 mil RON (2024: 593 mil RON);
  - Fondul de Tranziție Energetică: 13 mil RON (2024: 24 mil RON).
- **2025: Profit Net de 3.333 milioane RON - *Cele mai mari valori anuale ale Profitului Net și Ratei Profitului Net înregistrate istoric!***
- **În T4: Profit Net de 899 milioane RON, Rata Profitului Net 45,4%**

Grupul ROMGAZ: P&L (milioane RON)	2023	2024	2025	% var	T4 2024	T4 2025	% var
<b>Cifra de afaceri, din care</b>	<b>9.002</b>	<b>7.929</b>	<b>8.026</b>	1,2%	<b>2.300</b>	<b>1.978</b>	-14,0%
Gaze din producția internă	7.959	6.884	6.901	0,2%	2.037	1.676	-17,7%
Gaze achiziționate și revândute	20	20	23		20	0	
Servicii de înmagazinare	517	511	562	10,0%	138	130	-5,5%
Venituri din energia electrică	406	375	382	1,9%	68	137	101,3%
Alte servicii	28	29	29	-0,6%	5	4	-16,8%
Venituri din vânzarea de bunuri	62	97	117	20,1%	28	28	-2,1%
<b>Alte venituri</b>	<b>21</b>	<b>62</b>	<b>88</b>	42,9%	<b>16</b>	<b>72</b>	351,0%
Costul mărfurilor vândute	(107)	(120)	(111)	-7,1%	(53)	(17)	-67,0%
Variația stocurilor	(6)	48	(23)		(34)	6	
Venituri din producția de imobilizări	251	307	317	3,1%	85	76	-10,6%
Materii prime, consumabile	(152)	(200)	(214)	7,0%	(56)	(52)	-6,7%
Cheltuieli de explorare	(85)	(79)	(29)		(22)	(1)	
Cheltuieli cu personalul	(1.083)	(1.202)	(1.130)	-6,0%	(362)	(234)	-35,2%
Taxe și impozite	(1.496)	(1.827)	(1.365)	-25,3%	(584)	(312)	-46,6%
Alte câștiguri sau pierderi	(18)	(31)	(41)	29,3%	(20)	(5)	-77,5%
Pierderi nete creanțe comerț/alte creanțe	44	38	(117)	-403,5%	33	(107)	-420,4%
Certif.emisii gaze cu efect de seră	(243)	(181)	(145)	-19,8%	(51)	(70)	38,3%
Servicii executate de terți și alte costuri	(713)	(646)	(846)	30,8%	(195)	(244)	25,2%
Alte cheltuieli	-	-	-		-	-	
<b>EBITDA</b>	<b>5.402</b>	<b>4.083</b>	<b>4.401</b>	7,8%	<b>1.054</b>	<b>1.086</b>	3,0%
<b>Rata EBITDA</b>	<b>60,0%</b>	<b>51,5%</b>	<b>54,8%</b>		<b>45,8%</b>	<b>54,9%</b>	
Amortizare, depreciere	(505)	(603)	(687)	13,9%	(174)	(179)	2,7%
<b>EBIT</b>	<b>4.898</b>	<b>3.479</b>	<b>3.714</b>	6,7%	<b>879</b>	<b>906</b>	3,1%
<b>Rata EBIT</b>	<b>54,4%</b>	<b>43,9%</b>	<b>46,3%</b>		<b>38,2%</b>	<b>45,8%</b>	
Venit net din dobânzi	151	190	116		1	33	
<b>Profit Brut</b>	<b>5.067</b>	<b>3.601</b>	<b>3.849</b>	6,9%	<b>887</b>	<b>946</b>	6,7%
Impozitul pe profit	(2.255)	(395)	(516)	30,5%	45	(47)	
<b>Profit Net</b>	<b>2.812</b>	<b>3.206</b>	<b>3.333</b>	4,0%	<b>932</b>	<b>899</b>	-3,6%
<b>Rata Profitului Net</b>	<b>31,2%</b>	<b>40,6%</b>	<b>41,5%</b>		<b>40,5%</b>	<b>45,4%</b>	

# Performanța financiară (cifre preliminare)

- **La finalul lunii decembrie 2025:** numerar și depozite bancare reprezentau cumulativ suma de **6.253 milioane RON**;
- Poziția Netă de numerar: 644 milioane RON\*;
- **Program EMTN** - emisiune inaugurală de obligațiuni în valoare de 500 milioane EUR la 30 septembrie 2024 - cupon anual de 4,75% și maturitate de 5 ani;  
A doua emisiune de obligațiuni în valoare de 500 milioane EUR la 7 octombrie 2025 - cupon anual de 4,625% și maturitate de 6 ani.
- Linie de credit de 150 milioane EUR de la Banca Transilvania - în septembrie 2024;
- Facilitate de credit de 325 milioane EUR contractată la 30 martie 2022, pe 5 ani, pentru finanțarea parțială a achiziției Neptun Deep (98 milioane EUR în sold la sfârșitul lunii decembrie 2025).

Grupul ROMGAZ: Fluxuri de Numerar (milioane RON)	2023	2024	2025
Profit aferent perioadei	2.812	3.206	3.333
Numerar generat din activități operaționale, înainte de capitalul circulant și impozitul pe profit	3.372	1.862	3.866
Mișcări în capitalul circulant	60	791	(277)
Numerar net generat din activități operaționale	3.432	2.653	3.588
Numerar net utilizat în activități de investiții	(3.137)	(2.933)	(5.869)
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(1.643)	1.597	1.585
Creștere/(Scădere) netă de numerar și echivalente de numerar **	(1.349)	1.317	(696)

\* Calculat ca (Numerar total - Împrumut pe termen scurt/lung)

Grupul ROMGAZ: Patrimoniu și Datorii (milioane RON)	31 Dec 2023	31 Dec 2024	31 Dec 2025
<b>Total Active Imobilizate, din care</b>	<b>11.403</b>	<b>13.985</b>	<b>17.314</b>
Imobilizări corporale	5.892	8.419	11.738
Alte imobilizări necorporale	5.136	5.131	5.131
Investiții în asociați	33	59	68
Creanțe privind impozitul amânat	324	357	347
Active privind drepturile de utilizare	12	13	25
<b>Total Active Circulante, din care</b>	<b>5.063</b>	<b>5.930</b>	<b>7.644</b>
Stocuri	302	394	448
Creanțe comerciale și alte creanțe	1.399	838	720
<b>Depozite bancare (altele decât Numerar și Echivalent)</b>	<b>2.505</b>	<b>2.625</b>	<b>5.097</b>
<b>Numerar și echivalent</b>	<b>535</b>	<b>1.852</b>	<b>1.156</b>
Certificate pt. emisiile de gaze cu efect de seră	209	137	135
<b>Total active</b>	<b>16.466</b>	<b>19.915</b>	<b>24.958</b>
<b>Capitaluri Proprii</b>			
Capital social	385	3.854	3.854
Rezerve	4.971	3.967	6.725
Rezultat reportat	6.205	6.365	6.337
<b>Total Capitaluri Proprii</b>	<b>11.561</b>	<b>14.186</b>	<b>16.916</b>
<b>Datorii pe termen lung, din care</b>	<b>1.753</b>	<b>3.915</b>	<b>6.272</b>
Împrumuturi	808	485	166
Obligațiuni		2.476	5.071
Provizioane	374	352	559
Venituri în avans	371	387	387
Provizioane pt beneficii acordate la pensionare	189	205	65
<b>Datorii pe termen scurt, din care</b>	<b>3.152</b>	<b>1.813</b>	<b>1.770</b>
Datorii comerciale și alte datorii	272	457	485
Datorii privind contractele cu clienții	154	291	197
Datorii cu impozitul pe profit curent	1.767	4	11
Provizioane	122	163	240
Împrumuturi	323	323	331
Obligațiuni		25	40
Alte datorii	512	546	459
<b>Total Datorii</b>	<b>4.904</b>	<b>5.729</b>	<b>8.042</b>
<b>Total Capitaluri și Datorii</b>	<b>16.466</b>	<b>19.915</b>	<b>24.958</b>



# 05 STRATEGIE “ESG” PENTRU CREȘTEREA EFICIENȚEI

## Strategia de Decarbonizare ROMGAZ 2025-2050

## Repere pentru revizuirea Strategiei de Decarbonizare ROMGAZ

- 2027 - Nu se va mai produce energie electrică pe bază de cărbune (Strategia pe termen lung a României) plus producerea a cel puțin 48,7 kilotone/ an de hidrogen regenerabil până în 2027;
- 2030 - Reducerea emisiilor de GES cu 78% până în 2030 fata de 1990  
Atingerea unei cote de 55,8% de energie regenerabilă în sectorul producției de electricitate  
Reducerea cu 45% a consumului final de energie până în 2030;
- 2036 - Nu se va mai produce energie pe bază de gaze naturale, iar centralele CCGT și CHP vor funcționa 100% cu gaze regenerabile și hidrogen;
- 2040 - Trecerea la utilizarea 100% a H în anumite segmente ale rețelei SNT;
- 2050 - Europa va deveni neutră din punct de vedere climatic (Pactul Verde European): RES 95%, nuclear 5%.

## Scenariul “Net Zero” 2050 - Obiective Principale ale ROMGAZ

- Reducerea Emisiilor Scop 1: Eliminarea arderii și ventilării de rutină și implementarea completă a programului LDAR pentru instalațiile principale;
- Dezvoltarea unei capacități de stocare geologică de CO<sub>2</sub> de 4,12 Mtpa (NZIA);
- RES (fotovoltaic și eolian) instalarea unei capacități de 180 MW până în 2030, adăugând încă 500 MW de capacitate instalată din surse regenerabile pe deceniu până în 2050, în total 1180 MW până în 2050;
- Integrarea producției de Hidrogen Verde: punerea în funcțiune a unui electrolizor cu o capacitate de aproximativ 130 MW până în 2036 și amestec de hidrogen (20% la lernut începând cu 2036);
- Biometan - capacitate instalată de 100 MW până în 2050, cu o țintă intermediară de 40 MW până la sfârșitul anului 2040;
- Reducerea Emisiilor Scop 3: Încurajarea clienților din aval să adopte soluții cu emisii reduse de carbon (gaz verde, biometan).
- **Scenariul Net Zero trebuie privit ca o direcție aspirațională, dar condiționată, cu repere care vor fi reevaluate periodic în funcție de progresul tehnologic, disponibilitatea surselor de finanțare și claritatea reglementărilor.**



\*Abrevieri:

GHG - Gaze cu efect de Seră

RES - Surse de Energie Regenerabilă

CHP plant - Centrală în cogenerare energie și caldură

NZIA - Regulamentul privind industria „Net Zero” al EU.

Proiectele de energie regenerabilă	UM	2030	2040	2050
Capacitate instalată	MW	180	500	1.180
➤ Eoliană	MW	0	100	500
➤ Solară	MW	180	400	680
Producție brută de energie electrică	GWh	248,9	753,4	1.994,0
➤ Eoliană	GWh	0	228,4	1.138,8
➤ Solară	GWh	248,9	525,0	855,2

Stocare CO <sub>2</sub> (CCS) / an	2030	2040	2050
Capacitate de stocare CO <sub>2</sub> [Mtpa]	4,12	4,12	4,12
Capacitatea instalațiilor de captare a carbonului și compresie de la centrala Iernut [Mtpa]	0,64	0,64	0,64

## RES - PROIECTE DE ENERGIE REGENERABILĂ

- ❑ Cerere ridicată estimată pentru RES în România;
- ❑ Impact limitat asupra amprentei de carbon a companiei, deoarece ROMGAZ nu se bazează pe consumul de energie electrică;
- ❑ EBITDA țintă (conservator): 75 EUR EBITDA / 1 MWh de energie electrică generată din RES și circa 130.000 EUR EBITDA / 1 MW de capacitate instalată;
- ❑ Echilibrarea intermitenței RES prin flexibilitatea centralei electrice cu ciclu combinat (CCGT) poate aduce valoare suplimentară;
- ❑ Posibile sinergii cu producția de hidrogen pentru Iernut.

## CAPTARE & DEPOZITARE CARBON

- ❑ Regulamentul UE privind Industria Net-Zero obligă producătorii majori de petrol și gaze să dezvolte capacități de stocare a CO<sub>2</sub> (4,12 Mtpa pentru ROMGAZ);
- ❑ Element important al Strategiei noastre de decarbonizare, generând o reducere semnificativă a emisiilor Scop 1 și Scop 3;
- ❑ Sinergii de infrastructură: ROMGAZ poate valorifica zăcămintele de gaze epuizate pentru stocarea CO<sub>2</sub>;
- ❑ Oportunități comerciale: Dincolo de captarea propriilor emisii, ROMGAZ poate furniza servicii CCS pentru alți emițători industriali, generând surse suplimentare de venit.

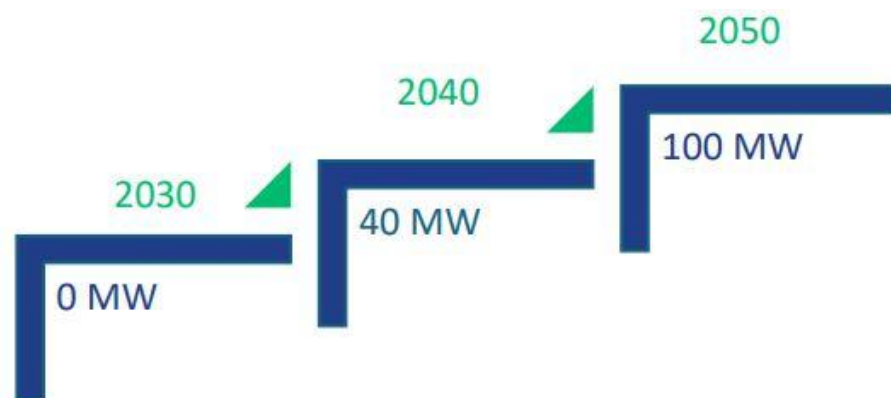
Producția estimată de hidrogen verde în funcție de capacitatea RES preconizată

An	2030	2036	2050
Capacitatea RES [MW] (PV + Eolian)	180	312	1.180
Capacitate electrolizor [MW]	28,8	142,01	190,43
Producție de H <sub>2</sub> [tone/an]	-	25.930,63	25.930,63

## HIDROGEN VERDE

- ❑ Este prevăzut să joace un rol important în procesul de decarbonare și atingerea obiectivului de emisii net-zero până în 2050;
- ❑ Pentru ROMGAZ, producția de hidrogen verde se bazează pe capacitatea preconizată a surselor de energie regenerabilă;
- ❑ Tehnologiile includ: Panouri solare monocristaline cu o eficiență de 22%, Electrolizoare speciale, comprimare și stocare în rezervoare de înaltă presiune sau în cavități saline subterane;
- ❑ Începând cu anul 2036, centralele CCGT și CHP din România vor fi obligate să amestece hidrogen cu combustibilul primar .

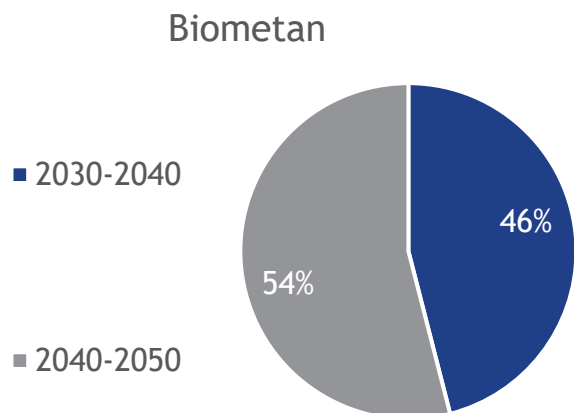
Biometan - Capacitate instalată până în 2050



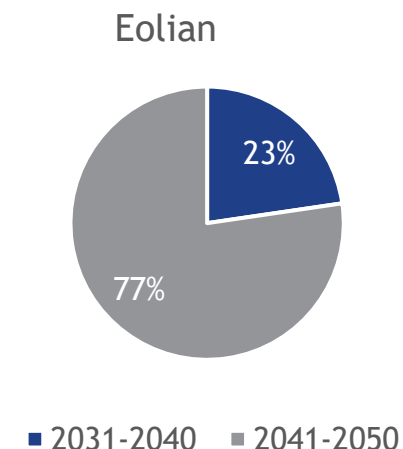
## BIOMETAN

- ❑ Biometanul, ca substitut ecologic al gazului natural, poate fi un înlocuitor ideal;
- ❑ Biometanul poate fi transportat cu ușurință peste granițe în cadrul UE, datorită rețelei de gaze bine dezvoltate;
- ❑ ROMGAZ intenționează să ia o decizie strategică de intrare pe piața biometanului după anul 2030 și ar putea stabili un obiectiv de 100 MW capacitate instalată de biometan până în 2050, cu un obiectiv intermediar de 40 MW până la sfârșitul anului 2040.

## CAPEX estimat conform Scenariului “Net-Zero”

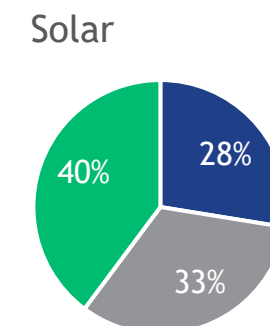
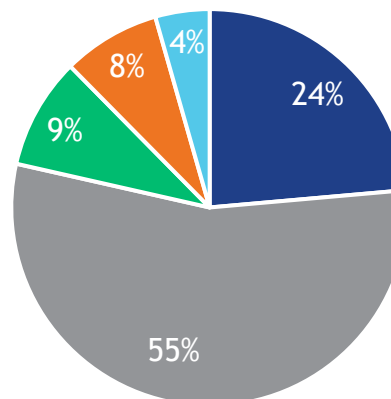


Proiect		CAPEX până în 2050 (mld EUR)
Captare și depozitare CO2 (CCS)		0,651*
Proiecte de energie regenerabilă (RES)	Solar	0,516
	Eolian	1
	Total RES	1,516
Biometan		0,250
Hidrogen		0,220**
Altele		0,122
<b>Total</b>		<b>2,758</b>



### Ponderele investițiilor în tehnologii de vârf

- Captare și depozitare CO2 (CCS)
- Energie regenerabilă (RES)
- Biometan
- Hidrogen
- Altele



\* CAPEX Total până în 2050  
 \*\* CAPEX Total pentru construirea capacităților de producție de hidrogen în perioada 2030-2050

■ 2021-2030 ■ 2031-2040 ■ 2041-2050

## Continuarea dezvoltării portofoliului de resurse

→ Cu accent pe atenuarea efectelor generate de schimbările climatice, concentrarea pe hidrocarburi reziliente, pe siguranță și fiabilitate operațională

Eficiență operațională:

Limitarea declinului producției

Maximizarea factorului de recuperare a rezervelor de hidrocarburi

### Obiective:

- ▶ Extinderea duratei de exploatare a zăcămintelor mature de gaze naturale și limitarea declinului producției sub 2,5%;
- ▶ Reducerea emisiilor și eficientizarea producției
  - Implementarea unui sistem de management al emisiilor de NOx
  - Proiecte de reabilitare a zăcămintelor mature de gaze naturale
  - Reducerea cu 10% a consumului tehnologic până în 2030 comparativ cu 2020.

**2,5%** declin anual al producției de gaze naturale

Creșterea portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi onshore și offshore

Activități de explorare-dezvoltare-exploatare în zăcămintele concesionate

Exploatarea gazelor offshore din Marea Neagră:

- Proiectul Neptun Deep
- Proiectul Trident



## 06 MANAGEMENT PERFORMANT

ROMGAZ este condusă de o echipă **experimentată** de profesioniști. Grupul are circa **5.800 de angajați**.

Grupul ROMGAZ deține o experiență vastă în producția de gaze naturale în România, ceea ce se reflectă în activitatea ROMGAZ.

## ► Consiliul de Administrație (format din 7 membri)

- Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al ROMGAZ, care stabilește politicile operaționale și economice;
- **Consiliul de Administrație** este format din: **5 membri** numiți pentru o perioadă de 4 ani (începând cu 16 martie 2023) și **2 membri** numiți pe 11 noiembrie 2025 (toate cele 7 mandate sunt valabile până pe 16 martie 2027);
- Consiliul de Administrație include 5 membri independenți (la 14 noiembrie 2025).

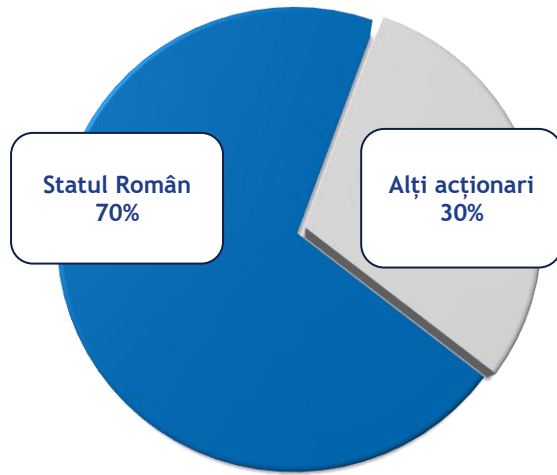
## ► Conducere executivă

- Consiliul de Administrație a delegat conducerea ROMGAZ către 3 persoane, numite pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 16 mai 2023:
  - Director General, **Răzvan Popescu**
  - Director General, **Aristotel Marius Jude**
  - Director Economic, **Gabriela Trânbițaș**.

Nume	Funcția	Statut	Profesie
Marius-Gabriel Nuț	Președinte	Neexecutiv, independent	MBA/Economist
Aristotel Marius Jude	Membru	Executiv, neindependent	MBA/ Jurist
Răzvan Braslă	Membru	Neexecutiv, independent	Economist
Botond Balazs	Membru	Neexecutiv, neindependent	Jurist
Elena-Lorena Stoian	Membru	Neexecutiv, independent	Jurist
Andrei Gabriel Benghea-Mălăieș	Membru	Neexecutiv, independent	MBA/Economist
Iulius Dan Plaveti	Membru	Neexecutiv, independent	Inginer



## 07 EMITENT VALOROS PE BVB



- ROMGAZ reprezintă al 3-lea mare emitent român tranzacționat pe BVB\*) - cu o capitalizare bursieră de 9 miliarde EUR;
- **Constituie al 4-lea cel mai tranzacționat emitent** pe BVB în anul trecut\*\*);
- Emitent inclus în indicii principali ai BVB (cu o pondere de 20% în indicele sectorial pe activitatea de energie și utilitățile aferente BET-NG și 11% în indicii BET, BET-XT, BET-TR, ROTX);
- Ambele emisiuni de obligațiuni - tranzacționate la Bursa de Valori din Luxemburg și la Bursa de Valori din București.
- Număr total actual de acțiuni: 3.854,22 milioane RON

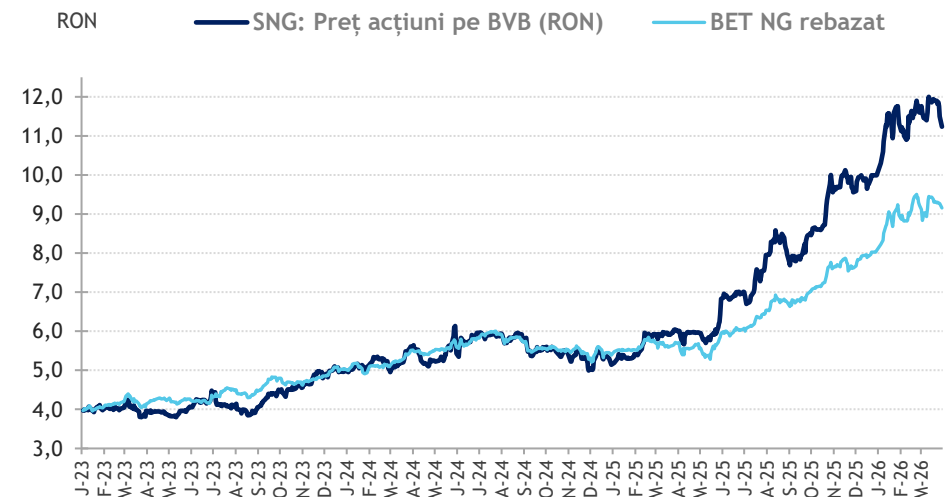
\*) Rapoarte lunare BVB

\*\*) Pe baza ultimelor statistici de tranzacționare pe BVB

## 12 luni - Prețul acțiunii pe BVB (RON)

Perioadă	Min (RON)	Max (RON)
T1/25	5,19	6,04
T2/25	5,67	7,01
T3/25	6,70	8,58
T4/25	8,46	10,12

**Valoarea tranzacțiilor în ultimul an (T1 2025 - T4 2025):  
792 milioane RON sau 0,6 milioane EUR/zi**



## Calendar Financiar 2026

27 Februarie: Publicarea rezultatelor financiare preliminare 2025  
27 Februarie: Conferință telefonică cu analiștii financiari / investitorii

**26 Martie: Publicarea Raportului Anual 2025**  
**29 Aprilie: AGA pentru aprobarea rezultatelor financiare 2025**

15 Mai: Publicarea rezultatelor financiare aferente T1 2026  
15 Mai: Conferință telefonică cu analiștii financiari / investitorii

14 August: Publicarea rezultatelor financiare aferente S1 / T2 2026  
14 August: Conferință telefonică cu analiștii financiari / investitorii

13 Noiembrie: Publicarea rezultatelor financiare la 9 luni / T3 2026  
13 Noiembrie: Conferință telefonică cu analiștii financiari / investitorii

### Contact:

[investor.relations@ROMGAZ.ro](mailto:investor.relations@ROMGAZ.ro)

### Serviciul Relația cu Investitorii:

Manuela Ogrinja, CFA  
Alexandra Posea  
Mihnea Dinescu

### Serviciul Piața de Capital:

Adina Ștefănescu, MBA  
Simona Banea  
Cristina Hulpuș  
Anca Deac

**Vă mulțumim pentru atenție!**